


# 心若菩提 (增订本)

曹德旺 著

 人民出版社

# 心若菩提

(增订本)

曹德旺 著



人民出版社

责任编辑:詹素娟  
封面设计:彭世兴

### 图书在版编目(CIP)数据

心若菩提/曹德旺 著.—增订本.—北京:人民出版社,2017.1  
ISBN 978-7-01-017294-1

I. ①心… II. ①曹… III. ①曹德旺-自传 IV. ①K825.38  
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 002077 号

## 心若菩提

XIN RUO PUTI  
(增订本)

曹德旺 著

人民出版社 出版发行  
(100706 北京市东城区隆福寺街 99 号)

北京中科印刷有限公司印刷 新华书店经销

2017 年 1 月第 1 版 2017 年 1 月北京第 1 次印刷  
开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:25 插页:14  
字数:350 千字

ISBN 978-7-01-017294-1 定价:79.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号  
人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042



2009年5月，曹德旺从全球43个国家和地区代表中脱颖而出，荣膺“安永全球企业家2009大奖”（Ernst & Young World Entrepreneur of the Year® 2009），成为该奖设立以来首个华人得主。



2016年10月6日，曹德旺获颁全球玻璃行业最高奖项——凤凰奖（the Phoenix Award）。



2011年5月5日，由曹德旺捐赠3亿股福耀玻璃股票发起成立的河仁慈善基金会在北京正式成立。股票过户当天价值35.49亿元人民币，成为当时中国最大的非公募慈善基金会，开创慈善造血方式先河。在成立仪式上，曹德旺向“河仁慈善基金会”的代表、副理事长程铁生（右一）、监事长洪永世（左一）递交了捐赠牌。



在夏威夷会议期间，与美国前财政部长保尔森先生及夫人合影。



2014年8月29日，福耀兼并美国PPG公司Mt. Zion工厂，交割仪式在福清福耀总部举行，曹德旺与美国PPG副总裁Richard Beuke（左）先生共同签署了合作协议。

蒙特卡洛颁奖现场，曹德旺与安永全球 CEO Jim Turley、2009 年安永全球企业家奖评委会主席 J. Christer Ericsson 同庆。



2016 年是凤凰奖第 46 次颁发，曹德旺也是第一位获此殊荣的中国企业家。图为凤凰奖委员会与历届获奖者的合影。



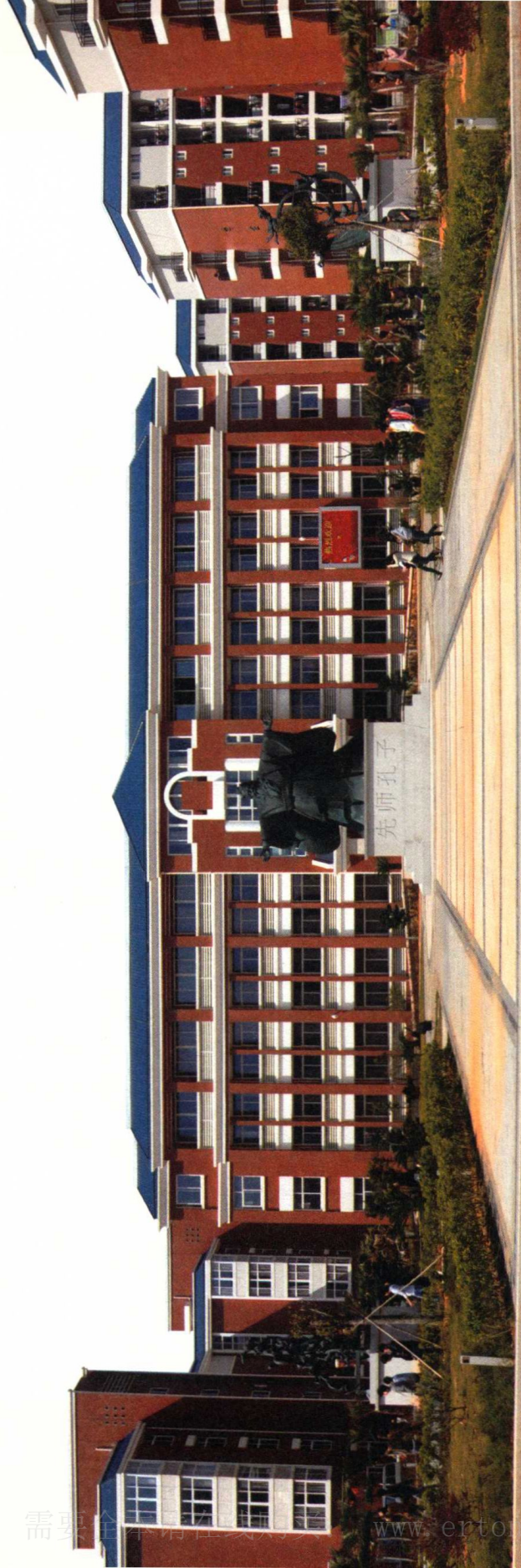
1988年夏天，曹德旺在办公室工作时留影，桌上的摇号电话记录着时代的变迁。



1994年6月17日，莱米诺公司中国销售代表马丁（中）带领曹德旺（左）和福耀总工程师李维维（右）赴美国莱米诺公司考察生产设备。



程安村位于福清与平潭交接的一个岛上，交通不便，村子破败不堪。2002年，曹德旺得知情况后，出资180万，将这个村庄搬迁到附近一片宜居的土地上重建新村。2007年7月，新村举行盛大的落成庆典，图为曹德旺在庆典现场致辞。



2009年9月至2010年5月期间，曹德旺陆续捐资2.5亿元，在福建省福清市高山镇建设德旺中学。学校按照省一级达标学校标准建设，于2011年7月竣工并投入使用。

心  
慧  
慧  
提

佛  
心  
照  
丁  
田  
半  
蒙

他的成就远远超过汽车玻璃领域。福耀集团真正推动了中国汽车工业在海外的的发展。他同时也为中国的公司治理开辟了先河，他不仅把福耀重组为福建省最早成立的股份有限公司之一，也是中国最早将独立董事引入董事会的企业之一。安永全球企业家大奖今年的竞争十分激烈，也正是因为上述因素使各位评委最终决定把奖项颁发给曹德旺。

——安永全球企业家大奖独立评选团主席兼  
瑞典 JCE 集团主席 J. Christer Ericsson

# PROLOGUE

## 自序

小时候，大家叫我小印度。

九岁时，要上学了，长福伯给我取名“德旺”，“聪明又有德，必然兴旺啊……”我高兴好几天。

记得那时母亲常说：“穷不可怕，最怕的是没志气。”“要摆脱贫穷，只有靠你自己的努力和拼搏。”“做人最重要的是人格的完整，最需要的是取得他人的信任。要做到：穷要穷得清，富要富得明。所以，在外面要把胸挺起来，头抬起来，不要被别人看不起。”

这些话，打小就深深地刻在我的脑海里。

失学后，我跟随父亲学做生意，倒过烟丝，贩过水果……可以说，我最初的经商理念，都来自于父亲，我的很多人生的感悟，也来自于父亲。

记得父亲说过：“做事要用心，有多少心就能办多少事。你数一数，有多少个心啊？”

“用心、真心、爱心、决心、专心、恒心、耐心、怜悯心……”我掰着手指，有那么多心吗？

## 002

心若菩提 | 曹德旺 |

“当然有。”父亲说：“但当你悟到爸爸讲的道理时，爸爸或许已经不在人世了。”

以后，我的确知道了。随着我事业的发展，我能数出来的心，已经不是一双手能够容得下的了。

我悟到时，父亲已不在了。

是为序。

引 子 ..... 001

CHAPTER 1

第一章 **贫困童年**

家庭因变致贫 ..... 005

因顽皮辍学 ..... 010

用心办事 ..... 017

少小担纲 ..... 020

独闯天下 ..... 025

祸不单行 ..... 029

苦力不苦 ..... 035

恼从怜中求 ..... 039

CHAPTER 2

第二章 **艰辛创业**

结缘玻璃 ..... 049

问道石竹 ..... 060

诚交天下士 ..... 065

义不容辞 ..... 070

身试改革 ..... 073

老师的爱 ..... 078

挑战权威 ..... 081

二问石竹 ..... 086

探路合资 ..... 089

武夷山得的信息 ..... 094

拜师不应分贵贱 ..... 102

据理力争 ..... 106



## CHAPTER 3

## 第三章 诚信为本

- 移师宏路 ..... 121
- 三问石竹 ..... 129
- 原则面前无等级 ..... 131
- 自尊自信 ..... 137
- 摔奖杯事件 ..... 143
- 爱兵如子 ..... 152
- 请客的艺术 ..... 159
- 四问石竹 ..... 163
- 为了国徽的庄严 ..... 165
- 又见风波 ..... 170
- 守雌 ..... 174
- 失信的报应 ..... 177

## CHAPTER 4

## 第四章 天道酬勤

- 突破世俗 ..... 185
- 试水公开发行股票 ..... 189
- 被逼成富豪 ..... 195
- 困惑 ..... 200
- 益友赠书 ..... 204
- 借智历史 ..... 207
- 深化改革，突破治理 ..... 212
- 执行力的价值 ..... 217
- 与法国圣戈班的合与分 ..... 222
- 一字之差的成败 ..... 230
- 赢在尊重供应商 ..... 233
- 爱上高尔夫球 ..... 237