

阳明心学，开启你的心力资源



致良知四合院
ZHLIANGZHI
SIHEYUAN

阳明心学 的力量

北京知行合一阳明教育研究院 编

胡季强

康恩贝集团董事长

王振滔

奥康集团董事长

徐少春

金蝶国际软件集团董事长

刘东华

正和岛创始人

诸多企业家积极学习、践行的人生哲学和管理智慧



机械工业出版社
China Machine Press

阳明心学 的力量

北京知行合一阳明教育研究院 编



机械工业出版社
China Machine Press

图书在版编目 (CIP) 数据

阳明心学的力量 / 北京知行合一阳明教育研究院编. —北京: 机械工业出版社,
2017.4 (2017.5 重印)

ISBN 978-7-111-56482-9

I. 阳… II. 北… III. 王守仁 (1472—1528) - 心学 - 研究 IV. B248.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 054997 号

阳明心学的力量

出版发行: 机械工业出版社 (北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码: 100037)

责任编辑: 冯小妹

责任校对: 殷 虹

印 刷: 北京诚信伟业印刷有限公司

版 次: 2017 年 5 月第 1 版第 2 次印刷

开 本: 170mm×242mm 1/16

印 张: 12.75

书 号: ISBN 978-7-111-56482-9

定 价: 45.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 68995261 88361066

投稿热线: (010) 88379007

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱: hzjg@hzbook.com

版权所有 • 侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问: 北京大成律师事务所 韩光 / 邹晓东

华章经管

HZBOOKS | Economics Finance Business & Management



在光明世界里，黑暗中的问题原本不存在。
不要在黑暗中继续探索问题的答案。
欢迎你回到光明的世界。

不出户，知天下；不窥牖，见天道。

——《道德经》第四十七章



扫描观看演讲现场
版，身临其境，感
受良知的力量！

“致良知+”行动倡议

中华民族的伟大复兴，将是我们这代中国人的必将成就！
生逢其时的互联网技术，正在为中国崛起提供强劲的“脑
动力”。

历久弥新的致良知学说，将为中国梦的实现开启澎湃的“心
动力”。

“互联网+”已经生根发芽，“致良知+”正待兴起！
我们欣逢催人奋进的伟大时代，有幸参与前无古人的伟大事业！
在“互联网+”时代，我们庄严地发出“致良知+”行动倡议：
“脑动力”与“心动力”联动，“互联网+”与“致良知+”并举。
我们共同参与并见证，致良知是一种伟大的力量！

良知照耀中华

■ 王书翔

阳明先生第十七世嫡孙，
浙江科技厅退休高级工程师。

500 多年前，先祖阳明先生在贵州龙场悟道，大悟格物致知之旨：圣人之道，吾性自足。阳明先生的良知学说，高扬了人性中本自具足的良知力量。从此，良知与天理不再相悖，天理即良知。依良知而行，即是循天理而动；循天理而动，则必得天助！

“良知之在人心，无间于贤愚，天下古今之所同也。”良知是每一个人心中天生具有的，不分古今，不分东西，不分圣愚，不分童叟。阳明心学是中国传统文化中的精华，也是人类社会共同的精神财富！

致良知的每一位企业家，是一个个鲜活的例子，他们对于致良知的实践，证明了阳明心学中的核心理论——“心即理”“知行合一”“致良知”。这些理论无论对于个人生活，还是对于企业经营，都可以产生巨大的激发和促进作用。

在现今的中国，华夏又逢盛世，有一批企业家率先垂范，全力以赴，弘扬阳明心学的伟大智慧。

先祖阳明先生早已有言，“今诚得豪杰同志之士，扶持匡翼，共明良知之学于天下，使天下之人皆知自致其良知……良朋四集，道

义日新。优哉游哉，天地之间，宁复有乐于是者？”我相信未来会有越来越多的国人学习阳明心学，践行致良知，顺应天理，做一个有良知的中国人，堂堂正正地行走在天地间。

从今天起，让我们做一个有良知、有正能量的中国人，成为祖先的荣耀，成为民族的荣耀！

目录

“致良知+”行动倡议

良知照耀中华 | 王书翔

致良知：看清大势 /1

关于心的学问 /2

亲和清 /4

天地万物一体之仁 /4

政治意识和大局意识 /5

真正的领导力是能量 /6

真理的力量，人格的力量 /11

阳明心学，企业能学得到吗 /12

心修到位了，就能生发出强大的领导力 /13

经营就是修复你和这个世界的关系 /18

在私欲上做减法 /20

心力资源才是企业最核心的资源 /22

人过五十再立志 /23

修复我与康恩贝的关系 /26

第二个百天学习心得摘录 /28

重新定义管理 /31

三个坚持：信念、信任、行动 /32

龙场一拜，点亮人心 /33

致良知，走正道，行王道 /35
管理的本质就是致良知 /36
未来的三个超级 /38
回归初心，再出发 /39
激发企业家心之力，是最大的供给侧改革 /40

向世界输出以良知为灵魂的中国企业家精神 /43
是非即成败 /44
传统的模式不可持续 /45
企业家是受托人 /47
这是一个艰难的黄金时代 /49

致良知 + 战略，就是寻找人生和事业的意义 /52
对于企业来说，良知即资本 /53
衡量企业家的价值不在财富，而在贡献 /55
良知就是力量 /59
点燃心中的圣火 /61

我的小目标：世界 500 强 /65
中国面临难得的黄金机遇期 /66
“三个一”的管理：理想，信仰，顶层设计 /67
领导力修炼的三个关键词：自律、自愈、自燃 /68
立志：成为商界圣人 /69
有软实力，才有影响力 /70
驾驭财富，以道为本 /71
处事之道，至诚无息 /72

一位企业家的致良知之路 /73
从西方管理回到东方致良知 /73
劳其筋骨学习，苦其心志做事 /75
我们不知道自己不知道 /77

用自己的成长，推动企业的进步 /80

修复与世界的关系 /82

从一千万硬币到一千万企业家 /85

东方文化的精髓在于体悟 /86

企业成功的因果在于企业家那颗心 /87

帮助 1000 万企业家提升境界 /89

阳明心学，简易广大 /90

知行本一 /93

金之在治的人生 /95

苦难即成长 /95

谢幕时要比开幕时高尚一点 /99

我的礼物是“金之在治” /100

真心就是婴儿般无污染的心 /102

使命 /104

“诚”是修身的起点 /105

生命的焕然一新 /107

德盛桥梁，通往幸福 /108

命悬一线，绝处逢生 /109

改心改命，焕然一新 /111

即悟即证 /115

企业唯一传承的是精神 /118

为什么员工不满意，为什么客户不满意 /119

当你坚持到再也坚持不下去的时候，真正的成功就开始了 /122

让芳子姑娘成为这个城市的主人 /125

诚于己，信于人，明于事 /128

经营要决胜于千里之外 /132

生意就是生命的意义 /133

立圣人之志，无私 /135

因为柔软，就有力量 /136

企业最重要的作品就是接班人 /138

耐心等待孩子的长大 /141

一流的父母是榜样 /142

传承只有一个字：心 /144

天降大任，唤我心归来 /150

“知足”二字差点让我辜负上天的厚爱 /151

我要与你们一起寻找光明 /152

尽责得幸福 /153

知识就是力量，致良知是一种伟大的力量 /156

打掉假我，追求真我 /159

万福中国行动 /161

山水蒙：良知之歌 /162

开启良知教育 /164

明则诚，诚则神 /165

教育即唤醒 /168

停止抱怨，开始行动，能做多少是多少 /169

经营学校就是经营美好的关系 /172

先有立志，才有勤学 /175

甘愿：一生只为教育 /176

此风不可长 /178

致良知四合院学习法：六个务必 /181

与祖国同频共振 /189



扫描观看演讲现场
版，身临其境，感
受良知的力量！

致良知：看清大势

■ 白立新

阳明教育研究院创始人。2012年，恰逢壬辰年，阳明先生诞辰9个甲子（540周年），白立新带领20多位企业家，远赴贵阳龙场，祭拜阳明先生。归途中，这些企业家自发组成了致良知小组，从此开始了致良知的伟大旅程。

在北京有一个公园叫东风公园，公园里有一个四合院，叫致良知四合院。四合院很小，大体只能容纳50人左右在那里学习。2016年10月底，我们第一次走出四合院，在贵阳首届企业家致良知论坛上，把我们学习致良知的感受向社会公众分享。

致良知是一生的旅途，从2012年到2016年，我们已经走过4年的时间。4年的时间，仅仅是一个开始。4年的路走过来，有深有浅，也有波波折折。作为读者，你们未必能完全领会这些企业家的感悟，但你们尽可以相信他们的真诚。他们的真诚，让我若干次双眼湿润。他们的实践证明，致良知是一种伟大的力量。这个力量并非从外而来，而是我们心中原本就有的。阳明先生在龙场悟道之后，讲的最重要的一句话就是“圣人之道，吾性自足”。每个人心中都住

着一位大英雄，我们只需要把他唤醒。

关于心的学问

致良知 4 年的旅程，总结一下可以用 8 个字来概括。

前面 4 个字是：简而易行。因为简洁，才容易理解，才容易践行。这正是阳明心学伟大之所在——简洁而有力量。不需要繁文缛节，回到自己的内心，回到正确的方向。因为“简而易行”，所以工作最忙碌、任务最繁重的企业家群体，也可以去学习阳明心学，去践行致良知。

后面 4 个字是：行而易偏。阳明心学确实很简单，一听就明白，但是，一走就偏。因为阳明心学是关于“心”的学问，所有关于“心”的学问都是深奥的学问。所以，我们学习阳明心学，最忌讳的是浅尝辄止。

听到致良知，就有共鸣，就有呼应，开始去践行。这是了不起的事情，这表明你已经明白善恶，你愿意“为善去恶”。如此，你已经走在朝向圣贤的路上。

但是，你初步明白了善恶，未必能区分出大小。假定你的一位员工，经常违规犯错，甚至触犯公司的重要管理规定，此时，你出于对员工的疼爱，一次次地谅解他、宽容他。对于员工的这样一份关怀，看似没有错；但是长远去看，你的这份小爱，也许恰恰害了

他。所以，我们讲“小善即大恶”。就像一个孩子索要零食，要糖你就给他糖，要蛋糕就给他蛋糕，这份小爱就会变成对孩子的一份伤害。表面上看，你是分清了善恶，但本质上，你还是不明是非。

如何才能不走偏？

第一，请相信同学的力量。

相信本书中践行致良知的企业家的力量。他们的观点、个人经历、心路历程，未必可以复制，但至少你可以相信他们的真诚，相信他们所展现出来的那一份能量。

有一位企业家，我问他，假如时光可以倒转，给他多少补偿，他才愿意回到学习致良知以前的那个状态——那个状态也不错，成功的企业家，有名有利，呼风唤雨。这个问题我问过若干人，这位朋友给我的回答是100亿元也不换。也就是说，给他100亿元，他也不愿意回到致良知以前的状态。这就是致良知的力量。一旦你的生命焕然一新，你的人生价值得到提升，你就能感受那股“澎湃的福流”，你会感受到难以言表的一份庄严感和成就感。

第二，请相信自己的力量。

书中这些企业家能做到的事情，你也可以做到。你要做的是，超越自己。

第三，请看清大势。

今天我们处在一个催人奋进的伟大时代，中华民族正处于伟大复兴的历史进程中。我们是如此平凡，又如此幸运，有幸参与这样

一项前无古人的伟大事业。此时，最重要的就是看清大势。

今天，最大的“大势”就是中华民族的崛起和中华文明的复兴。你在多大程度上相信这一点，你就能在多大程度上超越自己，超越自己原来的“小富即安”，超越自己原来的“还可以”的状态。

亲和清

在大势面前，作为企业家，你要领会党中央的意图，你要理解国家的产业政策，你要抓住政商关系的核心。在2016年“两会”期间，习近平主席用两个字“亲”和“清”来概括政商关系。“大学之道在明明德，在亲民，在止于至善”，“亲”就是儒家的精髓。“清静天下正”，“清”是道家的精髓。中华文化如此博大精深，可是，“亲”和“清”两个字，就已经把它的本质解释出来了。今天不管你是学《中庸》《大学》《论语》《道德经》、阳明心学，还是其他的古圣先贤的思想，抓到“亲”和“清”这两点，在政商关系上，你就不会犯错误，你就会创造正能量并贡献正能量。

天地万物一体之仁

如何理解“一带一路”“大众创业、万众创新”？你可能会说，在北京我有朋友，见多识广，我和他们吃顿饭就可以了解到很多东