

周文顺 周荣方◎著

好书记焦裕禄

共产党员应该在群众最困难的时候，
出现在群众的面前；在群众最需要帮
助的时候，去关心群众、帮助群众。

——焦裕禄



知识产权出版社
全国百佳图书出版单位

周文顺 周荣方◎著

好书记焦裕禄

共产党员应该在群众最困难的时候，
出现在群众的面前；在群众最需要帮
助的时候，去关心群众、帮助群众。

——焦裕禄



知识产权出版社
全国百佳图书出版单位

图书在版编目 (CIP) 数据

好书记焦裕禄/周文顺, 周荣方著. —北京: 知识产权出版社, 2015. 4

ISBN 978 - 7 - 5130 - 3393 - 0

I. ①好… II. ①周… ②周… III. ①焦裕禄 (1922 ~ 1964) —先进事迹—学习参考资料
IV. ①D263

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 052043 号

责任编辑: 贺小霞

封面设计: 张 冀

责任校对: 董志英

责任出版: 刘译文

好书记焦裕禄

周文顺 周荣方 著

出版发行: 知识产权出版社有限责任公司

社 址: 北京市海淀区马甸南村 1 号

责编电话: 010-82000860 转 8129

发行电话: 010-82000860 转 8101/8102

印 刷: 三河市国英印务有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

版 次: 2015 年 4 月第 1 版

字 数: 200 千字

ISBN 978-7-5130-3393-0

网 址: <http://www.ipph.cn>

邮 编: 100088

责编邮箱: HeXiaoXia@cnipr.com

发行传真: 010-82000893/82005070/82000270

经 销: 各大网上书店、新华书店及相关专业书店

印 张: 14.75

印 次: 2015 年 4 月第 1 次印刷

定 价: 32.00 元

出版权专有 侵权必究

如有印装质量问题, 本社负责调换。

目 录

| | |
|----------------------------|----|
| 第一章 习近平的焦裕禄情结 | 1 |
| 一、三顾兰考 | 1 |
| 二、呼唤好官 | 4 |
| 三、亲树干部标杆 | 5 |
| 第二章 临危受命 | 18 |
| 一、严峻的背景 | 18 |
| 二、贫穷的兰考 | 20 |
| 三、尴尬的干部 | 35 |
| 四、出色的焦裕禄 | 37 |
| 五、义无反顾 | 49 |
| 第三章 访贫问灾 | 55 |
| 一、车站访贫 | 56 |
| 二、初识河患 | 57 |
| 三、千古重灾 | 59 |
| 四、大动干戈 | 69 |
| 五、兰考有了希望 | 77 |
| 第四章 缔造抗灾干部 | 81 |
| 一、不辱使命 | 81 |
| 二、作风正派 | 88 |

| | |
|-----------------------|-----|
| 三、科学求实 | 106 |
| 第五章 发动群众 | 115 |
| 一、精神驱动 | 115 |
| 二、利益驱动 | 128 |
| 三、生产驱动 | 130 |
| 四、改革驱动 | 132 |
| 五、策略驱动 | 135 |
| 第六章 改天换地 | 139 |
| 一、分秒必争的焦裕禄 | 139 |
| 二、治理风沙 | 141 |
| 三、治理内涝 | 157 |
| 四、治理盐碱 | 166 |
| 五、英年早逝 | 173 |
| 六、今日兰考 | 183 |
| 第七章 精神永存 | 196 |
| 一、低 | 197 |
| 二、苦 | 200 |
| 三、细 | 204 |
| 四、谦 | 207 |
| 五、省 | 209 |
| 六、严 | 213 |
| 七、实 | 219 |
| 八、执 | 225 |

第一章 习近平的焦裕禄情结

一、三顾兰考

中国有两千多个县。兰考县山水无奇，偏居河南一隅，是“国家级贫困县”。可是，正是这个不起眼的平凡小县，却引起中国最高领导人习近平的高度关注。

2009年4月1日，时任国家副主席的习近平来河南视察，在密集的行程中，专门抽出一天，驱车前往兰考。

兰考，是“县委书记的榜样”焦裕禄工作过的地方。在焦裕禄纪念馆，习近平敬献了花篮。他动情地回忆：“1966年2月6日，《人民日报》刊登了穆青等同志的长篇通讯《县委书记的榜样——焦裕禄》，我当时正上初一，政治课张老师念了这篇通讯，几次都泣不成声……今天我终于如愿以偿来到兰考，实地感受老一代共产党人的崇高风范，我心情很激动，很不平静，很受教育，很受启发也很受鼓舞，深感在新时期，广大党员干部更要加强党性修养，转变工作作风。”^①

^① “让生生不息的焦裕禄精神发扬光大——习近平兰考缅怀焦裕禄记”，《河南日报》2009年4月7日头版。

正是这次兰考之行，习近平将“焦裕禄精神”精辟地概括为——“亲民爱民、艰苦奋斗、科学求实、迎难而上、无私奉献”五个方面，并指出：焦裕禄精神“无论过去、现在还是将来，都永远是亿万人民心中一座永不磨灭的丰碑，永远是鼓舞我们艰苦奋斗、执政为民的强大思想动力，永远是激励我们求真务实、开拓进取的宝贵精神财富，永远不会过时。”^①

习近平首访兰考，在焦裕禄当年所植的“焦桐”侧畔，亲手种下了一棵泡桐树苗。



2009年习近平在焦裕禄工作过的地方种下一棵泡桐树

时隔五年，2014年3月17日，在党的群众路线教育实践活动的政治背景下，习近平再来兰考。根据中共中央统一安排，每位政治局常委在第二批群众路线教育实践活动中分别联系一个县，习近平选择了兰考。

故地重游，据新华社“新华视点”微博报道，总书记再踏兰考

^① “让生生不息的焦裕禄精神发扬光大——习近平兰考缅怀焦裕禄记”，《河南日报》2009年4月7日头版。

土地，依然心潮澎湃。在焦裕禄同志纪念馆，他谈了自己重访兰考的心情，“尽管看的听的都比较熟悉，但我还是想多看一看、多听一听，每一件实物、每一个故事都能引起我的心灵共鸣。住在焦裕禄干部学院，出门就能看见焦裕禄种的泡桐，睹物思人，感慨良多。”^①

此行兰考，习近平用了整整两天时间进行调研。他先后前往兰考县为民服务中心、焦裕禄纪念园、东坝头乡张庄村等地方，会见了焦裕禄同志的五个子女和部分干部代表，听取了兰考县群众路线教育实践活动的情况汇报。

在3月18日兰考县委常委扩大会议上，习近平开宗明义，指出：“之所以选择兰考作为第二批教育实践活动的联系点，因为这是焦裕禄同志生活工作的地方、焦裕禄精神发祥地，希望通过学习焦裕禄精神，为推进党和人民事业发展、实现中国梦提供强大精神正能量。”

习近平二度亲临兰考，将诞生于半个世纪以前的“焦裕禄精神”与新时期“中国梦”的宏伟目标相链接，在全国激起强大的舆论冲击波。一时间，兰考“红”了，整个豫东、河南，乃至中原大地都成为舆论关注的焦点。

然而，当大家尚未从兴奋的情绪中平息的时候，2014年5月9日，一个新闻更令全国震动：时隔短短一个多月，习近平第三次来到兰考！

这次前来，他刚下飞机，便迫不及待地一路听取兰考县群众路线教育实践活动情况的汇报。之后，在焦裕禄干部学院，他以中共中央总书记的身份，亲自指导了中共兰考县委常委民主生活会。

会上，中共兰考县委的常委们对照群众路线教育实践活动要求和焦裕禄精神，深刻剖析了工作中的问题和差距。大家自我反省，入木三分；相互批评，直截了当；有的同志甚至几度哽咽流泪。会

^① “习近平重访兰考”，人民网2014年3月17日。

议持续到下午1时20分，习近平同志自始至终和大家在一起。

一石激起千层浪，随着习近平第三次来兰考，率先垂范与亲自引领，中国共产党久违的、货真价实的党内民主生活会如星星之火，自兰考向全国迅速蔓延。

二、呼唤好官

习近平三访兰考，让许多县市艳羡不已。中国是一个拥有13亿人口的大国，960万平方公里的土地上遍布着数千个县市。作为国家最高领导人，日理万机，需要处理的国内、国际政治、经济、外交、文化等荦荦大端，不胜枚举。有些县市，穷其千秋，也难得有一次最高领导人的亲临。

可是，兰考这个不过数十万人的小县，习近平竟在五年内三度到访。尤其在2014年3月和5月，身为国家元首的习近平，在不到两个月时间两次考察兰考，甫去又来，亲自指导工作，更属空前！

山不在高，有仙则名。正如他第二次来兰考，面对县委同志讲话中所说：“我们50年代出生的这代人都深受焦裕禄精神的影响，是在焦裕禄事迹教育下成长的。我后来无论是上山下乡、上大学和参军入伍，特别是后来当县委书记、市委书记，一直有焦裕禄的影子伴随。见贤思齐，总是把他作为一个榜样，对照自己。”习近平同志的心中，有一个很深的焦裕禄情结。

说到情结，我们不禁联想到他早年的词作。那是1990年，时任福州市委书记的习近平，于《福州晚报》发表的一首词——《念奴娇·追思焦裕禄》。

念奴娇·追思焦裕禄

中夜，读《人民呼唤焦裕禄》一文，是时霁月如银，文思萦系……
魂飞万里，盼归来，此水此山此地。百姓谁不爱好官？把泪焦

桐成雨。生也沙丘，死也沙丘，父老生死系。暮雪朝霜，毋改英雄意气！

依然月明如昔，思君夜夜，肝胆长如洗。路漫漫其修远矣，两袖清风来去。为官一任，造福一方，遂了平生意。绿我涓滴，会它千顷澄碧。^①

词的上阕，是对先贤焦裕禄血沃荒沙英雄气概的颂扬，同时也是对人民“把泪如雨”怀念“好官”焦裕禄的描述。下阕则是“肝胆长如洗”的励志，誓言“绿我涓滴，会它千顷澄碧”，决心以焦裕禄为楷模，并将其精神发扬光大！

歌咏言，诗言志。显然，如今神州大地廉政风暴狂飙骤起，官场新规辄出，绝非习近平总书记的即兴之作。早在20世纪90年代，习近平尚在市委书记任上，其心中已经在憧憬着以焦裕禄精神重振党风政风的宏伟蓝图。以习近平为引领的风靡全国的群众路线教育实践活动，不正是词中所许“绿我涓滴，会它千顷澄碧”之夙愿吗！

言及此，我们不禁要问：焦裕禄究竟是一个什么样的人，让习近平总书记数十年魂牵梦绕？在中国共产党近一个世纪的历史长河中，优秀儿女千千万万，总书记何以对焦裕禄“情有独钟”？中国共产党“井冈山精神”“延安精神”等无不光芒万丈，当今为何突出焦裕禄精神？

三、亲树干部标杆

历史的价值，在于现实。纵观当今中国，焦裕禄作为一代英模人物，拥有三大鲜明特点，弥足珍贵。

① 习近平：“念奴娇·追思焦裕禄”，《福州晚报》1990年7月16日头版。

1. 角色的适时性

首先，焦裕禄与雷锋、王进喜等英模人物不同，他是干部的楷模。当今，我们工作的重点是教育干部。

近年来，干群关系不佳。中央高层显然已注意到这一状况，因此，观历次党代会、中央全会，均反复强调同一句话——“保持党与人民群众之间的血肉联系”。这种“反复强调”的做法，隐含着中央高层对“干群关系”的担忧。

有落后的干部，没有落后的群众。干群关系不佳，责任在干部。所以，密切干群关系，必须从教育干部入手。2009年，身任国家副主席的习近平首访兰考，即在焦裕禄纪念园发出“深感在新时期广大党员干部更要加强党性修养，转变工作作风”的感慨。转变干部作风，需要干部楷模。

其次，焦裕禄不同于战争年代的英模人物，他是执政党的干部。执政党的干部与革命党相比，面临三方面特殊考验。

第一，权力的考验。战争年代，我们的任务是“夺权”；执政时期，重在“用权”。“用权”的过程虽远非“夺权”过程艰苦卓绝，但却远比前者的过程复杂、曲折和漫长。

执政党干部手中握有的权力，使官僚主义、以权谋私、玩忽职守等流弊的发生成为可能。为谁掌权，如何用权，每时每刻都拷问着我们干部的灵魂，直接攸关我们政权的性质和党的生死存亡。

第二，和平环境的考验。与战争年代相比，和平环境容易出现两方面问题：

“形式主义”是其一。战争年代，最讲究实事求是，容不得半点虚假。因为稍有差池，就可能付出生命的代价。和平年代，多盛行虚假浮华之风。因为即使搞些形式主义，弄虚作假，滥竽充数，

亦无丧命之虞。

“享乐主义”是其二。打江山易，坐江山难。战争年代，人们能吃苦。因为，许多人吃眼前的苦，是为今后的幸福。和平年代，人们考虑更多的是享受胜利的成果，享乐主义滋生，弥漫奢靡之风。

第三，生产建设的考验。革命党的主旨，是破坏旧世界。执政党的使命，是建设新国家。而且，这个建设的道路极其曲折和漫长，涉及的领域非常广泛，新概念、新科技、新问题层出不穷。因此，执政党的干部，欲为官一任、造福一方，胜任其领导者的角色，必须时时刻刻殚精竭虑，千方百计使自己成为生产和建设的中坚。

因此，尽管革命时期我们有千千万万的英模人物用鲜血和生命缔造了辉煌的井冈山精神、延安精神，堪称中国共产党的传家宝，但是，那毕竟是战争年代的产物，其直接指向是革命和夺权。焦裕禄和焦裕禄精神则不同，他是我们同时代的产物，其基本旋律是执政与建设，更鲜明地体现了执政党的特点和时代精神！

尽管焦裕禄辞世已达半个世纪，但是，他与我们今天干部面对的问题是基本相同的。他的思维方式和做法，更值得我们今天镜鉴。将焦裕禄和焦裕禄精神，作为全党干部加强党性修养、转变工作作风的标杆，更为适宜。

2. 典型的真实性

今日中国，处于公信力的“低谷”。英模人物出现，似乎很少能在人们心目中掀起什么波澜。许多奖章、荣誉证书、称号，均为个人申报、填表、述职，而后由评委们投票决定或领导“圈定”。

由于是个人申报，所以申报者无不渴望当选；由于是评委们“票决”或领导“圈定”，所以，“跑评委”“跑领导”成为公开的

秘密。更高规格的荣誉和称号，往往还会辅之以媒体的炒作，还须“跑媒体”。

人们似乎已经忘记，许多真正的英雄，他们并不希望被人们称作“英雄”，也不希望得到那份“奖金”。他们不愿为自己去申报什么荣誉，只是默默地做自己想做的事，不屑于也没有时间去争名于朝、逐利于市。因此，那些自己“申报”的、“评”出来的、“跑”出来的“英雄”，未必都是真英雄。

假作真时真亦假。这么评来评去，跑来跑去，终致公信力丧失。面对有些挂着奖章、披着绶带、捧着证书，被媒体炒得眼花缭乱的“典型”，人们困惑、猜想乃至怀疑，是可以理解的。

然而，焦裕禄是真正的英雄，没有人怀疑。

首先，那个年代，无论什么荣誉，包括职称、劳模、先进工作者、优秀党员和各种奖励，没有个人申报的。社会的流行语是：“好让别人说，自己别说”，“在荣誉上不要伸手”！所以，不仅仅是焦裕禄，那个时代涌现的先进人物，人们都由衷地信赖，很自然地投以敬佩的目光。

其次，焦裕禄在兰考，为别人颁发了无数的奖励和证书，他自己并没有获得过任何奖励和证书。他之所以成为大家心目中的英雄，未经任何人为操作，完全是由于一次经验交流会别人发言的“跑题”！

在大家的印象中，似乎是新华社副社长穆青一行首先发现“焦裕禄”。1992年2月14日《新闻出版报》第490期的《北京电视台推出文艺晚会、40位记者一展风采》一文提到，“最早报道焦裕禄”的是新华社记者“穆青、冯健、周原”。

按照周原的说法，“焦裕禄”是他在采访中意外发现：1965年底，新华社副社长穆青来河南，指示他先到豫东摸摸情况，物色采访线索，目的是宣传改变灾区面貌的精神。他到了兰考，见到县委

宣传部干事刘俊生，得知了为救灾而牺牲的焦裕禄，精神非常感人，于是决定改变原计划。之后，就有了1966年2月穆青、冯健、周原发表的《县委书记的榜样——焦裕禄》。

此说遭到原新华社河南分社记者鲁保国的质疑。1992年4月8日，鲁保国于《新闻出版报》发稿指出：穆青等3位同志的长篇通讯《县委书记的榜样——焦裕禄》的发表，是在焦裕禄逝世后的第三年。而早在焦裕禄逝世当年，即1964年11月20日的《人民日报》，鲁保国和张应先、逯祖毅就发表了长篇消息《焦裕禄同志为党为人民忠心耿耿——中共河南省委号召全省干部学习已故前兰考县委书记为人民服务的革命精神》（新华社通稿）。

显然，张应先、鲁保国、逯祖毅早于穆青等人宣传焦裕禄。其背景是：这年9月，新华社河南分社派张应先、鲁保国、逯祖毅赴兰考采访，20余天后，他们即向《人民日报》提交了稿件。

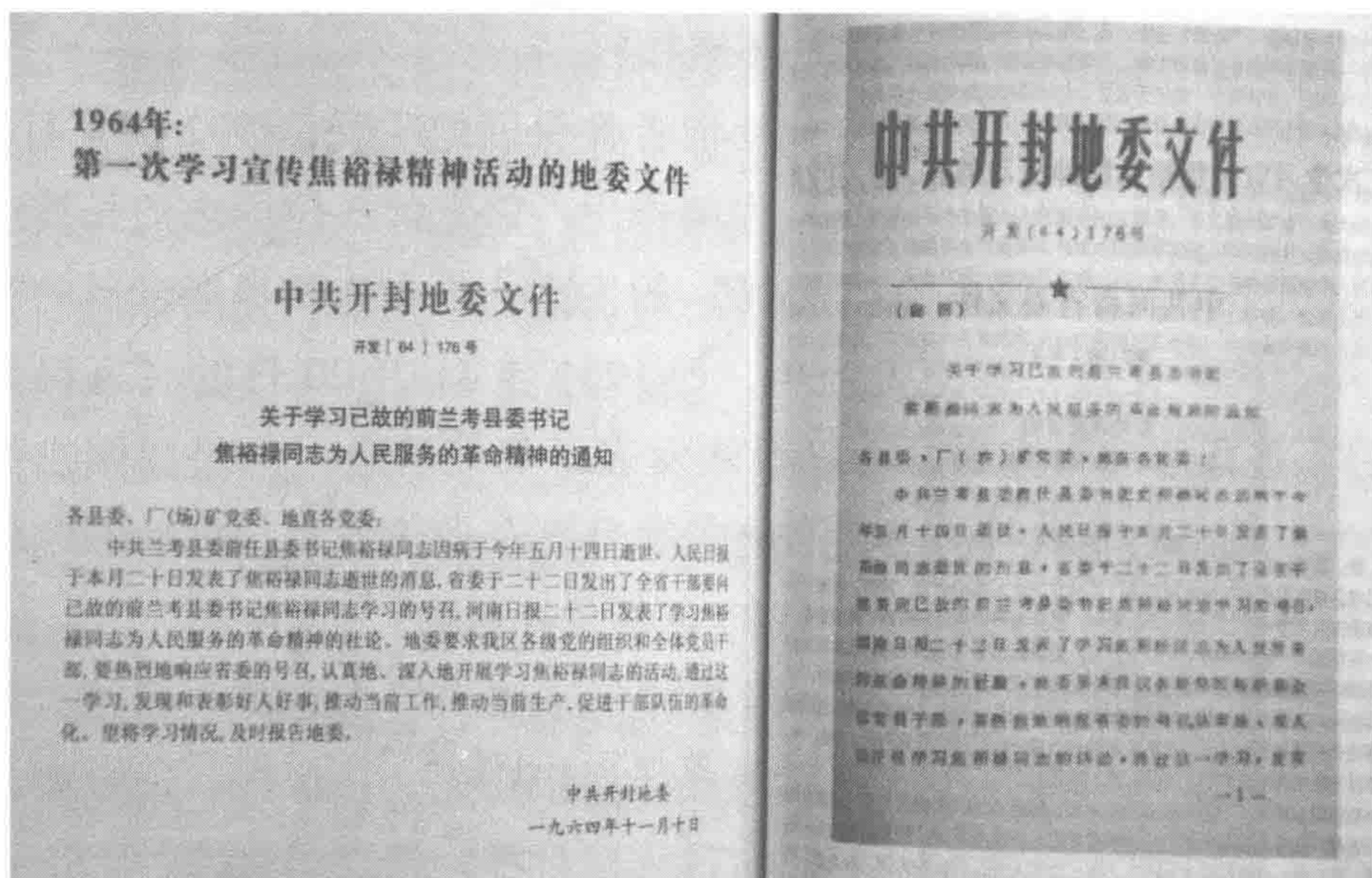
值得注意的是：三位记者是“奉派”采访，而他们所发稿件的副题是“中共河南省委号召全省干部学习已故前兰考县委书记为人民服务的革命精神”！可见，焦裕禄现象也不是他们首先发现。早在他们赴兰考采访之前，河南省委已经发出了向焦裕禄学习的号召。

那么，河南省委是何以得知焦裕禄事迹的呢？

2005年7月，原中共开封地委书记张申接受凤凰卫视记者采访时说：“焦裕禄去世后，我们认为这个同志很好，精神可嘉；当时地委就发出向焦裕禄学习的通知；以后又报到了省里，省里也通知学习焦裕禄。”^①按照此说，似乎是开封地委慧眼识珠，首先发现焦裕禄并上报成为“典型”的。

① 凤凰大视野：寻找英雄（五）——焦裕禄。

附：中共开封地委文件《关于学习已故的前县委书记焦裕禄同志为人民服务的革命精神的通知》{开发(64)176号}



笔者注意到，开封地委关于向焦裕禄学习的通知，落款日期是“一九六四年十一月十日”。这个时间的确先于《人民日报》11月20日的消息。可是，正是这一文件的内容，却提到“人民日报于本月二十日发表了焦裕禄同志逝世的消息，省委于二十二日发出了全省干部要向已故的前兰考县委书记焦裕禄同志学习的号召”！读者不禁要问：“11月10日”的文件，怎么可能提及“11月20日”以后的事情呢？所以，很明显，该文件应是在11月22日之后发出，只是落款时间有误。因此，不是开封地委“上报”学习焦裕禄在先，而是河南省委“号召”学习焦裕禄在先。

那么，中共河南省委是如何得知焦裕禄事迹的呢？事情缘起于一次全省性的工作会议，很偶然，也很自然。

1964年5月，河南省在豫东民权县召开沙区造林会议。按原计划，整个上午的会议议程，是由4个沙区造林先进县作典型发言，

介绍沙区造林的经验，每人1小时。第二位进行会议发言的是兰考县县委副书记张钦礼。^①

张钦礼滔滔不绝。但讲着讲着，人们发现，他竟然讲跑了题——把一个“经验交流”讲成了“焦裕禄事迹”！

在全省性的工作会议讲话跑题，简直不可思议。原因不外有二。第一，兰考防沙造林的每一步都与焦裕禄难解难分。讲治沙，绕不开焦裕禄；不讲焦裕禄，治沙无从谈起。第二，焦裕禄是5月14日去世。书记去世，副书记前往治丧。追悼会刚刚结束，张钦礼致了悼词就来开会，尚未自悲痛中振作起来。

主持会议者是当时河南省副省长王维群。主讲人发言“跑题”，本当干预。可是，他眼见全场400余人全神贯注，无不动容，包括王维群本人也禁不住身心震撼！一个小时过去，王维群副省长站起来，坚定地说：“接着讲，不受时间限制！”这样，张钦礼一口气讲了足足两个半小时，直讲得整个会场泣泪横流。

王维群不愧是老干部，曾任中共七大代表，很有魄力。他当即宣布：“转换会议主题，下午全体讨论焦裕禄事迹！”

会后，1964年8月29日，张钦礼给河南省委写了一份《关于兰考人民除“三害”斗争中焦裕禄事迹的报告》。其中讲到，“焦裕禄活着的时候，除‘三害’很有成绩；临终还念念不忘根治‘三害’，死后要求组织上把他送回兰考，埋在沙滩上，要看着兰考人民把沙丘治好”。当时的省委副书记赵文甫读到这段文字时流泪了，他在“四清”工作会议上，高度赞扬了焦裕禄大公无私、忘我工作的精

① 张钦礼，兰考南彰乡张庄人。1945年参加革命。22岁就当了考城县县长。1954年，兰封与考城两县合并为兰考县，张钦礼任县长。1959年“反右倾”时被免职下放到兰考农村。1962年经平反而重回县委领导岗位。焦裕禄初到兰考，张钦礼任县长、县委副书记。兰考县志载：1963年12月，程世平当选县长。此时的张钦礼，应为分工主抓除“三害”的县委副书记，为焦裕禄治理兰考“三害”最重要的助手。由于其特殊的身份，焦裕禄逝世后，张钦礼为大力宣传焦裕禄同志的革命事迹和精神做出了独特的贡献，焦裕禄事迹的素材大部分来自张钦礼。

神，号召全省党员、干部向他学习。之后，有关方面编印的《四清简报》登载了赵文甫副书记的讲话，全省干部开始向已故县委书记焦裕禄同志学习。^①

鲁保国回忆：他当时奉派参加了1964年5月沙区造林工作会议的采访。会议期间，他感觉到焦裕禄是一个重大报道典型，并专门向新华社河南分社领导作了比较详细的汇报。恰在这时，河南省委的一位副书记在对一份简报材料的批示中，表扬了焦裕禄，号召全省干部向焦裕禄学习。征得新华社的同意，河南分社正式认定焦裕禄是一个重大典型，要求进行更深入采访，并作突出报道。此后，鲁保国和张应先、逯祖毅赴兰考采访。显然，根据鲁保国的自述，他们到兰考采访，是在河南省委发出向焦裕禄同志学习的简报之后。时任兰考县委宣传部干事的刘俊生也证实，这次采访发生于1964年9月。

成都科技大学出版社出版的《中国当代著名编辑记者传集》第一集第614页，对三位记者之一鲁保国的介绍中说：“该同志首先发现并参与最早报道了曾在全国人民心目中具有深远影响并具有重要历史意义的重大典型焦裕禄。”应当指出，这里说鲁保国“首先发现”焦裕禄是不妥的。

记者的“发现”，是在河南省委作出向焦裕禄学习的决定之后；而河南省的决定，则是源于1964年5月的沙区造林会议上经验交流的“跑题”。因此，焦裕禄这个典型，不是领导圈定的，不是评委评出来的，也不存在任何媒体炒作的嫌疑。这个典型的出现，没有任何主观因素，他是在实际工作中自然而然涌现出来的英雄！自然的，最可信。

4个月以后，新华社才像发现新大陆一样，盯上了豫东这个全

^① “是谁发现了焦裕禄？”，《湖南工人报》2013年3月20日第7版。