

失传千年的圣贤智慧结晶

企业经营的优秀经典读本



线装书局

群书治要

精华本



第六册

【图文珍藏版】

〔唐〕魏征等○原著

刘凯○主编



中华传世藏书
【图文珍藏版】

群书治要

精华本



〔唐〕魏征等○原著 刘凯○主编

第六册



线装书局

图书在版编目 (C I P) 数据

群书治要:精华本:全6册 / (唐) 魏征等原著;
刘凯主编. -- 北京:线装书局, 2016.1

ISBN 978-7-5120-1958-4

I. ①群… II. ①魏… ②刘… III. ①政书-中国-唐代 IV. ①D691.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第245545号

群书治要 (精华本)

原 著: [唐] 魏征 等

主 编: 刘 凯

责任编辑: 高晓彬

装帧设计:  博雅圣轩藏书馆
Boyashengxuan Cangshuguan

出版发行: 线装书局

地 址: 北京市西城区鼓楼西大街41号 (100009)

电 话: 010-64045283 (发行部) 64045583 (总编室)

网 址: www.xzhbc.com

经 销: 新华书店

印 制: 北京彩虹伟业印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 168

字 数: 2040千字

版 次: 2016年1月第1版第1次印刷

印 数: 0001 - 3000套

定 价: 1580.00元 (全六册)



目 录

上篇 贞观群英谱

一、一代明主李世民	(3)
二、大度仁厚的长孙皇后	(5)
三、唐太宗的宠妃徐惠	(7)
四、传奇人物秦叔宝	(10)
五、“王佐之才”李靖	(13)
六、猛将军尉迟恭	(15)
七、战功卓越的苏烈	(17)
八、戎马一生的李勣	(20)
九、东征西讨的薛仁贵	(22)
十、忧国忧民的房玄龄	(25)
十一、千古诤臣魏征	(27)
十二、栋梁之才杜如晦	(29)
十三、两朝元老长孙无忌	(30)

下篇 《群书治要》原典详解

《群书治要》原序	(35)
校正《群书治要》序	(39)
刊《群书治要》考例	(41)
《周易》治要	(42)
《尚书》治要	(129)
《毛诗》治要	(229)
《春秋左传》治要	(237)
《礼记》治要	(364)
《周礼》治要	(385)
《周书》治要	(389)
《国语》治要	(395)



《韩诗外传》治要	(403)
《孝经》治要	(424)
《论语》治要	(446)
《孔子家语》治要	(487)
《史记》治要	(542)
《吴越春秋》治要	(641)
《汉书》治要	(646)
《后汉书》治要	(910)
《三国志》治要	(1116)
《晋书》治要	(1388)
《六韬》治要	(1543)
《阴谋》治要	(1624)
《鬻子》治要	(1628)
《管子》治要	(1632)
《晏子》治要	(1700)
《司马法》治要	(1782)
《孙子兵法》治要	(1790)
《老子》治要	(1797)
《鹖冠子》治要	(1834)
《列子》治要	(1838)
《墨子》治要	(1850)
《文子》治要	(1887)
《曾子》治要	(1933)
《吴子》治要	(1941)
《商君子》治要	(1953)
《尸子》治要	(1960)
《申子》治要	(1982)
《孟子》治要	(1986)
《慎子》治要	(2004)
《尹文子》治要	(2016)
《庄子》治要	(2030)
《尉繚子》治要	(2046)
《孙卿子》治要	(2055)
《吕氏春秋》治要	(2112)
《韩子》治要	(2167)
《三略》治要	(2186)



《新语》治要·····	(2201)
《贾谊新书》治要·····	(2219)
《淮南子》治要·····	(2235)
《盐铁论》治要·····	(2291)
《新序》治要·····	(2312)
《说苑》治要·····	(2354)
《桓子新论》治要·····	(2392)
《潜夫论》治要·····	(2414)
《崔寔政论》治要·····	(2436)
《昌言》治要·····	(2463)
《申鉴》治要·····	(2488)
《中论》治要·····	(2506)
《典论》治要·····	(2534)
《刘廙政论》治要·····	(2545)
《蒋子万机论》治要·····	(2557)
《体论》治要·····	(2562)
《时务论》治要·····	(2592)
《典语》治要·····	(2613)
《傅子》治要·····	(2628)
《袁子正书》治要·····	(2657)
《抱朴子》治要·····	(2662)



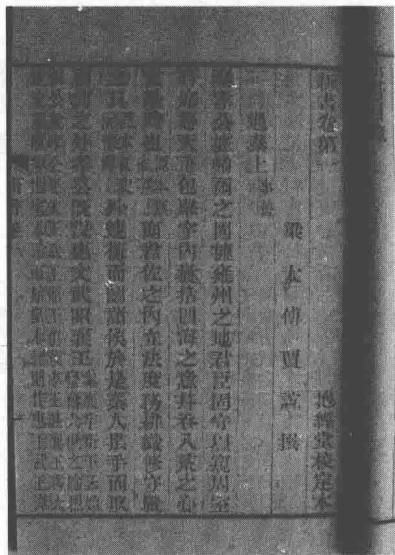
《贾谊新书》治要

【题解】

《贾谊新书》，又称《贾子新书》，西汉贾谊文集，多数为论文，也有答问和告诫之语。刘向整理编辑而成。班固《汉书·艺文志》记：“贾谊五十八篇。”现存最早版本是明代的，为仿宋本所刻。《四库提要》认为“其书不全真，亦不全伪”。普遍认为基本保持刘向编辑原貌，可能也有后人改动之处。

贾谊，西汉初年著名政论家、文学家。年轻时就已成名，被文帝召为博士。不到一年被提为太中大夫。因遭群臣忌恨，被贬为长沙王太傅。后被召回长安，为梁怀王太傅。梁怀王坠马而死，贾谊深自歉疚，忧伤而死。其著作主要有散文和辞赋两类。散文《过秦论》、《论积贮疏》、《陈政事疏》；辞赋《吊屈原赋》、《鵬鸟赋》。

魏征等编纂《群书治要》时，从《贾子》五十八篇中节录了十三段。魏征认为“任善人则国治，用恶人则国乱”，而贾谊也认为“吏贤而民治”，并说：“君能为善，则吏必能为善矣；吏能为善，则民必能为善矣。故民之不善，吏之罪也；吏之不善，君之过也。”可见，魏征与贾谊尽管相隔数百年，他们的思想观点却有着惊人的相同之处。



《贾谊新书》书影

连语

【题解】

本篇节选自《连语》，通过陶朱公断案的故事，旨在劝导为君者不要施行刻薄之政，而要行宽厚之政。

【原文】

梁尝^①有疑狱^②，臣半以为当罪，半以为无罪。梁王曰：“陶之朱叟^③，以布衣^④而富侔^⑤国，是必有奇智。”乃召朱公而问之。朱公曰：“臣鄙^⑥民也，不知当^⑦狱。虽然^⑧，臣之家有二白璧，其色^⑨相如^⑩也，其径^⑪相如也，其泽^⑫相如也。然其价一者千金，一者五百



金。”王曰：“径与色泽皆相如也，一者千金，一者五百金，何也？”朱公曰：“侧而视之，其一者厚倍之，是以千金。”梁王曰：“善。”故狱疑则从去^⑬，赏疑则从与。梁国大悦^⑭。“墙薄亟^⑮坏，缯^⑯薄亟裂，器薄亟毁，酒薄^⑰亟酸。夫薄而可以旷日持久^⑱者，殆^⑲未有也。故有国畜^⑳民施政教^㉑者，臣窃^㉒以为厚之而可耳。”

【注释】

- ①尝：副词。曾经。
- ②疑狱：疑难案件。
- ③陶之朱叟：即陶朱公范蠡，春秋末期人。字少伯，越之上将军。
- ④布衣：借指平民。
- ⑤侔：音谋。齐等；相当。
- ⑥鄙：浅陋；低贱。
- ⑦当：判处。
- ⑧虽然：即使如此。
- ⑨色：颜色。
- ⑩相如：相同；相类。
- ⑪径：直径。
- ⑫泽：光亮；润泽。
- ⑬去：赶走；打发走。
- ⑭悦：悦服。
- ⑮亟：疾速。与“缓慢”相对。
- ⑯缯：古代丝织品的总称。
- ⑰薄：味淡。
- ⑱旷日持久：耗费时日，拖延很久。
- ⑲殆：副词。尚。
- ⑳畜：养育。
- ㉑政教：政治与教化。
- ㉒窃：自。多用作谦词。

【译文】

梁国曾经有一件疑案，群臣中有一半人认为有罪，一半人认为无罪。梁王说：“定陶的朱公，他是一介平民却富可敌国，他一定有极高的智慧。”于是请来朱公并相问。朱公说：“臣乃是一个低贱的草民，不会判案。虽然如此，还是讲件事给您听。臣家中有两块白玉璧，颜色是一样的，直径也是一样的，连色泽光亮都是一样的。但是它们的价值，一个值千金，一个值五百金。”梁王问：“大小色泽都一样，为什么一个值千金，一个只值五百金呢？”朱公回答：“从侧面看，有一个比另一个要厚上一倍，所以价值千金。”梁王说：“说



得好!”因此梁王判案,凡是判刑入狱罪证不足,有疑点的,就免去处罚。凡立功证据不足,行赏有疑的,仍然给予奖赏。梁国上下大为悦服。“墙薄了就容易塌,丝帛薄了就容易撕裂,器物薄了就容易毁坏,酒味淡了就容易酸。刻薄而能够旷日持久的,从来没有过。所以国家要养活百姓、施行政教,臣自以为只要宽厚就可以了。”

问教

【题解】

本篇节选自《问教》,节录了楚惠王、邹穆公、宋康王三位君主的故事。前面两位君主因有仁德而得福,而宋康王见到祥瑞而行不义之事,最终身灭国亡。旨在通过这三位君主的故事,说明为君者要以德为本。

【原文】

楚惠王食寒菹^①而得蛭^②,因遂吞之,腹有疾而不能食。令尹^③入问曰:“王安得此疾也?”王曰:“我食寒菹而得蛭,念^④谴^⑤之而不行其罪,是法废而威不立也;谴而行其诛,则脆尝(脆尝原书作庖宰^⑥)监食^⑦者法皆当死,心又不忍也。故吾恐蛭之见也,因遂吞之。”令尹避席^⑧再拜而贺曰:“臣闻天道无亲^⑨,唯德是辅。王有仁德,天之所奉^⑩也,病不为伤。”是昔也,惠王之后^⑪而蛭出,心腹之积^⑫皆愈。

邹穆公食不众味,衣不杂采,自刻以广民,亲贤以定国。亲民^⑬犹子,臣下顺从,若手之投^⑭心也。故以邹之细^⑮、鲁、卫不敢轻,齐、楚不能胁^⑯。穆公死,邹之百姓若失慈父,四境之邻于邹者,士民向方^⑰而道哭,琴瑟^⑱无音,期年^⑲而后始复。故爱出者爱反,福往者福来。

宋康王^⑳之时,有雀生鹞^㉑于城之隅^㉒,使史^㉓占之,曰:“小而生大,必霸天下。”康王大喜,于是灭滕^㉔,伐诸侯,取淮北之地。乃愈自信,欲霸之亟成,射天^㉕笞地,斩^㉖社稷^㉗而焚之,骂国老之谏者,为无头之冠,以示有勇,国人大骇^㉘。齐王闻而伐之,民散,城不守,王乃逃而死。故见祥而为不可。祥必为祸。

【注释】

①寒菹:菹,音租。泛指腌渍的菜蔬。

②蛭:环节动物。体略长而扁平,前后各有一个吸盘,生活在淡水或湿润处,能吸人畜的血。

③令尹:春秋战国时楚国执政官名,相当于宰相。

④念:思考,考虑。

⑤谴:责问;谴责。

⑥庖宰:厨工。



⑦监食：监督食物的烹调。

⑧避席：古人席地而坐，离席起立，以示敬意。

⑨天道无亲：谓天道公正，无偏无私。

⑩奉：帮助。

⑪后：指肛门。

⑫积：指寒积、食积等病症。

⑬亲民：亲近爱抚民众。

⑭投：合；投合。

⑮细：微小。与大相对。

⑯胁：逼迫，威吓。

⑰向方：此为朝向正确方向。即朝向王所在之处。

⑱琴瑟：乐器，琴和瑟。亦偏指琴瑟的一种。

⑲期年：一年。

⑳宋康王：或称宋王偃，原名戴偃，宋剔成君之弟，史载戴偃仪表堂堂，“面有神光，力能屈伸铁钩”。

㉑鹞：猛禽名，又名晨风，似鸱，羽色青黄，以鸠鸽燕雀为食。

㉒陬：隅；角落。

㉓史：在王左右的史官，担任祭祀、星历、卜筮、记事等职。

㉔滕：西周分封的诸侯国名。在今山东省滕县一带。

㉕射天：史传某些暴君常用革囊盛血，悬而仰射，以示威武，与天争衡。

㉖斩：砍断；砍。

㉗社稷：古代帝王、诸侯所祭的土神和谷神。社，土神；稷，谷神。

㉘骇：惊骇；震惊。

【译文】

楚惠王吃腌菜的时候发现了水蛭，于是就吞了下去，却因此患了腹疾无法进食。令尹入宫询问说：“大王是怎么得上这个病的呢？”惠王说：“我吃腌菜的时候发现水蛭了，考虑到光责怪而不治罪，会废弃法律而且不能树立威严；但如果责怪并且依法惩处，那么厨工监食这些人依法都当处死，心中实在不忍。所以我怕人看到水蛭，就吞了下去。”令尹从席上站起再三叩拜，并且祝贺到：“臣听说天道公正，只辅助有德行的人。大王您有仁德，上天一定相助，此病不会伤害到您的。”当天晚上，惠王排泄出了水蛭，惠王的心腹之病便痊愈了。

邹穆公很节俭，饮食从不讲求多样，衣着朴素不穿华服，对自己很刻薄对百姓却很丰厚。他亲近贤明以安邦定国，爱护百姓如同自己孩子一样。因此，臣下顺从，就像手臂听从心的指挥那样默契。所以邹国虽然很小，但鲁卫这样的大国不敢轻视，齐楚这样的强国不能威胁。穆公去世，邹国的百姓像失去了慈父一样悲痛，邹国的四边邻国，士民都朝



向穆公所在的方向在沿路哭泣,民间连琴瑟之音都停止了,直到一年以后才渐渐开始。所以,爱护人民的人,人民也爱护他,给他人带来福祉的人,也一定会增添自己的福分。

宋康王的时候,有一只麻雀在城角生出了一只类似鸱的晨风大鸟,康王就让史官占卜吉凶,史官说:“小而生大,必霸天下。”康王听后大喜。于是他消灭滕国,攻打诸侯,夺取了淮北之地。于是他更加地自信,急于称霸天下。不敬天地,仰射天鞭笞地以示其威武;不敬神明,将地神、谷神像从宗庙里砍断烧掉以示其霸道;咒骂年长的谏臣,做了一个无头冠以示勇敢。国人极为震惊。齐王听说后前来讨伐,百姓都逃散了,城中也无人防守,康王于是逃亡而死。所以,看到祥瑞之兆而不行祥瑞之事,祥瑞就会变成祸殃。

先醒

【题解】

本篇节录自《先醒》,节录了楚庄王、宋昭公、虢君三位君主的故事。楚庄王居安思危因此被称为明君,宋昭公事后反省最后成为贤君,虢君国家灭亡后仍不知悔悟,最终饿死。其蕴含的深刻道理,发人深省。

【原文】

怀王问于贾君曰:“人之谓知道^①者为‘先生’^②,何也?”对曰:“此博号^③也。大者在人主,中者在卿大夫,下者在布衣之士。乃其正名,非为‘先生’也,为‘先醒^④’也。”彼世主未学道理,则嘿然^⑤愒^⑥于得失^⑦,不知治乱存亡之所以然,忙忙犹醉也。而贤主者学问不倦,好道不厌,慧然^⑧先达于道理矣。故未治^⑨也,知所以治;未乱也,知所以乱;未安也,知所以安;未危也,知所以危。故昭然^⑩先寤^⑪乎所以存亡矣,故曰“先醒”,譬犹俱醉而独先发也。故世主有先醒者,有后醒者,有不醒者。昔楚庄王^⑫与晋人战,大克,归过申侯之邑,申侯进饭,日中而王不食。申侯请罪,王喟然^⑬叹曰:“非子之罪也。吾闻之曰:‘其君贤君也,而又有师者王;其君中君也,而有师者霸;其君下君也,而群臣又莫若者亡。’今我下君也,而群臣又莫若也,吾闻之,世不绝贤,天下有贤,而我独不得,若吾生者,何以食为?”故庄王战服大国,义从诸侯,思得贤佐^⑭,日中忘饭,可谓明君矣。此之谓先寤所以存亡,此“先醒”者也。昔宋昭公^⑮出亡至乎境,喟然叹曰:“呜呼!吾知所以亡失矣。被服而立,侍御者数百人,无不曰吾君圣者,内外不闻吾过,吾是以往此,吾困宜矣。”于是革心易行^⑯,昼^⑰学道而昔^⑱讲之,二年而美闻,宋人迎而复之,卒为贤君,谥^⑲为昭公。既亡矣,而乃寤所以存亡,此“后醒”者也。昔者虢^⑳君骄恣^㉑自伐^㉒,谄谀^㉓亲贵,谏臣诛逐,政治踣乱^㉔,国人不服。晋师伐之,虢君出走,至于泽中曰:“吾渴而欲饮。”其御^㉕乃进清酒,曰:“吾饥而欲食。”御进腍脯^㉖梁糗^㉗。虢君喜曰:“何给也?”御曰:“储之久矣。”曰:“何故储之?”对曰:“为君出亡而道饥渴也。”君曰:“子知寡人之亡也?”对曰:“知之。”曰:“知之何不以(不以作以不)谏?”对曰:“君好谄谀而恶至言。臣愿谏,恐先亡。”虢君作色而



怒。御谢曰：“臣之言过也。”君曰：“吾所以亡者，诚何也？”其御曰：“君不知也，君之所（所下有以字）亡者，以大贤也。”虢君曰：“贤，人之所以存^②也，乃亡何也？”对曰：“天下之君皆不肖，疾君之独贤也，故亡。”虢君喜笑曰：“嗟！贤故若是苦耶！”遂徒行而逃于山中，饥倦，枕御膝而卧。御以块^③自代而去，君遂饿死，为禽兽食。此已亡矣，犹不寤所以存亡，此不醒者也。

【注释】

①知道：谓通晓天地之道，深明人世之理。

②先生：称老师。

③博号：泛称。

④先醒：犹先觉。

⑤嘿然：沉默无言的样子。

⑥昏：神志不清，迷迷糊糊。

⑦得失：得与失。犹成败。

⑧慧然：清醒貌。

⑨忙忙：急匆匆的样子。

⑩昭然：明白貌。

⑪寤：醒悟；觉醒。

⑫楚庄王（？—公元前591年）：又称荆庄王，出土的战国楚简文写作“臧王”，半姓，熊氏，名旅（一作吕、侣。先秦时期男子称氏不称姓，所以应该称为熊旅而不是半旅），谥号庄。

⑬喟然：感叹、叹息貌。

⑭贤佐：贤明的辅臣。

⑮宋昭公：又称宋后昭公（因史上有两位昭公）。宋国第二十八任君主。

⑯革心易行：谓改正错误思想，改变错误行为。

⑰昼：白天；从日出至日落的时间。

⑱昔：通“夕”。夜晚。

⑲谥：古代帝王、贵族、大臣、士大夫或其他有地位的人死后，据其生前事迹评定的带有褒贬意义的称号。

⑳虢：音国，古国名。

㉑骄恣：骄傲放纵。

㉒自伐：自夸其功。

㉓谄谀：谄媚阿谀。

㉔踳乱：乖错杂乱。

㉕御：驭车马的人。

㉖膾脯：捣碎加以姜桂的干肉。



②⑦梁糗：干粮。

②⑧存：保全。

②⑨块：成疙瘩或成团的东西。

【译文】

梁怀王问贾子：“人都称谓通晓天地之道，深明人世之理的人为先生，这是什么缘故呢？”回答说：“这是泛称。上则君主可称，中为卿大夫可称，下至平民百姓中的读书人，都可称。为其正名，不应称先生，应称‘先醒’，普通的君王未学治国大道，每日茫然，不明得失，神志不清，不明白治乱存亡的根本原因，急匆匆得像喝醉酒一般。而贤明的君主勤学好问孜孜不倦，好行于道而不疲厌，清醒得就好像早就明白了治国大道。所以还未达到大治，就知道如何达到。还没有出现政局混乱，就知道致乱的根本原因所在。未安定时，知道如何安定。未危亡时，知道危亡的根本原因。所以能清楚地悟出国家存亡的原因，所以称为‘先醒’。譬如大家都喝酒醉倒后他能独自先醒来一样。普通的君主有先觉醒的，有后觉醒的，有不觉醒的。过去楚庄王与晋人交战，大获全胜，归来时路过申侯的封地，申侯准备了饭食供奉。到了正午，庄王还没有进食。申侯前来请罪。庄王喟然长叹说：‘不是你的罪过，我听说过：君如果是贤君，有贤师辅助可以称王；君是中等才能的君主，有贤师辅助可以称霸；君如果是下等君王，而群臣都不如君主，就会灭亡。如今我是个下等的君王，而群臣都是没有超过我的。我听说，每个朝代都会有贤人。天下有贤人，而我偏偏得不到，像我这样活在世上，还吃什么饭啊。’所以说，庄王战胜了大国，诸侯都因其有义而顺从，他却因为渴盼有贤明来辅佐，到日中竟然忘记吃饭，可以称得上是明君了。这是先觉悟到存亡之道，是先醒者，过去宋后昭公出逃，到边境时，喟然而叹说：‘啊呀！我知道为什么会丧失国土了。自从我受命称王以后，侍奉在我身边的数百人，无不称君上圣明，朝堂内外都听不到有人说我的错误，所以到了今天这一步，我今日之困是应该的。’从此洗心易行，白天学道晚上讲学。两年后，他的贤名远近闻之。于是，宋人迎接昭公回国再把他奉为国君，终于成为一位贤良的君主，谥号‘昭公’。像宋昭公这样，已经亡国了，能觉悟到存亡的原因，这是后醒者。从前虢国的君王，骄横放纵，自吹自擂。亲近并加封谄媚阿谀的人，忠心劝谏的臣子被诛杀驱逐，政局一片混乱，国民不顺服。晋国出师讨伐，虢君出逃，走到泽中说：‘我渴了想要喝水。’为他驾车的人于是奉上清酒。又说：‘我饿了想吃东西。’车夫又奉上碎肉脯和干粮。虢君高兴地问：‘这是哪里来的？’车夫说：‘很早就储备下了。’又问：‘为什么要储备这些呢？’回答说：‘为君上您出逃路上饥渴准备的。’虢君说：‘你知道寡人会逃亡？’回答说：‘知道。’继续问到：‘知道，为什么不劝谏提醒？’回答说：‘君上您喜欢阿谀奉承，讨厌听实话。如果臣喜欢进谏提醒，恐怕早就死了。’虢君脸色大变，勃然而怒。车夫谢罪说：‘臣说的言过其实了。’虢君问他：‘我会逃亡，到底什么原因？’车夫回答说：‘您不知道啊，您之所以逃亡，是因为您太贤明了。’虢君说：‘贤明，是可以保全自己的，现在却要逃亡，为什么？’回答说：‘因为天下的君王都不肖，就君王您一个人贤明，所以才会逃亡。’虢君开心地笑着说：‘唉！因为贤德才这么

苦啊。’于是步行逃到山中，又饿又累，枕着车夫的膝盖睡着了。车夫用石头代替自己的膝盖离开了。虢君于是饿死山中，成了禽兽的食物。像虢君这样，已经灭亡，尚且不能觉悟存亡原因的，称之为‘不醒’。”

退让

【题解】

本篇节录自《退让》，本篇节录了宋就以德报怨和楚王夸耀章华之台两个故事。“宋就以德报怨”教人要心量广大、以德报怨，自能得福；“楚王夸耀章华之台”则说明治理国家要崇尚节俭。

【原文】

梁大夫有宋就者，为边县令，与楚邻界。梁之边亭，与楚之边亭皆种瓜。梁之边亭^①，劬力^②而数灌其瓜，瓜美，楚人窳^③而希灌其瓜，瓜恶，楚令^④怒^⑤其亭瓜之恶也，楚亭恶梁亭之贤己，因往夜窃搔^⑥梁亭之瓜，皆有华（华作死）焦者矣。宋就令人往窃为楚亭，夜善灌其瓜，其瓜日以美。楚亭怪而察之，则乃梁亭（亭下有之为二字）也。楚王闻之，悦梁之阴让也，乃谢以重币，而请交于梁王。故梁楚之欢^⑦，由宋就始。语曰：“转败而为功，因祸而为福。”老子曰：“报怨以德。”此之谓也。

【注释】

- ①边亭：边地的亭。
- ②劬力：勤劳尽力。
- ③窳：音雨。懒惰。
- ④令：官名。
- ⑤怒：谴责。
- ⑥搔：以指甲或他物轻刮。
- ⑦欢：交好；融洽。

【译文】

梁国的大夫宋就，是边境上一个县的县令，与楚国交界。梁国和楚国的边亭都种了瓜。梁国边亭的守卫，勤劳尽力经常浇灌所种的瓜，于是瓜长得很好。楚国边亭的守卫懒惰，很少浇灌他们的瓜，于是瓜长得不好。楚国的县令训斥边亭的瓜照看得不好，楚国边亭守卫于是怨恨梁国边亭的瓜长得比自己这边好，就在夜里偷偷地去破坏梁亭所种的瓜，导致很多瓜都开裂枯死了。宋就便派人偷偷地去楚亭，晚上仔细地浇灌他们的瓜，于是楚亭的瓜一天比一天长得好。楚亭的长官觉得奇怪而察寻原因，发现原来竟然是梁国





边亭的守卫帮他们浇灌。楚王听说后,对梁国的私下让步感到心悦诚服,于是重金酬谢,并请求与梁王建立邦交。所以梁楚两国的友好邦交,由宋就开始。俗话说:转败而为功,因祸而为福。老子说:“报怨以德。”就是指这样的事。

【原文】

翟王使者之楚,王欲夸^①之,故飧^②客于章华之台,上者三休乃至其上。楚王曰:“翟国亦有此台乎?”使者对曰:“不,翟窳国^③也,恶见此台。翟王之自为室也,堂高三尺。黄^④蕒^⑤(蕒茸作茆茨)弗^⑥剪,采椽^⑦不刮,然且翟王犹以为作之者大苦,居之者大逸^⑧,翟国恶见此台也。”楚王愧^⑨焉。

【注释】

- ①夸:炫耀。
- ②飧:泛指宴请,以酒食犒劳、招待。
- ③窳国:穷国。
- ④蕒:音负。草名。
- ⑤蕒:用茅草覆盖房屋。
- ⑥弗:不。
- ⑦采椽:栌木或柞木椽子。言俭朴。
- ⑧逸:淫荒。
- ⑨愧:惭愧。

【译文】

翟王的使者访楚,楚王想炫耀国力,于是在章华台宴请使者。上台的人要休息三次才能登上。楚王说:“翟国也有这样的高台吗?”使者对答:“没建!翟国是穷国,哪里能见到这样的高台!翟王自己的宫室,堂高三尺。用茅草覆盖屋顶都没剪齐,用不好的木头做椽子都没刮皮。即使如此,翟王还认为建造宫室的工匠、百姓太辛苦了,居住在里面的人太安逸了。所以翟国哪里能见到这样的高台!”楚王听后羞愧不已。

官人

【题解】

本篇节录自《官人》,说明为君者应该如何选才委官。分别说明师、友、大臣、左右、侍御和厮役的特征,并指出任用不同的人会导致不同的结果。

【原文】

王者官人有六等:一曰师,二曰友,三曰大臣,四曰左右,五曰侍御^①,六曰厮役^②。智

足以为原泉^③，行足以为表仪^④，问焉则应^⑤，求焉则得，入人之家^⑥，足以重^⑦人之家，入人之国，足以重人之国者，谓之师。智足以为谏厉^⑧，行足以为辅助，明于进贤，敢于退不肖，内相匡正^⑨，外相扬美^⑩，谓之友。智足以谋国事，行足以为民率，仁足以合上下之欢^⑪，国有法则退^⑫而守之，君有难则能死之，职之所守，君不以阿私^⑬托者，大臣也。修身正行，不作^⑭于乡曲，道路谈说^⑮，不作于朝廷，执戟^⑯居前，能举^⑰君之失过^⑱，不难以死持之者，左右也。不贪于财，不淫于色，事君不敢有二心，君有失过，虽不能正谏^⑲，以死持之，愁悴^⑳有忧色，不劝听从者，侍御也。柔色伛偻^㉑，唯谏^㉒之行，唯言之听，以睚眦^㉓之间事君者，厮役也。故与师为国者帝，与友为国者王，与大臣为国者霸，与左右为国者强，与侍御为国者，若存若亡，与厮役为国者，亡可立而待。

【注释】

- ①侍御：侍奉君王的人。
- ②厮役：旧称干杂事劳役的奴隶。后泛指受人驱使的奴仆。
- ③原泉：源泉。
- ④表仪：表率，仪范。
- ⑤应：回答。
- ⑥家：古指大夫统治的政治区域，即卿大夫或卿大夫的采地食邑。
- ⑦重：高，高出其上。
- ⑧谏厉：切磋研讨。谏，音龙。
- ⑨相：辅助。匡正：扶正；纠正。
- ⑩扬美：称扬优点。
- ⑪欢：融洽；交好。
- ⑫退：罢黜；贬退。
- ⑬阿私：偏私，不公道。
- ⑭作：羞惭。
- ⑮谈说：谈说议论；谈论。
- ⑯执戟：秦汉时的宫廷侍卫官。因值勤时手持戟，故名。
- ⑰举：提出；列举。
- ⑱失过：过失，过错。
- ⑲正谏：直言规劝。
- ⑳愁悴：亦作“愁瘁”。忧伤憔悴。
- ㉑伛偻：音鱼吕，恭敬貌。
- ㉒谏：和悦柔顺貌。
- ㉓睚眦：音牙自。睚，眼角。眦，泛指眼睛。

【译文】

君王选取人才封任官职分为六等：一是师，二是友，三是大臣，四是左右，五是侍御，





六是厮役。智慧高超如源泉无有竭尽,举止行为可以为天下的表率,人有疑问没有他不能回答的,向其求教没有不让人有所得的。他到一个卿大夫的封地,足以使这个封地名重诸侯;他到一个国家,足以使这个国家名重天下。这样的人,称之为“师”。智慧足以和君主进行切磋研讨,行事可以作为君主的辅佐,懂得引荐贤人,敢于摒退不肖。在内能辅助君主匡正错误,于外能辅助君主发扬优点。这样的人,称之为“友”。智慧足以谋划国事,行为足以为百姓的表率,仁义足以让上下和睦融洽。国家的法令制度即使退位后也一样遵行,君王有难则能以死相报。恪尽职守,君上不能以偏私相托。这样的人,称之为“大臣”。修养身心,端正行为,无愧于乡野之下。来往道路,谈论时事,无愧于朝堂之上。在君王身边做执戟官,能纠正君王的过失,以死进谏没有难色。这样的人,称之为“左右”。不贪财好色,侍奉君王没有二心,君王有过失时,虽然不能直言规劝,以死进谏,但因君主不听从规劝而忧伤憔悴、面带愁容。这样的人,称之为“侍御”。屈颜卑膝,和悦柔顺地唯命是从,唯听从君王的言语,以观察君王的脸色侍奉君王。这样的人,称之为“厮役”。与“师”共同治国的君主可以称帝,与“友”共同治国的君主可以称王,与“大臣”共同治国的君主可以称霸,与“左右”共同治国的君主可以强国,与“侍御”共同治国的君主,存亡没有定数,与“厮役”共同治国的君主,灭亡指日可待。

大政

【题解】

本篇节录自《大政》,重点说明人民是一切政事的根本,体现了作者浓厚的民本思想。同时指出顺道则得福,背道则得祸的道理,并说明国家治乱之根本在于君主,君明则吏贤,吏贤而民治。

【原文】

闻之,于政民无不为本也(政下有也字)。国以为本,君以为本,吏以为本。故国以民为安危,君以民为威^①侮^②,吏以民为贵贱,此之谓民无不为本也。民无不为命也。国以为命,君以为命,吏以为命。故国以民为存亡,君以民为盲明,吏以民为贤不肖,此之谓民无不为命也。民无不为功也。故国以为功,君以为功,吏以为功,故国以民为兴坏,君以民为强弱,吏以民为能否,此之谓民无不为功也。故夫民者,至贱而不可简也,至愚而不可欺也。故自古而至于今,与民为仇者,有迟有速,而民必胜之矣。道也者,福之本也;祥也者,福之荣也。无道者,必祸之本(必祸之本作必失福之本);不祥者,必失福之荣矣。故行而不缘道者,其言也必不顾义矣。故纣自谓天王也,而桀自谓天子也,已灭之后,民以骂也。以此观之,则位不足以为尊,而号不足以为荣矣。故君子之贵也,士民贵之,故谓之贵;故君子之富也,士民乐之,故谓之富。故君子之贵也,与民以福,故士民贵之;故君子之富也,与民以财,故士民乐之。