

点心

清点自己的心路历程，
献给创业者的点点心意

黄卓仁◎著



中国著名财经作家吴晓波强力推荐

跨界
楚商+浙商
两大商圈
的创业传奇

60后企业家们，在中国经济过去20年里是中流砥柱。如今他们已经进入知天命之年，作者黄卓仁是1966年出生的企业家，就在这样一个年龄为过去的事业和人生做阶段性的小结。他的口吻像一位兄长，或是一位长辈，平和地说一说感悟，对年轻人尤其是有价值的。

——吴晓波

点
DIANXIN

心

清点自己的心路历程，
献给创业者的点点心意

黄卓仁 ○ 著

长江出版传媒
湖北科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

点心 / 黄卓仁著. — 武汉: 湖北科学技术出版社,
2016.8

ISBN 978-7-5352-9015-1

I. ①点… II. ①黄… III. ①成功心理-通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 198493 号

责任编辑: 许 可

封面设计: 胡 博

出版发行: 湖北科学技术出版社

电 话: 027-87679468

地 址: 武汉市雄楚大街 268 号

邮 编: 430070

(湖北出版文化城 B 座 13-14 层)

网 址: <http://www.hbstp.com.cn>

印 刷: 武汉立信邦和彩色印刷有限公司

邮政编码: 430024

880 × 1230

1/32

4.5 印张

100 千字

2016 年 8 月第 1 版

2016 年 8 月第 1 次印刷

定 价: 28.00 元

本书如有印装问题可找本社市场部更换

自序

三月的武汉，天气骤然变冷，阳光一下子变得珍贵起来。

家住 32 层，站在阳台上，迎面就是长江——这条诗人们用尽所有瑰丽雄奇词汇来描述都不为过的大河。

面对这大自然的神奇馈赠，孔子在两千年前就说过“逝者如斯夫”。

面对她，有人顿生豪情激扬飞越，有人慨叹光阴岁月如梭。

然而，此刻我的心中却无比宁静。

2016 年，我迎来了自己的 50 岁生日。

50 岁，不经意间就来到了自己的面前。

50 岁对于一个立志在商海上有所作为的人来说，还不是一个靠回忆来打发时光的年纪。

虽然李嘉诚 50 岁已经站稳了香港地产界第一大亨的地位。

虽然马云 50 岁已经在美国敲响了阿里巴巴美国上市的钟声。

但是，他们毕竟是少数人。更多的人在 50 岁的时候依旧片刻不得闲地在打拼着。

譬如现在的我。

之所以要拿出一段不小的时间来写作这样一本书，不是要把自己的过往

拿出来像孔雀开屏一样炫耀，那只是肤浅的一种表现；更不是要给自己盖棺定论，假设把人生比喻成登山的话，至少我认为现在的自己只是刚刚攀至半山腰，距离顶峰尚远。

那么为什么要写作这样一本书呢？这根本不是我擅长的领域。

我的初衷有两点：

第一，把这本书当作自己给自己的 50 岁生日礼物，梳理一下自己的过往，更加坚定自己“山到绝顶我为峰”的信心；

第二，近年来经常有一些媒体记者和年轻人找到我，问我成功的秘诀是什么。这是一个不准确的命题。因为我感觉自己还没有成功，至少距离我心目中的成功还有很大的距离。英国维珍金融公司首席行政官杰茵·安·葛提亚女士在 2015 年跟马云、王石有一个讲座，她的前上司曾经对她说过一句话：“你真的应该开始和大家分享你的经历了。因为我们一天天变老，有责任帮助别人，用我们自己学到的东西来造福其他人。”就是这句话触动了我。我觉得自己有必要把一些经历和故事拿出来和年轻人分享，让他们至少从我的身上获得一些力量，少走一些弯路，更快地接近自己的梦想。对，就是梦想。我想告诉那些曾经像我一样徘徊在山脚下的年轻人，什么都可以没有，但是

一定不能没有梦想。作为“草根”，梦想就是我们最大的“法宝利器”。

有人说，人生就是一次匆匆而过的旅行。这种不负责任的话大概非常迎合那些家境优越、衣食无忧者的胃口。

假设没有足够的时间、没有充裕的金钱，你拿什么去旅行？靠乞讨吗？

我们生来不是要旅行的。我们生来就是要改变这个世界的。

假设你不能改变整个村庄的贫穷，那你先去改变你自己的家庭，可以吗？

假设你不能拯救一片干旱的沙漠，那你先去浇灌眼前的一棵白杨树，可以吗？

假设你不能阻止所有的人去戒烟，那你先保证自己不在公共场合下吸烟，可以吗？

马克·扎克伯格最初的想法也只是做一个小小的程序，让同学们可以在一堆照片中选择最佳外貌的人而已。真的是而已。就是这个而已，造就了“脸书”，改变了人们的社交方式，让他成为世界上最年轻的亿万富翁。

一个小小的改变就可能形成巨大的风暴。就像亚马逊雨林一只蝴蝶扇动翅膀，也许就会引起美国得克萨斯州的一场龙卷风；就像江河的溃堤，也许只是几个白蚁在筑巢。

就像我最初的想法，只不过是证明给村里那个最厉害的模具师傅看：一个13岁少年的想法也许比他还高明一点点。

再后来，我只想做一个好的雇工，拿钱多一点，让家人高兴一点。

来到湖北，我也只是想要做一个比其他人要强一点的“农民工”。

不管梦想有多“矮小”，它在你自己的天空里都是最高大的。怕的，就是你没有改变这个世界的梦想。

哪怕这个梦想只是让你自己戒掉香烟。你今天戒掉了，明天就会影响你周围的人。也许后天北京的PM2.5值就会降下来一些。

人因梦想而伟大。无论你失意落魄，还是你志得意满，梦想都会帮助你走在正确的道路上。

坚持梦想，我们只要不断地努力改变自己，最终都将会影响这个世界。

黄卓仁

2016年6月16日

写在前面的话

在我还小的时候，能讲故事的都是些层次高的人。譬如收音机里的刘兰芳、袁阔成他们。那些“精忠报国”“一诺千金”的故事就是从他们的口中听来的。当然还有我的奶奶。她也是一个擅长讲故事的人。好像很多人都有一个会讲故事的奶奶或者姥姥。这当然是件很幸福的事情。

现在我们身边还是有很多会讲故事的人。譬如小朋友晚上不睡觉，妈妈就会给他讲些大灰狼、小白兔什么的故事。这些经典的故事永不俗套。妈妈讲故事的情景可能有两种：一种是妈妈讲得很引人入胜，小朋友入迷之后，不知不觉就睡着了；另一种是妈妈讲得不精彩，失去兴趣的小朋友很快就忘记听故事，睡着了。

不管故事精彩不精彩，效果是一样的，都能催眠。

因此我对于自己的这本书前景如何也就不再怀有忐忑的心理：假设没有起到我开始设想的效果，它至少可以用来催眠。相信比去医院开些安定片要效

果强，且没有毒副作用。

这本书会由我的 21 篇小文章组成。我会在这些小故事中结合我的人生经历告诉你们 21 句话。

可以说，到目前为止，我的创业成功秘诀就可以高度概括为这 21 句话。

当然，这 21 句话也许对你来说有些用，也许对他来讲就认为很无聊。这是不可避免的事情。没有谁能从自己的口袋里掏出包治百病的万能神药。至少我从商 30 多年来没有碰到过。

认为有用的，请耐心多看一会儿。

认为无聊的，那就很简单了，把书合上就是了。假设哪天你失眠了，再记得找出来继续看。

其实我也有失眠的时候。我对付失眠的最好办法就是看书、思考，在电脑上敲敲打打，把自己的感悟用文字记录下来。下面这些文字就是这样一点一点每天积累而成的。古人说“集腋成裘、积沙成塔”就是这个意思吧。

中国有句老话叫“忠言逆耳”。其实我一直不理解这句话，能够说出忠言的人，肯定不是有大智慧就是有小聪明的人，既然这样为什么要把好好劝诫别人的话说得那么“难听”呢？在《战国策》里就有很多“忠言”说得很“顺耳”的

例子，譬如《触龙说赵太后》。一样的话一样的意思，只要你真心想告诉别人，肯定能够选择一种合适的方式把它表达出来。

我当然不是“触龙”，自认既没有大智慧，也从不要小聪明，就是一个老老实实读书做商业的人，只是想把自己行商这么多年来的一些思索、感悟传递给大家。不是什么“秘籍”，更不是“鸡汤”，但我保证它不仅是“忠言”，而且绝不“逆耳”。

自序	黄卓仁
前言	

第一部分 出发前

第一章	家风是你的第二基因	/ 002
第二章	萌芽时给自己找一个模仿的偶像	/ 015
第三章	善待自己童年的梦想	/ 021
第四章	趁着年轻到外面多走一走	/ 025
第五章	开始的时候不要把目标定太高	/ 032
第六章	告诉自己你很行	/ 039
第七章	向死而生是一种智慧	/ 043

第二部分 在路上

第八章	永远不要钻牛角尖	/ 058
第九章	孤独是一种最高境界的修行	/ 062

第十章	要时时有一种感恩的情怀	/ 066
第十一章	借他山之石来寻找规律	/ 071
第十二章	诗意是人生中很重要的一部分	/ 076
第十三章	决定成败的从来都不是细节	/ 085
第十四章	一定不能让玩物奴役你的灵魂	/ 088

第三部分 现在时

第十五章	对自己可以再狠一点	/ 092
第十六章	把高效的工作训练成自己的习惯	/ 97
第十七章	要找好负能量的发泄渠道	/ 103
第十八章	读书学习才是最好的投资方式	/ 105
第十九章	把圈子做成平台	/ 112
第二十章	创新是唯一能够永恒的法宝	/ 120
第二十一章	独立思考是人生最大的意义	/ 125

后 记	/ 128
-----	-------

第一部分

出发前

第一章

家风是你的第二基因

中国人讲究寻根问祖。这风格从古延续至今，从来没有改变过。古时候陌生人见面，说不过三句话，就要问问对方祖上是做什么的。即使今天，一个人名利双收之后，最常见的事情还是修祖坟、修家谱。

国人骂人最狠的一句就是问候对方的祖宗。对于不屑之人则经常用数典忘祖来嗤之以鼻。

这是个好事情。

但是，很多人往往忽略了最重要的事情：你为什么要寻找你的根？你找到了你的根，接下来会干什么？

把你的祖宗供养起来？

或者出去谈事情的时候自觉不自觉地把这个事情带出来，当作谈资，做出祖上也曾经阔过、辉煌过的模样？

第一种情况是必要的。

第二种情况则是鲁迅先生写的阿 Q。

阿 Q 不可怕。

可怕的是没有知耻而后勇的决心和信心。

那么寻根问祖重要的事情是什么呢？

是学习！

一个家庭，不管你现在是兄弟姊妹众多，还是因为计划生育的原因是独生子女，你只要想一想，只在中国有文字记载的 4000 多年时间里，能一辈一辈传承到你，让你生养到现在，你的祖上得有多么了不起。

4000 多年啊，其中的战乱、饥荒、疾病以及地震、旱涝这些天灾人祸不说，就单单的必须每一代都有男性存在，还得保证能娶上老婆，然后生育下儿子，这一条就不简单。

我一直认为，学问分成两种。

第一种是以读书多寡来分的。历史上可以用科举录取制度来检验。即使现在，也有各种各样的毕业证书来证明。

第二种则是智慧。古语说：世事洞明皆学问，人情练达即文章。说的就是这个。

这两种，往往第二种比第一种更有用。当然考试除外。

现在我来说说我的祖上，以证明我家历史上也曾经“阔过”。

简历上有这样一句话：乐清之春，生岁丙午。这说的就是我的出生地和出生时间。1966 年 4 月 16 日，我就出生在浙江一个叫西宋村的农民家庭。

说起西宋村，可能很多人不知道，可是说起乐清市，大家都知道。

乐清市经济发达，是中国市场经济发育最早、经济发展最具活力的地区之

一。我的家乡柳市镇，更是乐清的一张名片，享有“中国电器之都”的美誉，柳市镇和它周边的地区还是著名的“温州模式”的发源地，许多党和国家领导人都曾经亲临视察。

可以毫不夸张地说，我们中国大多数家庭、办公室里都有我们柳市镇生产的低压电器产品。

今天对于很多普通家庭来说，孩子的出生无疑是家里最大的事情。

毫不夸张地说，90后、00后的孩子都是集万千宠爱于一身的宝贝儿，就连80后的孩子，也是蜜罐里长大的孩子。可是在那个贫穷的年月，我是注定享受不到这个待遇的，不只是我，我的那些同龄人也没有机会去享受这些待遇。

更何况，我们家是个地地道道的“大家庭”——我父亲在他的兄弟姐妹中排行第六，到我这辈，我亲兄妹七个，我又排第六。

在这样一个根深蒂固、枝繁叶茂的大家族里，我这样一个小小枝干的出生，根本就是不起眼的。

我们村子不算大，也就是三百多户人家。在当地，我们村有个别称叫“台湾村”，一是村子周边绕着一条运河，二是经济相对富裕。在我们村子里，我们家算是一个“大户”人家，人口户数众多而已。可能生在别的家族里，会生活得稍微好一些，而生在我们这样一个人丁兴旺的大家庭里，自然我也不会获得更多生活上的优待。不过，我仍然感谢我的家族，因为他们一辈一辈形成、传承至今的家风就是对我成长最好的馈赠。

开始记事的时候，长辈们开始给我的教育无非是《三字经》与一些古诗词，

尽管他们知道的也不多，可是他们却把这些传统的文化言传身教给了我，影响了我的一生，让我知道了“孝悌忠信礼义廉耻”这些最简朴的为人处世的至理名言。

我一直很喜欢家里春节常贴的一副对联：向阳门第春常在，积善人家庆有余。说的是向着太阳的人家，永远会有阳光照进来，而让人感到，似乎永远都是阳光明媚的春天，而行善的人家一定会比别的人更多福。这既是过年时人们美好的向往，又是来自祖先对子孙的教导。我觉得这就是中国真正的精英教育，就是我们中国的传统文化教育，因为这是我们历代祖先，经历几千年的历史实践，所总结出来的最精髓的东西，是真正的宝贝。而“仁义礼智信与温良恭俭让”这些字眼，则是我们这个民族最闪亮的灵魂。

我没有见过我的曾祖父，可是他的故事，却影响了我们好几辈后代。人虽不在，关于他的传说一直都有。

我的曾祖父出生的时候还是所谓的大清王朝。他从小在私塾里上学，接受了比较完善的传统文化教育，那个时候读书人的最大梦想，就是高中举人、进士，到朝廷里去当官。想想，这也是人之常情，因为“学得文武艺，货卖帝王家”，是那个时代全体国人的信仰。尽管我的曾祖父最终没有当上官，可是传统文化却将我的曾祖父培养成了一个积德向善之人。

这里有一个真实的故事，有一年曾祖父准备盖房子，那是一块占地有五亩的大宅基地，在村里提起来，也是一个了不得的事情。那个年月能够建这么大房子的，在我们村里大概也就只有这一家。