



TBC Times Business College / 时代商学院

〔日〕出井伸之——著

李玲——译

変わり続ける——

定位

世界 500 强总裁的职场忠告

人生のリポジショニング戦略

“岔路”的连续。

业活力，如何在不断变化中做抉择？

定位策略，让人无论走到多少岁，都能够自我成长。

北京时代华文书局

〔日〕出井伸之——著

李玲——译

変わり続ける——

定 位

世界 500 强总裁的职场忠告

人生のリポジショニング戦略

北京时代华文书局

图书在版编目 (CIP) 数据

定位：世界 500 强总裁的职场忠告 / (日) 出井伸之著；李玲译，

— 北京：北京时代华文书局，2017.4

ISBN 978-7-5699-1488-7

I. ①定… II. ①出… ②李… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 057173 号

KAWARITSUZUKERU

by NOBUYUKI IDEI

Copyright © 2015 NOBUYUKI IDEI

Chinese (in simplified character only) translation Copyright © 2017 by Beijing Time-Chinese Publishing House Co., Ltd.

All rights reserved

Original Japanese language edition published by Diamond, Inc.

Chinese (in simplified character only) translation rights arranged with Diamond, Inc.

Through BARDON-CHINESE MEDIA AGENCY.

北京市版权著作权合同登记号 字：01-2016-7994

定位：世界 500 强总裁的职场忠告

DINGWEISHIJE 500 QIANG ZONGCAI DE ZHICHANG ZHONGGAO

著 者 | (日) 出井伸之

译 者 | 李 玲

出 版 人 | 王训海

选题策划 | 胡俊生

责任编辑 | 李 强 余荣才

装帧设计 | 迟 稳 王艾迪

责任印制 | 刘 银

出版发行 | 北京时代华文书局 <http://www.bjsdsj.com.cn>

北京市东城区安定门外大街 136 号皇城国际大厦 A 座 8 楼

邮编：100011 电话：010-64267955 64267677

印 刷 | 河北鹏润印刷有限公司 0317-5196862

(如发现印装质量问题，请与印刷厂联系调换)

开 本 | 880mm×1230mm 1/32 印 张 | 7.5 字 数 | 108 千字

版 次 | 2017 年 6 月第 1 版 印 次 | 2017 年 6 月第 1 次印刷

书 号 | ISBN 978-7-5699-1488-7

定 价 | 38.00 元

版权所有，侵权必究

一生工作，游戏一生

——人生的重新定位战略

我退任索尼公司的CEO后独立创业，已经过去10年了。

虽然在作为大公司职员的职场时期，我也过得很充实，但退任之后的人生，更加有意思。我退任后马上自己创业，成立了“Quantum Leaps Corp”管理咨询公司。另外我还担任了好几个全球跨国公司的驻外董事和顾问。因此，每年我有10次以上飞往海外的工作安排，现在我的职务就是一个商务人士。

Quantum Leaps Corp公司是帮助那些新兴中小企业成长的企业。从中国的大型IT新兴企业到日本的电动汽车新兴企业，实际上各种各样的企业，都是我们服务的对象。

我和年纪与自己相差40岁以上的新兴中小企业的人去吃

饭，讨论着关于人工智能和未来的话题。因为不是在所谓的公司上班，所以现在还分不清这是工作还是私人生活。

和我交谈的对象不仅有商务人士，还有研究人员、艺术家等，和这些有趣的人交流实际上是非常愉快的。我参加他们的聚会，有时也会征求他们的人生意见。

帮助那些年轻人，最受益的还是我自己。

现在我已经70多岁了，并没有过着所谓的“退休生活”。

在休息日，和家人一起去国内旅行，也和老朋友一起去打高尔夫球，那只不过是我人生的一部分。

我最多不过是有Quantum Leaps Corp这家公司CEO的名片，现在的我没有社会地位、官方的头衔。我也没有作为索尼OB的名片。现在，只是作为“出井伸之”生活着。

在这个意义上，我的头衔或许就是“自由人”。许多人问我，已经70多岁了，为什么每天还过这样的生活？理由是什么呢？我认真地考虑这个问题，写了这本书。

回顾我过去到现在的人生，我意识到这些事。

虽然很忙，但是每天还能过着愉快、充实的生活，是因为在我人生之中，有过好几次重新定位。

重新定位，换句话说，就是有意识地改变自己所处的环境。

当然，不仅仅是改变了环境就好。即便在同一个场所里，产生了价值观的变化，你也要接受它，灵活地应对它，使自身进步，这也是重新定位。

成为索尼公司的社长也好，自己创业也好，所有这些都只是结果。但是在这个过程中，我经历了好几次重新定位。无论是调动工作，还是和新伙伴的交流……像这样的重新定位，结果是，给了我职业生涯各种各样的经验。

书中我会详细地叙述这些经验。现在回头来看，我40多岁时的重新定位，极大地改变了我之后的人生。在工作看似很安定的40多岁，敢于改变自身的环境，这是很需要正视和勇气的。但是，正因为这种果断，结果大大地改变了人生。

现在的40多岁的商务人士，在现有的职位上可能还要工作25年或者30年以上。如果是20多岁、30多岁的人，其“工作的人生”会更长。五六十岁的人看起来也还很健康，他应该还潜藏着自身发展的可能性。和年龄、现在的地位无关，能重新定位的人，无论他走到多少岁，都能够自我成长。我是这样认为的。

不是被动地去工作，而是愉快地工作，这就是能长期工作下来的秘诀。为了愉快地工作，提高自己的价值是不可缺少的。

拥有与他人不同的长处，成为必需的人，是与提高自己的价值有关系的。而“重新定位”作为提高自身价值的方法，我认为是非常有效的。

重新定位到底是什么？为什么我能够重新定位呢？我回顾自己到现在为止的人生经历，我想说一下关于改变人生“重新定位”的想法和方法。

在这本书里，我想如实地把我经历的失败和弯路等写出来。现在对自己的将来没有任何规划的人，我希望他们也不要担心。读了这本书以后，哪怕还有一点积极向上的心，就会有“出井能做到的，我也能做到”的感悟。若能够如此的话，那就是我的荣幸了。

目 录

CONTENTS

前 言

一生工作，游戏一生 ——人生的重新定位战略 / 001

序 章

人生是“分岔路”的连续 / 001

每个人在人生当中，都面临着许多选择 / 003

公司职员人生的规划ABC / 007

人生的黄金期45岁，是职业生涯的大分岔点 / 012

企业的寿命是30年，职业人生是50年以上 / 015

第1章 “想当然”是无法持久的

——鼓起一点点勇气踏出第一步 / 021

在变化激烈的今天，“想当然”是无法持续的 / 023

最初的“大转换”是摆脱做老实的孩子 / 025

在小学中掌握的“提出假设的能力” / 027

花上时间，恢复自我就好 / 029

必须拼命地寻求自我 / 032

求职的中心思想是离开父母自立 / 035

反向的选择，成为唯一 / 038

选择能最大发挥自身可能性的道路 / 041

如果没有变革的勇气时，那就跳进大的“旋涡”中好了 / 044

“入职公司的第2年去留学”的重新定位战略 / 046

重新定位必需的4个要素 / 049

笔记本或者便条，不一定需要统一的规格 / 052

■ 第2章 失败是必然会犯的

——拥有忍耐力和复原力 / 055

失败原本就是不可逃避的 / 057

进公司第2年的失败，让我学习了“公司职员为何物” / 061

工作岗位的调动不是失败，而是小的“重新定位” / 064

做助手的经验，活用于下次的机会 / 067

5年一次，试着对公司说“不能” / 073

虽然是谁都不曾做的事，也要立即决定与公司交涉一下 / 077

“错误”和“失败”，是似是而非的 / 080

失败带来的4种效力 / 084

记下自己想法和决定的记录 / 087

■ 第3章 选择谁都不想做的事

——承担大家都讨厌的差事 / 089

经济不景气时，希望成为公司最不景气部门的事业部长 / 091

从“劳动阶层”到“创造阶层”的转换 / 094

感觉到舒适的时候，就是转向下个舞台的时候 / 097

在成长期，事业的死而复生，是最容易的工作 / 099

在新的领域里，谁都是外行 / 102

“最恶劣的环境”带来意想不到的飞跃 / 105

在不想做的工作里，正潜藏着机会 / 108

有时，我也质疑自己的成功经验 / 112

不断地提出假设，把它形成习惯 / 115

关注“谁都没看见的地方” / 118

使用图形，多方面地考虑事物 / 120

第4章 保持与人的距离感

——恰到好处的人际关系比什么都重要 / 129

要想让重新定位良好，好的人际关系是不可缺少的 / 131

不管“怎么了”，不能忽视与公司内的联系 / 133

评价你的，不是上司，而是工作场所的所有人员 / 136

不评价以前所属部门的工作 / 138

无论对谁，不要“不懂装懂” / 140

特别重要的话，对“现场的关键人物”说 / 143

到被需求前，不要和最高层谈论工作上的事 / 147

越是高高在上的人，就越想和年轻人接触 / 150

公司不是只需要唯唯诺诺的人 / 153

只要积极地表达，人际关系就能变得富有 / 156

和每个朋友见面，设定“见面的主题” / 159

说起未来，全都变成了一个孩子 / 161

非常欢迎被年轻人认为是“有利用价值”的 / 165

会议也好，喝酒聚会也好，上司先走一步 / 168

不要太在意，不要太亲近，保持恰当的距离 / 171

“对新兴的中小企业给予信用”的作用 / 173

第5章 确保“3个时间”

——丰富人生的“时间”使用方法 / 175

强制性地制造“一个人的时间” / 177

买将来可能会感兴趣的书 / 180

把街上的书店当成是自己的书架就好 / 184

爱好不仅仅是给予快乐的东西 / 187

随着年龄的增长，爱好也要重新定位 / 190

即使有想要的东西，也不马上买 / 194

积极地带伴侣去各种场所 / 198

妻子正是我家的CEO / 201

末 章

使重新定位成功的四个法则 / 205

我从索尼公司退任之后已经10年了，为什么还有公司要委托我担任（驻）公司外董事呢？ / 207

为什么重新定位是必要的呢？ / 209

从个人和个人的信赖关系连接到和亚洲各国的友好关系 / 212

日本也需要重新定位 / 214

使重新定位成功的“生存方式的四个法则” / 217

对未来的提示 / 221

汽车能自动驾驶吗? / 223

教育系统的未来 / 223

人工智能机器能超过人类吗? / 224

发展“个人的能力”应该做的事 / 225

序 章

人生是“分岔路”的连续

每个人在人生当中，都面临着许多选择

只有有意识地改变自己所处的环境或价值理念，才能改变人生的舞台，才有可能发挥更大的潜力。我认为，每个人在人生当中，都会面临着各种各样的选择，例如：

10多岁时的选择 最大的选择就是升学了。比如，去哪所学校，读文科还是理科，报考是否合格等。这或许是广义的选择。

20多岁时的选择 是选择“和社会接触”的重要时期。不论是就业，还是从事研究、开展艺术活动等，都是对实现自己想做之事的“场所”进行的选择。另外，还有结婚。这是创建独立组织（家庭）的方法，也是实现从父母亲身边独立的做法。

30多岁时的选择 在工作与单位之间做选择的转折点。“究竟一直是这样好吗？”是停下脚步，重新寻求自我的时期。

40多岁时的选择 为寻求自身定位深深烦恼的时期。在一定程度上熟悉工作，也是确定在公司地位的时期。实际上，人生最大的分岔路是在40多岁。

50多岁的选择 对退休产生焦虑，考虑人生的后半部分该如何度过的时期。

60岁以后的选择 迈向第三人生的时期。对于我而言，选择作为“自由人的自己”，就是这个时期。

每个人在人生当中都面临各种各样的选择

10多岁的选择	升学
20多岁的选择	和社会接触，自身人生规划的选择（企业人、学者、艺术家）
30多岁的选择	在工作与单位之间做选择的转折点（寻求自我的时期）
40多岁的选择	人生最大的分岔路
50多岁的选择	考虑人的后半生该如何度过
60多岁以后的选择	迈出第三人生的时期

每个人在自己的人生当中，
不知不觉都面临着很多选择。