

北京猎头故事

吕少雨 著

- 职业经理人和猎头的命运交响曲
- “草根”猎头逆袭百万年薪猎头顾问的荆棘之路
- 最震撼真实的猎人猎心之道



猎头领域爆款读本
真正职场读心小说

最接地气最走心的猎头故事，所有雄心勃勃的职场人士手边书。

中国社会出版社

国家一级出版社·全国百佳图书出版单位

北京猎头故事

昌少雨 著

图书在版编目 (CIP) 数据

北京猎头故事 / 吕少雨著. —北京：中国社会出版社，
2017.3

ISBN 978 - 7 - 5087 - 5619 - 6

I. ①北… II. ①吕… III. ①长篇小说—中国—当代
IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 045592 号

书 名：北京猎头故事

著 者：吕少雨

出 版 人：浦善新

终 审 人：胡晓明

责 任 编 辑：陈 荃

责 任 校 对：陈 蔚

出版发行：中国社会出版社 邮政编码：100032

通联方法：北京市西城区二龙路甲 33 号

电 话：编辑室：(010) 58124839

销售部：(010) 58124841

(010) 58124842

网 址：www.shcbs.com.cn

shcbs.mca.gov.cn

经 销：各地新华书店



中国社会出版社天猫旗舰店



中国社会出版社微信公众号

印 刷 装 订：北京华创印务有限公司

开 本：170mm × 240mm 1/16

印 张：19.5

字 数：339 千字

版 次：2017 年 3 月第 1 版

印 次：2017 年 7 月第 2 次印刷

定 价：39 元

自序

2016年是一个很好的年份。

这一年，我30岁，而立之年。积累了五年的素材，在手里已经按捺不住，各个人物经常跑出来，问我什么时候可以登台献艺。加上自己身心也到了一个间隔期，就专心开始写作《北京猎头故事》。

关于猎头。

很多暂时没有接触猎头的人，对猎头好奇，觉得神秘。但猎头本身实在已经是一个非常成熟的行业，有自己一套完整的技术和规则，以及价值链。天天接触猎头的职场中人，有的人觉得猎头已经烂大街了，四处扰民，避之不及；也有的则善于甄别优劣猎头，拥抱高手，为我所用。

关于写作。

刚下笔的时候，野心很大，希望把很多猎头界的干货浓缩进一本薄薄的册子里：从做透一个职位，吃透一位人选，到吃透一家公司，吃透一个行业；从猎头的战术、战略，到应时而动、应势而动的智慧。

真正下笔的时候，发现要把这一炉火熔起来，还有很多挑战：首先要做小说架构设计，让整个故事穿起来，成为一个完整的故事；其次要梳理每个人物的小传，让人物说自己的话；再次要穿越回每个case的时间节点，重新梳理、挖掘出彼时的情景；最终，落在笔下，尽量让文字生动、精彩，产生足够的悬念和冲突，吸引读者可以渐入佳境。

中间参考了大量的创作书目：罗伯特·麦基的《故事》，威廉·埃克斯的《你的剧本逊毙了！》，布莱克·斯奈德的《电影编剧宝典》，又重新翻阅《浮沉》《杜拉拉升职记》等职场小说，甚至从《明朝那些事儿》感受语言，跟《盗墓笔记》学习悬疑，在《金庸全集》构思架构和人物……尽力让第一本长篇变得更好看一些。

关于《北京猎头故事》。

前面的章节，略显平缓，像一条小河小溪，源于涓滴，中间逐渐开始卷起波澜，及至后面则热血沸腾，如火如荼。在整个时代的大背景下，猎头行业也一样经历着野蛮生长，不断精进，层出不穷的大神你方唱罢我登场，各据神坛，其间又夹杂着种种荒诞戏谑的事情，呈现了一场盛宴。

本书所有情节皆有出处，但里面人物的经历、性格等又都做了大量的创作性修饰，往往杂糅了不同人的故事塑造一个角色，所以绝非单一的原型复原，请勿对号入座。

从一个完整、好看、节奏跌宕起伏的故事角度，我只能给自己这本书打5分，出于种种原因，还不及格。从不吐不快的分享角度，把自己要表达分享的“干货”倾囊倒出，分享了诸多场景化的实操之术，完整再现了猎头操作背后的行业变化、公司变革、团队更迭、个人发展的潜在规律，以及比较落地的猎头的道与术。这一点我给自己打8分，至少超过自己及格线了，才敢拿出来给大家看。但因为个人能力有限，后续还要继续参悟。写完之后，见仁见智，就交给读者评价吧！

另外的一点小作用，就是呈现了不同公司之间除了文化差异之外的规则差异。猎头行业的技巧虽然成熟，但不同公司之间的利益分配和团队合作规则差别非常之大。文中外资猎头公司艾瑞国际的大白鲨莫菲，吃透了艾瑞国际的每一条规则，利用每一块漏洞为自己垫脚。

这也是很多猎头公司面临的现状：根据人和事的变化，不断地调整规则，但很难找到真正的平衡。这个行业，也开始从雇佣制逐渐衍生出合伙制、泛合伙制等等应对人性和时代的变化，非常令人期待。

关于阅读。

目前业内很多顶级培训师，干货满满，但很难完整展现一些技巧使用的具体场景，大家也可以在这本书里找到各种内资和外资猎头常见技巧和话术的应用场景，对照发挥。

书里大量引用了英文单词加中文注释的形式，可能会引起一些朋友的不适，但考虑更好地还原这个群体的现在时状态，还是保留了这种形式。也许未来，我们中国在各个领域领先，我们所有人都可以说一口流利的中文而骄傲，中文变成全球通用语，文中也就不会再有任何英文伴注！

如果有阅读不畅的地方，可以在我的微信公众号“猎界故事”中，找到猎

头常用英文词语解释的帖子，略作参考。

感谢在写作过程中，一直支持我的家人。

他们并不知道我能写出个什么样子，连我自己也不知道。甚至写到难以连通的地方，郁闷地觉得自己并不会写作，简直是浪费时间在做一件贻笑大方的事情。幸好最终还是坚持了下来。因为有一句话：“完成比完美更重要。”

还要感谢在写作过程中一直花时间帮助试读、给出建议的朋友们；感谢得知成书不易、慷慨做推荐的大咖前辈们；感谢众多支持众筹出版，以及接下来会做更多交流的朋友们。江湖虽大，终有相遇之时，希望今后有机会更多回馈诸位，在此一并感谢！

有机会的话，还是会继续完善这本书，打磨得更好更丰富，成为一本了解猎头行业、了解职场晋级规则的优秀读本。

所以，如果大家有好的或者不好的阅读感受，都欢迎和我及时交流。

谢谢！

吕少雨

2017年1月

目 录

MULU

第一章 落地 (1)

麦伦劝退 R，感叹好 R 难招；莫妮卡的挑衅：不能打 CC 的猎头
不是好猎头
马白筹划如何活到领工资；对猎头一见钟情；葡萄推荐马白
海龟的迷茫；入门基本功：Coldcall；猎头是什么
找工作如找女人，认准了才值得用一生去追求；面试变成茶话会，
顾问强调调试用期淘汰规则；马白接受月薪两千
在国贸越狱；马白并入轨道

第二章 问道 (16)

贝拉对莫妮卡冷笑；马白满脸通红；隔壁琴声
莫妮卡的要求；听闻华山论剑；危险分子入住
无师自通的技术流；高手必然做透职位；麦伦给马白上菜；
人选是最好的老师
猎界盛会兄弟重逢；纷争时代 leader 为王；剑宗气宗争锋；
问道百万顾问

第三章 变数 (43)

阶段 review 贝拉抓住稻草；烂职位泥潭莫妮卡精疲力竭；

深度 CC 踏入猎界江湖

凯瑞贝拉职位双双折戟；破产边缘风急雨骤

葡萄巧取 list；寇妮的担心；抠门老太太珠光宝气；陷绝地延期转正

寇妮的智慧；贝拉计算奖金；麦伦见缝插针；安吉拉发飙

投诉事件；噩耗；马白搬家

中流击水，寇妮 turn down offer；马白只有失败案例；

凯瑞为马白点火充能

第四章 突破 (82)

手写简历吐露心声；五百强 office 变景区；大神接 offer 留疑问

行政助理吐露内情；霍克大通 vendor review；金融危机的阴影；

莫妮卡内分泌失调，麦伦面若桃花

明檬推荐公益论坛，职海领航教学相长；神秘前任郁官梅；

麦伦的梦中情人；古越河思路清晰

四处开花；暗流涌动；完美人选

吴迪反复无常；麦伦处处周全；郁官梅跳警；整个 office 如沐春风

古越河功亏一篑；明檬请求结拜；葡萄、莫妮卡神秘消失；

千篇一律的面试

第五章 颠覆 (136)

艾瑞剧变；画风震撼的写字楼；莫菲没有套路；马克的问题

凌拓分崩；杰西失踪；颠覆式修炼；大师姐科普；莫菲发飙

马白的梦想；奥卡姆剃刀；试用期馈赠

莫菲立足之本；珍妮事无巨细；谢橄榄资源导向；

以一搏十之术；People business 正确姿势

第六章 飞升 (161)

超级大单；肖博士指点迷津；好 sales 首先是好 marketing；

艾伯特接双刃剑

马白期待回款；三里屯赴约，麦伦揭谜团；上将之风；
马白坐火箭上升
莫菲一石三鸟；医学博士的观察；珍妮印堂灰暗；大师姐吐槽
卢胜男 offer 真相；Healthcare 大放异彩；人力资源总监的忌讳

第七章 对决 (187)

大白鲨吃透百奥中国；莫菲的愤怒；挟天子以令诸侯；
突围 Hiring Manager
一个电话完成 mapping；MPC 变刀子；做单做得好，BD 就简单
薪资谈判醍醐灌顶；百奥血流成河；挡我者死；
明檬的骄傲；夜半惊醒

第八章 水逆 (209)

谢橄榄离职；阿莉的蜜月期；莫菲称雄；马白交还 offer
猎界：丛林时代；觉醒的 BD；莫菲帮 CEO 填充弹药；
肖博士的担心
大 King 意外收获；梅利莎选择 Vendor 的要求；Stay Hungry
MPC：猎人利爪（Open the door）；BD 已成决堤之势，防不胜防；
安妮异军突起

第九章 死棋 (235)

BD 铁幕重围；五百强客户 Meeting；马白陷冰河时期
风花雪月之事；艾瑞中国年会；愤怒的杰克；伦敦之行；
安妮美丽心情
莫菲新的觉醒；杰克倒影扭曲；马白进死胡同；安妮率先突围；
莫菲往事

第十章 大局 (264)

Revenue Sponsor；一将功成万骨枯；莫菲鼻子气歪
谢橄榄裤子湿了；葡萄吃惊；杰克有约；围猎开始
大 King 的反击；布鲁斯到嘴的蛋糕飞了；Angel 觉悟

第十一章 剧变 (282)

收官；马白领悟游戏真谛；没有不透风的墙；辉煌坠落

观星传说；明檬的梦想；Be a man, do the right thing

第十二章 尾声 (298)

第一章 落地

麦伦劝退 R，感叹好 R 难招；莫妮卡的挑衅：不能打 CC 的猎头不是好猎头

盛夏季节，北京的天空万里无云。

坐落在劲松的一幢普普通通的写字楼里，有一处内外连通的两居室套间，这是凌拓咨询已经租用了一年多的 office（办公室）。

凌拓咨询的联合创始人麦伦坐在套间门口隔出来的一间小会议室，目送一个二十出头的小姑娘眼含泪光走出会议室，兰花指轻轻揉了揉眉间的鱼腰穴。

对一家小规模猎头公司而言，开除任何一个员工，哪怕是仅仅共事了三个月试用期的小 Researcher（寻访员，简称 R），都不是一件轻松的事。

麦伦足足花了半个小时，从工作意识谈到社会变革，才送走这位三个多月没有任何业绩的小姑娘。

麦伦推开门，走到 office 里。几个 Consultant（顾问，简称 C）和 Researcher 一起给予麦伦深感同情理解的眼神。

“在北京招聘一个有潜力的 R 为什么这么难？”

麦伦习惯性地用无名指按压太阳穴，用无名指代替食指对她这样一个婉约的老妖精来说是一个优雅的标志。

她环视了一下小得像一个家庭的 team（团队），摆出一副无奈的温和笑脸：“还好我还有你们。”

几个人跟着笑起来。

顾问凯瑞端起水杯走向饮水机，路过麦伦的时候轻轻抱了一下她说：“老妖精别难过了，很正常嘛。马丽还是学生心态，家庭环境优渥，她还没明白到工作真正的意义。别难过。”

“看来真的是没有退路的人才适合做猎头。”

麦伦下了结论。

外间 office 传来另一个顾问莫妮卡尖锐的声音：“我早就说她过不了试用期，Coldcall 打不好怎么能成单呢？麦伦说得对了，总觉得自己有退路，被淘汰是必然的。”

三个 Researcher 似懂非懂点点头，接受老板的集体熏陶。

“葡萄，你不是加了不少猎头的群吗？看看有没有人可以推荐。我们还有两个 Head Count（员工编制）。”

初创公司所谓有两个 Head Count，就是还有两个空置的工位。

空着也是空着，有人没人租金一样不少，那还是招一个能做事的人划算。

葡萄是个刚毕业的重庆姑娘，外表朴素好像清汤锅底，一张口却是滚烫嘹亮饱含青春气息：“好的撒，麦伦～～”

马白筹划如何活到领工资；对猎头一见钟情；葡萄推荐马白

麦伦发出这声感叹的前一天，马白正在北京西站北广场伸展双臂傻笑。

晒得有点油黑发亮，但遮不住白净底色的脸庞；扔在地上的背负式军用行囊，配上一身部队最新式的短款训练衣裤，几个便衣警察从他下了高铁就不时盯着这行为怪诞不知打哪里来的小子。

马白不管不顾地咧开嘴笑了，身上热血沸腾。

北京几乎是所有出门闯荡的北方孩子的第一选择。

两年的部队生活彻底改变了大学里颓唐的生活习惯，马白向着天空紧握住拳头，指节发出噼啪声有力地捏在一起。

行囊里只有一套换洗的短裤、父亲的一身西装、大学毕业时封存的平板电脑，外加剩余的五千元退伍费。

从低配开始，奋斗带来的成就感更强。更重要的是，一无所有地来，就永远有重新开始的勇气。

走出北京西站之前，革命理想主义青年马白是这么告诉自己的。

投递了数份简历，唯一给到面试机会的公司，叫“祥锐英才”，是一家 50 人左右规模的猎头公司，在猎头行业已经算是中型公司，主要行业是汽车、

制造和金融。地点位于大望路 SOHO。马白拿出准备好的攻略，搭乘地铁前往双井落脚。随着人潮涌出地铁站后，从大路拐进小巷子，七转八拐，看到一幢二层楼的家庭旅馆“同福客栈”。

门口墙上张贴着派出所的流动人口管理条例，以及涉嫌恐怖分子线索举报电话。

这就是自己要找的地方。

老板穿着汗衫，眼盯着走进来的外来人口，一口老北京腔：“小哥，住店哪？”

“有房吗？”

“瞧您说的，大床房还是双人标间？长租短住呀？”

“住一周，标间最便宜多少钱？”

“便宜的？有！”

老板嘿了一声，

“大省，跟你说过了别天天窝着看手机。带客人到二楼，看看小间房，留点儿神！”

偏屋一扭一扭出来一个胖丫头，把手里的瓜子往桌子上一扔：“跟我来吧。”

马白跟着上二楼，二楼有两个小间，比标间小点，但也有外窗，一晚上一百。

马白心想，有落脚的地方就行了。“还有更便宜的吗？”马白给了大省一个灿烂的笑，“给我最便宜的。”

大省盯了马白一眼：“刚到北京找工作的吧？”

“厉害了，便衣警察？”

“切——看你也不像来玩的。有个没窗户的，你住吗？窗户被后面墙遮住了，一天八十。”

“行，就要这个没窗户的。”

下楼交了七天的房租，五百六就没有了。

小黑屋里闷热无比，马白换好背心，坐在床边默算了下：找到工作以后，至少一个月才能有第一笔收入，这一个月内自己的固定开销：住宿，预算一千；交通饮食，预算一千二。

剩下的两千二，再预留出面试期间的各种费用，已经所剩无几。也就是说，自己最多只有两周的时间，必须通过面试，然后尽快在公司附近租到房子，搬离消费如此之高的同福客栈，才不至于为了白手起家的梦想，饿死在拿到工资的前一天晚上。

五千块钱，几乎是大学期间一个学期的费用，没想到在北京，维持一个月就捉襟见肘了。

看来两年部队生活与世隔绝，确实让自己断片儿了，不知今夕是何年。

北京这座梦想之城，在第一天，就教给了马白第一课，计算成本。

马白下楼以后，步数自觉从每分钟九十加速到一百二。

暂时解决了住的问题，马白打开电脑，确认第二天的面试路线。

这时，葡萄的电话来了。马白来北京之前在猎头群认识了葡萄，两个人聊得火热。

“哎哟，接得很快嘛。面试成功没？”

“还没。这不刚住下，正想给你电话。”

“哎妈，太好了，你来我们凌拓面试嘛。我给你做个内部推荐撒，麦伦肯定会见你的。哦，麦伦是我们老大哈，她可厉害了，人可好了。”

有种热情就是野火燎原般让人无法拒绝。

“好，能等我明天面试完了约时间吗？”

“可以。你不要着急答应入职哈，简历马上发我哈，晓得不？”

“嗯，有个小问题。”

“你说嘛。”

“为啥这么看好我呀？”

“哎呀，你都不晓得，我们办公室都是女娃儿，缺男生搬水哈～～”

“这我倒可以。”

“开玩笑啦。我们主要做制造业，和你专业比较搭，而且都是世界五百强客户，老板很厉害。我们猎头行业，不能只看公司大小，leader 能力也很重要，晓得吧？”

“晓得晓得。”

挂掉电话，马白仔细查好第二天的面试路线，定好早上的闹钟。然后在网络上用各个关键词搜索猎头，查看各种各样关于猎头的描述。越看越有意思，竟然存在这样的一个领域，既是销售，又是人力资源，还是行业咨询顾

问。马白兴奋不已，这个工作符合了自己对完美工作的幻想，有一见钟情的感觉。

海龟的迷茫；入门基本功：Coldcall；猎头是什么

到祥锐英才楼下的时候，离面试时间 10 点还有半小时。

马白没有忘记在部队的训练，抵达楼层后四处观察，熟悉了安全逃生通道。

然后才走进去，被前台带到会议室。里面已经有一位鬈发蓄须，长得有点着急的男孩在座，亮蓝色西装，打一条彩色领带；着装很亮眼，但背部轻微弯曲，显得委顿，神情有点不耐烦。

马白看看自己身上的老款西装，自嘲地微笑了下。

前台引马白在他旁边坐下：“不好意思，顾问今天早上临时有事，下一位面试者也来了，稍后只能安排两位一起参加面试。”

“没关系，反正我现在刚回国，有的是时间。就是不知道猎头面试都要面试什么内容，我现在对国内的市场还不太熟悉。”看到有人搭腔，鬈发蓄须碎碎念。

前台客气地微笑，但转身的动作明显是逃走了。

马白哑然失笑，开始对这位“竞争对手”感兴趣。

两个人互相看一眼，两个小白，面试同一份工作，但气场互相试探下，完全不在一个次元，于是默契地谁都没有开口。

一次性水杯里的水温逐渐凉下来，门“吱呀”被推开了。

一个戴着银框眼镜的姑娘风风火火进来，主动伸出手：“两位好。不好意思不好意思，早上客户有紧急情况，耽误了时间。自我介绍下，我是今天的面试官，Stenphnie，祥锐英才汽车组资深顾问。”

原来这么年轻就可以是资深顾问，马白在心里给猎界画像。

“我们简单一点，先从马白开始吧。”顾问拿起放在上面的简历。

“大学毕业直招入伍，很有趣，在部队两年的服役改变了什么？”

马白呆了下，还真没总结过：“部队对人的影响是全方位的，如果说最大的改变，应该是更懂得纪律严明和执行到位。”

“嗯，”资深顾问眨眨眼，“这样吧，节约时间，我们一起聊。另外一位，刚从法国留学回来，食品工程专业，这段留学经历对您意味着什么？”

“可能我更独立了吧。之前在国内都是父母包办一切，自己从来没操心过生活，到了法国，自己被逼无奈，学会了做菜，虽然做得不好，但是炒出第一盘菜的时候，我还是很骄傲的。另外，在国外，我也尝试去做导游，做兼职零售店长，也让我抗压能力更好了。”

“哦，您可能没听懂我的问题，”资深顾问打断他，“没关系。下一个问题，刚才提到压力，马白，你在部队遇到过什么事情可以证明你抗压能力比较强吗？”

“新兵营三个月集训下连之后，我们这一批直招士官马上作为班长带班，这本身就是很大的压力。通过一年的努力，最终拿到优秀班长荣誉证书，我想这可以证明。”

马白尽量简洁。

“您呢？”

“我在法国，还是说做导游的时候吧，有一次带了一个中国旅行团，带到一半发现人少了一个，如果是遇到私逃滞留的游客就是非常严重的问题。”鬈发表情扭曲，“后来我抗住压力没报警，一直到旅行社把他找到。”

“OK，最后一个问题，为什么要做猎头？马白。”

“我对猎头做了很多了解，这份工作有三个特点：第一，和人打交道；第二，销售性质；第三，要做大量的信息整合。这三点我都很喜欢。”

马白眼睛里放出光。

“猎头在国外是一个很成熟的行业，我认为是一个我可以选择的方向，所以投递了简历。”海龟坦诚以待。

“OK，两位我大概了解了。”资深顾问客气地说，“对我们这边还有什么问题吗？”

鬈发还没从旅行团有人私逃的情绪中抽身，脸色有点沉痛：“这个问题也是我今天来这边想和您探讨的。我回来以后有朋友让我去做食品店的副店长，但我自己在网上也投递了几份简历，刚回国想通过面试熟悉一下国内的用人状况，不知道我现在能给到什么待遇？我现在面临的就是抉择问题。”

说完，他用期待的眼神看着资深顾问。

马白感觉自己快被鬈发带到沟里了，明明是一个对祥锐英才了解的机会，为什么要扯出来自己的待遇问题和其他机会？直觉鬈发已经没戏了。稳了一下心神，开口说，“希望和您确认下，公司目前专注的行业、对新人的培训制度和成长计划。”

资深顾问和马白对视一下，点点头，简单介绍公司制度。

马白瞄了一眼表，整个过程还不到一刻钟，由于问题紧凑，精神高度紧张，感觉已经有半小时之久。不过看起来面试要结束了。

果然，资深顾问眨眨眼：“给你们留一个作业。”拿出两张A4纸，分给两个人，意味深长地说，“完成上面指定的Coldcall（陌生电话）：拿到目标公司两位指定精算师的手机号，并写出过程，做完以后发邮件给我。这个是必须完成的，猎头入门功课。”

马白出了门，心情不错。

鬈发的面试让他想起了自己刚毕业时的迷茫。航向只有自己能定，帆在自己手里，外面只有风。没有方向的时候，无论如何用力，都像海浪拍在沙滩上，散成一片。

面试验证了自己的直觉，这个行业最重要的不是学历背景，而是人和职位是否合拍。

马白在SOHO楼下给葡萄回电。

“葡萄，面试结束了。”

“这么快？通过了撒？”

“没结束呢，还有二面。”

“我把你的简历给我们老大了哈，”葡萄热情洋溢，“她说看你时间，这两天可以来办公室面试。”

“好呀，那就明天下午吧？”

“OK，明天下午两点我去问下，一会儿确定了给你消息哈。”

马白低头左右检查下西装，我可没有换洗的衣服，明天参加凌拓面试，争取后天完成功课参加祥锐英才复试。然后就要清洗，再等一天才能出门面试。

假如七天内没确认一家公司入职，那就不能住在公司附近，不能住在公司附近，就意味着只能在同福继续“高消费模式”，然后破产。让一个刚决绝地走出大门闹独立的男孩灰溜溜张口和家里要钱，简直比杀了他还难受。

马白心里挂着这根弦，赶紧回到同福客栈。

老板正在院子里逗黄鹂开口，看着马白一身西装风风火火地回来，眼皮抬了抬：“嘿，人靠衣装马靠鞍，看来我们同福你是住不长喽。”