



新型职业农民培育系列教材

现代农业创业

◎ 宋发旺 尹文武 姜辉 主编



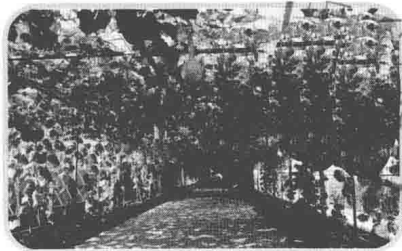
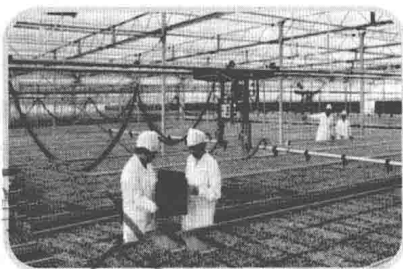
中国农业科学技术出版社



新型职业农民培育系列

现代农业创业

◎ 宋发旺 尹文武 姜辉 主编



中国农业科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

现代农业创业 / 宋发旺, 尹文武, 姜辉主编. —北京:
中国农业科学技术出版社, 2017. 2

ISBN 978 - 7 - 5116 - 2975 - 3

I. ①现… II. ①宋…②尹…③姜… III. ①农民 -
创业 - 中国 IV. ①F323. 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 025527 号

责任编辑 白姗姗

责任校对 马广洋

出版者 中国农业科学技术出版社

北京市中关村南大街 12 号 邮编: 100081

电 话 (010)82106638(编辑室) (010)82109704(发行部)
(010)82109709(读者服务部)

传 真 (010)82106650

网 址 <http://www.castp.cn>

经销者 各地新华书店

印刷者 北京富泰印刷有限责任公司

开 本 850mm × 1 168mm 1/32

印 张 6. 5

字 数 157 千字

版 次 2017 年 2 月第 1 版 2017 年 2 月第 1 次印刷

定 价 29. 80 元

———— 版权所有 · 翻印必究 ————

《现代农业创业》

编委会

主 编：宋发旺 尹文武 姜 辉

副主编：刘西尧 李振红 杨景康

姚 远 何伟威 张会忻

李 杰 杨 愉 秦关召

王彦勇 刘淑娟 胡海建

宋会萍 李晓霞 王纪民

高金霞 杜会元

编 委：栾丽培 王 娇 郑文艳

前 言

在“大众创业、万众创新”的大背景下，大力发展现代农业，推进农业强、农村美、农民富，离不开农民创新创业带头人。通过落实优惠扶持政策、强化金融保险支持、强化技术指导服务、强化创新创业服务四项措施，各地不断增强其综合实力 and 自主发展能力。新型职业农民创办各类实业主体，按规定享受相应税收优惠政策。今后新增的有关惠农政策，根据规定可优先落实给新型职业农民。通过一系列扶持政策，将新型职业农民培育成为发展现代农业“生力军”、农村创新创业“主力军”、新农村建设“领头人”。

本书全面、系统地介绍了农业创业方面的知识，内容包括现代农业与农业创业、农业创业成功的基本要求、涉农市场调查与分析、创业形式与路径、组建创业团队、开展创业融资、编制创业计划书、实施创业计划、创业风险规避、农业保险选择、农业企业的增效与壮大等。

本书围绕大力培育新型职业农民，以满足职业农民朋友生产中的技术需求。重点介绍了农业创业、以及新型职业农民必备的基础知识。书中语言通俗易懂，技术深入浅出，实用性强，适合广大新型职业农民、基层农技人员学习参考。

编 者

2017年1月

目 录

模块一 现代农业与农业创业	(1)
第一节 什么是现代农业	(1)
第二节 创业者与创业类型	(7)
模块二 农业创业成功的基本要求	(10)
第一节 成功创业者需要具备的基本素质要求	(10)
第二节 成功创业者需要具备的基本能力要求	(12)
模块三 涉农市场调查与分析	(36)
第一节 涉农市场调查	(36)
第二节 涉农市场行情分析	(40)
第三节 把握涉农市场机会	(45)
第四节 选择创业项目	(53)
模块四 创业形式与路径	(61)
第一节 农业创业基本形式	(61)
第二节 农业创业路径	(67)
第三节 利用国家惠农政策	(73)
第四节 充分利用好资源	(78)
模块五 组建创业团队	(80)
第一节 创业人员组合范围及方法	(80)
第二节 人员组合的原则及标准	(81)
第三节 创业人员组合内容	(82)
第四节 创业团队管理	(84)

模块六 开展创业融资	(88)
第一节 预算农业企业启动资金	(88)
第二节 创业资金的筹集	(96)
模块七 编制创业计划书	(104)
第一节 农业创业计划书的主要内容	(104)
第二节 编制农业企业计划书判断你的企业能否 开办	(107)
第三节 农业创业计划书样本	(112)
模块八 实施创业计划	(120)
第一节 确定经营方式	(120)
第二节 场地选择	(121)
第三节 企业管理	(123)
模块九 创业风险规避	(130)
第一节 农业风险概述	(130)
第二节 农业风险类别	(136)
第三节 农业创业风险规避	(147)
模块十 农业保险选择	(163)
第一节 农业保险的概述	(164)
第二节 农业保险的种类	(168)
模块十一 农业企业的增效与壮大	(172)
第一节 为你的农产品或服务核算成本	(172)
第二节 农业企业财务计划	(183)
第三节 降低生产经营成本	(187)
第四节 提供优质产品和服务	(193)
第五节 扩大农业创业规模	(195)
主要参考文献	(199)

模块一 现代农业与农业创业

很多人一辈子最终碌碌无为，并不是没有机会，更不是缺乏能力，而是他们压根就没有去做，连尝试一下的勇气都没有，没有行动，当然就无法获得成功。创业需要动力，创业需要激情，创业需要行动。每个人都希望能够成就一番事业，能够掌握自己的命运，能够创造一份属于自己的辉煌，那不仅仅是一种荣耀，更重要的是看到用自己的心血浇灌而成的事业之树苗茁壮成长后，那份充实而喜悦的感觉，对每个人而言都将是令人向往和令人陶醉的。

第一节 什么是现代农业

一、现代农业的概念

（一）现代农业的概念

现代农业是广泛应用现代科学技术、现代工业提供的生产资料和科学管理方法进行的社会化农业。它是在近代农业的基础上发展起来的以现代科学技术为主要特征的农业，是广泛应用现代市场理念、经营管理知识和工业装备与技术的市场化、集约化、专业化、社会化的产业体系，是将生产、加工和销售相结合，产前、产后与产中相结合，生产、生活与生态相结合，农业、农村、农民发展，农村与城市、农业与工业发展统筹考虑，资源高效利用与生态环境保护高度一致的可持续发展

的新型产业。

（二）现代农业的内涵

现代农业是一个动态的和历史的概念，它不是一个抽象的东西，而是一个具体的事物，它是农业发展史上的一个重要阶段。

从发达国家的传统农业向现代农业转变的过程看，实现农业现代化的过程包括两方面的主要内容：一是农业生产的物质条件和技术的现代化，利用先进的科学技术和生产要素装备农业，实现农业生产机械化、电气化、信息化、生物化和化学化；二是农业组织管理的现代化，实现农业生产专业化、社会化、区域化和企业化。

（1）现代农业的本质是用现代工业装备的，用现代科学技术武装的，用现代组织管理方法来经营的社会化、商品化农业，是国民经济中具有较强竞争力的现代产业。

（2）现代农业是以保障农产品供给，增加农民收入，促进可持续发展为目标，以提高劳动生产率、资源产出率和商品率为途径，以现代科技和装备为支撑，在家庭经营基础上，在市场机制与政府调控的综合作用下，农工贸紧密衔接，产加销融为一体，多元化的产业形态和多功能的产业体系。

（3）现代农业处于农业发展的最新阶段，是广泛应用现代科学技术、现代工业提供的生产资料和科学管理方法的社会化农业，主要指第二次世界大战后经济发达国家和地区的农业。

二、现代农业的要素

（一）用现代物质条件装备农业

现代农业的发展，需要以较完备的现代物质条件为依托。改善农业基础设施建设，提高农业设施装备水平，构成现代农

业建设的重要内容。只有加快农业基础建设，不断提高农业的设施装备水平，才能有效突破耕地和淡水短缺的约束，提高资源产出效率；才能大大减轻农业的劳动强度，提高农业劳动生产率；也才能提高农业的抗灾减灾能力，实现高产稳产的目标。

（二）用现代科学技术改造农业

科学技术是第一生产力，依靠科学技术实现资源的可持续利用，促进人与自然的和谐发展，日益成为各国共同面对的战略选择，科学技术作为核心竞争力日益成为国家间竞争的焦点。随着社会经济的不断发展，促进农业科技进步，提高农业综合生产能力，提高农业综合效益和竞争力，成为加快推动现代农业建设的重要内容。传统农业由于科技含量普遍较低，生产经营效率低下，综合效益明显不足。因此，必须用现代科学技术改造农业，大力推进农业现代化建设，不断增强农业科技创新能力建设，加强农业重大技术攻关和科研成果转化，着力健全农业技术推广体系，从而有效提高农业产业的科技技术装备水平，为现代农业发展提供强有力的科学技术支撑，为农民增收、农业增效与农村发展创造更为有利的条件。

（三）用现代产业体系提升农业

现代农业产业体系是集食物保障、原料供给、资源开发、生态保护、经济发展、文化传承、市场服务等产业于一体的综合系统，是多层次、复合型的产业体系。现代农业的发展，需要将生产、加工和销售相结合，也需要将产前、产中与产后相结合，从而有效促进现代农业的产业化发展目标的实现。用现代产业体系提升农业，成为现代农业建设的重要内容。在构建现代农业产业体系，推进农业现代化发展进程过程中，需要推进农村劳动力转移就业，壮大优势农产品竞争力，培植农产品加工龙头企业，打造农产品优质品牌等。同时，还必须进一步

完善投入保障机制、公共服务机制、风险防范机制等保障机制建设，不断提高农业的产业化发展水平，为现代农业的产业化发展创造有利条件。

（四）用现代经营方式推进农业

现代经营方式具有市场性、高效性特点，有利于调动农业参与者的积极性与创造性，能大幅提高农业生产资料的运用效率，进而有利于增加农业产业的综合效益。现代农业的发展需要采用与之匹配的经营方式，集约化、规模化、组织化、社会化是现代农业对经营方式的内在要求。同时，党的十八大报告明确提出，要大力发展农民专业合作和股份合作，培育新型经营主体，发展多种形式规模经营，构建集约化、专业化、组织化、社会化相结合的新型农业经营体系。这为我国现代农业经营方式的选择确定提供了有效依据。构建集约化、专业化、组织化、社会化相结合的新型农业经营体系，大力培育专业大户、家庭农场、专业合作社等新型农业经营主体，发展多种形式的农业规模经营和社会化服务，是我国发展现代农业的必由之路。

（五）用现代发展理念引领农业

发展理念对现代农业产业发展产生着极为重要的影响，现代农业的发展需要先进的发展理念来引领。为此，现代农业的发展需要树立先进的发展理念：一是可持续发展理念。农业发展是关系国计民生的“大问题”，现代农业更代表着农业产业发展的主流方向，需要始终坚持可持续发展理念，积极采用生态农业、有机农业、绿色农业等生产技术和生产模式，尽最大可能实现经济效益、社会效益和生态效益的完美统一。二是工业化发展理念。要实现现代农业的跨越式发展，必须借鉴工业化发展模式，对农业实行“工厂化”管理与“标准化”生产，进一步延长农业的产业链，不断提高农副产品的生产效率与品

质，有效增强农业产业的深加工能力，大幅增加农业产业的附加值。三是品牌化发展理念。商品品牌具有显著的品牌效应，是企业无形的宝贵资产。因此，现代农业发展（图1-1）需要牢固树立品牌意识，积极实施农产品商标战略，着力打造知名品牌，积极发展品牌农业、绿色农业。此外，现代农业发展还需要树立集约化发展理念、全局协同发展理念等，以满足适应社会经济现代化的发展需要。



图1-1 现代农业生产

（六）用培养新型职业农民的办法发展农业

我国是一个农业大国，但却缺乏职业农民的观念。现有的传统农民已经明显不能满足现代农业的发展要求，新型职业农民的培养对我国农业的现代化发展极为重要。新型职业农民是指“有文化、懂技术、会经营”的以农业作为专门工作的农民，是农业现代化发展的主要实践者。为了适应现代农业的发展需要，党和政府高度重视新型职业农民的培育工作，并实施了一系列的措施和办法，希望尽快培育出一支新型职业农民队伍，以满足现代农业的发展需要。

三、创业与农业创业

创业是一种创新性活动，它的本质是独立地开创并经营一

种事业，使该事业得以稳健发展、快速成长的思维和行为的活动。走上创业之路，是人生的一个大转折，它是成就自己事业的过程，是自我价值和能力的体现。创业，要直接面对社会，直接对顾客负责，个人的收入直接与经营利润连在一起。其实，创业的过程就是解决一个接一个的矛盾。一种人认为指出：“创业最大的难处，就是可以当自己的主人。”而另一种人认为：“创业最大的难处，就是当自己的主人。”这使人想起一个小谜语：“海军陆战队和男童军有什么差别？”答案是：“男童军有大人带领。”而这句话也说明了创业所必须面临的挑战：多年来都由别人给你发号施令，创业以后再也不能依赖别人，一切都得靠自己（图1-2）。



图1-2 农业大有可为

农业创业是这样一种过程，是指某一个人或一组人，通过寻找和把握农业行业机遇，去创立、创设或创新农业事业和职业岗位。在农业行业领域内去创造价值和谋求发展，并通过自己的产品或服务来满足社会某些人群的愿望和需求。农业创业也是指人们在农业行业领域内进行投资，从事农业生产、加工、运输、服务等活动的过程。农业创业包括种植、养殖、规模经营、进行设施农业生产、从事农业经纪活动、组建农民经济合作社、创办农业企业等。

第二节 创业者与创业类型

一、创业者类型

(一) 生存型创业者

创业者大多为下岗工人、失去土地或因为种种原因不愿困守乡村的农民，以及刚刚毕业找不到工作的大学生。这是中国人数最大的创业人群。清华大学的调查报告说明，这一类型的创业者占中国创业者总数的90%。其中，许多人是为了谋生，一般创业范围局限于商业贸易，少量从事实业的也属于小型加工业。当然也有因为机遇而成长为大中型企业的，但数量极少。

(二) 变现型创业者

是指过去在党、政、军、行政、事业单位掌握一定权力（第一类），或者在国企、民营企业当经理人期间聚拢了大量资源（第二类）的人，在机会适当的时候下海，开公司办企业，实际是将过去的权力和市场关系变现，将无形资源变现为有形的货币。在20世纪80年代末至90年代中期，第一类变现者最多，现在则以第二类变现者居多。

(三) 主动型创业者

又可以分为两种，一种是盲动型创业者，一种是冷静型创业者。前一种创业者大多极为自信，做事冲动。有人说，这种类型的创业者，大多同时是博彩爱好者，喜欢买彩票、喜欢赌，而不太喜欢检讨成功概率。这样的创业者很容易失败，但一旦成功，往往就是一番大事业。冷静型创业者是创业者中的精华，其特点是谋定而后动，不打无准备之仗，或是掌握资

源，或是拥有技术，一旦行动，成功概率通常很高。

（四）赚钱型创业者

除了赚钱，这类创业者没有什么明确的目标，就是喜欢创业，喜欢做老板的感觉。他们不计较自己能做什么，会做什么。可能今天在做着一件事，明天又在做着另一件事，他们做的事情之间可以完全不相干。其中有一些人，甚至对赚钱都没有明显的兴趣，也从来不考虑自己创业的成败得失。奇怪的是，这一类创业者中赚钱的并不少，创业失败的概率也并不比那些兢兢业业、勤勤恳恳的创业者高。而且，这一类创业者大多过得很快乐。

二、创业企业类型

（一）复制型创业

这类创业是复制原有公司的经营模式，创新的成分很低。例如，某人原本在餐厅里担任厨师，后来离职自行创立一家与原服务餐厅类似的新餐厅。新创公司中属于复制型创业的比率虽然很高，但由于这类创业的创新成分太低，缺乏创业精神的内涵，不是创业管理主要研究的对象。

（二）模仿型创业

这种形式的创业，虽然也无法给市场带来新价值的创造，创新的成分也很低，但与复制型创业的不同之处在于，创业过程对于创业者而言还是具有很大的冒险成分。例如，某一纺织公司的经理辞掉工作，开设一家流行的网络咖啡店。这种形式的创业具有较高的不确定性，学习过程长，犯错机会多，代价也较高昂。这种创业者如果具有适合的创业人格特性，经过系统的创业管理培训，掌握正确的市场进入时机，还是有很大机会可以获得成功的。

（三）安定型创业

这种形式的创业，虽然为市场创造了新的价值，但对创业者而言，本身并没有面临太大的改变，做的也是比较熟悉的工作。这种创业类型强调的是创业精神的实现，也就是创新的活动，而不是新组织了创造，企业内部创业即属于这一类型。例如，研发单位的某小组在开发完成一项新产品后，继续在该企业部门开发另一项新产品。

（四）冒险型创业

这种类型的创业，除了给创业者本身带来极大改变，个人前途的不确定性也很高；对新企业的产品创新活动而言，也将面临很高的失败风险。冒险型创业是一种难度很高的创业类型，有较高的失败率，但成功所得的报酬也很惊人。这种类型的创业如果想要获得成功，必须在创业者能力、创业时机、创业精神发挥、创业策略研究拟定、经营模式设计、创业过程管理等各方面，都有很高的要求。

模块二 农业创业成功的基本要求

自己创业当老板，比做一般的雇员要承受更大的压力。对于工薪阶层的职员来说，公司垮了可以另谋职位；而对于经营者来说，稍有不慎，整个事业就有可能毁于一旦。在人生旅途上，总是充满各种困难和挫折，有的挫折是由于自己不慎造成的，有的则是不可避免的或意想不到的。有的人在失败和挫折中沉沦下去，而有的人却在失败和挫折中奋发起来，其中缘由，就在于各人基本素质的差别。

第一节 成功创业者需要具备的基本素质要求

创业是极具挑战性的社会活动，是对创业者自身的智慧、能力、气魄、胆识的全方位考验。一个人要想获得创业的成功，必须具备基本的创业素质。创业基本素质包括创业意识、创业精神、创业品质和创业能力。

一、要有强烈的创业意识

创业意识包括创业的需要、动机、兴趣、理想、信念和世界观等要素。创业意识集中表现了创业素质中的社会性质，支配着创业者对创业活动的态度和行为，并规定着态度和行为的方向、力度，具有较强的选择性和能动性，是创业素质的重要组成部分，是人们从事创业活动的强大内驱动力。要想取得创业的成功，创业者必须具备自我实现、追求成功的强烈的创业