

Hundred years
Success
Inspirational classic



百年励志经典

三十六计 典藏版

借鉴前哲，读出自己，读懂人生。我们可以把三十六计作为一种智慧之学去研读，学习古人的智慧，掌握更丰富的知识，并从中悟出做人的道理，在社会中如鱼得水。

Best-selling global
SUCCESS
Inspirational classic



张艳玲◎主编

【畅销全球的成功励志经典】

三十六计 珍藏版

民主与建设出版社



三十六计：典藏版 / 张艳玲改编. ——北京：民主与建设出版社，2016. 1
ISBN 978 - 7 - 5139 - 0938 - 9

I. ①三… II. ①张… III. ①兵法 - 中国 - 古代 IV. ①E892. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 283155 号

© 民主与建设出版社，2015

三十六计典藏版

全案策划： 华图书业
HUATU BOOKS

总 策 划：董治国

主 编：张艳玲

责任编辑：王 颂

装帧设计：王洪文

出版发行：民主与建设出版社有限责任公司

地 址：北京朝阳区阜通东大街融科望京中心 B 座 601 室

电 话：010 - 59419778 59417747

印 刷：北京威远印刷有限公司

开 本：710 mm × 944 mm 1/16

字 数：130 千字

印 张：13

版 次：2016 年 1 月第 1 版 2016 年 1 月第 1 次印刷

印 数：1 - 10000

标准书号：ISBN 978 - 7 - 5139 - 0938 - 9

定 价：29.80 元

前言 | PREFACE

“瞒天过海”“趁火打劫”“声东击西”“无中生有”“顺手牵羊”“打草惊蛇”“抛砖引玉”“美人计”……“三十六计，走为上”，这些词你都听说过，甚至还常说呢，是吧？是的，这就是我们常说的“三十六计”。

“三十六计”之名源于南北朝，成书于明清。它是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的书，是前人关于战争及其相关的政治、经济和日常生活等社会现象的本质特点和内在规律的理性认识，是中华民族悠久文化遗产之一。

三十六计每一计都是奇谋妙计，是古人无穷智慧的结晶。在我国古代，历来有重视兵法谋略的传统，三十六计正是我们祖先总结前人兵法精华，概括而成的六套计策。三十六计又分为六套，其中，前三套——胜战计、敌战计、攻战计主要是针对处于优势地位时使用的，它会帮助我们锦上添花，取得更大的胜利。后三套——混战计、并战计、败战计则是指处于劣势时使用的，它可以帮助我们反败为胜，出奇制胜。每一计解说的后面还有按语，都是我们古代的大军事家，比如孙武、吴起、尉缭子等人的精辟语录。从三十六计流传以来，很多军事家利用它，在战争中取得了一次又一次的精彩胜利。

三十六计抽取了《孙子兵法》的精髓，导入了《易经》的规则，彰显了道家的大气，体现了儒家的关怀，堪称中华民族战略运筹智慧的代表，其

中所蕴含的哲理已经不仅仅局限于在战争中的使用,无论是变化莫测的商海,还是纷繁复杂的人际关系,抑或是尔虞我诈的官场都有着非常重要的指导和借鉴意义。

今天,我们更注重把三十六计作为一种智慧之学,我们研读它,也不是狭隘地想事事占尽先机,处处胜算,为自己谋取最大的私利,而是从中学习古人的智慧,掌握更丰富的知识,并悟出其中做人的道理,反观自己,更好地适应这个社会。

经济学大师彼得·德鲁克认为:“任何组织想要取得成功,都必须拥有一套自己的事业理论。”智慧是惠人惠己的哲学。研读三十六计,可以让我们找到通往成功的蹊径。借鉴前哲,读出自己,读懂人生。



SAN SHI LIU JI DIAN CANG BAN

三十六计：典藏版

目 录

前言	(1)
总说	(1)

第一套 胜战计

01 第一计 瞒天过海	(4)
02 第二计 围魏救赵	(9)
03 第三计 借刀杀人	(15)
04 第四计 以逸待劳	(20)
05 第五计 趁火打劫	(24)
06 第六计 声东击西	(28)

第二套 敌战计

01 第七计 无中生有	(34)
02 第八计 暗度陈仓	(38)
03 第九计 隔岸观火	(43)
04 第十计 笑里藏刀	(47)
05 第十一计 李代桃僵	(52)
06 第十二计 顺手牵羊	(56)

第三套 攻战计

01 第十三计 打草惊蛇	(64)
02 第十四计 借尸还魂	(70)





- 03 第十五计 调虎离山 (74)
04 第十六计 欲擒故纵 (78)
05 第十七计 抛砖引玉 (81)
06 第十八计 擒贼擒王 (87)

第四套 混战计

- 01 第十九计 釜底抽薪 (94)
02 第二十计 浑水摸鱼 (99)
03 第二十一计 金蝉脱壳 (104)
04 第二十二计 关门捉贼 (110)
05 第二十三计 远交近攻 (114)
06 第二十四计 假道伐虢 (118)

第五套 并战计

- 01 第二十五计 偷梁换柱 (126)
02 第二十六计 指桑骂槐 (132)
03 第二十七计 假痴不癫 (137)
04 第二十八计 上屋抽梯 (144)
05 第二十九计 树上开花 (147)
06 第三十计 反客为主 (151)

第六套 败战计

- 01 第三十一计 美人计 (160)
02 第三十二计 空城计 (169)
03 第三十三计 反间计 (173)
04 第三十四计 苦肉计 (181)
05 第三十五计 连环计 (186)
06 第三十六计 走为上 (198)



总 说

原文

六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。

按：解语重数不重理。盖理，术语自明；而数则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经，则诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。或曰：三十六计，每六计成为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

释义

六乘以六等于三十六，在实际情况的发展中蕴藏着计谋，而计谋的运用也离不开客观的实际情况。阴阳法则的调理与转化，机谋权变便从中产生。所以，机谋不可以任意设计，否则就会背离规律，就会失败。

按：“总说”的阐释重视的是客观规律而不是一般道理。因为通过语言可以把道理阐述明白，而客观规律却是瞬息万变，不能限制在语言之内。如果只知为计谋而计谋，却不知计谋离不开客观规律，计谋的运用往往就不灵验。而且，诡诈的计谋和权变的手段本来就在事理之中、人情之中。如果违背这一原则，奇异之处立刻就会显现，引起人的警觉，计谋也

就暴露了。

所以说,三十六计按战争形势的不同,每六计组成一套。第一套为胜战计,第二套为敌战计,第三套为攻战计,第四套为混战计,第五套为并战计,第六套为败战计。

第一套

胜战计

胜战，是在我方处于绝对优势地位的条件下，谋算对手势力的变化，弄清对手是防备周全、明了形势，还是初陷困境、危机四伏、指挥无度。掌握敌我情况后，要区别对待。此篇六计要求在战前先具备胜利的条件、胜利的方案和胜利的把握。即使是这样，也不能掉以轻心，稳坐钓鱼台，因为瞬间的疏忽都可能招致失败，所以，必须利用有利条件，达成最好的结果。

01 第一计 瞒天过海

原文

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

按：阴谋作为，不能于背时秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。

释义

防备不周密，往往会思想麻痹，松懈大意；平时司空见惯的事物，往往会忽略了其中的可疑之处。计谋隐藏在故意暴露给敌人的军事假象中，表面现象和它所隐含的军事动机融合统一，而不是互为排斥。这就是《周易》太阳、太阴所表述的道理：毫无遮掩的表面现象内，蕴藏着非常诡秘的军事谋略。

按语：隐秘难测的计谋，要选择适当的时机，不要在阴暗偏僻的地方偷偷摸摸地实施。半夜里行窃，在偏僻的巷子里行凶杀人，这是愚蠢的俗人伎俩，有韬略的人是不会这么做的。

传世典故

相传，贞观十九年（645）唐太宗率兵 30 万向辽东进军。大军到达海边，太宗举目远眺，沧海茫茫，波浪滔天，顿时心生恐惧，后悔当初不听劝。

宫廷总管张士贵只好请来大将薛仁贵，薛仁贵忙献计说：“我有一计，可以让千里海水到明天就不见了，皇帝和大军如同走在平地上，平平安安渡过大海。”接着，薛仁贵拜见太宗，说：“在附近的海面上，有一位大富



豪,愿为唐军供粮草。”太宗忙宣富翁觐见。富翁请求太宗到海边去亲验,文武百官随皇帝一起来到海边,进入海边的一座彩色营帐,命文武百官饮酒作乐。一时歌舞升平,美酒飘香。太宗完全沉浸在欢乐之中,忘记了身在大海边。



君臣宴饮酒酣之际,太宗觉得,帷幕被风吹得呼呼响,还有波涛汹涌之声,便急忙揭开帐幕向外张望。这才发现自己与30万大军正在乘船渡海,太宗忙问是怎么回事,张士贵起身答道:“这是渡海的谋略,借着风势到海岸。”很快,太宗和30万大军就到了对岸。薛仁贵担心太宗因大海阻隔而放弃东征,便瞒着他指挥大军渡海。因为皇帝贵为“天子”,所以叫做“瞒天过海”。

“瞒天过海”是一种示假隐真的疑兵之计。在战争中,它是一个利用人们存在常见不疑的心理状态,进行战役伪装,隐蔽军队集结和发起进攻企图,以期达到出其不意的计谋,出奇制胜。“瞒天过海”之计也常常被人们用于政治领域。比如,战国时期的大商人吕不韦就以此计导演了一场惊天动地的大事件。

吕不韦出生于卫国,人们最早知道他是作为一个大商人。他遵循着“贩贱卖贵”的原则,而致“家累千金”。他成了一个巨富,谁见了他都得

低头，他实在是太富有了，以至于王公贵族都得高看他一眼。

也许是多年商海生涯的训练，吕不韦练就了一种特殊的直觉，只要是他目光所及，都可以成为他生利之物，对利益的权衡使他具有高于一般商人的独特的见识。

《战国策·秦策》记载，有一年，大商人吕不韦到赵都邯郸，遇到了秦昭王的孙子异人，这个异人此时正在赵国做人质。想不到这次相遇竟成为吕不韦一生的转折点，并且使他以政治家的身份，留在了历史书上。

吕不韦回到家就问他的父亲：“耕地种田，能见利多少？”

父亲漫不经心地答道：“年成好了，不过十倍吧！”

“那么，贩卖珍珠宝石能赢利几倍？”

老父亲刚要顺口应答，忽然觉得儿子这趟回家怎么有点儿不对劲儿，他走南闯北，什么东西的行情还不都烂熟于心？父亲抬头看看儿子，莫名其妙地说：“大概能赢利百倍吧？”

吕不韦又问：“扶持出来一个国家的君王，利润几何呢？”

父亲说：“立国家之主，那是经营天下，利润无以数计！”

吕不韦听罢，哈哈大笑，父亲不解地问：“你为什么笑啊？”

吕不韦答：“遇奇货，可居也。”

从此，吕不韦就开始经营起秦国公子异人这个“奇货”。

异人作为秦赵两国邦交的人质，日子非常难过。当时的秦国正处在大逞虎狼之心，远交近攻，争霸天下的野心膨胀时期。它与赵国的外交结盟已经名存实亡，秦国连年举兵侵略赵国，异人自然不受赵国待见，而且时时刻刻面临着被赵国报复的生死存亡的威胁。生活上，异人也是车马凋敝，开销不支，整天浑浑噩噩地混日子。

既然认定了异人是“奇货”，吕不韦就想方设法地接近异人。

没有客套，也没有投石问路的试探，吕不韦开门见山地说：“我能够光大公子您的门庭。”



接着,吕不韦为异人分析了当时的形势,说将来秦国的王位有可能落在异人的身上,然后,又自告奋勇,自掏腰包赴秦游说。几经周折,吕不韦用重金买通了华阳夫人的姐姐,劝说妹妹华阳夫人将异人立为嫡子,将来继承大业,华阳夫人便在自己的丈夫、异人的父亲安国君面前恳求立子楚为嫡子,安国君乐得送夫人一个人情,便答应了她的请求。

吕不韦的第一步计划顺利实现。

随后,安国君夫妇置办了一份丰厚的礼品送给异人,并且请吕不韦辅助他。

异人因此名声大振,在诸侯各国享有盛誉。

以富有著称于邯郸的吕不韦,娶了赵国都城美丽漂亮倾国倾城能歌善舞远近驰名的女子赵姬,很快这个娇美无比的小女子就有了身孕,吕不韦听说赵姬怀孕了,喜不自禁地说:“天助我也。”

一天,异人来吕不韦的商号饮酒,一眼就看上了楚楚动人的赵姬。三杯两盏老酒下肚,异人立起身子,五脏六腑的血液都涌上了头顶,充了血的脸庞热辣辣的。他竭力想平静住沸腾的心胸,却怎么也抑制不住内心的激动,给吕不韦敬酒的双手哆哆嗦嗦,一腔欲火烧得他身不由己地向吕不韦提出了大胆而冒昧的要求。他请求恩人吕不韦割爱,将赵姬赏给自己。

吕不韦勃然大怒。但是,愤怒中的吕不韦毕竟是个商人,商人的头脑里永远打的是成本与利润的算盘。精明的吕不韦眼皮一眨,计上心头:“自己已经为异人破费了千金家产,目的不就是要钓这个“奇货”嘛,不如顺水推舟,干脆献上赵姬,为成就这笔买卖再压上个重重的砝码!”于是,赵姬成了异人的夫人。

跟吕不韦共同生活过的女人,即便是个傻子也能一觉醒来七窍顿开。精明的赵姬被吕不韦短暂的同居史熏陶得聪明绝顶;吕不韦的心思她不仅不言自明,还非常识相地隐匿了身怀六甲的花信。

十月怀胎,一朝分娩,赵姬生下了日后统一四海、开创中国两千多年

封建社会帝王专制传统的秦始皇帝——嬴政，于是异人将她正式立为夫人。

公元前 251 年，秦昭王去世，太子安国君继立为秦王，即秦孝文王，华阳夫人为王后，异人为太子，赵姬则名正言顺地作了太子妃。

秦孝文王即位才一年，就因病去世了，当时，32 岁的异人做了秦国国君，是为秦庄襄王，立嬴政为太子。

4 年后，庄襄王驾崩，嬴政年仅 13 岁，吕不韦扶他坐上了国君宝座。嬴政尊赵姬为王太后，吕不韦为国相，掌管国家政务，并封他为文信侯。

吕不韦囤积居奇，终于用千金投入换取了把整个秦国掖入私囊的回报。吕不韦由贩贱卖贵的商人，一路瞒天过海，登上了权倾天下的强秦丞相之位。

智慧品读

“瞒天过海”就是利用行为定势、情绪定势和思维定势，回避矛盾，绕开困难，游刃有余地处理问题的智慧。“瞒”是达到“过海”的手段，而“过海”是目的。在表面上装作就要采取行动，使对方保持警戒之心，但实际上却不采取任何行动。总之，千方百计地采取各种措施，使对方麻痹大意，从而战胜对方，顺利“过海”。



02 第二计 围魏救赵

原文

共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。

按：治兵如治水：锐者避其锋，如导流；弱者塞其虚，如筑堰。如当齐救赵时，孙臏谓田忌曰：“夫解杂乱纠纷者不控捲，救斗者不搏撾。批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。”

释义

攻打集中的敌人，不如使敌人兵力分散；与强大的敌军正面对抗，不如攻击它的薄弱环节。

按：对敌作战，好比治水：敌人势头太强，就要避其锋芒，如用疏导之法分流；对势力较弱的敌人，就抓住时机消灭它，如筑堤围堰，不让水流走。所以当齐救赵时，孙子对田忌说：“想理顺乱丝和结绳，只能用手指慢慢去解开，不能握紧拳头去捶打。排解争斗，不能参与搏击。对敌人，应避实就虚，攻其要害，使敌方受到挫折，受到牵制，围困可以自解。”

传世典故

公元前400年，魏惠王继位以后，继承文侯、武侯的霸业，继续积极地向外扩张。魏国的勃兴和称霸，直接损害了楚、齐、秦等其他大国的利益，引起这些国家的普遍恐惧和忌恨，其中尤以齐、魏之间的矛盾最为尖锐。

齐国自西周以来一直是东方地区的大国。公元前356年，齐威王即位后，任用邹忌为相，改革吏治，强化中央集权，加强国防建设，国势日渐

壮大。面临魏国向东扩张的严重威胁，它就积极利用赵、韩诸国与魏国之间的矛盾冲突，展开了对魏的激烈攻势。

公元前354年，赵国出兵攻打毗邻的小国卫国，打算通过武力征服使它成为自己的附庸国。在这之前，卫是魏国的附属国，经常朝拜魏王，并且还向魏国交纳赋税。赵国掠走了卫，就意味着魏国的军事、外交、经济等各方面蒙受了损失，魏国当然不肯善罢甘休。

于是，魏惠王挥师伐赵，包围了赵国的都城邯郸。

陷入魏国重围的邯郸情况十分危急，赵王向齐国求救。此时，大军事家孙臆正在齐国。孙臆与魏国大将庞涓本是鬼谷子的学生。庞涓嫉妒孙臆的才学，设计把孙臆骗到魏国，诬陷孙臆使他获刑，被斩双足，幸亏齐国使者搭救，孙臆才逃到齐国，受到齐威王的重用。

齐威王决定出手救赵，以孙臆为军师，为主将田忌出谋划策。

由于邯郸危急日甚一日，随时有被攻陷的可能，田忌打算率领军队直趋赵国都城，以解赵国燃眉之急。

孙臆否定了田忌的计划，他给田忌分析赵、魏的战局说：“解开纠缠不清一团乱丝般的东西，得用手慢慢地理出头绪，而不是攥紧拳头一锤砸去就能奏效的；解救赵国之围，就像劝止别人打架，劝架的人不必参与进去。解围的诀窍是，抓住敌人关键的地方，避实就虚，击其要害，这样就能控制住整个战局，激烈复杂的战争冲突自然就解决了。现在魏、赵两国陈兵对阵，竭力厮杀，魏国的精兵劲旅肯定是倾巢而出，留守国内的不过是些老弱病残罢了。您不如统率大军直捣魏国都城大梁（今河南省开封市），占据它的交通要道，袭击它守备空虚的薄弱环节，那么，它们侵入赵国的大军必然放弃邯郸之围回救大梁。这样，我们既可以解救邯郸之围，又可以调动魏国军队从黄河之北的邯郸赶赴黄河之南的大梁，让它疲于奔命。”

田忌听从了军师孙臆的这番制胜韬略，率领齐军开赴大梁。齐军浩浩荡荡，如入无人之境，顺利地形成了对大梁的围攻之势。