

ZUO SIYOU XIANWEI SHUJI

做“四有”县委书记

叶小文/著



人 民 出 版 社

ZUO SIYOU XIANWEI SHUJI

做“四有”县委书记

叶小文/著

人 民 出 版 社

责任编辑:王萍

封面设计:石笑梦

版式设计:周方亚

图书在版编目(CIP)数据

做“四有”县委书记/叶小文著. -北京:人民出版社,2015.9

ISBN 978-7-01-015153-3

I. ①做… II. ①叶… III. ①县-地方政府-行政管理-研究-
中国 IV. ①D625

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 187295 号

做“四有”县委书记

ZUO SIYOU XIANWEI SHUJI

叶小文 著

人民出版社 出版发行
(100706 北京市东城区隆福寺街 99 号)

北京新华印刷有限公司印刷 新华书店经销

2015 年 9 月第 1 版 2015 年 9 月北京第 1 次印刷

开本:635 毫米×927 毫米 1/16 印张:21.25

字数:220 千字

ISBN 978-7-01-015153-3 定价:48.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号
人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042

做县委书记就要做焦裕禄式的县委书记，始终做到心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒。

——习近平总书记 2015 年 1 月 12 日同中央党校
第一期县委书记研修班学员座谈时的讲话
(新华社电)

县官者何？责任无尽，工作无边；磨炼无际，考验无限；问题无穷，困难无数；夙夜在公，君又无眠……

县官不大，压力山大。处底层之位，眼观全局，干在山巅。

县官不大，抱负远大。居一县之域，忧国忧民，忧近忧远。

县官不大，全县老大。率万众之民，改天换地，一往无前。

县官难当，“些小吾曹州县吏”，“官之至难者，令也”。

县官重要，一县“领头羊”，一方“父母官”，一根擎天柱，一国栋梁材。

郡县治，天下安；郡县兴，天下欢。民族复兴中国梦，几回回梦里见县官。

谨以此书，献给当代县官——县委书记。

作者题记

序：一石激起千层浪

新华社电 中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平 2015 年 1 月 12 日上午在京主持召开座谈会，同中央党校第一期县委书记研修班学员进行座谈并发表重要讲话。他强调，“做县委书记就要做焦裕禄式的县委书记，始终做到心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒”。

这期研修班 200 名学员参加了座谈会。

习近平指出，我对县一级职能、运转和县委书记的角色有亲身感悟，听了大家的发言很有感触，脑海里不断浮现我当县委书记时的画面，仿佛回到了 30 多年前。在我们党的组织结构和国家政权结构中，县一级处在承上启下的关键环节，是发展经济、保障民生、维护稳定、促进国家长治久安的重要基础。焦裕禄同志为县委书记树立了榜样，大家要自觉学习和弘扬焦裕禄精神，努力成为党和人民信赖的好干部。

习近平指出，县委书记是直接面对基层群众的领导干部，必须心系群众、为民造福。大家心中要始终装着老百姓，先天下之忧而忧，后天下之乐而乐，做到不谋私利、克己奉公。对个人的

名誉、地位、利益，要想得透、看得淡。要着力解决好人民最关心最直接最现实的利益问题，特别是要下大气力解决好人民不满意的问题，多做雪中送炭的事情。

习近平指出，干事创业一定要树立正确政绩观，做到“民之所好好之，民之所恶恶之”，求真务实、真抓实干。要把调查研究作为基本功，坚持从实际出发谋划事业和工作，使想出来的点子、举措、方案符合实际情况。

习近平强调，干部就要有担当，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。不能只想当官不想干事，只想揽权不想担责，只想出彩不想出力。要意气风发、满腔热情干好，为官一任、造福一方。不能干一年、两年、三年还是涛声依旧，全县发展面貌没有变化，每年都是重复昨天的故事。对定下来的工作部署，要一抓到底、善始善终。要有“功成不必在我”的境界，像接力赛一样，一棒一棒接着干下去。

习近平指出，要正确行使权力，依法用权、秉公用权、廉洁用权，做到心有所畏、言有所戒、行有所止，处理好公和私、情和法、利和法的关系。要带头执行民主集中制，按照程序进行决策，做到总揽不包揽、分工不分家、放手不撒手。要注意听取班子成员意见，带头增进和维护县委班子团结。县委书记要做学法尊法守法用法的模范，做决策、开展工作多想一想法律的依据、法定的程序、违法的后果，自觉当依法治国的推动者、守护者。要始终严格要求自己，自觉弘扬和践行社会主义核心价值观，加强道德修养，追求健康情趣，把好权力关、金钱关、美色关，做到清清白白做人、干干净净做事、坦坦荡荡为官。

这则电讯，在全国引起广泛关注。特别是习总书记关于“四有”的要求：“做县委书记就要做焦裕禄式的县委书记，始终做到心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒”，掷地有声，一石激起千层浪，在各级干部，尤其是县委书记中，引起强烈共鸣。

中央党校与人民出版社决定联袂推出“做‘四有’县委书记”丛书，丛书主编中央党校常务副校长何毅亭，嘱我撰写其中的《做“四有”县委书记》。

这个活，对我颇为难。我虽担任过近 15 年的国务院宗教事务局局长，对宗教工作比较熟悉；又续任 6 年的中央社会主义学院第一副院长，对干部教育、培训工作也略知一二；一路走来，现在的“官”位也比县委书记高得多了，可偏偏就是没任过县委书记。尽管也写过若干政论、杂文，还出版了《望海楼札记》、《小文百篇》、《小文三百篇》等书籍，可很少专门给县委书记写文章。

但犹豫再三，还是接下来。因为这活值得干！古往今来，无论从过去——作为中国传统文化精髓、相传几千年的郡县制来看；从现在——经济运行进入新常态、民族复兴进入关键期来看；还是从未来——实现国家治理体系、治理能力现代化来看，“县”这个岗位对国家、对民族，着实重要，其中需要的支持和理解、需要研究的问题，实在太多，为县委书记写书，意义果然重大。新华社这则电讯激起的千层浪中，也有我心中的一朵浪花。

这活怎么干？先学习。

首先反复学习习近平总书记 2005 年 1 月 12 日与第一期县委书记研修班座谈时的讲话，认真研读 2004 年他在兰考县考察时的两次讲话，不断领悟习总书记关于治国理政的系列讲话精

神。总书记站在党和国家事业的战略高度，结合自己的历练经历和切身体会，对如何当好县委书记，提出了“四有”要求，讲得透彻、深刻、亲切，高屋建瓴，启智明德。我努力学习理解其精神实质，以作为这本书的主线贯穿始终。

其次认真向县委书记们学习。学习中央党校第一期县委书记研修班 200 多名县委书记的心得。在此基础上，请中央党校、四川和青海省委帮助，找了 18 位县委书记，围绕习总书记的“四有”讲话精神，做了调研座谈，当面向他们一一请教。昔日结识的几位县委书记好友，更是不断请他们指点，深受教益。

“学而不思则罔，思而不学则殆”。所学所思，遂成此书。

从历史上看，县的建制始于春秋时期，秦朝推行全国并得到进一步发展。秦王朝虽然昙花一现，郡县制却长期保留下来，至今已两千多年。无论行政区划怎么调整，县一级都是最稳定的。今天，一旦进入县委书记这个特殊的群体，就会明白“宰相必起于州部，猛将必发于卒伍”，历朝历代，无数贤能，都从县一级起步的道理。

县官者何？责任无尽，工作无边；磨练无际，考验无限；问题无穷，困难无数；夙夜在公，君又无眠……

县官不大，压力山大。处底层之位，眼观全局，干在山巅。

县官不大，抱负远大。居一县之域，忧国忧民，忧近忧远。

县官不大，全县老大。率万众之民，改天换地，一往无前。

县官难当，“些小吾曹州县吏”，“官之至难者，令也”。

县官重要，一县“领头羊”，一方“父母官”，一根擎天柱，一国栋梁材。

郡县治，天下安；郡县兴，天下欢。民族复兴中国梦，几回回

梦里见县官。

谨以此书，献给当代县官——县委书记。

本书分几部分讨论“做‘四有’县委书记”。每部分大致都包括——

习总书记怎么说？

县委书记怎么想？

作者跟着怎么讲？

写于 2015 年春节假期

目录

CONTENTS

序：一石激起千层浪 001

四论县委书记

县委书记的“小”与“大” 003
县委书记的“长、宽、高” 006
县委书记的“正”与“定” 011
县委书记的“四有” 016

心中有党

心中有党 定海神针 021
《国际歌》再度响起 024
热烈庆典前的冷静思考 027
党为什么能保持先进性 030
党为什么能发展生产力 033
党为什么能促进民主 036
党为什么能保障人权 039
党为什么能凝聚中华民族 042

. 001 .

| | |
|------------------------|-----|
| 党为什么能团结信教群众 | 045 |
| 党的“定力”所在 | 048 |
| 中国攻坚克难的力量在哪里？ | 051 |
| 我们为什么有道路自信 | 054 |
| 中国特色社会主义制度具有独特优势 | 056 |
| 中国特色政治发展道路“特”在哪里 | 059 |
| 中国走向精神富有，依据在哪里 | 062 |
| 中国国家治理的两个“眼” | 065 |
| 改革是由问题倒逼而产生的 | 067 |
| 凝聚深化改革的共识 | 070 |
| 深化改革需要“蹄疾而步稳” | 072 |
| 世界读懂中国改革决心 | 075 |
| 依法治国的气量与定力 | 077 |
| 中国梦 梦有根 | 080 |
| 看见了中国梦的力量 | 083 |
| 凝聚政治共识 共度关键时期 | 086 |

心中有民

| | |
|-----------------|-----|
| 心中有民 一往情深 | 091 |
| 爱人者人恒爱之 | 093 |
| 譬如北辰 众星共之 | 096 |
| 立根原在群众中 | 098 |
| 拥抱人民 焕发青春 | 101 |
| 人为本 和为贵 | 104 |
| 每于微博听民声 | 106 |

| | |
|------------------------|-----|
| 诺诺 谳谔 谇諑 蔼藐 | 109 |
| 温暖的心是冻不住的 | 111 |
| 从“后来居上”到“历史性跨越” | 114 |
| “五福临门”龙抬头 | 117 |
| 又到回家过年时 | 120 |
| 一位县官的贺年片 | 122 |
| “国”在“家”中生生不息 | 125 |
| 草根文化请君赏 | 128 |
| 路遇“弥勒文化” | 131 |
| 县官也爱乐 与民可同乐 | 134 |
| 他们问到的都是文化 | 137 |
| 足球是一面镜子 | 139 |
| 为何重提“我为人人，人人为我” | 142 |
| 厚德载市场经济 | 145 |
| 激活中华民族的精神基因 | 149 |
| 中华美德的创造性转化与创新型发展 | 151 |
| 万方乐奏有于阗 | 154 |
| 幸福：热切期盼与沉稳追求 | 156 |

心中有责

| | |
|------------------|-----|
| 心中有责 兢兢业业 | 161 |
| 共和国华诞前的期盼 | 164 |
| 当代中国人的历史担当 | 167 |
| “老二”帽子咱不戴 | 169 |
| 走好“第四个十年” | 172 |

| | |
|-----------------------|-----|
| 走出“亨廷顿悖论” | 175 |
| 走出“修昔底德陷阱” | 178 |
| 心光常注近及远 | 181 |
| 百年探得复兴路 | 184 |
| 辛亥百年说机遇 | 187 |
| 有心修得百年渡 | 190 |
| 千头万绪中的硬道理 | 193 |
| “危机”的中国释义 | 195 |
| “变革”的抉择 | 197 |
| 雾霾笼罩,谁也不能屏住呼吸 | 200 |
| 拥抱生态文明根本性变革 | 203 |
| 转变发展方式是更深刻的变革 | 206 |
| 世界文明期待更深刻转型 | 209 |
| 浙江人的“微笑曲线” | 211 |
| 妙哉无锡人 | 214 |
| 城镇化是个“天大的问题” | 217 |
| 发展民营经济 还应多多着力 | 220 |
| “君子之泽”也长青 | 223 |
| “兴国之魂”的伟大工程 | 225 |
| 24个字:中国的精气神 | 228 |
| 民主的新路 | 230 |
| 社会主义好 社会管理也要好 | 233 |
| 唱响民族正气歌 | 236 |
| 宗教极端主义根本就不是宗教 | 238 |
| 民族、宗教矛盾的主要表现和特点 | 241 |

化解民族、宗教矛盾的九条原则 245

心中有戒

| | |
|------------------|-----|
| 心中有戒 金刚不坏 | 251 |
| 重提“延安对” 常听诤友言 | 254 |
| 为何厉行从严治党 | 257 |
| 无畏与敬畏 | 260 |
| 防治贪腐 路在何方 | 263 |
| 从塌方式腐败说起 | 266 |
| 零容忍 严自律 | 269 |
| 把支配资本的权力关进法治的笼子里 | 271 |
| “官”“商”交往要有道 | 274 |
| 享乐为何竟成“主义” | 276 |
| 又到春节说吃喝 | 279 |
| “四风”越远 群众越近 | 281 |
| 王恩茂如何联系群众 | 284 |
| “拐点”与“折腾” | 287 |
| 拒绝浮躁和脱离国情的极端主张 | 290 |
| 重提“本领恐慌”的告诫 | 293 |
| “学习型”政党怎么学 | 296 |
| 我们应怎样读马列 | 299 |
| 白天走干讲 晚上读写想 | 302 |
| 禅宗的启示 | 304 |
| 生命的安立 | 308 |
| 面对它 接受它 处理它 放下它 | 311 |

| | |
|------------------|-----|
| “子不语”的可语之理 | 314 |
| 乔布斯的启示 | 317 |
| 县官要能把三关 | 320 |

四论县委书记

