

《国学大讲堂》



謀略之道

申圣云 编著

大师
经典 80

姜子牙
张子房
孙武子
诸葛亮
鬼谷子
刘伯温

学大讲堂

謀略之道

申圣云 编著

图书在版编目(CIP)数据

谋略之道 / 申圣云编著. —北京 : 中国言实出版社,
2016.7

ISBN 978-7-5171-1965-4

I. ①谋… II. ①申… III. ①谋略—通俗读物
IV. ①C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 192069 号

出品人: 王昕朋
责任编辑: 周汉飞
文字编辑: 江 北
美术编辑: 杨 光

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

编辑部: 北京市海淀区北太平庄路甲 1 号

邮 编: 100088

电 话: 64924853(总编室) 64924716(发行部)

网 址: www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京市德龙公防防伪印刷厂

版 次 2016 年 7 月第 1 版 2016 年 7 月第 1 次印刷

规 格 710 毫米×1000 毫米 1/16 19 印张

字 数 290 千字

定 价 58.00 元 ISBN 978-7-5171-1965-4

前 言

国学是中华民族优秀传统文化，是数千年来中国人思维方式、行为方式、生活方式的高度概括。广义的国学，即胡适先生所说“中国的一切过去的历史文化”，包括思想学术、文学艺术、数术方技等各个方面。狭义的国学，则集中体现在我国传统图书分类的“经、史、子、集”四大部类中。

如果将国学比作一座文化大厦，其中经部代表的儒家思想是大厦的钢筋结构，史部所记载的文明进程是大厦的水泥浇筑，二者共同构成了国学的主体部分；子部的百家思想，则是大厦的门窗，可以让室内空气流通、充满生机；集部中的各类文集就是大厦里的装潢、家具、内饰等，丰富多彩。

人们初次走进一座大厦，往往先被大厦中的装潢、家具、内饰所吸引，就如同人们对国学感兴趣，往往是从集部中的诗词曲赋、小说散文开始的。故此，要想全面深入地了解国学、学习国学，就必须去解读这座文化大厦的整体结构，必须从对集部的喜爱，发展到对经、史、子、集各部的研读。

中华文明绵延五千年，国学经典浩如烟海，蕴涵着丰富的精神资源，比如大同世界的伟大理想，兼善天下的济世情怀，民贵君轻的理政思维，无为而治的治国方略，仁慈兼爱的博大胸襟，先忧后乐的爱国精神，忠恕孝悌的人际准则，崇礼尚义的道德风尚，执两用中的中庸法则，天人合一的生态观念，日日精进的治学精神，有教无类的教育理念……这些精神资

源，是中华文明萌发壮大的文化基因，也是中华民族自强不息、厚德载物的精神滋养。

继承和弘扬优秀的传统文化对于实现中华民族伟大复兴的中国梦有着重要的战略意义。2013年8月，习近平总书记在全国宣传思想工作会议上指出：“中华优秀传统文化是中华民族的突出优势，是我们最深厚的文化软实力。”提高国家文化软实力，不仅是我国文化建设的一个战略重点，也是我国建设和谐世界战略思想的重要组成部分，更是实现中华民族伟大复兴的重要前提。

对于广大党员干部来说，积极汲取传统文化中的思想精华，能够开阔胸襟、改进方法、增强智慧，提升思维层次和领导水平，提高为人民服务的本领和能力，从而更好地担负起执政使命，带领人民群众不断推进改革开放和社会主义现代化建设事业，进而实现中华民族的伟大复兴。

为了帮助广大党员干部阅读、理解、掌握国学经典中的智慧，我们出版了“国学大讲堂”系列图书，包括《修身之道》《齐家之道》《治国之道》《处世之道》《用人之道》《谋略之道》，从不同的角度分析并总结出传统文化中的思想精髓，同时大量引用古今经典案例，贴近广大党员干部的工作、学习和生活，以增强可读性和实用性。希望“国学大讲堂”系列图书能够为党员干部提供治国理政的参考和修养的镜鉴。

由于编者水平有限，书中偏颇、错讹之处在所难免，敬请广大读者批评指正！

编 者

目 录

CONTENTS

第一章 心 胜

真正的力量，首先发自内心。要想在实现中华民族伟大复兴的道路上，能够一往无前、永葆青春与活力，党员干部必须首先锻炼自身的党性、党心。

- | | |
|-------------------|------|
| 一◎胜己——志之难在自胜 | /003 |
| 二◎识人——知人者智 | /007 |
| 三◎交心——推心置人腹，安得不投死 | /011 |
| 四◎敢谏——百家之言政者，尚矣 | /015 |
| 五◎理谏——能矫之者难矣 | /019 |
| 六◎宽仁——大其心，容天下之物 | /022 |
| 七◎帮扶——天时、地利不如人和 | /025 |
| 八◎底线——圣达节，次守节，下失节 | /028 |

第二章 察 势

习近平要求党员干部一定要“胸怀大局、把握大势、着眼大事，做到因势而谋、应势而动、顺势而为”，在做好群众工作的同时，还要关注世界形势的变化和发展，做有益于实现个人和党的事业的事情。

- | | |
|------------------|------|
| 九◎应时——礼义法度，应时而变 | /033 |
| 一〇◎顺势——得时者昌，失时者亡 | /036 |
| 一一◎造势——借冕播誉 | /040 |
| 一二◎机遇——因时施宜 | /044 |
| 一三◎察情——以民情验天心 | /047 |
| 一四◎解策——策之而知得失之计 | /050 |
| 一五◎预见——见微知著，睹始知终 | /053 |
| 一六◎备需——有备则制人 | /057 |

第三章 实 践

习近平提出党员干部“既严以修身、严以用权、严以律己，又谋事要实、创业要实、做人要实”，就是要求党员干部养成求真务实、勤于实践的好习惯，保证队伍的执行力。

- | | |
|------------------|------|
| 一七◎执行——知之不难，行之不易 | /063 |
| 一八◎细节——天下大事，必作于细 | /066 |
| 一九◎创新——天下之治，有因有革 | /070 |
| 二〇◎同心——万人操弓，共射一招 | /074 |

- 二一◎察觉——不明察,不能烛私 /077
- 二二◎求变——兵无常势,水无常形 /081
- 二三◎多维——三思而后行 /084
- 二四◎转换——横看成岭侧成峰 /088

第四章 决 策

党的群众路线,决定了党员干部一切决策的出发点和落脚点必须是人民群众的利益。所以,党员干部只有谨慎决策,并自觉接受人民群众的监督,才能尽可能避免决策的失误。

- 二五◎逐源——民为天下国家之根本 /093
- 二六◎符实——闭门造车难合辙 /097
- 二七◎熟虑——远虑者安,无虑者危 /100
- 二八◎顺民——政之所兴,在顺民心 /103
- 二九◎集思——集众思,广忠益 /106
- 三〇◎缜细——河海不择细流 /109
- 三一◎推敲——路漫漫其修远兮 /112
- 三二◎恒用——政贵有恒 /115

第五章 道 义

道义常表现为一种人生信条和行为准则。党员干部的道义则更多体现在对党的事业的忠贞和坚持上,所以必须立身不忘做人、用权不谋己利,以实际行动实践“为人民服务”的宗旨。

- 三三◎合心——人心齐，泰山移 /121
- 三四◎遵法——守法持正，巍如秋山 /125
- 三五◎信仰——虽九死其犹未悔 /129
- 三六◎守道——道不行，乘桴浮于海 /133
- 三七◎崇义——守正直而佩仁义 /137
- 三八◎端正——心正则笔正 /141
- 三九◎诚挚——以心相交者，成其久远 /144
- 四〇◎敬天——能敬必有德 /148

第六章 慎 权

在对待权力上，习近平要求党员干部要“心存敬畏、手握戒尺”，其实也就是要求党员干部杜绝滥用权力、权钱交易，自觉做到“低调务实、敢于担当、真抓实干、严于律己”。

- 四一◎心术——不可得罪于天地 /153
- 四二◎施德——无德而禄，殃也 /156
- 四三◎礼治——礼也者，犹体也 /160
- 四四◎威严——公生明，廉生威 /164
- 四五◎知遇——人多知遇独难求 /167
- 四六◎作则——以身教者从 /170
- 四七◎养晦——圣人韬光，贤人遁世 /173
- 四八◎慎权——天下之权，惟民主是主 /176

第七章 借力

在全面建成小康社会的新时代条件下，党员干部需要借助树立榜样的方式来团结群众、融入群众、集聚智慧、促进和谐，并避免工作中的主观、随意和盲目，从而使工作变得更加科学、规范。

- | | |
|---------------------|------|
| 四九◎假物——君子生非异也 | /181 |
| 五〇◎求本——国之安者，必积其德义 | /184 |
| 五一◎迂回——屈节者所以有待 | /188 |
| 五二◎勤学——终日而思，不如须臾之所学 | /192 |
| 五三◎监督——知止可以不殆 | /196 |
| 五四◎惩戒——无术则弊于上 | /200 |
| 五五◎试点——在常古之可与不可 | /203 |
| 五六◎效仿——人不率，则不从 | /206 |

第八章 柔胜

党员干部要始终牢记自己来自人民，手中的权力源自人民。党员干部一定要时刻心系人民群众，要主动贴近人民群众，关心群众利益，如此才能获得人民群众的真心想拥护。

- | | |
|--------------------|------|
| 五七◎怀柔——人好刚，吾以柔胜之 | /211 |
| 五八◎待时——君子藏器于身，待时而动 | /215 |
| 五九◎相交——相知无远近 | /218 |
| 六〇◎和缓——水深则流缓 | /221 |
| 六一◎亲善——平易近民，民必归之 | /224 |
| 六二◎与之——将欲夺之，必固与之 | /227 |
| 六三◎动情——动之以情，晓之以理 | /231 |
| 六四◎藏锋——木秀于林，风必摧之 | /234 |

第九章 关键

习近平强调，各级领导干部在推进依法治国方面肩负着重要责任，全面依法治国必须抓住领导干部这个关键少数。所以，领导干部必须高瞻远瞩，能够从全局着眼，赢得战略主动权。

- | | |
|------------------|------|
| 六五◎持正——守正不挠 | /239 |
| 六六◎原则——匹夫不可夺志也 | /242 |
| 六七◎针对——针害身之膏肓 | /246 |
| 六八◎果断——当断不断，反受其乱 | /250 |
| 六九◎慎始——举大事必慎其终始 | /253 |
| 七〇◎慎终——慎终如始，则无败事 | /256 |
| 七一◎担当——岂因祸福避趋之 | /259 |
| 七二◎务实——学而不能行，谓之病 | /262 |

第十章 戒满

我国的经济建设取得了举世瞩目的巨大成就，但仍面临着诸多严峻的问题和挑战，仍然需要党员干部继续发扬艰苦奋斗的作风，谦虚谨慎，戒骄戒躁，切不可妄自菲薄、妄自尊大。

- | | |
|------------------|------|
| 七三◎纳谏——受谏而不厌 | /267 |
| 七四◎谦恭——满招损，谦受益 | /270 |
| 七五◎受教——尺有所短，寸有所长 | /273 |
| 七六◎敬业——业广惟勤 | /277 |
| 七七◎善学——学问不厌 | /280 |
| 七八◎患忧——明者防祸于未萌 | /283 |
| 七九◎改革——穷则变，变则通 | /286 |
| 八〇◎深化——凿不休则沟深 | /289 |

第一章 心 胜

真正的力量，首先发自内心。在腥风血雨的年代，我们共产党人做到了“砍头不要紧，只要主义真”。如今，为了实现中华民族伟大复兴，为了社会的公平正义，为了共产主义信仰，更要立足于“义”，立足于一颗诚挚的心。

- ◎胜己——志之难在自胜
- ◎识人——知人者智
- ◎交心——推心置人腹，安得不投死
- ◎敢谏——百家之言政者，尚矣
- ◎理谏——能矫之者难矣
- ◎宽仁——大其心，容天下之物
- ◎帮扶——天时、地利不如人和
- ◎底线——圣达节，次守节，下失节

胜己——志之难在自胜

“志之难也，不在胜人，在自胜。”出自《韩非子·喻老》。说的是人们在立志上遭遇到的困难，不在于战胜别人，关键在于能否战胜自己。无论是“克己”还是“律己”都指向“胜己”这一古已有之的成功秘诀。

古人在战胜自己方面早已为我们做出了表率。唐朝著名书法家柳公权就是其中之一。柳公权自幼聪颖，在书法方面有着过人的天赋，很多成年人都自叹弗如，他便渐渐骄傲起来，也不再练习了，时常跟几个同龄孩子举行所谓的“书会”，整日沉浸在人们的夸奖声中。

有位卖豆腐的老人路过，看到他写的“会写飞凤家，敢在人前夸”，便想挫挫他的锐气，就说：“这字好像我的豆腐一样，没有筋骨，这样的字怎么称得上好呢？人都说字如其人，可见你这个小娃娃还要好好磨练呢！”柳公权不服气，便让老人也写几个字看看。

老人摆手笑道：“我只是一个卖豆腐的，不敢献丑。不过京城有个人

国学名句集锦

天地不仁，以万物为刍狗；圣人不仁，以百姓为刍狗。天地之间，其犹橐籥乎？虚而不屈，动而愈出。多言数穷，不如守中。

——《老子》

用脚写字，都比你这个好看！”

心高气傲的柳公权来到京城，果真看见一个失去双臂的黑瘦老人，正被一群人围着。老人坐在地上，左脚压着纸，右脚夹着笔，挥毫之间，笔走龙蛇，引得围观的众人不时发出阵阵喝彩。

柳公权这下真的服气了，诚恳地拜倒在老人身前，请求传授书法的秘诀。老人非常谦逊，起初并不答应他的要求，后来经不住柳公权的哀求，便用脚写了几个字给他：“写尽八缸水，砚染涝池黑。博取百家长，始得龙凤飞。”

从此，柳公权收起傲气，一遍一遍地练习写字，即便手上磨出了厚茧，也从未耽误练习。不断的磨练让他的字越写越好，心也愈发坚定起来，日久天长，他终于战胜了当初那个骄傲而不思进取的自己。

做人与写字一样，如果停滞在自我满足和客观条件限制下，就永远也无法进步。连自己都做不好，更不要谈言传身教和管理下属了。如果柳公权为自己寻找“年纪小”“无人指导”“练习辛苦”这样的理由，就永远也无法战胜那个写字如豆腐的自己。

党员干部在工作中应学习柳公权勇于突破自己、战胜自己的精神，努力开创工作的新境界。在这方面，“铁人”王进喜就是我们的好榜样。

王进喜生于1923年，6岁便开始带着失明的父亲沿街乞讨，在军阀和地主的压迫下，度过了颠沛流离的童年和少年时代。虽然经常因为反抗压迫而遭受打骂，但是艰辛苦难的生活锻炼了他的意志，坚韧了他的品格，培养了他勇于挑战客观条件和自我极限的顽强性格。

国学名句集锦

形不正者，德不来；中不精者，心不治。正形饰德，万物毕得。翼然自来，神莫知其极。

——《管子·心术下》

在王进喜的名言中，“有条件要上，没有条件创造条件也要上”是最响亮的一句。1960年，王进喜带领他的“硬骨头钻井队”——1205钻井队来到了黑龙江大庆，一下火车，顾不上休息，便与同志们投入到了紧张的工作中。面对极端困难和恶劣环境，他们不断挑战着自己身体能承受的极限，希望尽早摘掉中国“贫油落后”的帽子。

当时正值东北的冰封期，王进喜和他的同志们并没有被恶劣的自然条件吓退。没有吊车和拖拉机，汽车也少得可怜，王进喜带领同志们使用简单的撬杠、滚杠、大绳，人拉肩扛地把钻机运到作业区，仅用了4天时间就在茫茫的北大荒里树立起40米高的井架！没有打井用的水，他们破冰取水，用盆端、用桶挑，硬是靠人力端水50多吨！

不料，在第二口井打到700米时，井喷发生了。危急关头，右腿被砸伤的王进喜以超人的勇气和拼搏的精神，扔掉拐杖，带头跳进混着冰碴的泥浆池，艰难地用自己的身体搅拌泥浆，最终制服了井喷，征服了恶劣的自然环境。在工作中，王进喜始终战斗在一线，“铁人”的称号便因此流传了出来。

王进喜还在技术上积极钻研，勇于挑战过去的老办法。他坚持学习，从半文盲到技术达人，不断克服老旧器械的限制，带领同志们用40年代的老钻机打出全油田第一口直井，创造了国内先例；受制于严苛的物质条件，他积极革新技术，进行了钻机整体搬家、钻头改进、快速钻井等多项技术变革，堪称“工人工程师”。

如果有人问世代传承的“铁人精神”究竟是什么，其核心内涵便是

国学名句集锦

五色乱目，使目不明；五声哗耳，使耳不聪；五味乱口，使口爽伤；趣舍滑心，使行飞扬。此四者，天下之所养性也，然皆人累也。

——《淮南子·精神训》

“宁可少活 20 年，拼命也要拿下大油田”的忘我拼搏精神和“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的艰苦奋斗精神。

与“铁人精神”类似的，还有习近平强调的奖牌之外的体育精神。在他看来，体育竞技所体现的不仅是国家的实力、民族的品质，更多的还是积极向上、自强不息的“尚武精神”，这种“尚武精神”的核心并非是击倒敌人，而是战胜自己，是中华民族自强不息的意志品质。

要实现中华民族的“强国梦”，就必须有坚定的理想信念，要不断从内心发掘自己、要求自己、约束自己，克服条件的限制，吃苦在前，享受在后，自我牺牲，自我奉献。战胜自我不仅仅是为了自己，同样也是为同志们做出良好的表率，与同志们共同奋斗，凝练出具有“铁人精神”的伟大团队。作为一个共产党员，只有具备了这样的信念和胸怀，才称得上是真正的人民公仆，才算真正战胜了自己。

国学名句集锦

或问：“何以治国？”曰：“立政。”曰：“何以立政？”曰：“政之本，身立则政立矣。”

——西汉·扬雄《法言·先知》