

# 《管子》警句名言启示录

陆德生 著

 海天出版社 (中国·深圳)

陆德生·著

《管子》警句名言  
启示录



图书在版编目(CIP)数据

《管子》警句名言启示录 / 陆德生著. — 深圳:  
海天出版社, 2016.5

(本色文丛)

ISBN 978-7-5507-1581-3

I. ①管… II. ①陆… III. ①法家②《管子》—通俗  
读物 IV. ①B226.1-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第051784号

## 《管子》警句名言启示录

GUANZI JINGJU MINGYAN QISHILU

出品人 聂雄前  
责任编辑 孙艳  
责任技编 蔡梅琴  
责任校对 张玫  
封面设计 李松璋

---

出版发行 海天出版社  
地 址 深圳市彩田南路海天综合大厦 (518033)  
网 址 www.htph.com.cn  
服务电话 0755-83460293(批发) 83460397(邮购)  
设计制作 深圳市龙墨文化传播有限公司 (0755-83461000)  
印 刷 深圳市新联美术印刷有限公司  
开 本 787mm×1092mm 1/32  
印 张 7.25  
字 数 120千  
版 次 2016年5月第1版  
印 次 2016年5月第1次  
定 价 29.00元

---

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。



陆德生，1932年生，原籍江苏省张家港市。从1950年起，先后在安徽省检察机关、政研单位、宣传部门、社科研究单位工作，1987年10月到安徽省人大工作，1998年从省人大常委会秘书长岗位上退下来。编撰和主编的著作主要有：《新时期人大工作的新发展》（安徽人民出版社），《走法治之路》（安徽教育出版社），《依法治国方略》（江西人民出版社），《和青年朋友谈铁军精神》（安徽大学出版社），《〈管子〉思想的当代价值》（中国长安出版社），《人权意识与人权保障》（中国长安出版社），《细说责任田——1961年安徽农村改革的探索与实践》（安徽大学出版社）等。

## 前言

《管子》的原创者是管仲。管仲，何许人也？他在我国历史上有何贡献？《史记》中说得很明确：“管仲夷吾者，颍上人也。”他的出生地就是现今安徽省颍上县管谷村。他活动在春秋早期的齐国舞台上，置身于中国古代社会由奴隶制转向封建制的大变革中。在他相齐的四十年中，凭着自己丰富的社会生活体验、睿智卓识和政治远见，顺应历史的潮流和人民的需要，他创造性地提出并坚持“以人为本”“依法治国”“化故从新”的执政理念，切实整顿国政，加强吏治，改进社会治理；全面筹划振兴经济的宏图大略，一再强调“必先富民”“本厚民生”，坚持农工商贾全面发展，注重统筹调节，切实扶贫济困、搞活经济；大力倡导“礼、义、廉、耻”国之四维，重视和谐兴邦，注重选拔人才，重视教化育人，形成良好的社会风尚；在军事和外交上，实行寓兵于民，强化训练，改善装备的强军方针，坚持尊王攘

夷、恩威并重的对外方略。经过坚持不懈的努力，终于使濒海多山、地域并不辽阔、原本陷于困境的齐国，一跃而起，迅速出现大治，民安国富兵强，实现了“九合诸侯，一匡天下”。用现在的话来说，就是实现了一个大国的崛起。

管仲的贡献是巨大和多方面的，他不但是“中华第一相”，是我国首位最厉害的宰相，而且是春秋战国时期“诸子百家的第一子”。他在政治、经济、哲学、文化教育、伦理道德、社会治理、建军作战、生态保护、水利建设等方面都提出了独到的见解，作出了精辟的论述，闪耀着哲理的光辉，在思想文化上亦很有建树。管仲毕生的成就和贡献，集中体现在《管子》这部巨著中。这是一部名副其实的内涵丰富、论述精深的百科全书，是一部对修身养性、鉴古知今、理政治国颇有启示作用的重要著作，是一部将思想上的开创性、实践上的探索性、谋略上的哲理性和领导艺术上的开拓性融为一体的古典巨著。习近平总书记最近在强调学史资治明智、传承中华优秀传统文化的时候指出：“历史是最好的教科书”，“学史可以看成败、鉴得失、知兴替”。他要求广大党员、干部注重“从前人留下的思想宝库中汲取治国理政的珍贵滋养”。我们相信，深入研究《管子》一定会得到很好的



滋养和借鉴。

《管子》全书大约17万字，这与《论语》《孟子》《道德经》等相比，可称得上卷帙浩繁。为了便于广大干部、师生和中华优秀传统文化爱好者了解管子的思想精华，记取他留给后人的至理名言，认清其当代价值，笔者特地尝试着编写这本《〈管子〉警句名言启示录》（编写时参考了黑龙江人民出版社、贵州人民出版社、广州出版社等出版的《管子》译注），以方便读者阅览，作为进一步研究管学的入门，也有利于读者掌握《管子》的深刻内涵，能在新的历史时期和新的伟大实践中，进一步发挥它以史鉴今、资政育人、古为今用的积极作用。

这本《〈管子〉警句名言启示录》全书共有一百条，基本上是按照《管子》原书的篇章顺序逐条编写的，便于诸位对照原本阅读；而没有按照其内容分作几个专题来编排，这样可能带来的缺陷是不便于读者全面理解管子的重要思想。特在此作一补充说明。我认为，这本小册子中罗列的一百条，大体上可分为八个部分。

一是关于以人为本。包括第三、第四、第十七、第十八、第二十一、第四十、第四十一、第四十二、第四十八、第



七十八、第八十五、第八十九、第九十二等条。

二是关于以法治国。包括第十一、第二十八、第三十二、第三十七、第三十九、第六十七、第六十九、第七十、第七十一、第八十三、第九十六等条。

三是关于化故从新，也就是改革创新。包括第二十二、第二十三、第四十三、第五十七、第五十八、第五十九、第六十三、第七十四等条。

四是关于立德树人。包括第一、第二、第二十、第二十五、第二十六、第四十六、第六十、第六十五、第七十九、第八十八等条。

五是关于发展经济。包括第十三、第二十七、第四十九、第五十五、第五十六、第七十五、第七十六、第八十、第九十、第九十八、第九十九、第一百等条。

六是关于公正和谐。包括第十九、第三十一、第三十四、第六十四、第六十八、第九十五等条。

七是关于反腐倡廉。包括第八、第九、第三十、第三十六、第九十三、第九十四等条。

八是关于为政之道。包括第五、第六、第七、第十四、第十五、第十六、第二十四、第二十九、第三十三、第三十五、



第三十八、第四十四、第四十五、第四十七、第五十、第五十一、第五十二、第五十三、第五十四、第六十一、第六十二、第六十六、第七十二、第七十三、第七十六、第七十七、第八十六、第九十一、第九十七等条。

《管子》的思想内涵十分丰富，而且富有辩证思维。有人说它是一部小百科全书。必须指出，管子在思想文化方面做出的重大贡献与他相齐执政中的艰辛探索和成功实践，是紧密联系在一起。不难看出，他提出的一系列思想理念和治国理政的方略蓝图，都是从富民强国、安邦惠民、社会治理、修身养性的现实要求和历史经验中提升出来的精神产品，给我们留下了宝贵的精神财富，在我国思想史和政治史上做出了独特的重要贡献，并且具有十分重要的当代价值和资政育人作用。

习近平同志自2012年11月担任中共中央总书记以来，在一系列重要讲话中，多次引用了《管子》中的警句名言。

1. 在纪念毛泽东同志诞辰120周年座谈会上的讲话中，引用了《管子·牧民》中的基本施政经验：“政之所兴，在顺民心；政之所废，在逆民心。”

2. 2012年12月在中央经济工作会议上的讲话中强调艰



苦奋斗、厉行节约，引用了《管子·八观》中的一句话：

“国奢则用费，用费则民贫。”

3. 2014年5月4日在北京大学师生座谈会上的讲话中引用了管子关于“国有四维”的论述，明确指出：“国有四维，礼义廉耻，‘四维不张，国乃灭亡’。这是中国先人对当时核心价值观的认识。”

4. 2014年9月21日在庆祝中国人民政治协商会议成立65周年大会上的讲话中，讲到要广开言路，博采众议，动员大家一起来想，一起来干的时候，引用了《管子·九守》中的一段话：“正所谓‘以天下之目视，则无不见也；以天下之耳听，则无不闻也；以天下之心虑，则无不知也’。”

习近平同志的重要讲话中不断引用《管子》的一些论述和思想成果，不仅使我们进一步认识到《管子》思想的深刻内涵和当代价值，而且也进一步使我们体会到传承和弘扬中华优秀传统文化的重要意义。

习近平同志在北京大学师生座谈会上的讲话中强调指出：“中华文明绵延数千年，有其独特的价值体系。中华优秀传统文化已经成为中华民族的基因，植根在中国人内心，潜移默化影响着中国人的思想方式和行为方式。今天，我们

提倡和弘扬社会主义核心价值观，必须从中汲取丰富营养，否则就不会有生命力和影响力。”2014年10月在中共中央政治局第十八次集体学习时的讲话中又强调指出：“在漫长的历史进程中，中华民族创造了独树一帜的灿烂文化，积累了丰富的治国理政经验……中国的今天是从中国的昨天和前天发展而来的。要治理好今天的中国，需要对我国历史和传统文化有深入了解，也需要对我国古代治国理政的探索和智慧进行积极总结。”管子其人的治国理政实践和《管子》其书在思想文化上的贡献，正如梁启超所说：“管子者，中国之最大政治家，而亦学术思想界一巨子也。”现在我们学习、研究《管子》，着重温故而知新，挖掘和诠释其所含有的当代价值，探寻《管子》对今天为人处世、从政理事的启迪与警示，可以对我们培育和践行社会主义核心价值观和坚持为民、安民、富民、乐民的治国理政方略有所借鉴和资助，从中获取丰富有益的滋养，在修齐治平中做出新的贡献，在继往开来中创造新的辉煌！

- 1 “守国之度，在饰四维。”…… 1  
“守国之度，在饰四维。”“四维不张，国乃灭亡。”“何谓四维？一曰礼，二曰义，三曰廉，四曰耻。”
- 2 仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱。 4
- 3 政之所兴，在顺民心；政之所废，在逆民心。 6
- 4 民恶忧劳，我佚乐之…… 9  
民恶忧劳，我佚乐之；民恶贫贱，我富贵之；民恶危坠，我存安之；民恶灭绝，我生育之。能佚乐之，则民为之忧劳；能富贵之，则民为之贫贱；能存安之，则民为之危坠；能生育之，则民为之灭绝。……故从其四欲，则远者自亲；行其四恶，则近者叛之。故知予之为取者，政之宝也。
- 5 御民之辔，在上之所贵…… 12  
御民之辔，在上之所贵；道民之门，在上之所先；召民之路，在上之所好恶。
- 6 伐矜好专，举事之祸也。 14
- 7 疑今者，察之古…… 16  
疑今者，察之古；不知来者，视之往。万事之生也，异趣而同归，古今一也。



- 8 地辟而国贫者…… 18
- 地辟而国贫者，舟舆饰、台榭广也；赏罚信而兵弱者，轻用众，使民劳也。舟车饰、台榭广，则赋敛厚矣；轻用众、使民劳，则民力竭矣。赋敛厚，则下怨上矣；民力竭，则令不行矣。下怨上，令不行，而求敌之勿谋己，不可得也。欲为天下者，必重用其国；欲为其国者，必重用其民；欲为其民者，必重尽其民力。
- 9 地之生财有时…… 21
- 地之生财有时，民之用力有倦，而人君之欲无穷。以有时与有倦，养无穷之君，而度量不生于其间，则上下相疾也。……故取于民有度，用之有止，国虽小必安；取于民无度，用之不止，国虽大必危。
- 10 一年之计，莫如树谷…… 24
- 一年之计，莫如树谷；十年之计，莫如树木；终身之计，莫如树人。一树一获者，谷也；一树十获者，木也；一树百获者，人也。我苟种之，如神用之，举事如神，唯王之门。
- 11 凡将举事，令必先出…… 26
- 凡将举事，令必先出。曰事将为，其赏罚之数，必先明之。立事者，谨守令以行赏罚，计事致令，复赏罚之所加。
- 12 地者，政之本也。是故地可以正政也…… 28
- 地者，政之本也。是故地可以正政也。地不平均和调，则政不可正也。政不正，则事不可理也。
- 13 “市者，货之准也。”…… 30
- “市者，货之准也。”“聚者有市，无市则民乏。”
- 14 是故事者生于虑…… 32
- 是故事者生于虑，成于务，失于傲。不虑则不生，不务则不成，不傲则不失。
- 15 “不明于则，而欲错仪画制……” 34
- “不明于则，而欲错仪画制，犹立朝夕于运均之上，操竿而

- 欲定其末。”“错仪画制，不知则不可。”“用‘则’者安，不用‘则’者危。”
- 16 悦在施有，众在废私…… 36  
悦在施有，众在废私。召远在修近，闭祸在除怨。修长在乎任贤，安高在乎同利。
- 17 民之所利立之，所害除之，则民人从。 37
- 18 古之圣王，所以取明名广誉…… 38  
古之圣王，所以取明名广誉，厚功大业，显于天下，不忘于后世，非得人者，未之尝闻。暴王之所以失国家，危社稷，覆宗庙，灭于天下，非失人者，未之尝闻。……故曰：人，不可不务也，此天下之极也。曰：然则得人之道，莫如利之；利之之道，莫如教之以政。
- 19 夫民必知义然后中正…… 40  
夫民必知义然后中正，中正然后和调，和调乃能处安，处安然后动威，动威乃可以战胜而守固。
- 20 所谓八经者何？…… 41  
所谓八经者何？曰：上下有义，贵贱有分，长幼有等，贫富有度，凡此八者，礼之经也。故上下无义则乱，贵贱无分则争，长幼无等则倍，贫富无度则失。上下乱，贵贱争，长幼倍，贫富失，而国不乱者，未之尝闻也。
- 21 所谓三度者何？…… 44  
所谓三度者何？曰：上度之天祥，下度之地宜，中度之人顺，此所谓三度。故曰：天时不祥，则有水旱；地道不宜，则有饥馑；人道不顺，则有祸乱。此三者之来也，政召之。
- 22 天植之正而不谬…… 46  
天植之正而不谬，不可贤也，直而无能，不可美也。所贤美于圣人者，以其与变随化也。
- 23 言大人之行，不必以先常，义立之谓贤。 48

- 24 帝王者，审所先所后：先民与地则得矣…… 49  
 帝王者，审所先所后：先民与地则得矣，先贵与骄则失矣。是故先王慎贵在所先所后。
- 25 信之者，仁也…… 51  
 信之者，仁也。不可欺者，智也。既智且仁，是谓成人。
- 26 先王重荣辱，荣辱在为。 52
- 27 彼民非谷不食，谷非地不生…… 54  
 彼民非谷不食，谷非地不生，地非民不动，民非作力，毋以致财。夫才之所生，生于用力，力之所生，生于劳身。是故主上用财毋已，是民用力毋休也。
- 28 君一置其仪，则百官守其法…… 56  
 君一置其仪，则百官守其法；上明陈其制，则下皆会其度矣。君之置其仪也不一，则下之倍法而立私理者必多矣。是以人用其私，废上之制而道其所闻。故下与官列法，而上与君分威，国家之危必自此始矣。
- 29 禁胜于身，则令行于民矣。 58
- 30 俭其道乎！ 60
- 31 政者，正也…… 62  
 政者，正也。正也者，所以正定万物之命也。是故圣人精德立中以生正，明正以治国。故正者，所以止过而逮不及也。过与不及也，皆非正也，非正则伤国一也。
- 32 故军之败也，生于不义；法之侵也，生于不正。 64
- 33 规矩者，方圆之正也…… 66  
 规矩者，方圆之正也。虽有巧目利手，不如拙规矩之正方圆也。
- 34 畜之以道，则民和…… 68  
 畜之以道，则民和；养之以德，则民合。和合故能谐，谐故能辑，谐辑以悉，莫之能伤。

- 35 凡庶人欲通乡，吏不通，七日，囚…… 70  
 凡庶人欲通乡，吏不通，七日，囚。士欲通，吏不通，五日，囚。贵人子欲通，吏不通，二日，囚。
- 36 断狱，情与义易…… 72  
 断狱，情与义易，义与禄易。易禄可无致，有可无赦。
- 37 公曰：请问为天下…… 74  
 公曰：请问为天下。对曰：法行而不苛，刑廉而不赦，有司宽而不凌，冤浊困滞者，法度不亡，往行不来，而民游世矣，此为天下也。
- 38 行之无私，则足以容众矣…… 76  
 行之无私，则足以容众矣；出言必信，则令不穷矣。此使民之道。
- 39 修旧法，择其善者…… 78  
 修旧法，择其善者，举而严用之；慈于民，予无财，宽政役，敬百姓，则国富而民安矣。
- 40 管子对曰：君若将欲霸王举大事乎？…… 80  
 管子对曰：君若将欲霸王举大事乎？则必从其本事矣。桓公变躬迁席，拱手而问曰：敢问何谓其本？管子对曰：齐国百姓，公之本也。
- 41 夫争天下者，必先争人…… 81  
 夫争天下者，必先争人。明大数者得人，审小计者失人。得天下之众者王，得其半者霸。是故圣王卑礼以下天下之贤而任之，均分以钧天下之众而臣之。
- 42 夫霸王之所始也…… 83  
 夫霸王之所始也，以人为本。本理则国固，本乱则国危。
- 43 夫转国不在敦古…… 86  
 夫转国不在敦古，治世不在善故，霸王不在成典。





- 44 先王之游也，春出…… 88  
先王之游也，春出，原农事之不本者，谓之游。秋出，补人之不足者，谓之夕。夫师行而粮食其民者，谓之亡。从乐而不反者，谓之荒。
- 45 是故圣人上德而下功…… 90  
是故圣人上德而下功，尊道而贱物。道德当身，故不以物惑。是故身在草茅之中，而无惧意；南面听天下，而无骄色。
- 46 孝弟者，仁之祖也…… 92  
孝弟者，仁之祖也；忠信者，交之庆也。内不孝孝弟，外不正忠信，译其四经而诵学者，是亡其身者也。
- 47 是故有道之君，上有五官以牧其民…… 94  
是故有道之君，上有五官以牧其民，则众不敢逾轨而行矣；下有五横以揆其官，则有司不敢离法而使矣。
- 48 先王善收之于民者也…… 96  
先王善收之于民者也。夫民别而听之则愚，合而听之则圣。虽有汤、武之德，复合于市人之言。是以明君顺人心，安情性，而发于众心之所聚。是以令出而不稽，刑设而不用。先王善与民为一体，与民为一体，则是以国守国，以民守民也。
- 49 昔者，圣王本厚民生，审知祸福之所生…… 98  
昔者，圣王本厚民生，审知祸福之所生，是故慎小事微，违非索辩以根之。然则躁作、奸邪、伪诈之人，不敢试也。此礼正民之道也。
- 50 其选贤遂材也，举德以就列，不类无德…… 101  
其选贤遂材也，举德以就列，不类无德；举能以就官，不类无能；以德奔劳，不以伤年。如此，则上无困而民不幸生矣。
- 51 身不善之患，毋患人莫己知…… 103  
身不善之患，毋患人莫己知。丹青在山，民知而取之；美珠在渊，民知而取之。是以我有过为，而民毋过命。民之观也察矣，不可遁逃以为不善。故我有善，则立誉我；我有过，则立