

晋商研究

(第三辑)

RESEARCH ON JINMERCHANT

山西财经大学晋商研究院 编



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

晋商研究

(第三辑)

山西财经大学晋商研究院 编

RESEARCH ON JINMERCHANT



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

晋商研究 (第三辑) /山西财经大学晋商研究院编. —北京: 经济管理出版社, 2016.12
ISBN 978-7-5096-4617-5

I. ①晋… II. ①山… III. ①晋商—研究 IV. ①F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 225908 号

组稿编辑: 宋 娜

责任编辑: 宋 娜

责任印制: 司东翔

责任校对: 超 凡

出版发行: 经济管理出版社

(北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 A 座 11 层 100038)

网 址: www.E-mp.com.cn

电 话: (010) 51915602

印 刷: 三河市延风印装有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 720mm×1000mm/16

印 张: 14.25

字 数: 247 千字

版 次: 2016 年 12 月第 1 版 2016 年 12 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5096-4617-5

定 价: 78.00 元

·版权所有 翻印必究·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社读者服务部负责调换。

联系地址: 北京阜外月坛北小街 2 号

电话: (010) 68022974 邮编: 100836

主 办：山西财经大学

承 办：山西财经大学晋商研究院

学术顾问：孔祥毅 张正明

编 委：樊云慧 张亚兰 孙长青 乔 南 陶宏伟 郭娟娟

主 编：樊云慧

编 辑：薛秀艳 侯海燕

地 址：山西省太原市坞城路 696 号

山西财经大学晋商研究院

邮政编码：030006

电子信箱：jinshangyanjiuyuan@163.com

联系电话：0351-7666747

前言

在《晋商研究》第一、第二辑出版发行的基础之上，《晋商研究》（第三辑）也即将问世了。晋商是明清十大商帮中唯一一个依次跃上盐商、茶商、票商三大顶峰的商帮，晋商在长期经营的过程中也开创了很多商路，其中最著名的就是“万里茶道”。“万里茶道”是清雍正五年（1727年）中俄订立《恰克图条约》后，由晋商开辟的一条可与“丝绸之路”媲美，繁荣了200多年的欧亚茶叶贸易之路。“万里茶道”是欧亚17~20世纪的一条“世纪动脉”，是中俄经济如酵母般增长的“发动机”。马克思在《俄国的对华贸易》一文中曾评述过这条茶路。^①作为“万里茶道”的开拓者、引领者和主导者，晋商在当时茶叶国际贸易中的作用不容小觑，《晋商研究》（第三辑）特别以此为主题，从多方面对其进行探讨，以丰富当前茶路研究的主题。

文化线路在世界各地的申遗成功，能在很大程度上拉动沿线产业的发展，成为文化时代的经济动脉。“万里茶道”从福建下梅起始经蒙古库伦至俄罗斯恰克图，再至莫斯科、圣彼得堡，长约1.3万公里，跨越4个世纪，串起无数个风光和人文底蕴深厚，令人流连忘返、回味无穷的城市和乡村，无疑拥有新时代“文化经济动脉”的巨大潜力。继“丝绸之路”申遗成功之后，茶路沿线各地正合力推动“万里茶道”申遗进程，研究“万里茶道”的遗址、遗迹、贸易形式以及收集相关历史资料正在成为学术热点。同时，研究这条重要商道的历史进程和经贸文化交流，反过来也可以有力地推动“万里茶道”申遗进而促进国际间的经贸、

^① 2013年3月23日，国家主席习近平出访俄罗斯，在莫斯科国际关系学院发表了重要演讲，他也称赞“17世纪的万里茶道”是中俄两国的“世纪动脉”。



文化、旅游合作。故此,本辑《晋商研究》开设有茶路城市、茶路文化、茶路众说等栏目,从不同维度展开对“万里茶道”的研究,力求最大限度地利用《晋商研究》这一学术阵地为“万里茶道”申遗贡献力量。

本辑延续了前两辑的编排格式,继续保留“特稿”和“学生园地”栏目。特稿包括两篇文章:晋商研究老前辈黄鉴晖先生,年逾九旬仍笔耕不辍,每年都有新成果问世,本辑“特稿”栏目展示了黄老先生的最新研究成果,以飨读者。另外,2016年6月2~4日,由俄罗斯科学院社会科学情报研究所、莫斯科市索尔任尼琴外国宫联合主办,中俄两国专家学者共60余人参加的国际学术会议“万里茶道——莫斯科对话会议”在莫斯科举行,俄罗斯科学院院士B.C.米杨斯尼科夫在会上作了题为《中国茶叶在俄罗斯》的发言,简要回顾了中国茶叶在俄罗斯发展的历程,本辑“特稿”也收录了这篇发言。山西财经大学历来以传承晋商文化、培育商科英才为特色,学生对晋商研究热情很高,编者从众多学生来稿中遴选四篇文章以作展示。需要特别说明的是,“万里茶道”作为学术热点也吸引了来自社会其他行业人士的关注,“茶路众说”收录的文章,就是他们的研究成果。

本辑所收录的20篇作品,无论其立论基础抑或其学术视野,都令人眼界大开。相信读者在研读之后,会对晋商和“万里茶道”有更深入、更理性的文化审视。

目 录

特 稿

- 中国茶叶在俄罗斯 B.C.米杨斯尼科夫 (1)
- 河东盐池最大的西户运商 黄鉴晖 (8)

茶路城市

- 由县政中心到茶业、金融业中心
- 近代祁县城的发展与城市职能的转变 乔 南 (13)
- “万里茶道”核心城市经济联系社会网络分析 常新功 赵雅娟 (24)
- 会馆与汉口地区晋商的发展 张晋光 (36)
- 清末福州市场情形
- 清末协同庆票号福州分号信稿研究 张亚兰 王玉冈 (45)

茶路文化

- “万里茶道”中的区域文化融汇与主题文化旅游 郭玉兰 (62)
- 晋商“万里茶道”中的文化交流 张宏彦 聂 莹 (74)
- 山西“万里茶道”文化旅游供应链合作研究
- 冯 珍 郑乐乐 樊 婷 (82)



茶路众说

明清边关贸易的民族学审视

——以杀虎口为例 王泽民 (89)

“万里茶道”

——中国茶叶国际贸易的历史丰碑 张维东 (115)

“万里茶道”上的晋商遗踪 程 光 (122)

赤壁羊楼洞与山西祁县究竟有什么渊源? 冯晓光 (130)

清代“万里茶道”经济带上呼和浩特地区的码头、商业村庄和集镇

..... 邓九刚 (135)

问题探究

晋商企业如何打造世界品牌 宋瑞卿 (156)

明清山西商人研究领域拓展需要思考的几个问题 韩 玮 程 琦 (167)

学生园地

祁县茶帮在“万里茶道”上的地位和作用 王 鑫 张亚兰 (174)

“茶叶之路”线路变迁研究 王玉冈 王 鑫 (180)

茶路重镇恰克图(俄罗斯)兴衰揭示的商贸金融共生关系 胥 玲 (197)

基于游客需求的山西“万里茶道”文化旅游产品组合决策

..... 郑乐乐 冯 珍 樊 婷 (212)

中国茶叶在俄罗斯*

B.C.米杨斯尼科夫**

尊敬的大会主席团，女士们，先生们！

我非常荣幸地代表俄罗斯科学院历史和语言科学分院祝贺本次国际会议开幕！

茶叶的培育种植是中国文明的最重要成就之一。近日在中国媒体上爆出一条新闻，称中国考古学家在南方某省的考古遗址发掘中发现了茶叶遗迹。考古学家断定这批茶叶遗迹已有 2000 多年的历史。这里我们首先从有关的书面文献考证入手。

隋朝（589~618 年）完成了中国的统一，并修建了迄今仍在使用的大运河。就在那时，人们便发现了野生茶叶的治疗功效。用茶树嫩枝熬制的汤汁被运用在医学上。在紧随其后的整个唐朝（618~907 年），茶被作为一种农作物广泛种植。唐朝学者陆羽（733~804 年）著有《茶经》一书，其中记述了茶树的培植方法、茶叶的采集和干燥、茶的沏泡方法等。陆羽认为茶叶不仅仅是一味药材，还有一种有益的日常饮品。他还详细讲述了如何对茶叶进行加工，如何制作绿茶、黄茶、红茶和白茶。

据文献考证，俄罗斯人对中国茶叶的首次接触始于 1638 年。俄国著名的商人康斯坦丁·波波夫在自己的随笔中描述了中国茶叶在俄国面世时的情景：“1638 年，俄国派往蒙古的使团^①收到了（蒙古汗）给沙皇的回礼，其中包括 200 包茶

* 此文系作者在 2016 年 6 月 2 日俄罗斯科学院社会科学情报研究所、莫斯科市索尔任尼琴外国宫联合举办的国际学术会议“万里茶道——莫斯科对话会议”开幕式上的致辞，会议地点在莫斯科。

** 作者系俄罗斯科学院院士。译者齐彬，山西阳泉人，山西财经大学国际贸易学院教师。

① 这里谈的是瓦西里·斯塔科夫率领的使团。参见《1636~1654 年的俄蒙关系》，收入 М.И. 戈尔曼和 Г.И. 斯列沙尔丘克编的《文件汇编》，莫斯科：1974 年，文件号第 28 号。



叶。使者代表对这些礼物极为不满,因为在他们眼中这些礼物是微不足道、毫无益处的,但却又不得不接受,他们后来甚至决定要丢弃它。但不知何故,他们并未这样做。茶叶幸存下来并被带往莫斯科^①。”

K.A.波波夫上文所提及的瓦西里·斯塔尔科夫是俄国派往蒙古的使团团长,在其《文件资料》中这样描述喝茶的情形:阿尔登汗“设宴招待我们,桌上摆放了大盆的牛肉让我们吃,然后上茶,请我们喝。我们弄不清,这茶叶是树叶还是草,只知道用开水煮泡再添上牛奶喝。茶叶是中国皇帝送给蒙古人的。有人说,茶叶是从葡萄藤上摘下来的,但究竟是什么样的葡萄藤,也说不清。”作为回礼,阿尔登汗向沙皇米哈伊尔·费奥多罗维奇呈上了礼物,其中就包括 200 包茶叶。^②

K.A.波波夫发现,在莫斯科“那时候人们对这件礼物(茶叶)的认识,起初只是作为药物而加以利用的。1674 年,茶叶已经开始在莫斯科销售,但茶叶的持续平稳进口却是根据与中国签订的贸易协定,始于 1680 年”。而 1689 年签订的《尼布楚条约》,正式拉开俄罗斯商人在北京进行贸易的序幕。

1654 年,又发生了一段与俄国外交官有关的饮茶插曲。当时俄国的第一个正式外交使团首次出使清朝,来到大清帝国的首都北京。清政府的官员们不知道该以何种仪式接待俄国使团,就决定按照一年前接待到访北京的达赖喇嘛的仪式欢迎俄国使团。在通往首都的路上,他们以清朝皇帝的名义向俄国大使奉茶致敬。但这种茶却并非汉族人喝的茶(清皇帝不是汉族人,而是满族人),而是蒙古族人喝的茶,在茶里兑了牛奶和奶油。而此时正值复活节大斋期间,大使 Ф.И.巴依科夫拒绝喝这种茶。

俄罗斯传教团的传教士们,早在 1716 年就在北京开始传教活动,但直到 1727 年才正式获得承认,他们平素喝的是汉族人喝的茶。在北京光顾茶馆的还有俄罗斯的雅克萨人,他们在清朝御林军的百人队服役。^③ 俄科学院向传教士团里

① K.A.波波夫:《俄罗斯人在中国制作茶叶的过程》,莫斯科:И.И.库什涅罗夫印刷厂印刷,1870 年。此书描述了茶叶的品种和分类,谈到茶叶的种植、采集、制作和包装的过程,还谈到各种砖茶和中国的茶叶贸易。我想,此书(共 35 页)仍有现实意义,在得到作者后人许可后可以重新出版。

② М.И. 戈尔曼编:《1636~1654 年的俄蒙关系》,莫斯科:科学出版社,1974 年,第 129 页。

③ В.П.彼得罗夫:《在中国的雅克萨人》,华盛顿:维克多·卡姆金书店出版,1956 年,第 36 页。



派遣了不同学科的代表。其中有许多人期望能在俄罗斯种植茶叶。K.A.斯卡奇科夫是一名精通中国农业的杰出专家，一直尝试着在圣彼得堡种植茶树，但该尝试最后以失败告终。他曾发表了一篇题为“论通过海路运送中国茶叶”的文章。^①而在18世纪到19世纪期间，茶叶一直都是由商队途经蒙古运送到俄罗斯。与“丝绸之路”相媲美，这条商路被称为“茶叶之路”。

1814年，茶树首次在俄罗斯的尼基塔植物园进行种植。1846年，茶叶被引入西高加索，第一个茶园则诞生于19世纪60年代的奥祖尔盖蒂地区。

1884年，A. A.索洛夫佐夫在巴统附近建起了茶园。在此基础上，K.A.波波夫于1892~1896年设立了一间茶厂，这是俄罗斯首批茶厂之一。自19世纪90年代中期起，茶作为劳动报酬的三个必要组成部分（即薪水、伙食和茶叶）之一，正式列入了工匠、手工业者同企业家们之间订立的用工合同之中。

俄国（格鲁吉亚）茶——“俄罗斯大叔茶”于1899年在巴黎博览会上荣获了金奖。20世纪初俄罗斯是世界上茶叶最供不应求的国家。茶叶仓库和茶叶商店遍布于顿河河畔的罗斯托夫、喀山、乌法、秋明、彼尔姆市、库尔干、车里雅宾斯克、托木斯克、鄂木斯克、巴尔瑙尔、克拉斯诺亚尔斯克、伊尔库茨克、比斯克、塞米巴拉金斯克、符拉迪沃斯托克、塔什干、撒马尔罕、叶卡捷琳堡、基辅、科坎德（浩罕市）、第比利斯等地。在此之前全国每年的茶叶交易额只有数亿卢布。在第一次世界大战前夕，仅库兹涅佐夫的某一个公司每年的茶叶交易额就达5000万卢布，而维索科耶某公司每年茶叶的交易额竟也达到了3500万卢布。

1900年，西伯利亚大铁路开通了。由于茶叶价格大幅下降，茶叶的饮用更为普及。茶炊的问世使得俄罗斯的饮茶史迈入了新的篇章——茶炊自此成为俄罗斯茶宴上的重要参与者，是每个家庭中不可或缺的用具。“每天四点钟在莫斯科河南岸地区总能听到茶炊连续不断的絮语——亚历山大·尼古拉耶维奇·奥斯特洛夫斯基写到——如果这是夏天，人们就会敞开所有的窗户纳凉，在每扇敞开的窗前，在沸腾的茶炊四周都能目睹到全家欢聚的场景……”

茶叶打破了已存的社会差异——无论是在圣彼得堡的盛大沙龙，还是在被炉

^①《呼声报》1882年10月25日。



子熏黑的乡下木屋中，茶叶都备受喜爱。不管是在市井乡镇的小饭馆里，还是在上流社会的豪门盛宴上，人们都在欢饮着茶水。在俄罗斯，饮茶俨然已经成为了一种餐饮习俗——这是一种生活方式，一种民族性格的特征，一种慷慨好客、热情待人的象征。

在 1900 年（或 1901 年），首批茶园在俄罗斯紧邻索契的克拉斯诺达尔边疆区建成。6 年后，一位名叫 И.А.科什曼的农民已经开始售卖位于克拉斯诺达尔地区紧邻索罗赫—阿吾尔村的一家茶园种植的茶叶。

1913 年，俄罗斯人年均茶叶消费量为 413 克。由于 1917 年后实行严厉的限酒措施和大规模的茶叶储备国有化政策，其后的 1917~1923 年在俄罗斯堪称“茶的时代”。在国内战争和外国武装干涉的最艰难岁月里，在莫斯科成立了一个统一的机构——中央茶叶委员会，负责国内的茶叶采购储备、分配和贸易。

在第一次世界大战开始前，俄罗斯茶园的种植面积只有 182 公顷。匮乏的茶树培植技术，失败的茶叶选种以及落后的发酵工艺导致了长期以来俄罗斯只能生产质量低劣的茶叶。由于军事部门为士兵们饮茶而收购了这些茶叶，所以它们被称为“士兵茶”。

茶树在国内的广泛推广和普及要归功于巴统植物园的创始人、科学家克拉斯诺夫。他曾远赴日本和中国考察，并引进了珍稀植物的种子和树苗，其中就包括最有前途的茶叶品种。茶叶当时在莫斯科非常昂贵，半磅（1 磅等于 409 克）中等品质的茶叶就能换到一张貂皮。在 19 世纪初，最好的中国花茶也卖到每磅 10~12 卢布。这个价钱非常可观——用它能买下三四头奶牛。“波波夫兄弟”茶叶公司由此获得了丰厚的利润。

茶叶当时能卖到如此高昂的价格原因其实显而易见。茶叶几乎只产于中国，因此中国茶农能因其独家产品而保持较高的垄断价格。购买茶叶本身就面临着种种困难。除了中国人有时会拒绝接受用俄罗斯金币和银币结算外，茶叶生产也被严格保密。到 1842 年中国关闭了所有供外国船舶停靠的港口，只保留了经由亚洲通往俄罗斯的陆路贸易通道。俄罗斯商人康斯坦丁·波波夫充分把握住了这一机会。尽管长途贩运负担颇重开销巨大，但俄罗斯商人最终通过将茶叶转售给英国、荷兰和德国的同行而获得了不菲的收益。



由于商人康斯坦丁·波波夫的努力，茶叶成了俄罗斯社会各阶层都可享用的东西。康斯坦丁·阿布拉莫维奇·波波夫的一生，可谓诸多企业家的楷模。他出生在大盐城城郊，13岁时，像许多当年的雅罗斯拉夫尔的年轻人一样，他开始在圣彼得堡的一位大酒商手下工作。这是一个很机灵乖巧的男孩。仅过了五年，他就成了一家茶叶店的掌柜。他和弟弟谢苗用微薄的积蓄，在涅夫斯基开了一家自己的茶叶店。小店的生意蒸蒸日上，康斯坦丁·波波夫在拓宽茶叶品种的同时，开始从事批发贸易。为迎接即将到来的杰出企业家、一等商人、俄罗斯“茶叶大王”诞辰195周年，在涅克拉索夫斯基方志博物馆举办了展览会。

1863年，波波夫在中国汉口租下了一家中国茶园和茶厂。不久，“波波夫兄弟”茶叶公司的茶叶就在俄罗斯的90个城市出售。波波夫经由圣彼得堡将茶叶出口到西欧，进入欧洲五大王宫。而其最大的成就乃是在中国和在最具传统的“茶”国——大不列颠开设了自己的贸易公司。

格鲁吉亚茶是波波夫公司的骄傲，在年龄较长的老辈中享有盛誉。谢苗·康斯坦丁诺维奇很早就设想要把茶叶引入俄罗斯种植，而非从中国输入。1893年，他投资金百万卢布，在离巴统不远的恰克瓦镇上买下几块土地，并种上了第一批茶树。为培植茶树他从中国请来了茶叶种植专家刘峻周（当时的俄语拼音音译为娄俊朝）。和他同船一起远航的还有十个中国茶叶技师，以及被精心包装的近万株茶树和数百斤茶籽。七年后的1900年，在巴黎举行的万国工业博览会上，俄罗斯波波夫茶叶公司出品的，由中国人刘峻周在恰克瓦种植园种植的茶叶被评为“世界上最好的茶叶”，荣获第一名，并被授予一枚金质奖章。

在赚取巨额利润的同时，波波夫并未忘记慈善捐助。大盐城城郊世袭荣誉市民康斯坦丁·阿布拉莫维奇因慈善义举而闻名莫斯科、圣彼得堡和科斯特罗姆。在赚到自己的首个100万卢布后，他便捐资在家乡修建教堂、发展教育。他自己虽没有受过教育，但他深知教育对后代的意义所在。时至今日，由他资助建立的尼古拉耶夫两年制教区技工学校仍然屹立于此，供各阶层的孩子们免费学习识字和技艺。这里除了基础的普通课程外，还开设了神学、宗教文学和非宗教文学阅读、宗教唱诗课，引入了劳动培训的课程——缝纫、制靴和制鞋。

作为学校的创立者，他时常关注着学校的教学事宜。他为青年才俊设立了奖



励基金。如今,这里建起了地区医院和养老院,设立了职业技工学校 and 公共银行。然而,令人遗憾的是,迄今为止,当地人却没有为自己的同胞——这位“茶叶大王”和伟大的慈善家树立起一座纪念碑。

作为中国茶叶专家刘峻周的儿子,刘泽荣5岁时便随父亲远赴俄罗斯。由于其父在俄罗斯长期工作,刘泽荣得以从圣彼得堡大学数学物理系顺利毕业,并娶了一位俄罗斯姑娘。他曾在一所实科中学教授数学,还是一位革命运动的积极参加者。^①在革命期间,因为他的父亲经营管理着多家茶园,被诬为“阶级敌人”。刘泽荣向B.И.列宁提出申述,并向列宁说明这样做可能会对俄罗斯的茶叶生产造成巨大的危害。^②1918年4月16日,列宁在搬到莫斯科的一个月后,认真审阅了关于茶叶贸易的法令草案,并于1918年4月19日签署了这项法令。依据该项法令确立了茶叶分配和茶叶贸易的明确规则,而且茶叶的价格不受茶叶等级的影响,而主要由购买者的阶级成分所决定。工人,特别是工会会员,可以免费领取茶叶,而资产阶级的代表们则须为此付出高得多的价格。

刘峻周在俄罗斯继续着他的工作,而他的儿子则在B.И.列宁去世后不久便返回了中国。他是中国有档案记载的致力于重塑中俄关系历史的首批学者之一。^③

最后,预祝我们的会议取得圆满成功!祝所有的与会者身体健康,万事如意,愉悦品茶!

参考文献:

[1] M.И. 戈尔曼、Г.И:《斯列沙尔丘克》,《文件汇编》,莫斯科:1974年,文件号第28号。

[2] K.A.波波夫:《俄罗斯人在中国制作茶叶的过程》,莫斯科:И.Н.库什涅罗夫印刷厂印刷,1870年。

[3] B.П.彼得罗夫:《在中国的雅克萨人》,华盛顿:维克多·卡姆金书店出

① A. Г.拉林:《在俄罗斯的中国移民》,莫斯科:东方书局,2009年,第73-90页。

② 《关于刘泽荣和他的父亲》,参见Л. 卡兰达里什维利、B.皮拉多夫编:《来自远方的朋友》,巴统,1958年。

③ 皇宫收藏的档案资料。康熙、乾隆时从俄罗斯得到的书信集,中文翻译王之祥,俄语编辑刘泽荣,北平,1936年。



版，1956年。

[4] A. Г. 拉林：《在俄罗斯的中国移民》，莫斯科：2009年。

[5] Л. 卡兰达里什维利、Б. 皮拉多夫：《来自远方的朋友》，巴统，1958年。

[6] 皇宫收藏的档案资料。康熙、乾隆时从俄罗斯得到的书信集，中文翻译王之祥，俄语编辑刘泽荣，北平：1936年。

河东盐池最大的西户运商

黄鉴晖*

河东盐池从清初开始，由明代官府征集盐丁捞采池盐的官办性质改为“畦归商种”的民办性质，商人按所领畦地纳课，并拥行盐引，使生产与运销统一起来。但是商人既生产又运销，一身二任，总是难以顾全。于是在康熙初期，在潞盐行销区，陆续招商包运，从而盐商区分为从事坐产的“坐商”和从事运销的“运商”。坐商与运商的数目是不断变化的。康熙十九年（1680年），有坐商513名，每商一处，领畦地八分五厘（雍正《山西通志》卷四十五《盐法》），乾隆时只有420多人。而运商，早期没有资料，不知有多少户。这里所要介绍的最大的两户运商，是乾隆后期的，又是两户交换理盐人^①后的。^②

76户运销的潞盐分三等：一等运销盐二签2户，一户运382名，一户运292名；二等运销盐一签32户，每户运64~113名不等；三等运销盐半签42户，每户运13~49名不等。这个“名”是盐引的大单位，一名含盐120引，一引重250斤，一名计重3万斤。一户除运盐若干名外，还有不满一名的若干引。

76户全为山西人，属潞盐行销区的15县如表1所示。

* 黄鉴晖，山西侯马人，晋商研究专家，山西财经大学副教授。

① 盐商分行商、坐商，理盐人为行商中的领头人物。

② 76户运商的名录出自《增修河东盐池备览》，光绪八年（1882年）版。

表 1 潞盐行销区的 15 县

县别	商人姓名	运销盐数		县别	商人姓名	运销盐数	
		名	引			名	引
太平县	王恒泰	382	71	长治县	张通裕	96	15
	尉世隆	292	39		李和顺	82	76
	张大成	47	38		牛情裕	35	70
	费恒顺	44	6		李同义	38	30
	张晋兴	43	37		郭义兴	37	14
	沈祥录	32	109	高平县	祁天兴	81	61
安邑县	葛安裕	113	1	临汾县	郭世济	93	103
	张三承	40	103		范光裕	80	59
	王费合	40	40		郭寿昌	83	38
	李恒盛	41	27		景昌源	47	104
	王履泰	39	110		王永盛	39	110
灵石县	陈宁泰	94	53	洪洞县	刘洪茂	82	3
	梁原泉	78	98		靳六吉	64	85
	梁入丰	49	115		刘兴隆	53	53
	杨承裕	33	7		刘人和	29	86
绛县	宋顺成	80	24		刘运泰	39	80
	裴敬义	36	7		刘谦益	20	67
壶关	王复兴	43	49		刘广昌	20	67
	王双广	39	37		张泰和	27	72
凤台县	史嘉令	82	78		张广丰	13	96
沁水县	李来山	76	81	曲沃县	行公顺	64	87
沁州	孙五昌	39	81	襄陵县	李荣德	42	30
	骈天成	41	10	浮山县	周元吉	32	97
					合计	3024	36

属非潞盐行销区的 6 县。明代末年以前，大同、太原和汾州府是潞盐行销区，因地方出现了土盐，故而停销了潞盐，详情如表 2 所示。

表 2 非潞盐行销区的 6 县

县别	商人姓名	运销盐数		县别	商人姓名	运销盐数	
		名	引			名	引
介休县	乔万里	110	108	太谷县	孙庆余	82	82
	温燕树	83	19		郭九如	79	62
	杨燠箴	82	115		贾居易	87	78
	李济美	82	12		郭四元	81	9
	张和顺	81	34		温和合	84	27
	李文成	85	59		杜合昌	49	16
	侯六来	84	117		王四和	42	48