

单霁翔 / 著

新视野·文化遗产保护论丛（第二辑）

# 文化遗产保护科技支撑



非外借

安全第一



天津大学出版社  
TIANJIN UNIVERSITY PRESS

新视野·文化遗产保护论丛（第二辑）

# 文化遗产保护科技支撑

单霁翔 著

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

文化遗产保护科技支撑 / 单霁翔著 . — 天津 : 天津大学出版社, 2017.1

(新视野·文化遗产保护论丛·第二辑)

ISBN 978-7-5618-5769-4

I . ①文… II . ①单… III . ①文化遗产—保护—中国—文集 IV . ① G122-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 035561 号

策划编辑 金 磊 韩振平

责任编辑 姜 凯

装帧设计 谷英卉

出版发行 天津大学出版社

地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内 ( 邮编: 300072 )

电 话 发行部: 022-27403647

网 址 [publish.tju.edu.cn](http://publish.tju.edu.cn)

印 刷 北京信彩瑞禾印刷厂

经 销 全国各地新华书店

开 本 148mm × 210mm

印 张 7.875

字 数 227 千

版 次 2017 年 1 月第 1 版

印 次 2017 年 1 月第 1 次

定 价 36.00 元

# 自序：

## 把工作当学问做 把问题当课题解

---

“新视野·文化遗产保护论丛”出版在即，出版社嘱我写一个自序。心怀往昔，愿以时间为轴写出自己简短的感言，希望聚焦有启迪意义的文化历程，也希望表达充满真情实感的“乡愁”。

2011年8月25日清晨接到通知，我将要离开工作近10年的国家文物局，到故宫博物院工作。消息突然，没有精神准备。记得当天上午工作日程是在中国文化遗产研究院做专题报告。一路上，10年来的工作情景在脑海中闪过，想到在走向新的岗位之前，应该对以往工作进行回顾，负责任地进行工作交接，于是到会场后便放弃了已经准备好的多媒体演示内容，改为讲述参与中国文化遗产保护的体会，将近两个小时的畅谈，仍感意犹未尽，充满着回望与寻觅的思绪。

如今看来，当年的工作状态可谓“不堪回首”。就在接到通知那天之前的一周内，还经历了“南征北战”的过程：8月18日在吉林长春为市、县政府领导培训班做文化遗产保护报告；8月20日在西藏拉萨参加中国西藏文化论坛；8月21日在四川雅安参加茶马古道保护研讨会；8月23日和24日在福建福州分别参加全国生态博物馆、涉台文物保护总体规划评审，国家水下文化遗产保护中心福建基地启动，三坊七巷社区博物馆揭牌等活动。

一周数省，这就是当年常态化的工作状况。是什么力量支撑着自己一路前行？除了文物人“敢于担当、乐于奉献”的情结外，恐怕最主要的就是“把工作当学问做、把问题当课题解”的工作方法。不断出现的问题、不断凸现的矛盾和不断涌现的挑战，将时间撕裂成一块块“碎片”，甚至一天之内要进行几次“脑筋急转弯”。如果不能针对闪过的想法及时停下来思考、面对发现的问题及时静下来反思，就会陷于疲于应付、不堪重负的境地。城乡建设大规模展开的时期，必然是文化遗产保护最紧迫、最关键的历史阶段。只有“把工作当学问做、把问题当课

题解”，才能在复杂的情况下，夯实基础，居安思危，防患未然；在困难的情况下，深思熟虑，心中有数，底气十足；在紧急的情况下，头脑清醒，敢于直面，坚守底线。

“把工作当学问做、把问题当课题解”的工作方法，需要持之以恒，读书、思考、写作、归纳，早已成为每天的必修课。无论是在考察途中的汽车里，还是在往返的飞机上，抑或是在家中的书桌前，以电脑为伴，将考察的感想、调研的体会、阅读的心得及时记录下来。正是因为这一个个的梳理思绪、深化认识，长期下来，居然积攒下上千万字的记录，包括论文、报告、访谈、提案，林林总总，其中既有“一吐为快”的真实感受，也有“深思熟虑”的肺腑之言，还有“临阵磨枪”的即席表达。将它们汇集起来，既是一个时期实践经验的点滴记载，也是一个时代文化遗产事业的综合纪实，还是一个文化遗产保护工作者不息生命的心灵写作。面对这些海量且繁杂的“原生态”记录，早已萌生出按照内容进行分类归纳的愿望。所幸天津大学出版社伸出援手，以“新视野·文化遗产保护论丛”为名，按照不同内容进行分辑分册，涉及文化遗产保护基础建设、文化遗产保护项目实施和文物博物馆事业发展等诸多方面。

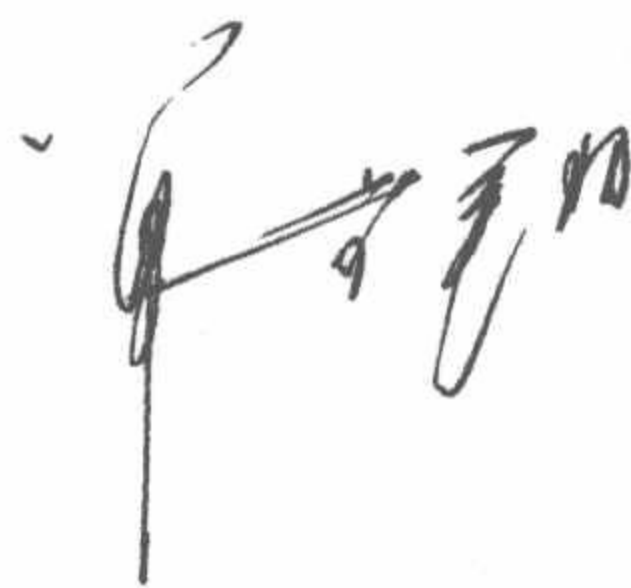
一路走来，吴良镛教授的学术思想始终像一座灯塔照亮我前行的方向。“把工作当学问做、把问题当课题解”，源于吴良镛教授所倡导的“融贯的综合研究”理论框架。就是力图从更广阔的视野、更深入的角度，分析和梳理文化遗产之间的内在联系，探索和建立新的文化遗产类型和相应的保护方式，使制约文化遗产事业发展的重点、难点和瓶颈问题不断得以有效解决。实践证明：文化遗产保护、城市文化建设、博物馆发展，在方法上、尺度上、内容上虽然各有不同，但是三者有着共同的研究对象，三位一体进行“融贯的综合研究”，则可以呈现出中国特色文化遗产保护的新视野。

从1984年进入城市规划部门以来已经30余载，从1994年进入文物系统以来也已经20余年，其间有不少令人难忘的回忆。有幸在职业生涯的最后一站，来到故宫博物院，一方面继续享受紧张工作带来的压力和挑战，另一方面得以将几十年来积累的体会应用于具体实践。今天，更为突出的感受是，只有“把工作当学问做、把问题当课题解”，且加强全程管理，才能使每一项工作都与细节管理挂起钩来，把桩桩件件事情都做得细之又

细，才能获得持续发展的后劲。

北京时间2014年6月22日15时19分，从卡塔尔首都多哈传来喜讯，在第38届世界遗产委员会会议上，中国大运河被列入《世界遗产名录》。30分钟后，跨国联合申报的“丝绸之路：长安—天山廊道的路网”也顺利通过评审。作为大运河和丝绸之路保护与申报的参与者和见证者，我格外激动和自豪。2015年5月5日，从文化遗产保护现场又传来好消息，世界文化遗产——大足石刻千手观音造像抢救性保护修复工程竣工，看到“前方”传来修复后的美轮美奂的千手观音造像影像，我激动不已。回想2008年“5·12汶川大地震”后的第8天，我们从四川地震重灾区赶到重庆大足，看望已经800岁高龄的千手观音造像，看到早已满目疮痍的文物本体又被地震殃及，当即决定开展抢救保护工作，将其列为石窟类保护的“一号工程”，如今千手观音造像再现“慈祥的微笑”，得以功德圆满。的确，每当昔日的努力成就今日的收获，都是文化遗产保护工作者最幸福的时刻。

2006年6月10日，我们曾以无比喜悦的心情迎来了中国第一个“文化遗产日”。10年的奋争，10年的坚守，10年的耕耘，10年的收获。再过半个多月，我们又将以无限期待的心情，迎来中国第十个“文化遗产日”。谨以“新视野·文化遗产保护论丛”献给这一节日，献给长期以来用智慧和汗水呵护文化遗产的文博同人，祝愿祖国的文化遗产永葆尊严；献给长期以来用真情和热心关注文化遗产的社会民众，祝中华文化遗产事业蓬勃发展。



2015年5月25日

# 目录

---

- 在文物保护事业科学和技术发展战略与规划研究课题评标会上的讲话 /009
- 在全国考古工作汇报会上的讲话 /011
- 关于将历史文化遗产保护领域问题研究列入国家中长期科学和技术发展规划的提案 /015
- 在国家文物局田野考古奖颁奖典礼上的讲话 /018
- 在全国文物保护科技工作会议上的报告 /021
- 在中国文物研究所建所 70 周年纪念大会上的讲话 /039
- 关于成立中国文化遗产保护研究院的提案 /042
- 关于加强文化遗产保护科技机构建设的提案 /048
- 在文化遗产保护领域国家科技支撑计划课题启动实施大会上的讲话 /051
- 略论开展城市文化问题研究的现实意义 /058
- 在考古工作会议上的讲话 /072
- 在中国文化遗产研究院成立大会上的讲话 /079
- 在“文化遗产保护规划国家文物局重点科研基地”挂牌仪式上的讲话 /082

在中国文化遗产研究院揭牌仪式上的讲话 /086

关于设立表彰有突出贡献的文物保护工作者的国家奖励制度的提案 /091

文化遗产保护科学技术发展辩证思考—写在中国文化遗产研究院成立之际 /094

关于推进“中华文明探源工程”实施和成果转化 /124

实现中国古代发明创造的价值挖掘与展示 /127

关于推进文化遗产保护技术标准国际化进程的提案 /131

在中国文字发展论坛上的讲话 /134

在浙江省人民政府和国家文物局共同建立国家文化遗产保护科技区域创新联盟座谈会上的讲话 /135

确立文化景观遗产保护科学理念 /138

关于利用现代信息技术推进文化遗产传播与利用的提案 /157

在国家文化遗产保护科技区域创新联盟省局共建协议签字仪式上的讲话 /160

在中国社会科学院考古研究所成立 60 周年庆典活动上的讲话 /162

关于将文化遗产保护领域作为促进学科交叉与融合试点领域的提案 /165

关于将文化遗产保护科技作为民生科技重点领域的提案 /168

在首届城市学高层论坛上的讲话 /171

在泰安大汶口文化交流促进会上的讲话 /173



- 在中国考古学会第十四次年会上的讲话 /185
- 关于加强文物博物馆科学技术领域协同创新的提案 /193
- 在中国文物学会第七届常务理事会第一次会议上的讲话 /196
- 在中国文物学会分支机构负责人通气会上的讲话 /201
- 在中国文物学会第七届会员代表大会第二次会议上的讲话 /206
- 在第十四届中国科协年会院士专家座谈会上的发言 /210
- 在中国文物保护技术协会第六次全国代表大会的发言 /215
- 在中国文物学会第七届常务理事会第二次会议上的讲话 /217
- 在中国考古学会第十五次年会上的讲话 /221
- 在凌家滩文化论坛上的祝辞 /226
- 在“智慧颐和园”综合信息平台（一期）项目终验评审会上的发言 /228
- 在故宫博物院与中国文化遗产研究院合作框架协议书签约仪式上的讲话 /232
- 在中国文物学会第七届常务理事会第三次会议上的讲话 /234
- 在中国考古学会第十六次年会上的讲话 /237
- 关于建设中国文物科技保护国家基地的思考 /242
- 关于设立公益性行业（文物保护）科研专项的提案 /250

新视野·文化遗产保护论丛（第二辑）

# 文化遗产保护科技支撑

单霁翔 著

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

文化遗产保护科技支撑 / 单霁翔著 . — 天津 : 天津大学出版社 , 2017.1

( 新视野 · 文化遗产保护论丛 . 第二辑 )

ISBN 978-7-5618-5769-4

I . ①文… II . ①单… III . ①文化遗产—保护—中国—文集 IV . ① G122-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 ( 2017 ) 第 035561 号

策划编辑 金 磊 韩振平  
责任编辑 姜 凯  
装帧设计 谷英卉

出版发行 天津大学出版社  
地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内 ( 邮编 : 300072 )  
电 话 发行部 : 022-27403647  
网 址 [publish.tju.edu.cn](http://publish.tju.edu.cn)  
印 刷 北京信彩瑞禾印刷厂  
经 销 全国各地新华书店  
开 本 148mm × 210mm  
印 张 7.875  
字 数 227 千  
版 次 2017 年 1 月第 1 版  
印 次 2017 年 1 月第 1 次  
定 价 36.00 元

# 自序：

## 把工作当学问做 把问题当课题解

---

“新视野·文化遗产保护论丛”出版在即，出版社嘱我写一个自序。心怀往昔，愿以时间为轴写出自己简短的感言，希望聚焦有启迪意义的文化历程，也希望表达充满真情实感的“乡愁”。

2011年8月25日清晨接到通知，我将要离开工作近10年的国家文物局，到故宫博物院工作。消息突然，没有精神准备。记得当天上午工作日程是在中国文化遗产研究院做专题报告。一路上，10年来的工作情景在脑海中闪过，想到在走向新的岗位之前，应该对以往工作进行回顾，负责任地进行工作交接，于是到会场后便放弃了已经准备好的多媒体演示内容，改为讲述参与中国文化遗产保护的体会，将近两个小时的畅谈，仍感意犹未尽，充满着回望与寻觅的思绪。

如今看来，当年的工作状态可谓“不堪回首”。就在接到通知那天之前的一周内，还经历了“南征北战”的过程：8月18日在吉林长春为市、县政府领导培训班做文化遗产保护报告；8月20日在西藏拉萨参加中国西藏文化论坛；8月21日在四川雅安参加茶马古道保护研讨会；8月23日和24日在福建福州分别参加全国生态博物馆、涉台文物保护总体规划评审，国家水下文化遗产保护中心福建基地启动，三坊七巷社区博物馆揭牌等活动。

一周数省，这就是当年常态化的工作状况。是什么力量支撑着自己一路前行？除了文物人“敢于担当、乐于奉献”的情结外，恐怕最主要的就是“把工作当学问做、把问题当课题解”的工作方法。不断出现的问题、不断凸现的矛盾和不断涌现的挑战，将时间撕裂成一块块“碎片”，甚至一天之内要进行几次“脑筋急转弯”。如果不能针对闪过的想法及时停下来思考、面对发现的问题及时静下来反思，就会陷于疲于应付、不堪重负的境地。城乡建设大规模展开的时期，必然是文化遗产保护最紧迫、最关键的历史阶段。只有“把工作当学问做、把问题当课

题解”，才能在复杂的情况下，夯实基础，居安思危，防患未然；在困难的情况下，深思熟虑，心中有数，底气十足；在紧急的情况下，头脑清醒，敢于直面，坚守底线。

“把工作当学问做、把问题当课题解”的工作方法，需要持之以恒，读书、思考、写作、归纳，早已成为每天的必修课。无论是在考察途中的汽车里，还是在往返的飞机上，抑或是在家中的书桌前，以电脑为伴，将考察的感想、调研的体会、阅读的心得及时记录下来。正是因为这一个个的梳理思绪、深化认识，长期下来，居然积攒下上千万字的记录，包括论文、报告、访谈、提案，林林总总，其中既有“一吐为快”的真实感受，也有“深思熟虑”的肺腑之言，还有“临阵磨枪”的即席表达。将它们汇集起来，既是一个时期实践经验的点滴记载，也是一个时代文化遗产事业的综合纪实，还是一个文化遗产保护工作者不息生命的心灵写作。面对这些海量且繁杂的“原生态”记录，早已萌生出按照内容进行分类归纳的愿望。所幸天津大学出版社伸出援手，以“新视野·文化遗产保护论丛”为名，按照不同内容进行分辑分册，涉及文化遗产保护基础建设、文化遗产保护项目实施和文物博物馆事业发展等诸多方面。

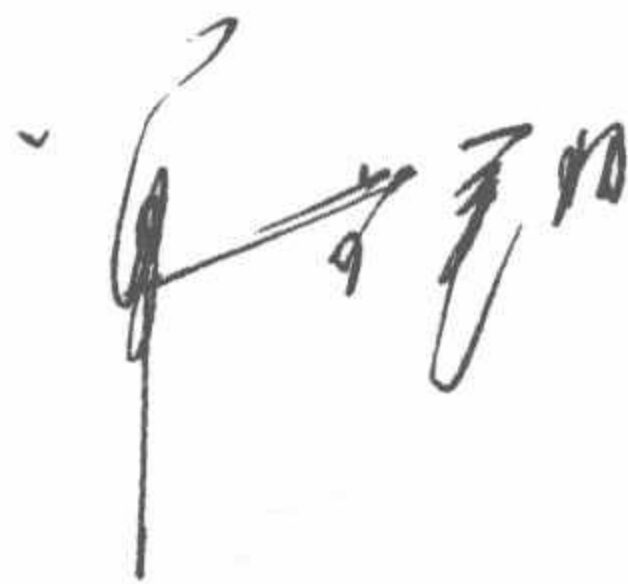
一路走来，吴良镛教授的学术思想始终像一座灯塔照亮我前行的方向。“把工作当学问做、把问题当课题解”，源于吴良镛教授所倡导的“融贯的综合研究”理论框架。就是力图从更广阔的视野、更深入的角度，分析和梳理文化遗产之间的内在联系，探索和建立新的文化遗产类型和相应的保护方式，使制约文化遗产事业发展的重点、难点和瓶颈问题不断得以有效解决。实践证明：文化遗产保护、城市文化建设、博物馆发展，在方法上、尺度上、内容上虽然各有不同，但是三者有着共同的研究对象，三位一体进行“融贯的综合研究”，则可以呈现出中国特色文化遗产保护的新视野。

从1984年进入城市规划部门以来已经30余载，从1994年进入文物系统以来也已经20余年，其间有不少令人难忘的回忆。有幸在职业生涯的最后一站，来到故宫博物院，一方面继续享受紧张工作带来的压力和挑战，另一方面得以将几十年来积累的体会应用于具体实践。今天，更为突出的感受是，只有“把工作当学问做、把问题当课题解”，且加强全程管理，才能使每一项工作都与细节管理挂起钩来，把桩桩件件事情都做得细之又

细，才能获得持续发展的后劲。

北京时间2014年6月22日15时19分，从卡塔尔首都多哈传来喜讯，在第38届世界遗产委员会会议上，中国大运河被列入《世界遗产名录》。30分钟后，跨国联合申报的“丝绸之路：长安—天山廊道的路网”也顺利通过评审。作为大运河和丝绸之路保护与申报的参与者和见证者，我格外激动和自豪。2015年5月5日，从文化遗产保护现场又传来好消息，世界文化遗产——大足石刻千手观音造像抢救性保护修复工程竣工，看到“前方”传来修复后的美轮美奂的千手观音造像影像，我激动不已。回想2008年“5·12汶川大地震”后的第8天，我们从四川地震重灾区赶到重庆大足，看望已经800岁高龄的千手观音造像，看到早已满目疮痍的文物本体又被地震殃及，当即决定开展抢救保护工作，将其列为石窟类保护的“一号工程”，如今千手观音造像再现“慈祥的微笑”，得以功德圆满。的确，每当昔日的努力成就今日的收获，都是文化遗产保护工作者最幸福的时刻。

2006年6月10日，我们曾以无比喜悦的心情迎来了中国第一个“文化遗产日”。10年的奋争，10年的坚守，10年的耕耘，10年的收获。再过半个多月，我们又将以无限期待的心情，迎来中国第十个“文化遗产日”。谨以“新视野·文化遗产保护论丛”献给这一节日，献给长期以来用智慧和汗水呵护文化遗产的文博同人，祝愿祖国的文化遗产永葆尊严；献给长期以来用真情和热心关注文化遗产的社会民众，祝中华文化遗产事业蓬勃发展。



2015年5月25日

# 目录

---

- 在文物保护事业科学和技术发展战略与规划研究课题评标会上的讲话 /009
- 在全国考古工作汇报会上的讲话 /011
- 关于将历史文化遗产保护领域问题研究列入国家中长期科学和技术发展规划的提案 /015
- 在国家文物局田野考古奖颁奖典礼上的讲话 /018
- 在全国文物保护科技工作会议上的报告 /021
- 在中国文物研究所建所 70 周年纪念大会上的讲话 /039
- 关于成立中国文化遗产保护研究院的提案 /042
- 关于加强文化遗产保护科技机构建设的提案 /048
- 在文化遗产保护领域国家科技支撑计划课题启动实施大会上的讲话 /051
- 略论开展城市文化问题研究的现实意义 /058
- 在考古工作会议上的讲话 /072
- 在中国文化遗产研究院成立大会上的讲话 /079
- 在“文化遗产保护规划国家文物局重点科研基地”挂牌仪式上的讲话 /082

在中国文化遗产研究院揭牌仪式上的讲话 /086

关于设立表彰有突出贡献的文物保护工作者的国家奖励制度的提案 /091

文化遗产保护科学技术发展辩证思考—写在中国文化遗产研究院成立之际 /094

关于推进“中华文明探源工程”实施和成果转化 /124

实现中国古代发明创造的价值挖掘与展示 /127

关于推进文化遗产保护技术标准国际化进程的提案 /131

在中国文字发展论坛上的讲话 /134

在浙江省人民政府和国家文物局共同建立国家文化遗产保护科技区域创新联盟座谈会上的讲话 /135

确立文化景观遗产保护科学理念 /138

关于利用现代信息技术推进文化遗产传播与利用的提案 /157

在国家文化遗产保护科技区域创新联盟省局共建协议签字仪式上的讲话 /160

在中国社会科学院考古研究所成立 60 周年庆典活动上的讲话 /162

关于将文化遗产保护领域作为促进学科交叉与融合试点领域的提案 /165

关于将文化遗产保护科技作为民生科技重点领域的提案 /168

在首届城市学高层论坛上的讲话 /171

在泰安大汶口文化交流促进会上的讲话 /173



- 在中国考古学会第十四次年会上的讲话 /185
- 关于加强文物博物馆科学技术领域协同创新的提案 /193
- 在中国文物学会第七届常务理事会第一次会议上的讲话 /196
- 在中国文物学会分支机构负责人通气会上的讲话 /201
- 在中国文物学会第七届会员代表大会第二次会议上的讲话 /206
- 在第十四届中国科协年会院士专家座谈会上的发言 /210
- 在中国文物保护技术协会第六次全国代表大会的发言 /215
- 在中国文物学会第七届常务理事会第二次会议上的讲话 /217
- 在中国考古学会第十五次年会上的讲话 /221
- 在凌家滩文化论坛上的祝辞 /226
- 在“智慧颐和园”综合信息平台（一期）项目终验评审会上的发言 /228
- 在故宫博物院与中国文化遗产研究院合作框架协议书签约仪式上的讲话 /232
- 在中国文物学会第七届常务理事会第三次会议上的讲话 /234
- 在中国考古学会第十六次年会上的讲话 /237
- 关于建设中国文物科技保护国家基地的思考 /242
- 关于设立公益性行业（文物保护）科研专项的提案 /250