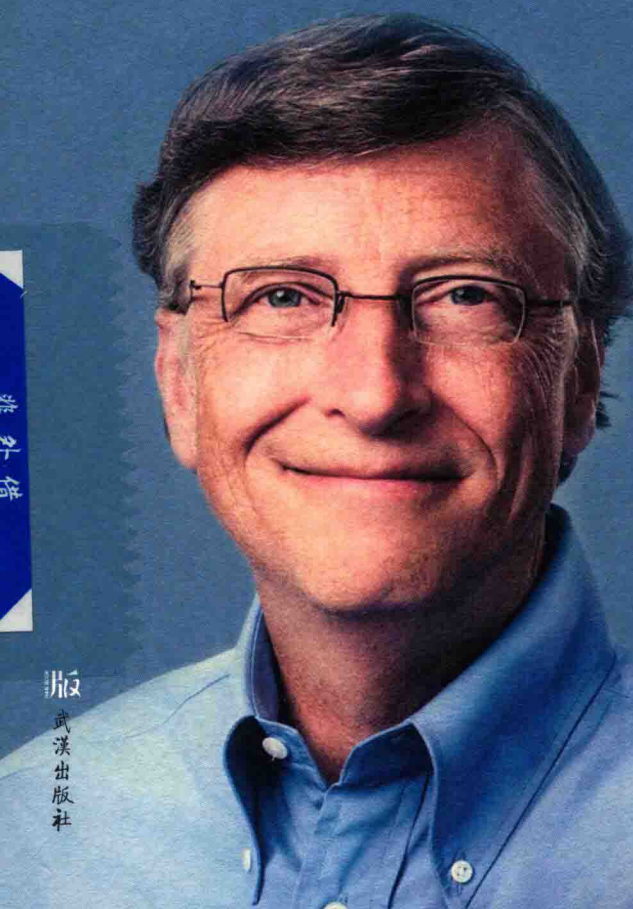


How to Think Like Bill Gates

像 比尔·盖茨 一样思考

英丹尼尔·史密斯 / 著 彭汉良 / 译



微软王国创始者，技术天才，伟大的生意人，世界首富，慈善家，美国总统自由勋章获得者，所有这一切都集于一身，这个人就是比尔·盖茨。学会像他一样思考，将具有非凡的意义。

版
武汉出版社

非外借

How to Think Like

BILL GATES

像比尔·盖茨一样思考

〔英〕丹尼尔·史密斯／著

● 彭汉良／译



武汉出版社

WUHAN

PUBLISHING HOUSE

版

9508.4174

(鄂)新登字 08 号

图书在版编目(CIP)数据

像比尔·盖茨一样思考/[英]丹尼尔·史密斯著;

彭汉良译. —武汉: 武汉出版社, 2016. 9

ISBN 978-7-5582-0645-0

I. 像… II. ①丹… ②彭…

III. ①盖茨(Gates, Bill 1955-)—电子计算机工业

—工业企业管理—经验 IV. ①F471.244

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 226256 号

How to Think Like Bill Gates by Daniel Smith

Copyright © Michael O'Mara Books Limited 2015

Simplified Chinese Language Copyright © Wuhan Publishing House 2017

Published by arrangement with Michael O'Mara Books Limited, this edition is authorized for sale and distribution in Mainland China excluding Taiwan, Hong Kong S. A. R. and Macau S. A. R.

All rights reserved.

著 者: [英]丹尼尔·史密斯

译 者: 彭汉良

策 划: 何 伟

责任编辑: 明廷雄 张雨濛

封面设计: 刘福珊

出 版: 武汉出版社

社 址: 武汉市江汉区新华路 490 号 邮 编: 430015

电 话: (027)85606403 85600625

http: //www. whcbs. com E-mail: zbs@whcbs. com

印 刷: 武汉市金港彩印有限公司 经 销: 新华书店

开 本: 880mm×1230mm 1/32

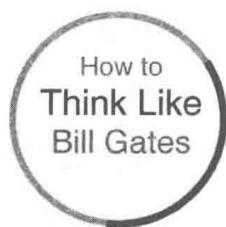
印 张: 8.5 字 数: 180 千字

版 次: 2017 年 3 月第 1 版 2017 年 3 月第 1 次印刷

定 价: 38.00 元

版权所有·翻印必究

如有质量问题,由承印厂负责调换。



前 言

他不但具有技术睿智,懂得什么东西是即将面世的尖端产品,而且有向我们推销产品的商业智慧。这两种天赋的强势结合,使比尔·盖茨成为企业家当中一个非常稀缺的旷世奇才。

——德斯·狄洛夫,1999 年

比尔·盖茨在很多人的心目中具有多重角色。有些人认为他是一个信息技术的天才,其软件已经驱动全球贸易三十多年;还有一些人认为他是征服世界的极客怪才。诋毁他的人则把他看作一个 40 岁前就贵为世界首富的无节制消费的偶像。然而,在过去的数年中,或许与人们的预期

大相径庭的是,盖茨被誉为终极的社会改良家,重新定义了慈善事业。

盖茨极不寻常的阅历展现出他是一个极其复杂的人。他出生于一个安逸的美国中产阶级家庭,一涉及计算机,很快就显露出他是一个不可多得的奇才。他人生最初的几十年一直禁锢在自己的圈子里,忙于编写代码和发展他的商业帝国。到 20 世纪 80 年代,盖茨已经把微软公司变成了这个星球上最成功的公司之一。他和乔布斯是两位如雷贯耳的科技时代的巨兽,他的这位强劲对手(有时也是朋友)给计算机行业带来了一股豪放不羁的气势,而戴眼镜的盖茨最终成了古板却又蓬勃发展的美国商业标致性的领袖人物。

作为一名商人,他获得了一个敢于决断的名声。他不仅知道如何为市场研发产品,而且也精于向市场推销产品。实际上,有些人控告他过度智取他的商业对手,这一起诉导致了经年累月的官司,涉及好几项微软公司商业操作的合法性问题。这就是盖茨驱动全世界个人电脑之软件的主宰优势,其他研发商审时度势,感到留给自己发展的空间所剩无几。反过来,盖茨辩称,微软仅仅是收获一个创新巨头的回报而已。

从卧室里起步,开创了自己的事业,盖茨发现自己从一个有几分胆量、受人们支持的小伙子,转变成了遭到许多人诟病的一个全球帝国的首脑。一旦你的个人财富使世界上大多数国家的 GDP 相形见绌,你就很难被说成是“沧海一粟”了。虽然盖茨聪明盖世,能说会道,有数以亿计的资金滚进他的银行账户,但他依然缺乏乔布斯那种与生俱来的超凡魅力,那种足以赢得流行音乐明星般的受欢迎程度。

不过到了 90 年代中期,盖茨发生了明显的改变。那个每次要花几天几夜工夫完善电脑软件的书呆子技术男正在步入中年,他娶妻生子;更重要的是,他从显示器前走开,向外去看世界,结果他目睹到的人世间的不公正让他感到震惊和胆寒。他不曾想到,一个人接受良好教育的机会,甚至体面长寿的生活,都同你投胎出生的国度有一种内在的联系,就像撞大运中彩票似的。

他充分利用自己的天赋才智,使自己大富大贵,就这样度过了人生的几十年。有一天,他决定是自己回馈社会的时候了。他逐步淡出日复一日的微软管理工作,转而将自己的精力投身于慈善事业。他改善世界的希望绝不是要证明这是一个昙花一现的狂热。他与爱妻在 2000 年成立的“比尔

与梅琳达·盖茨基金会”，现在是世界上最富有的慈善组织之一，也许更为重要的是，从整个走势来看，该组织的运作方式会慢慢影响到慈善机构如何从事它的事业。

当然，并不是每一个人都热心追捧基金会的筹资或如何分配资金的方式，盖茨也承认并不是基金会的所有慈善活动都已经达到他的既定目标。但是，对于“比尔与梅琳达·盖茨基金会”在美国和广阔的发展中国家产生的巨大影响，几乎没有争议。正像很多人所期待的那样，如果类似小儿麻痹症这样的杀手在未来几年中被消灭，那么必须给盖茨基金会在这场战役中的贡献大力点赞。

这时的盖茨已经完全“洗心革面”。一位在 20 世纪八九十年代代表西方资本主义“得、得、得”文化的知名人士，业已成为 21 世纪“舍、舍、舍”运动的领军人物。《时代周刊》杂志提名盖茨为 20 世纪 100 名最具影响力的人物之一。现在我们很想知道，他最大的财富是要捐赠给计算机的研发事业，还是重新配置给我们所认为的慈善事业。

撰写《像比尔·盖茨一样思考》一书，旨在审视他个人性格与思想观念的主要方面，以及考量对他一生中不同阶段产生最重要影响的某些因素。如果该书可以证明点什么，那就

是，伟人的人生并不简单，盖茨与其他伟人相差无几。他是一个天赋极高的人，在事业打拼中争强好胜，有时候表现出必要的残酷无情。他本质上是一个破解难题的人（无论是使电子制表软件效果更好还是如何减少全球贫困），早年被追求出人头地和发家致富的欲望所驱使。然而，随着人到中年，盖茨的兴趣已经不在积累个人财富，而是琢磨如何最好地使用财富的方法。这一人生转折引人入胜，他的生平各章将持续提供相关的经验教训。



传奇人生的里程碑

- 1955 威廉姆·亨利·盖茨三世于 10 月 28 日出生在华盛顿州的西雅图市,父母是威廉姆和玛丽·盖茨。他后来名扬四海,成为家人口中的“特里”(三点的牌)和大千世界的比尔。
- 1967 比尔就读于西雅图北部哈勒湖畔一所富家子弟专用的湖滨私立预备学校。
- 1968 成为该校计算机俱乐部的成员,写下他的第一个程序,在 33 型电传打字机的终端运用 BASIC 语言与一个遥远的计算机主机连接。另一位俱乐部成员是保罗·艾伦,最后盖茨与他合伙创立微软。
- 1970 盖茨与艾伦写下一个交通监视程序,他们称之为 Traf-

O-Data,两个少年因此赚了数千美金。

- 1972 盖茨暑期在美国众议院听差(做议员的助手)。
- 1973 在高中举办的美国大学入学考试中考取高分之后,盖茨注册了哈佛大学的法律预科课程。在那里他与史蒂夫·鲍尔默成了朋友。
- 1974 盖茨与艾伦暑期给霍尼韦尔公司打工,这是位于新泽西州的一家技术公司。
- 1975 盖茨与艾伦为第一台微型计算机“天牛星 8800”弄了一个 BASIC 软件包,这是由罗伯茨的 MITS 公司生产的个人电脑的里程碑。盖茨从哈佛退学,在新墨西哥州的阿尔伯克基与艾伦合伙创办微软。
- 1976 微软(如今蜚声全球)正式登记注册成为一家公司。盖茨发表公开信谴责电脑爱好者盗窃软件。
- 1977 因商业经营方面的分歧,与 MITS 的关系破裂。与此同时,盖茨结识西和彦,后者帮助他在日本创办微软分公司。
- 1978 分公司的日本销售部开业。这一年微软的收入高达 100 万美元。
- 1979 公司将美国总部搬迁到盖茨和艾伦的家乡西雅图。
- 1980 微软同意向工业巨头——国际商用机器公司(IBM)研发的个人电脑提供一套操作系统。

- 1981 微软成为股份有限公司,盖茨就任执行总裁和主席,占有公司 53% 的股份。苹果老板史蒂夫·乔布斯找到盖茨,请求他为即将问世的麦金塔电脑(俗称苹果机)设计软件。
- 1983 《时代周刊》将该电脑提名为“年度机器”。保罗·艾伦被诊断出患有霍奇金氏病,离开微软。
- 1985 微软推出 Windows 操作系统,采用了视窗化操作界面。
- 1986 微软上市。盖茨的股权价值达上亿美元。
- 1987 盖茨成为历史上最年轻的亿万富翁。在纽约的一次聚餐会上,与雇员梅琳达·弗兰奇不期而遇,后者日后成为他的妻子。
- 1988 苹果起诉微软失败,此案乔布斯控告盖茨在创造 Windows 时窃取了麦金塔电脑的新发明。
- 1989 盖茨创建 Corbis 数字图像档案。微软推出办公软件,这是包括 Word 和 Excel 在内的一套应用软件。
- 1990 由于发行 Windows 3.0,公司保持了较高的利润水平,第一次岁入高达 10 亿美元。
- 1992 《福布斯》提名盖茨为美国首富。
- 1993 美国司法部以反垄断之名开始调查微软。
- 1994 盖茨迎娶梅琳达·弗兰奇,同年创建“威廉姆·H.盖

茨基金会”。

- 1995 Windows 95 面世,同时推出的还有微软自己的网络浏览器,即因特网浏览器(Internet Explorer,简称IE)。盖茨出版第一本书《未来之路》。《福布斯》第一次提名盖茨为世界首富,其资产几近 130 亿美金。
- 1996 梅琳达·盖茨生下女儿詹妮弗。一家名叫 Netscape 的国际互联网浏览器公司,要求司法部调查 Windows 与 Internet Explorer 的捆绑销售情况。
- 1997 盖茨与家人搬进他们定制建造的华盛顿湖庄园。
- 1998 司法部指控微软犯有反竞争行为。
- 1999 梅琳达生下儿子罗里。盖茨出版了第二本书《未来时速》。微软的股票创历史新高。
- 2000 盖茨的微软执行总裁一职由他的老校友史蒂夫·鲍尔默替代,盖茨自己担当首席软件设计师的头衔。一位法官裁决将微软公司分割成两个公司——一个公司经营 Windows 操作系统,另一个公司专营其他所有软件。这一决策一年后遭到否决。与此同时,“威廉姆·H. 盖茨基金会”归入新成立的“比尔与梅琳达·盖茨基金会”。
- 2001 Windows XP 发布,Xbox 游戏机控制台即为该产品。
- 2002 梅琳达生下次女菲比。

- 2004 欧盟委员会对微软提出反垄断诉讼。
- 2005 《时代周刊》提名比尔与梅琳达·盖茨为年度人物，一同登榜的还有波诺，表彰他们的慈善工作。比尔还获得英国荣誉爵士封号。
- 2006 亿万富翁沃伦·巴菲特将自己大部分财富委托给“比尔与梅琳达·盖茨基金会”。微软宣布盖茨将在 2008 年终止其在全职角色。
- 2007 微软发布 Windows Vista。盖茨在辍学 32 年之后，获得哈佛大学的荣誉学位。
- 2008 欧盟委员会对微软处以 14 亿美元的天价罚款。盖茨 7 月如期离开全职岗位，以便有更多的时间管理他的基金会。在达沃斯世界经济论坛的一次会议上，盖茨介绍了他的“创造性的资本主义”哲学。
- 2010 基金会承诺以 10 年为期调拨 100 亿美元用于为世界最贫困国家研究、开发和投放疫苗。
- 2011 基金会发起“厕所改造”运动，这是一项鼓励创造发明的倡议，旨在为 25 亿没有安全卫生设施的人谋福祉。
- 2012 小儿麻痹症被宣布为不再是印度的地方病，这是盖茨让世界摆脱疾病使命的一个里程碑。
- 2013 “比尔与梅琳达·盖茨基金会”与“比尔、希拉里和切尔西·克林顿基金会”联手评估世界各地保护妇女

与女童权益的进步。

2014 盖茨卸下微软主席一职。他同意做公司新任执行总裁萨提亚·纳德拉的特别顾问。继 2010 年之后，他再度被《福布斯》提名为世界首富。

2015 《泰晤士报》做的一项民意调查发现，盖茨是世界上最受人崇拜的人。

目 录

前 言 / I

传奇人生的里程碑 / VI

天生我才必有用 / 1

盖茨心目中的英雄 / 9

找到你真正的使命感 / 19

拥抱你内心的极客 / 29

抓住大好时机 / 37

寻找志同道合的人 / 45

只雇用一流人才 / 59

敢于梦想 / 67

创新,创新,再创新 / 77

盖茨与知识产权 / 87

身先士卒 / 95

从错误中学习 / 103

跟踪了解竞争对手 / 111

在商言商 / 125

幡然醒悟:无人是孤岛 / 141

享受你成功的排场 / 155

花点时间重新启动 / 167

像比尔·盖茨一样阅读 / 175

回馈社会 / 187

重新定义慈善 / 195

创造性资本主义 / 207

善用名人效应造福世界 / 213

慈善目标:提供教育与机会均等 / 221

慈善目标:与疾病作斗争 / 227

盖茨与上帝 / 235

盖茨的“遗产” / 241

译后记 / 247

Engage Your Brain

天生我才必有用

如果你以创造性的方式对待挑战,人生将其乐无穷。

——比尔·盖茨对作家珍妮特·洛说,1998年