



大学生创业前的 11堂必修课

11堂课就是创业成功的11条路

呼志强◎编著

宁可拼搏累死，也不能在家闲死
宁可出去碰壁，也不能在家面壁

**创业
是勇敢者
的游戏**



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

大学生创业前的 11堂必修课

呼志强◎编著



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

大学毕业后，你想当老板吗？你想住上自个儿挣钱买的房子吗？你想自个儿挣钱买辆汽车吗？你想体验一下成功人士的喜悦吗？那就从创业开始吧！如果你想拥有一家小公司，那么，《大学生创业前的11堂必修课》正是为你而写。

创业的人很多，成功的人不多。创业者真正需要的是更具实战性的创业指南。本书深度剖析了大学生创业过程中经常感到困惑的11个问题，为打算创业的大学生指明了一条康庄大道，使创业者能看清形势，认清自己，找到正确方向，少走曲折弯路，避开一个个陷阱、暗礁，少犯错误或不犯致命的错误，从而在创业中一帆风顺，成为人生赢家！

本书适合准备创业的大学毕业生阅读，也适合其他初次创业的人士参考。

图书在版编目（CIP）数据

大学生创业前的11堂必修课/呼志强编著. —北京：

机械工业出版社，2017.3

ISBN 978-7-111-56254-2

I. ①大… II. ①呼… III. ①大学生—创业—高等学校—教材 IV. ①G647.38

中国版本图书馆CIP数据核字（2017）第044301号

机械工业出版社（北京市百万庄大街22号 邮政编码100037）

策划编辑：康会欣

责任编辑：孙东健

装帧设计：高鹏博

北京中科印刷有限公司印刷

2017年3月第1版·第1次印刷

170mm×242mm·11.25印张·153千字

标准书号：ISBN 978-7-111-56254-2

定价：29.80元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心：(010)88361066

教材网：<http://www.cmpedu.com>

销售一部：(010)68326294

机工官网：<http://www.cmpbook.com>

销售二部：(010)88379649

机工官博：<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线：(010)88379203

封面无防伪标均为盗版

前言 | Preface

2014年9月，在天津举办的夏季达沃斯论坛上，国务院总理李克强强调，要借改革创新东风，在960万平方公里的大地上掀起“大众创业”“草根创业”的新浪潮。

2015年10月，《新闻联播》报道：首届中国“互联网+”大学生创新创业大赛总决赛于10月19日至20日在吉林长春举行。国务院总理李克强对大赛做出批示：大学生是实施创新驱动发展战略和推进大众创业、万众创新的生力军，既要认真扎实学习、掌握更多知识，也要投身创新创业、提高实践能力。

2016年4月，美国《福布斯》双周刊网站发表题为《现代中国制造：大众创业》的文章，称“中国领导人强调，中国需要继续发展大众创业、万众创新‘双引擎’，以推动经济增长。中国政府承诺推动改革，并通过降低门槛和增加公共服务为大众创业、万众创新创造更好的环境，鼓励大学生、技术人员创业。”

在这个世界上，恐怕很少有比开创一番新事业、打拼一片新天地更具吸引力的事情了。但是，创业是条不归路。走上创业这条路，你就选择了积极，选择了进取，选择了承担。你不得不依靠自己，把握自己的命运，挑战成功道路上的一切困难和问题。在中国，创业者就是这样的一群创造财富和神话的励志群体：他们不需要社会救济，自力更生，自寻出路；他们最善于发现潜在机遇，创造就业

机会；他们利用科学技术，刻苦创新，不畏竞争，甚至渴望竞争。

越来越多的人明白：打工只能养家，创业才能致富。

也许你早已厌倦了替别人打工的生活，也许你一直觉得自己的才华得不到完全的施展，那就问一问自己：

捉襟见肘的日子，你是否早就过腻了？

难道你就注定只能当普通人？

你为什么生活得如此艰难？

你为什么总是和财富无缘？

你想住上自个儿挣钱买的房子吗？

你想自个儿挣钱买辆汽车吗？

你想体验一下成功的喜悦吗？

那就从创业开始吧！

创业是等不来的，有没有前途，看你怎么走！

创业是靠不来的，有没有出路，看你怎么想！

创业是要不来的，有没有机会，看你怎么做！

天下没有不赚钱的行当，关键在于你想不想淘金，敢不敢创业！如果一个人连创业的欲望都没有，怎么可能赚钱呢？

一、关于创业的两个问题

创业不但要知其然，还要知其所以然。为什么只有通过创业才能改变自己的人生呢？为什么要趁着年轻去创业呢？

（一）为什么要创业

如今，社会上先富起来的那一拨儿人，已经掌握了赚钱的技巧，控制了赚钱的渠道，赚钱的模式与平台早已日趋完善，后来的人（尤其是刚刚毕业、社会经验不足的大学生）往往只能围着他们的指挥棒转圈。在不少企业中，新上岗的大学生们辛苦劳累、呕

心沥血，往往也只能解决自己的温饱问题。为了过上更好的日子，为了不让此生后悔，有冲劲、有干劲的大学生们需要走出来，只有走出来，才能看到更多的风景。机会不是等出来的，是干出来的，不干永远都没有机会。任何生意都要先干起来再说，边干边找机会，边干边创造，边干边修正，边干边完善。只要大方向正确，最初看起来没希望的事儿，最终也能开花结果。

（二）为什么要趁着年轻创业

很多人在高中阶段或者大学阶段沉溺于谈恋爱，但 100 对儿这样的恋人，最终能结婚生子、白头偕老的往往还不到 5 对儿。很多人因为谈恋爱耽误了学业，耽误了前程。他们在该奋斗的时候，只忙着恋爱，过早透支了自己的幸福。因此，与其把时间放在不成熟的恋爱之上，还不如从一开始就为自己设定一个创业的目标。

要想创业，现在无疑是最好的时代，但如果没有好好筹划，也很容易失败。很多人都渴望创业、渴望财富，但往往自身缺乏创业能力、创业经验、创业技巧、创业条件，把握不住创业机会，从而导致创业失败。

创业不容易。创业不只是办执照，不是玩网络游戏，不是搞形式主义。创业是实干，是吃苦，是隐忍，是坚持。不是每个人都能创业成功的，但希望成功的人都应该试一试，用自己的青春去为创业增添动力，让创业成功成为青春的贺礼！

为了摆脱穷日子，过上富日子，趁着年轻，去创业吧！

二、关于创业的两个忠告

大多数大学生的心中经常充斥着太多的目标、梦想、激情，却较少有对残酷现实的理智。钱不是那么容易赚的。关于创业，有些事儿你必须知道。

（一）老板痛苦多

自从一个人选择了创业当老板的那一天起，他就选择了辛苦和劳累。当老板，要学会承受多种痛苦，为外人所不知。

算算老板的工作时间：上午开会、工作，下午接待各种各样的人，晚上应酬。实际上，越大的老板越没有时间安排自己的生活。

在工作中，很多老板不仅要动脑，还要陪各色人等交际、应酬。结果，肚子大了，头发没了，身体垮了。老板的成功往往是牺牲了健康换来的。

老板的交际圈很广，但风光只在表面。很多老板忙起来就容易跟家人疏于沟通，关系很容易出现裂痕；经过多年的创业，也很容易与老朋友分离或者变成尴尬的上下级关系。

企业发展到一定程度，在经营上就会产生烦恼，但老板往往不能跟家人和朋友谈起这些，因为那属于商业机密，同时也不想让自己在熟悉的人面前显出脆弱。有了烦恼，不能随便诉说，只能一个人默默承受，可以说，当老板“高处不胜寒”。

很多老板，有钱时比没钱时更痛苦。特别是中小企业的老板，考虑到企业的发展，穿的和吃的并不比以前更放得开。有时候，老板看起来“大”，实际上比谁都“小”，社会上的各方面关系都要去照顾。

.....

（二）老板要求多

看似简单的老板，其实并不是那么好当的。老板需要具备一定的素质，包括判断力、决策力、执行力以及个人魅力、人际交往能力、心理承受能力等。俗话说，没有金刚钻，别揽瓷器活。一个人在决定创业之前，必须要客观地评价自己，看看自己是不是创业的那块料。

老板要有极强的实干精神。如今的企业精英，都是高学历的行业顶尖人物，经过千锤百炼的，可以说个个都是精英，人人都有一手。跟他们在同一个赛道里竞争，没有极强的实干精神是绝对不行的。

老板要有极高的业务素质。对于流程管理、人员管理、财务管理，老板虽然不可能做到样样精通，但哪一样都得整明白。否则，老板就指挥不动，甚至听不懂人家在说什么。那样的话，即使手下的人不糊弄你，背地里也不会佩服和尊重你。

老板要掌握经济大势。对于国家支持什么、限制什么，国内外的经济形势如何，下一个阶段的经济走势如何，老板都要有大致的了解。

老板要熟悉国家法律。公司经营的方方面面（包括产品生产、质量标准、环保要求、服务规范等）都有很多的条条框框，老板也免不了要经常签订各种经济合同。因此，老板要对《公司法》《合同法》等法律法规了解透彻，以防在经营中触碰法律底线，或者上当受骗。

老板要有强健的体魄。没有一个好的身体，就不可能支撑起一个强大的事业。可惜的是，近几年来，一些创业者因罹患各种疾病离开人世的例子很多。因此，做老板必须要管理好身体这一“革命的本钱”。

.....

对大学生来讲，了解创业不易是非常必要的，也能警示自己是否真的要迈出创业这一步。如果你有创业的意识，但却畏惧创业的艰难，那就不要开始你的创业旅程。但如果你无法忍受自己一辈子碌碌无为，那就大胆迈出创业的那一步。

无论在什么时候，无论在哪个国家，要想成功创业，都不是一件简单的事情，都需要创业者付出艰辛的努力。创业的人很多，成

功的人不多。创业者真正需要的是更具实战性的创业指南。本书深度剖析了大学生创业过程中经常感到困惑的 11 个问题，为打算创业的大学生指明了一条康庄大道，使创业者能看清形势，认清自己，找到正确方向，少走曲折弯路，避开一个个陷阱、暗礁，少犯错误或不犯致命的错误，从而在创业中一帆风顺，成为人生赢家！

↓ 目录 | Contents

前 言

第一堂课 | 是创业还是打工

- 一、不是人人都能创业成功/1
- 二、创业需要胆量，需要冒险/5
- 三、要有思想和观念的准备/8
- 四、你是不是当老板的料/11

第二堂课 | 是本钱还是借钱

- 一、万事钱为首，有粮心不慌/16
- 二、负债不可怕，但一定要谨慎/20
- 三、没有钱怎么创业/23
- 四、借鸡生蛋，合理融资/28

第三堂课 | 是节俭还是大气

- 一、创业需节俭，亏钱容易赚钱难/34
- 二、要对开支精打细算/37

三、学会摆谱，赢得实“利” /41

四、包装出自己的大气形象/45

第四堂课 | 是网店还是实体

一、一台电脑就是一个梦工厂/49

二、家有资财万贯，不如经商开店/53

三、生意做遍，不如卖饭/57

四、连锁项目，想说爱你不容易/61

第五堂课 | 是熟悉还是陌生

一、不要做自己不懂的事/67

二、把精力集中于一点/71

三、挖掘自己的特长/73

四、创业，更需要兴趣/75

第六堂课 | 是红海还是蓝海

一、找到无人竞争的蓝海/78

二、摆脱竞争对手，不与竞争者竞争/81

三、拾遗补缺，寻找冷门/83

四、顺着人们的需要找机会/87

第七堂课 | 是模仿还是创新

一、不妨先从模仿开始/92

二、“一招鲜”不见得“吃遍天” /94

三、开动脑筋，另辟蹊径/97

四、从微小的地方开始创新/101

第八堂课 | 是薄利还是厚利

- 一、生意是从小的地方开始的/105
- 二、先做小事，先赚小钱/108
- 三、不要想一口就吃成胖子/110
- 四、盯上富人，钱赚得多/112

第九堂课 | 是单赢还是多赢

- 一、自己单干就一个人赢/119
- 二、合伙创业，就是共赢/123
- 三、买卖容易，伙计难搭/127
- 四、竞争也要与对方共赢/130

第十堂课 | 是坚持还是转变

- 一、坚持扛下去，机会就来了/134
- 二、失败之后是否仍有信心/137
- 三、理性创业，不要冒进/139
- 四、不要一条道走到黑/144

第十一堂课 | 是诚信还是厚黑

- 一、歪门邪道难长久/150
- 二、警惕骗子的生意诱饵/153
- 三、义不经商，慈不带兵/159
- 四、虚实相间，别太实在/162

附录 | 创业测试



第一堂课

是创业还是打工

人们常说：“打工受气，创业受苦。”其实，这样说并不完整，完整的说法是：“创业受苦两三年，打工受气一辈子。”打工只能养家糊口而已，给别人打工永远不能发家致富，给自己干才是最好的致富途径。现在，很多人有创业的想法，但是不敢放弃已有的工作，或者盲目冲动地去创业，结果血本无归。创业需要胆量，需要行动，但是也需要计划。下面就为想创业的大学生分析一下创业的利弊，为创业者提供可行的创业方案。

一、不是人人都能创业成功

很多人在踏上社会大舞台的时候，都曾经产生过创业的冲动，比如创办一个自己的企业，开一家自己说了算的店铺等，但最终的结果如何呢？可以说，真正创业成功者不足十分之一。我国每天都有成千上万的

私营企业或公司开张，但每天同样有成千上万的私营企业或公司倒闭或易主。

根据智联招聘发布的《2016 年应届毕业生就业力调研报告》，参与调查的 2016 届毕业生中选择自主创业的比例为 3.1%。值得注意的是，与广受关注的“大众创业元年”——2015 年（6.3%）相比，2016 年选择创业的应届毕业生比例明显下降。虽然政策、投资环境和社会整体给大学生创业提供了良好的土壤，但由于大学生经验欠缺、资源积累不足等原因，目前大学生创业成功的概率并不高；加之相比创业，高校更注重培养学生的创新意识，因而带来的直接创业人群并不多。

麦可思研究院发布的《2016 年中国本科生就业报告》及《2016 年中国高职高专生就业报告》对 25 万名 2015 届大学毕业生做了跟踪评价，同时对 2012 届毕业生毕业 3 年后的就业情况做了分析。报告显示，虽然大学生创业的比例逐年提高，但毕业后就创业的大学生在 3 年后存活下来的比例仅为半数左右。

该报告数据显示，毕业半年后自主创业的应届本科毕业生，3 年后有超过半数的人退出创业，甚至有数据指出，即使在浙江等创业环境较好的省份，大学生创业成功率也只有 5% 左右。换句话说，就是野心勃勃、砸锅卖铁去创业的 100 个大学生中，最终只有 5 个人成功。这种现象说明，尽管从理论上来说每个人都有创业成功的可能，但事实却是并非人人都能创业成功。

在北京打工几年的张慧娟几经张罗，终于开了自己的美容店。但她很快发现，当老板和自己原来的设想不一样：一是整天为业务量发愁；二是小本创业，很多东西都要自己亲力亲为，干得比打工仔还累。为此，张慧娟有些想打退堂鼓。

这是创业起始阶段最常见的心理。许多创业者在创业前期认识不足，只看到创业风光的一面，却对创业的困难和风险，尤其是对做一名老板准备不足。其实，做老板比做雇员要辛苦得多，要承受比一般雇员更大的责任和压力。

创业真的并不容易。中国很多创业成功的小企业老板累死累活，平

均一年所得也不过十多万元，还得承受各种风险，可谓是心力交瘁。而重点大学或热门专业本科或研究生毕业的年轻人，如果能在大城市找个好点的工作，每年一般也能挣到 10 万元左右，而且这种朝九晚五的生活既轻松又愉快。这就是为什么研究生以上学历的人敢于创业的较少，而相当多的创业者的学历只相当于高中文化水平的原因。因为学历高的人往往没有足够的创业动力。

现在，很多刚毕业的大学生满脑子就是两个字——创业！但是，对于大多数大学生来说，创业的条件还不成熟。首先是市场这一块，社会中的人际关系非常复杂，刚毕业的人很难处理圆满。其次是技术这一块，到底能不能把所学的知识快速转化为生产力，还需要不断地摸索。总之，现在创业所面临的艰辛可能不是你所能想象的。

陈阳曾满怀激情创业，结果事与愿违。最初她想开服装店，以每月 1500 元的价格定了一间临街小屋，准备装修时，却发现这里 2 个月后准备拆迁。陈阳找到房东后，对方反怪她事先不到城建部门打听，定金一分不退。后来，陈阳试着开了一家饰品店，3 个月后因经营不善关门。

与陈阳一样，刘辉 2015 年刚从华中科技大学毕业，就张罗着开办了一家动漫培训机构，但运行半年，没赚钱反而还亏了，从爸妈手里拿的 15 万元所剩无几。刘辉很郁闷：创业为什么这么难？自己怎么这么倒霉？

其实，陈阳和刘辉没明白的是：“创业有难度”是普遍的，而非偶然的。创业的困难是每个创业者都会遇到的，只是困难的大小不同而已，并非命运对其不公。

在这里要提醒创业者，创业前要辩证地看待创业，要更多地看到创业路上的艰辛和困难，做好创业失败的心理准备。面对创业困难，不要怨天尤人，要客观、冷静、及时地分析失败的原因，重新审视自己的创业项目。

美国芝加哥大学专门研究中小企业创业的教授阿玛尔·毕海德（Amar Bhidé）花费了 8 年时间，观察、研究了几百家新生企业。之后，他发明了一套针对创业企业的三步连续扑问法。当创业者在不胜枚举的

机会和挑战面前徘徊时，要问自己 3 个问题：

- 我的目标是什么？
- 我是否有合适的战略？
- 我如何实现此战略？

对于我国的创业者来说，特别是初次创业的年轻人，一定要理性思考，弄清自己创业的目标是什么，战略是什么。一般来说，创业者一定要注意以下几方面的问题。

1. 为什么要去创业

2014 年，国内一家著名咨询公司对我国各色创业人群的创业动机进行过统计分析，其中既有创业一年内夭折的失败者，也有创业成功的企业家，并归纳出八大创业动机：

- 为生活所迫，找不到工作，不创业就无法生活；
- 机缘所至，本没想创业，偶然遇到一个机会就下海了；
- 与公司积怨，一怒之下自己当老板；
- 想一夜暴富，迅速提高生活品质和社会地位；
- 随大流，身边的好友都创业，我也尝试尝试；
- 为了追求独立和自由，自己当家作主；
- 为了实现自我价值，证明自己的能力和才华；
- 为了圆梦，实现自己的人生梦想。

看完上面的创业动机，你是否明确了你的创业动机是什么？你是否应该选择创业呢？在这里提醒一下创业者，在两种心理状态下不适合创业，即：迫切需要证明自己的能力；刚和老板吵完架。这都属于冲动型创业，极易失败。

一般来说，国内创业者目前主要是为解决生存问题而创业，属于生存型创业。生存型创业者更加经不起失败，所以，在动手创业、踏上老板道路之前，最好能对自己进行一番仔细考量，从各方面检讨自己，看看自己是否真的适合创业。有些人也许天生就不具备做老板的素质，可以预见其创业的后果只有一个：失败。如果是这样，虽然会令人感到很

痛苦，倒不如放弃创业的打算，放弃做老板的梦想。

2. 是否有足够的资源

很多人在初次创业的时候，都是十分欠缺资源的。资源不足，很容易降低创业成功的概率。创业资源条件主要包括8个方面：

- 业务资源——赚钱的模式是什么；
- 客户资源——谁来购买；
- 技术资源——凭什么赢取客户的信赖？
- 经营管理资源——经营能力如何；
- 财务资源——是否有足够的启动资金；
- 行业经验资源——对该行业信息与常识的积累；
- 行业准入条件——某些行业受到一些政策保护与限制，需要进入资格；
- 人力资源条件——是否有合适的专业人才。

以上资源，创业者也不需要百分之百地具备，但至少应具备其中一些重要资源，其他资源可以通过市场化方式来获取。创业者如有足够的财务资源，其他资源欠缺很容易弥补；如果有足够的客户资源，其他资源的欠缺也容易补足。

有的人说，创业难在开始，但打工可能难一生。虽然不是人人都能创业成功，但是只要不甘贫穷，大胆创业，哪怕做个小老板，也比做打工仔强。如果有好的想法或项目，那就不妨轰轰烈烈干一场。即使开始比较困难，但是只要坚持，同时也找到方法的话，财富和成功早晚是囊中之物。

二、创业需要胆量，需要冒险

很多大学生面对创业时心里很矛盾，既有创业单干的激情，同时又担心失败后的悲惨命运，所以很多人思考了很长时间，最后还是决定等等再看。一月过了又一月，一年过了又一年，从20多岁等到30多岁，