



民國文獻資料叢編

抗日戰爭史料叢編 第一輯



中國社會科學院近代史研究所
中國人民抗日戰爭史學會 編



國家圖書館出版社



國家出版基金項目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

中國社會科學院近代史研究所
中國人民抗日戰爭史學會

編

抗日戰爭史料叢編

第一輯

44



國家圖書館出版社

第四十四冊目錄

參謀長會議要錄	軍事委員會軍令部第一聽第四處		一
第二次參謀長會議要錄（上）	軍事委員會軍令部		二八七

中華民國二十七年三月

參謀長會議要錄

極密

軍事委員會軍令部第一廳第四處編印

參謀長會議要錄

目錄

一、長官訓詞

- (1) 委員長訓詞
- (2) 何總長訓詞
- (3) 白副總長訓詞
- (4) 徐部長訓詞
- (5) 陳部長訓詞
- (6) 熊次長訓詞
- (7) 劉廳長訓詞

二、參謀長報告

- (1) 第一戰區參謀處長張秉鈞報告
- (2) 第一集團軍副參謀長劉家鸞報告
- (3) 第二集團軍參謀長王範庭報告

參謀長會議要錄目錄

二

- (4) 第二十集團軍參謀長傅立平報告
- (5) 第二戰區參謀長楚溪春報告
- (6) 第二戰區前敵 總司令部副參謀長文朝籍報告
- (7) 第十四集團軍 參謀長葉劍英報告
- (8) 第十八集團軍參謀長侯成報告
- (9) 第三戰區副參謀長凌琦報告
- (10) 第十七集團軍參謀處長凌琦報告
- (11) 第三戰區前敵總指揮部參謀長余華沐報告
- (12) 第十九集團軍參謀長施北衡報告
- (13) 第二十三集團軍參謀長周從化(戴高翔代)報告
- (14) 第十八集團軍參謀長吳德澤報告
- (15) 第十一集團軍參謀長劉廣濟報告
- (16) 第十二集團軍參謀長梁世驥報告
- (17) 第五戰區參謀長徐祖詒報告
- (18) 第二十一集團軍參謀長張淦報告

三、提案審查表

(1) 作戰類 計五十五案

(2) 情報類 計八案

(3) 交通通信後方類

甲、第一部 計九案

乙、第二部 計八案

(4) 編制裝備類 計十五案

(5) 教育訓練及兵員補充類 計二十一案

(6) 幕僚類 計六案

(7) 民衆組織及訓練類 計二十案

(8) 軍紀賞罰類 計十案

(9) 國防經濟及外交類 計二案

(10) 其他類 計三十六案

四、附錄

(1) 已往作戰經驗之提要

(2) 後方勤務部第一二期兵站設施經過概要

參謀長會議要錄目錄

參謀長會議要錄目錄

(3) 參謀長會議日程表

(4) 參謀長會議出席人姓名表

四

長
官
訓
詞

委員長訓詞（一）

二十七年二月二十九日

——抗倭戰術之研究與改進部隊之要務——

一、參謀人員之最要任務在明瞭敵情，激勵敵愾心，發揮我軍的戰鬥效能！

二、敵人所用之戰術和我軍應敵之方法：

1 敵惟恃優越之武器，向我攻擊，我軍即應設法使其優越之兵器，不能發生効力！

2 敵欲行各個擊破，切斷我軍聯繫，並欲打擊我軍民盛氣，我軍即應協同一致，密切聯絡，並強固士氣。

3 敵欲先發制人，陷我於被動：我軍即應處處主動，出其不意，攻其不備，

三、對於寇軍之錐形突擊之戰術應設法打破。

四、「側擊」為錐形突擊最忌之戰術。其要件：

1 須控制相當預備隊於待機地位；

2 正面陣地須穩定持久；

長官訓詞

一

五、

3 佈置陣地應以兵力爲標準；使用兵力不可爲地形所限。
運用側擊戰術之必要條件：

1 高級指揮官應有堅定不移之決心；

2 應注重部隊機動力與協同心之養成；

3 應力求主動；

六、

今後部隊應改進之要務：

1 要善待俘虜並獎賞戰利品之繳獲與保存。

2 命令要求貫徹，並應監督命令實施。

3 要注重傳令與通訊教育，並應封鎖消息。

4 要研究武器性能，精練使用技術。

5 應求情報確實，計畫周密，戒除文飾戰況虛報勝戰之惡習。

6 要注重倉庫糧彈之保管與檢查。

7 應注意保存舊軍服。

8 應愛護驛馬。

七、

對於上級命令和本人迭次講演應切實研究，努力作到！

八、希望大家臥薪嘗膽，知恥奮發，以必死之決心，爭取國家的獨立和民族的生存！

這次參謀會議，各位根據治軍作戰的實際經驗，對大會有很多貢獻。會議的時間，雖然只有三天，但是我相信：經過這一次會議以後，我們的參謀業務改進，一定可以收得很大的效果。希望大家將會議中所決定的一切計劃和方案，帶回部隊，切實施行。

今天在講演之前，先要報告一段新聞。就是最近一位新聞記者，從上海回來，他在滬港輪中遇着一位日本朋友——一位大阪朝日新聞的記者，在談話中，這位日本記者談到他對於本國軍隊的感想，他說：「日軍此次作戰，雖佔優勢，但軍隊本質已壞，無法救治；無論在上海，南京，蘇州，杭州，……日軍官兵紀律之壞，無以復加，遇見女人，不問老幼，任意姦淫，強姦之後，加以慘殺，逢到壯丁，更是一律殘殺，種種慘酷行爲，全無人道，到一城鎮，任意劫掠，搶了東西，還要焚燒房子，上行下效，無法約束，這實在是日本一個最大的隱憂！」這一段事實，由他們日本記者親眼看見，告訴出來，可見凡寇軍所到之處，姦淫劫掠，焚燒殘殺，無所不爲，真是慘無人道，暗無天日，這樣滅絕人性形同禽獸的軍隊，敵寇政府已無法節制，他們本想將在華預備役部隊調回本國，換調一批現役部隊來華，但新部隊來到中國，又恐軍紀變壞，而已壞的軍隊如調回國去，不僅社會秩序必起大亂，而且會掀起政治叛變，如「二二六」事件，刺殺總理，包圍皇宮的一類行動，都要發生出來。由此可知敵寇現在已經陷於進退維谷的險境，他

們軍隊紀律之壞，其政府和人民都已深感恐慌，如我們能持久抗戰，敵寇內部必自趨崩潰，各位聽了這個新聞，知道敵寇外強內腐的情形，回到部隊，就要將這種情形告訴一般官兵，和各地民衆，增強他們的自信心，激勵他們的敵愾心，使他們知道寇軍不僅姦淫；姦淫之後，還要刺殺，不僅搶劫；搶劫之後，還要焚燒房屋。如此滅絕人性，慘無人道，凡屬中國人，無論軍民，都要將寇軍看作豺狼猛獸，非驅除他，不能保護我們同胞生命財產的安全，非消滅他，不能保障我們國家民族的生存；我們參謀人員最重要的任務，就在於明瞭敵情，激勵部下和人民的敵愾心，以堅強軍民的戰鬥意志，發揮軍民的戰鬥效能，尤其在每次下令攻戰之前，對部隊要有精神講話，將敵情真像告訴一般官兵，將我們高級指揮官的精神和決心貫徹到最下一層士兵，務使發生強烈的敵愾心，非殺盡敵人不肯罷休，如此纔能夠打敗敵寇！

現在要講敵我的戰術。首先要知道敵人的戰術究竟有什麼長處：前次我們截獲敵人一種文件，其中誇說日軍擁有優越的兵器，橫衝直突，不必取得聯繫，只要佔領一個據點，我軍便不敢反攻。這是他自認擅長的第一個戰術。其次，他們以爲我軍優點，第一是軍民氣盛；第二軍隊數量多。因而決定他的戰術第一在打擊我軍民旺盛的士氣；第二施行各個擊破；第三要迫使我軍處於被動地位，運用他的優越兵器，採取猛烈攻勢，處

處要先發制人，雖一兵一槍，亦要進攻，務使我軍胆寒氣喪，打消我軍的戰意！敵人對我軍情判斷，和所採取的戰術是如此，我們就要以此作根據，研究應敵的方法，第一，寇軍所恃的在優勢的兵器，我們就要設法使他作多量的消耗，而不能發生効力；第二，他要打擊我軍民的旺盛士氣，我們就要加緊戰時部隊組織訓練，厲行對民衆的政治宣傳，尤其要整飭戰地與後方衛生，救護，運輸，通訊等勤務工作，維持抗戰軍民強固的士氣，並要發揚我軍民先聲奪人的革命威力；壓倒敵寇狂暴的氣焰，第三，他要對我軍施行各個擊破：使我軍失却聯繫，我們就要厲行協同動作的戰術，密切聯絡，遂行戰略的全面抗戰。他的戰術，即一兵一槍亦要對我攻擊，我們就設法阻止他，消滅他，要打得他一兵一槍都不能存留！第四他要先發制人，陷我於被動地位，我們就要處處立於主動地位，嚴密監視敵人的活動，出其不意，攻其不備，迫進敵陣，斷行殲滅！我們從這半年多抗戰經過，來觀察敵人所用的種種戰術，就其顯著之特徵看起來，可以概括名之爲「錐形突擊」，他們所用的中央突破的慣技，亦就是集結主力施行「錐形突擊」的戰術，這是他戰鬥訓練中的傳統教育。我們既知他慣用「錐形突擊」的戰術，就一定要設法打破他；打破了他這個慣技以後，他就不能制我而要爲我們所制服，各位研究戰術，唯一要訣，就是要找着敵人最擅長最主要的技倆來研究，設定種種可能情況，擬定種種有

效方案，拿來訓練部隊，並要注重實地演習，運用嫻熟，務必挫其所長，攻其所短，以爭取勝利的把握。

我們要打破寇軍這個「錐形突擊」的戰術，最適當的方法，就是側擊。側擊的要件：第一，要控制相當數量的預備隊，配置於待機的地位，就在寇軍進攻方向和必經道路的適宜地點上周密配置，當寇軍施行「錐形突擊」時，我預備隊對寇軍的側背，猛力進展，施以側擊，尤其注重側射，從側背方面，襲擊敵人。這種側擊，是制服「錐形突擊」最有效的方法。我們過去的失敗，就是不知道運用這個戰術，各級指揮官，沒有控制遂行側擊的預備隊，只知道敵人由何處攻進來，就只在何處應戰，他突破一點我全線都退，如果我們在適當待機的地點控制了相當預備隊，當正面被敵「錐形突擊」時我就利用預備隊乘虛側擊，切斷他前後方的聯絡，斷其接濟，動搖他的軍心，他的「錐形突擊」，中央突破的慣技，就無法得逞了；第二，要正面陣地能穩定持久，使側擊部隊有充裕的運動與作戰的時間。而且正面陣線堅持愈久，敵人的弱點，愈易暴露出來；我們側擊的機會愈多，就愈易收得襲擊的效果！我們要正面陣線能夠穩定持久，就要固守重要支撐點，四面築成堅固陣地，並須以雄厚的兵力，作縱深配備，準備充分的彈藥，糧秣，為持久戰守之計，即使寇軍用迂迴包抄或側擊的戰術來攻擊我軍，我們亦能四方八