

最新
考纲

指尖备考, 超值套装

- ★ 超值赠价值98元“考必过”APP
(支持Android和iPhone)
- ★ 超值赠绝密全真模拟试题
- ★ 超值赠高频考点手册
- ★ 微信公众号全程支持, 惊喜不断



扫描二维码, 下载“考必过”APP
刮开涂层, 获取APP激活码

全国一级建造师
执业资格考试

7天速通

建设工程 项目管理

全国一级建造师考试研究中心 编著
“考必过”考试辅导中心 审校

7天备考
轻松通过

→ 组织一线培训专家、
命题专家亲自编写

→ 大数据分析历年考点,
内容直击考试重点

→ 高效独特的7天学习方案,
轻松完成考试突击

→ 送绝密全真模拟试题,
把脉最新考试趋势

→ 送“考必过”APP,
囊括历年真题、模拟考试、
珍藏题库、辅导教程、考试指南

→ 送超值高频考点手册, 浓缩核心
考点



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

全国一级建造师执业资格考试 7 天速通

建设工程项目管理

全国一级建造师考试研究中心 编著

“考必过”考试辅导中心 审校



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

• 北京 •

内 容 提 要

本书紧扣最新考试大纲,按照7天划分课时,分析最新考点,提炼重要考试知识点,摒弃教材中的无用知识,以帮助考生用最短的时间、高效地掌握考试重点,从而顺利通过考试。本书包括同步辅导及强化练习,将相关考点进行细化,精心提炼章节知识点,并对考点进行详细分析和讲解,同时配有相应的习题,使考生进一步巩固相关内容,提高复习效率,充分理解考点,真正做到有的放矢。本书最后附有全真冲刺模拟题,给考生一个全真测试的学习环境。试题贴合考试真题,使考生在考前能对考试的重点、命题趋势、答题技巧有一个全方位的检测,从而提高考试的通过概率。本书配有同步复习手机APP,给读者应考带来全新的体验,通过翻看手机也可以完成备考。APP提供考点精讲、考试指南、最新考纲、模拟真题、历年真题及解析,从而可以满足不同备考方式的考生需求,为考生应考提供最大便利。

本书适合作为参加一级建造师考试的考生自学备考,亦适合作为相关课程的辅导资料。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理 / 全国一级建造师考试研究中心
编著. — 北京: 中国水利水电出版社, 2016.8
全国一级建造师执业资格考试7天速通
ISBN 978-7-5170-4556-4

I. ①建… II. ①全… III. ①基本建设项目—项目管理—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第166183号

策划编辑: 周春元 责任编辑: 张玉玲 加工编辑: 赵树刚 封面设计: 李 佳

书 名	全国一级建造师执业资格考试7天速通 建设工程项目管理 JIANSHE GONGCHENG XIANGMU GUANGLI
作 者	全国一级建造师考试研究中心 编著 “考必过”考试辅导中心 审校
出版发行	中国水利水电出版社 (北京市海淀区玉渊潭南路1号D座 100038) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: mchannel@263.net (万水) sales@waterpub.com.cn 电话: (010) 68367658 (营销中心)、82562819 (万水)
经 售	全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	北京万水电子信息有限公司
印 刷	三河市铭浩彩色印装有限公司
规 格	184mm×240mm 16开本 24.25印张 564千字
版 次	2016年8月第1版 2016年8月第1次印刷
印 数	0001—3000册
定 价	56.00元(套装)

凡购买我社图书,如有缺页、倒页、脱页的,本社营销中心负责调换
版权所有·侵权必究

编委会成员

编委：

赵树刚 田学清 赵海军 庄新飞 刘聪玲 王伟红

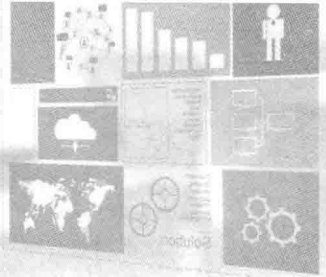
王雪松 王慧凤 陆群芳 曾 燕 李莎莎 赵智超

韩 蕊 彭 瑛 韩麒龙 李宏涛 尚海宾 安颖洁

韩 旭 田国庆 闫美珍 张荣艳

前言

PREFACE



----- 本书产生的背景 -----

随着国家经济的不断发展,企业规模的不断壮大,对于各类工程人才的需求也呈上升趋势,而且参加全国建造师考试的人数逐年递增,考试难度也在逐步增大。想从事工程方面的工作必须要通过建造师资格考试,从而出现了很多为了应对建造师考试而奋斗的大军。面对当今社会的竞争压力、经济压力、生活压力,很多人不得不一边工作一边复习备考,留给考生的备考时间十分有限,工程行业又要面临资格考试的压力,这给工程从业人员带来了很多的负担。现在市面上关于建造师资格考试的图书很多,但是大部分是以教程和题库为主,很多内容都与考试无关,这大大增加了备考的负担。我们推出 7 天速通系列图书,旨在让考生系统复习 7 天就可以掌握所有的应试考点,并顺利通过考试。

通过建造师资格考试是每一个工程人员的愿望,但是在有限的时间内去备考,过关的概率可想而知。如果有一本能够帮助考生系统、全面、高效率地通过考试的辅导书出现,不仅可以一解考生之忧,也可以提高工程人员的专业积累。我们推出的“7 天速通”系列图书正好适应当今考生的需求,能够帮助考生在最短的时间内高效地通过考试。

----- 为什么选择本书 -----

本书主要包括考点精讲、习题详解、全真模拟题三大部分,为考生应试提供系统、全面的复习资料。同时还配有图书同步 APP,供购买图书的读者免费使用。“图书+APP”的形式使复习效率更高,满足不同复习途径的读者需求,丰富读者的备考方式。

1. 精心研究历年考试趋势、命题要点、最新考试大纲,精炼重点知识

对相关的考试大纲、考点进行逐一精心分析、研究,总结出题规律和答题技巧,使考生强化考点记忆,掌握答题要点,提高复习效率,融会贯通,轻松过关。

2. 提供系统学习方案,按学时分解学习内容

我们将全书内容按 7 天划分学时,并且将小节内容进行详细的学时分解,这样能够帮助考生更好地把握复习时间,提高应考效率。

3. 行业培训专家、命题专家亲自执笔参与图书编写

本书编写人员具有多年的行业教学、培训经验，了解考试命题规则、方向，积累了丰富的考试
应考经验，对于知识点的介绍直击重点，可以达到事半功倍的效果。

4. 精编大量有代表性的练习题，进行演练和透彻分析

把脉历年出题规律，编写针对性强的复习题进行演练，贴近考试真题，让考生不仅能够巩固知
识，而且能够掌握解题思路，提高应试能力和效率。

5. 提供全真模拟试题、答案与解析，提高应考实战技巧

从最新考试题库中精选试题，组编成全真模拟试题，与真题题型完全一致，供考生进行自我检
测，了解真考环境，真正做到心中有数。

6. 提供“专家点拨”“考情提醒”“考情分析”等特色栏目

专家点拨：对一些重点知识、重要考点进行重点介绍和详细讲解。

考情提醒：对重要考点进行重点提示，以提醒考生需要注意的考点。

考情分析：分析考试知识分布情况，提示需要了解或掌握的内容。

7. 超值赠送图书同步学习手机 APP，移动备考轻松实现

读者下载同步学习 APP，可以通过手机进行学习，从而丰富读者备考复习的途径，与图书可
以作为互补，提高复习效率。手机 APP 包括：

- 考试指南：包括最新考试大纲、考试要求、报名条件、考试政策、考试消息和应考经验。
- 辅导教程：包括与图书同步的考点精讲、课后习题，并有习题解答和分析。
- 全真模拟：超值赠送多套与真题题型一致的绝密冲刺题，随时随地进行模考，并能评判
考试正确率，解析考试答案。
- 历年真题：提供近几年考试真题，随时随地进行演练，了解最新考试趋势、命题规律和
答题技巧。
- 珍藏题库：考生可以随时随地将自己认为重要的习题收藏起来，并放到珍藏题库中，这
样能够进行针对性复习。

8. 超值赠送绝密版“高频考点”小手册，最精炼版考点提炼

经过命题专家精心提炼的最简版高频考点小手册，供考生考前几天冲刺复习用，所提炼的内容
都是历年来必考的内容，很有学习价值，可以帮助考生大大提高学习效率，缩短备考时间。

----- 本书的主要架构 -----

我们通过潜心研究、精心分析、耐心解读，将全书内容分 7 天进行了详细的知识分解。全书

具体的架构如下表所示。

天数	章节	知识点	学时	重要度
第一天 蓄势待发	建设工程项目的组织与管理	建设工程管理的内涵和任务	0.2	★★★
		建设工程项目管理的目标和任务	0.8	★★★★★
		建设工程项目的组织	0.5	★★★★★
		建设工程项目策划	0.5	★★★★★
		建设工程项目采购的模式	0.6	★★★★★
		建设工程项目管理规划的内容和编制方法	0.5	★★★★★
		施工组织设计的内容和编制方法	0.8	★★★★★
		建设工程项目目标的动态控制	0.5	★★★★★
		施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	0.6	★★★★★
		建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	0.2	★★★★★
		建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	0.8	★★★★★
第二天 斗志昂扬	建设工程项目 施工成本控制	施工成本管理的任务与措施	1	★★★★★
		施工成本计划	1	★★★★★
		施工成本控制	2.5	★★★★★
		施工成本分析	1.5	
第三天 奋发向上	建设工程项目 进度控制	建设工程项目进度控制与进度计划系统	0.5	★★★★★
		建设工程项目总进度目标的论证	0.2	★★★
		建设工程项目进度计划的编制和调整方法	4.5	★★★★★
		建设工程项目进度控制的措施	0.8	★★★★★
第四天 全力以赴	建设工程项目 质量控制	建设工程项目质量控制的内涵	1	★★★★★
		建设工程项目质量控制体系	1	★★★★★
		建设工程项目施工质量控制	1	★★★★★
		建设工程项目施工质量验收	1	★★★★★
		施工质量不合格的处理	1	★★★★★
		数理统计方法在工程质量管理中的应用	0.5	★★★
		建设工程项目质量的政府监督	0.5	★★★★★

天数	章节	知识点	学时	重要度
第五天 积土成山	建设工程职业健康安全与环境管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	0.5	★★★★
		建设工程安全生产管理	1.5	★★★★★
		建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	2.5	★★★★★
		建设工程施工现场职业健康安全与环境管的要求	1.5	★★★★★
第六天一 第七天 拨云见日	建设工程合同与合同管理	建设工程施工招标与投标	1.5	★★★★★
		建设工程合同的内容	4	★★★★★
		合同计价方式	0.7	★★★★★
		建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	2	★★★★★
		建设工程施工合同实施	2	★★★★★
		建设工程索赔	0.6	★★★★★
		国际建设工程施工承包合同	0.5	★★★
	建设工程项目管理	建设工程项目信息管理的目的和任务	0.3	★★★★
		建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	0.2	★★★
		建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	0.2	★★★

关于考试

一级建造师，是一种建筑类执业资格，是担任大型项目经理的前提条件。一级建造师执业资格考试设 4 个科目，参加全部 4 个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目。取得建造师执业资格证书且符合注册条件的人员，必须经过注册登记后，方可以建造师名义执业。

一级建造师执业资格考试实行全国统一大纲、统一命题、统一组织的制度，由人事部、建设部共同组织实施，每年开考一次，从事建筑活动的专业技术人员必须取得一级建造师执业资格证书，才能正式执业。一级建造师执业资格考试设《建设工程经济》《建设工程法规及相关知识》《建设工程项目管理》和《专业工程管理与实务》4 个科目。其中《专业工程管理与实务》科目分为建筑工程（合并）、公路工程、铁路工程、民航机场工程、港口与航道工程、水利水电工程、市政公用工程、通信与广电工程、矿业工程、机电工程（合并）10 个专业类别，考生在报名时可根据实际工作需要选择其一。

-----我们的愿景-----

编写本书的初衷就是帮助广大考生顺利通过考试并取得证书,但是我们更希望广大考生能够通过本书学习到专业知识,并应用到实际工作中,从而提高自己的实践能力和技巧,为自己应对激烈的社会竞争增加砝码。

-----关于“考必过”数字化应考平台-----

我们为考生搭建“考必过”数字化应考平台,正是顺应了当今科技发展的大趋势,手机互联已经广泛应用,手机不只是通信工具、游戏机,更是一部学习机,能够为我们的学习带来很多便利。

“考必过”数字化应考平台就是利用手机互联的优势,为考生提供实时的考试应考服务,对图书内容进行很好的补充,而且可以随时随地备战考试,充分发挥手机的移动优势,方便考生复习。

“云”概念已经深入人心,打造一个让考生受益的“云”复习平台也是我们发展的目标,我们正朝着这个方向不断努力,只有考生受益,我们才能得到回报。“考必过”数字化应考平台可以实时更新内容、题库、大纲,实时纠错,使考生可以第一时间获得最新考试知识,使用方便、快捷,为应考提供最大便利。

图书+移动互联的考试应考方案已经是大势所趋,我们会尽量打造完美的数字化平台,为您的考试之路保驾护航。

-----致谢-----

本书的编写倾注了很多辛勤的人的汗水,感谢“考必过”考试辅导中心对本书内容的细心审校和提出的忠恳建议。感谢参与本书编写的所有人,正是你们不分昼夜地推敲,细心地研究,才促成了本书。还要感谢北京万水电子信息有限公司的周春元副总经理,为本书提出了很多有意义的建议。

最后要感谢广大读者朋友的支持,衷心祝愿考生们考试顺利通关。

在本书编写与出版过程中,我们尽量做到精益求精,但由于水平有限,书中难免有错误和不足之处,希望广大读者批评指正。

我们的邮箱: examapp@163.com

编者

2016年3月

目录

CONTENTS

前言

第一天 蓄势待发/1

1Z201000 建设工程项目的组织与管理/1

1Z201010 建设工程管理的内涵和任务（了解） （0.2 学时）/3

1Z201011 建设工程管理的内涵/3

1Z201012 建设工程管理的任务/4

1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务 （掌握）（0.8 学时）/4

1Z201021 业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务/4

1Z201022 项目总承包方项目管理的目标和任务/8

1Z201023 施工方项目管理的目标和任务/8

1Z201030 建设工程项目的组织（熟悉） （0.5 学时）/9

1Z201031 项目结构分析在项目管理中的应用/9

1Z201032 组织结构在项目管理中的应用/10

1Z201033 工作任务分工在项目管理中的应用/10

1Z201034 管理职能分工在项目管理中的应用/11

1Z201035 工作流程组织在项目管理中的应用/11

1Z201036 合同结构在项目管理中的应用/11

1Z201040 建设工程项目策划（掌握） （0.5 学时）/12

1Z201041 项目决策阶段策划的工作内容/12

1Z201042 项目实施阶段策划的工作内容/13

1Z201050 建设工程项目采购的模式（熟悉） （0.6 学时）/14

1Z201051 项目管理委托的模式/14

1Z201052 设计任务委托的模式/15

1Z201053 项目总承包的模式/15

1Z201054 施工任务委托的模式/17

1Z201055 物资采购的模式/17

1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和 编制方法（掌握）（0.5 学时）/18

1Z201061 项目管理规划的内容/18

1Z201062 项目管理规划的编制方法/21

1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法 （掌握）（0.8 学时）/22

1Z201071 施工组织设计的内容/22

1Z201072 施工组织设计的编制方法/24

1Z201080 建设工程项目目标的动态控制（掌握） （0.5 学时）/26

1Z201081 项目目标动态控制的方法及其应用/26

1Z201082 动态控制在进度控制中的应用/27

1Z201083 动态控制在投资控制中的应用/28

1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务 和责任（掌握）（0.6 学时）/28

1Z201091 施工企业项目经理的工作性质/28

1Z201092 施工企业项目经理的任务/29

1Z201093 施工企业项目经理的责任/29

1Z201094 项目各参与方之间的沟通方法/31

1Z201095 施工企业人力资源管理的任务/31

1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的 工作流程（掌握）（0.2 学时）/33

1Z201101 项目的风险类型/33

1Z201102 项目风险管理的工作流程/34

- 1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务
和工作方法 (掌握) (0.8 学时) /34
- 1Z201111 监理的工作性质/34
- 1Z201112 监理的工作任务/35
- 1Z201113 监理的工作方法/38
- 重要习题/39
- 重要习题答案与解析/44

第二天 斗志昂扬/48

- 1Z202000 建设工程项目施工成本控制/48
- 1Z202010 施工成本管理的任务与措施 (掌握)
(1 学时) /49
- 1Z202011 施工成本管理的任务/49
- 1Z202012 施工成本管理的措施/52
- 1Z202020 施工成本计划 (掌握) (1 学时) /54
- 1Z202021 施工成本计划的类型/54
- 1Z202022 施工成本计划的编制依据/56
- 1Z202023 按施工成本组成编制施工成本计划
的方法/57
- 1Z202024 按施工项目组成编制施工成本计划
的方法/57
- 1Z202025 按施工进度编制施工成本计划的方法/58
- 1Z202030 施工成本控制 (掌握) (2.5 学时) /60
- 1Z202031 施工成本控制的依据/60
- 1Z202032 施工成本控制的步骤/60
- 1Z202033 施工成本控制的方法/62
- 1Z202040 施工成本分析 (掌握) (1.5 学时) /68
- 1Z202041 施工成本分析的依据/68
- 1Z202042 施工成本分析的方法/69
- 重要习题/74
- 重要习题答案与解析/77

第三天 奋发向上/81

- 1Z203000 建设工程项目进度控制/81
- 1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系

统 (熟悉) (0.5 学时) /82

- 1Z203011 项目进度控制的目的/82
- 1Z203012 项目进度控制的任务/83
- 1Z203013 项目进度计划系统的建立/83
- 1Z203014 计算机辅助建设工程项目进度控制/84
- 1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证
(了解) (0.2 学时) /85
- 1Z203021 项目总进度目标论证的工作内容/85
- 1Z203022 项目总进度目标论证的工作步骤/86
- 1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整
方法 (掌握) (4.5 学时) /86
- 1Z203031 横道图进度计划的编制方法/86
- 1Z203032 工程网络计划的编制方法/87
- 1Z203033 工程网络计划有关时间参数的计算/94
- 1Z203034 关键工作、关键路线和时差的确定/99
- 1Z203035 进度计划调整的方法/100
- 1Z203040 建设工程项目进度控制的措施 (掌握)
(0.8 学时) /103
- 1Z203041 项目进度控制的组织措施/103
- 1Z203042 项目进度控制的管理措施/103
- 1Z203043 项目进度控制的经济措施/104
- 1Z203044 项目进度控制的技术措施/104
- 重要习题/105
- 重要习题答案与解析/107

第四天 全力以赴/110

- 1Z204000 建设工程项目质量控制/110
- 1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵
(掌握) (1 学时) /112
- 1Z204011 项目质量控制的目标、任务与责任/112
- 1Z204012 项目质量的形成过程和影响因素分析/114
- 1Z204013 项目质量风险分析和控制/117
- 1Z204020 建设工程项目质量控制体系
(掌握) (1 学时) /121
- 1Z204021 全面质量管理思想和方法的应用/121

1Z204022	项目质量控制体系的建立和运行/123
1Z204023	施工企业质量管理体系的建立与认证/127
1Z204030	建设工程项目施工质量控制（掌握） （1学时）/130
1Z204031	施工质量控制的依据与基本环节/130
1Z204032	施工质量计划的内容与编制方法/132
1Z204033	施工生产要素的质量控制/133
1Z204034	施工准备的质量控制/134
1Z204035	施工过程的质量控制/135
1Z204036	施工质量与设计质量的协调/139
1Z204040	建设工程项目施工质量验收（掌握） （1学时）/140
1Z204041	施工过程的质量验收/140
1Z204042	竣工质量验收/142
1Z204050	施工质量不合格的处理（掌握） （1学时）/143
1Z204051	工程质量问题和质量事故的分类/143
1Z204052	施工质量事故的预防/145
1Z204053	施工质量问题和质量事故的处理/145
1Z204060	数理统计方法在工程质量管理中的 应用（了解）（0.5学时）/148
1Z204061	分层法的应用/148
1Z204062	因果分析图法的应用/148
1Z204063	排列图法的应用/149
1Z204064	直方图法的应用/149
1Z204070	建设工程项目质量的政府监督 （掌握）（0.5学时）/150
1Z204071	政府对工程项目质量的监督职能/150
1Z204072	政府对工程项目质量监督的内容/151 重要习题/152 重要习题答案与解析/155

第五天 积土成山/158

1Z205000	建设工程职业健康安全与环境 管理/158
----------	-------------------------

1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理 体系（熟悉）（0.5学时）/159
1Z205011	职业健康安全管理体系与环境管理体系 标准/159
1Z205012	职业健康安全与环境管理的特点 和要求/160
1Z205013	职业健康安全管理体系与环境管理体系的 建立和运行/162
1Z205020	建设工程安全生产管理（掌握） （1.5学时）/163
1Z205021	安全生产管理制度/163
1Z205022	安全生产管理预警体系的建立和运行/166
1Z205023	施工安全技术措施和安全技术交底/168
1Z205024	安全生产检查监督的类型和内容/170
1Z205025	安全隐患的处理/172
1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和 事故处理（掌握）（2.5学时）/172
1Z205031	生产安全事故应急预案的内容/172
1Z205032	生产安全事故应急预案的管理/177
1Z205033	职业健康安全事故的分类和处理/178
1Z205040	建设工程施工现场职业健康安全与环 境管理的要求（掌握）（1.5学时）/180
1Z205041	施工现场文明施工的要求/180
1Z205042	施工现场环境保护的要求/183
1Z205043	施工现场职业健康安全卫生的要求/187 重要习题/188 重要习题答案与解析/191

第六天—第七天 拨云见日/195

1Z206000	建设工程合同与合同管理/195
1Z206010	建设工程施工招标与投标（掌握） （1.5学时）/197
1Z206011	施工招标的内容/197
1Z206012	施工投标的内容/199
1Z206013	合同的谈判与签约/200

1Z206020 建设工程合同的内容(掌握)
(4学时)/202

1Z206021 施工承包合同的内容/202

1Z206022 物资采购合同的内容/212

1Z206023 施工专业分包合同的内容/216

1Z206024 施工劳务分包合同的内容/218

1Z206025 项目总承包合同的内容/221

1Z206026 工程监理合同的内容/225

1Z206030 合同计价方式(掌握)(0.7学时)/227

1Z206031 单价合同的运用/227

1Z206032 总价合同的运用/228

1Z206033 成本加酬金合同的运用/230

**1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保
险和工程担保(掌握)(2学时)/232**

1Z206041 施工合同风险管理/232

1Z206042 工程保险的内容/233

1Z206043 工程担保的内容/234

1Z206050 建设工程施工合同实施(掌握)
(2学时)/239

1Z206051 施工合同分析的任务/239

1Z206052 施工合同交底的任务/241

1Z206053 施工合同实施的控制/242

1Z206054 施工分包管理的方法/244

1Z206055 施工合同履行过程中的诚信自律/245

1Z206060 建设工程索赔(掌握)(0.6学时)/251

1Z206061 索赔的依据/251

1Z206062 索赔的方法/252

1Z206063 索赔费用的计算/254

1Z206064 工期索赔的计算/255

1Z206070 国际建设工程施工承包合同(了解)
(0.5学时)/256

1Z206071 国际常用的施工承包合同条件/256

1Z206072 施工承包合同争议的解决方式/259

重要习题/261

重要习题答案与解析/265

1Z207000 建设工程项目信息管理/268

1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务
(熟悉)(0.3学时)/269

1Z207011 项目信息管理的目的/269

1Z207012 项目信息管理的任务/270

1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和
处理方法(了解)(0.2学时)/271

1Z207021 项目信息的分类/271

1Z207022 项目信息编码的方法/272

1Z207023 项目信息处理的方法/272

1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目
管理信息系统的功能(了解)
(0.2学时)/273

1Z207031 工程管理信息化/273

1Z207032 工程项目管理信息系统的功能/274

重要习题/275

重要习题答案与解析/278

第一天

蓄势待发

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

考试目的

本章主要介绍了项目的实施阶段（包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期）、项目实施阶段管理的主要任务（通过管理使项目的目标得以实现）、建设工程项目管理的时间范畴（建设工程项目实施阶段）、影响系统目标实现的三因素（组织、人的因素、方法与工具，其中组织是决定性因素）、控制项目目标的主要措施（组织措施、管理措施、技术措施、经济措施，组织措施是最重要的措施）、组织论的相关内容、组织工具的内容、建设工程项目策划（旨在为项目建设的决策和实施增值）、建设工程项目管理规划、施工组织设计等内容。其中，建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务，建设工程项目决策阶段策划的工作内容，施工组织设计的内容，建设工程监理的工作方法，建设工程监理的工作性质与工作任务为本章考试重点内容，需考生着重掌握。

主要考点

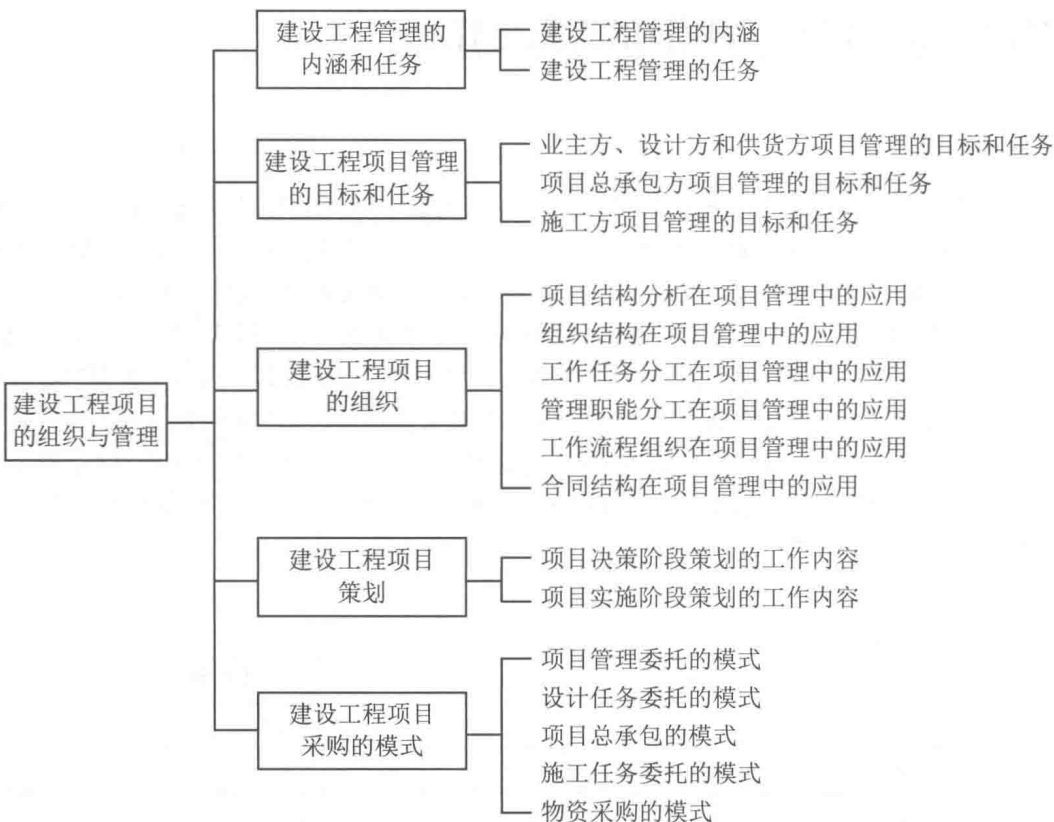
考点	学时数（共计 6 学时）
建设工程管理的内涵和任务（了解）	0.2
建设工程项目管理的目标和任务（掌握）	0.8
建设工程项目的组织（熟悉）	0.5

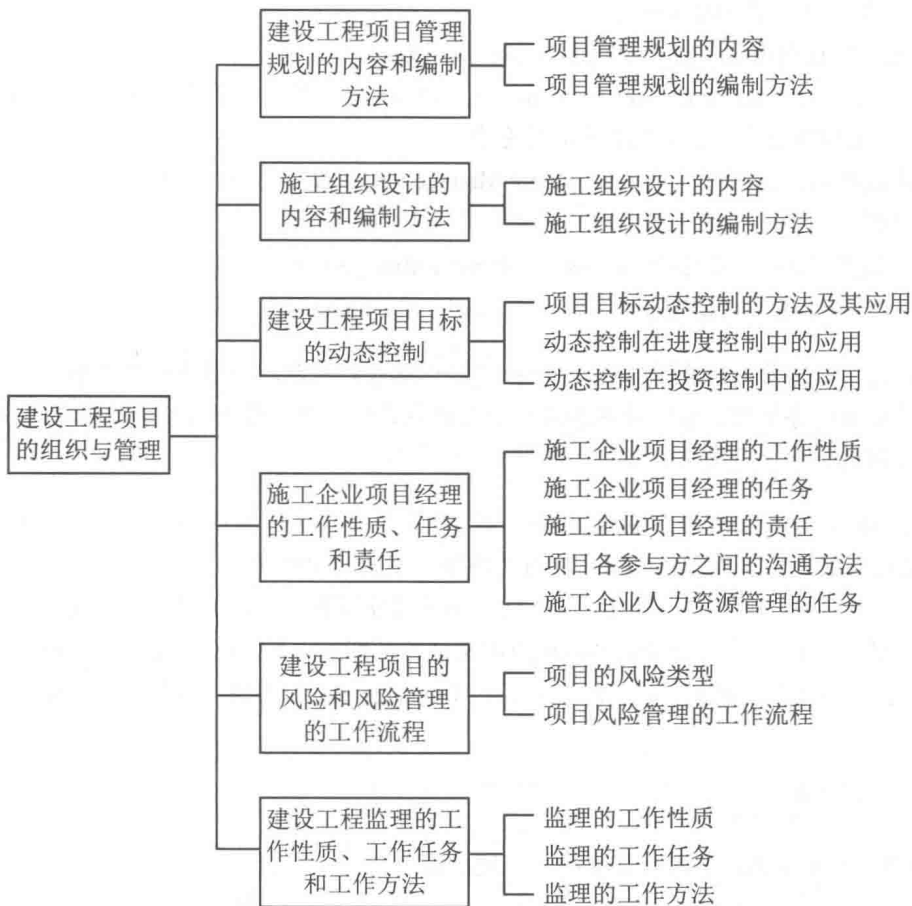
考点	学时数（共计 6 学时）
建设工程项目策划（掌握）	0.5
建设工程项目采购的模式（熟悉）	0.6
建设工程项目管理规划的内容和编制方法（掌握）	0.5
施工组织设计的内容和编制方法（掌握）	0.8
建设工程项目目标的动态控制（掌握）	0.5
施工企业项目经理的工作性质、任务和责任（掌握）	0.6
建设工程项目的风险和风险管理的工作流程（掌握）	0.2
建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法（掌握）	0.8

考情分析

本章约占考试卷面 30 分，考试题型主要是单项选择题和多项选择题。

学习导览图





1Z201010 建设工程管理的内涵和任务（了解）（0.2 学时）

1Z201011 建设工程管理的内涵

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段（或称运营阶段，或称运行阶段）。从项目建设意图的酝酿开始，调查研究、编写和报批项目建议书、编制和报批项目的可行性研究等项目前期的组织、管理、经济和技术方面的论证都属于项目决策阶段的工作。项目立项（立项批准）是项目决策的标志。决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义，一般包括如下内容：

- （1）确定项目实施的组织。
- （2）确定和落实建设地点。
- （3）确定建设任务和建设原则。

(4) 确定和落实项目建设的资金。

(5) 确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

“建设工程管理”(Professional Management in Construction)作为一个专业术语,其内涵涉及工程项目全过程(工程项目全寿命)的管理,它包括:

(1) 决策阶段的管理,DM——Development Management(尚没有统一的中文术语,可译为项目前期的开发管理)。

(2) 实施阶段的管理,即项目管理 PM——Project Management。

(3) 使用阶段的管理,即设施管理 FM——Facility Management。

 **专家点拨:** 国际设施管理协会(IFMA)所确定的设施管理包括物业资产管理和物业运行管理。物业资产管理由财务管理、空间管理和用户管理组成,物业运行管理由维修和现代化组成,这与我国物业管理的概念尚有差异。

工程管理包括涉及建设工程项目的全过程的管理和涉及参与工程项目的各个单位对工程的管理,前者包括项目前期策划与管理体 DM、项目实施期项目管理 PM 和项目使用期设施管理 PM;后者包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理。这里附带作个说明,英文中的 Management 和 Administration 的含义是有区别的,Administration 一般指行政事务管理,而 Management 的含义更宽一些。Professional Management 指的是专业性的(专业人士的)管理。

1Z201012 建设工程管理的任务

(1) 工程项目管理是建设工程管理中的一个组成部分,工程项目管理的工作仅限于在项目实施期的工作,建设工程管理则涉及项目全寿命期。

(2) 建设工程管理工作是一项增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(3) 工程建设和使用(运行)增值的内容。

工程建设增值:确保工程建设安全;提高工程质量;有利于投资(成本)控制;有利于进度控制。

工程使用(运行)增值:确保工程使用安全;有利于环保;有利于节能;满足最终用户的使用功能;有利于降低工程运营成本;有利于工程维护。

1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务(掌握)(0.8学时)

1Z201021 业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务

1. 业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中,投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标,也即项目