

郭瑞祥说 司马懿

忍出个路人皆知



郭瑞祥 著

万卷出版公司

郭瑞祥说

司 马 懿

郭瑞祥著

忍出个路人皆知

万卷出版公司

© 郭瑞祥 2017

图书在版编目(CIP)数据

郭瑞祥说司马懿：忍出个路人皆知 / 郭瑞祥著. —  
沈阳 : 万卷出版公司, 2017.7

ISBN 978-7-5470-4589-3

I . ①郭… II . ①郭… III . ①传记文学—中国—当代  
IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第147429号

出 品 人：刘一秀

出版发行：北方联合出版传媒（集团）股份有限公司  
万卷出版公司

（地址：沈阳市和平区十一纬路25号 邮编：110003）

印 刷 者：北京市松源印刷有限公司

经 销 者：全国新华书店

幅面尺寸：146mm×210mm

字 数：220千字

印 张：9.5

出版时间：2017年7月第1版

印刷时间：2017年7月第1次印刷

责任编辑：张雪娇

责任校对：康欣瑞

装帧设计：马婧莎

ISBN 978-7-5470-4589-3

定 价：39.80元

联系电话：024-23284090

传 真：024-23284448

---

常年法律顾问：李 福 版权所有 侵权必究 举报电话：024-23284090

如有印装质量问题，请与印刷厂联系。联系电话：010-80510961

## 序 言

这个世界，堪称人物的人毕竟不多。

历史上的司马懿，是一位备受关注而又饱受争议的人物。

政治上，非议他的人定义他为白脸奸臣，辜负了曹氏三祖的信任，欺负皇室孤儿寡母，发动政变，颠覆皇权，拘禁公室，为子孙取而代之打下基础。甚至极言其一开始投靠曹魏，就怀着篡位夺权的野心，是一位长期掩藏自己真实政治意图的伪装者。欣赏他的人，说他对曹魏政权忠心耿耿，从无二心。明证是，后期他大权在握，但对皇帝、太后恭敬如前，没有丝毫僭越。他还多次拒绝皇帝赐封相国、公爵、九锡，说明他在主观上是竭力维护曹魏政权的。对于诛杀曹爽，则因曹爽乱政在先，司马懿是曹魏功臣。

军事上，非议他的人说他同诸葛亮作战，占据各种有利条件，却屡屡损兵折将，最后龟缩不出，可见军事才能之有限。欣赏他的人说，同诸葛亮作战，坚守不出，正是抓住了对方弱点而采取的有效措施，达到了战略目的，展现了司马懿不拘一格的作战能力。司马懿一生擒孟达、拒诸葛、败公孙、伐王凌，大大小小战

役，从来没有失败过，可谓用兵如神。

性格上，非议他的人称他阴险、狠毒，不择手段。为了麻痹曹爽，他在病床上忍耐将近两年；为了给自己树威，他把张郃当作牺牲品；为了建功立业，孟达本来有希望被争取到自己阵营中来，他偏偏要拿起屠刀……欣赏他的人谓之刚正、坚韧，是非分明，说他诛曹爽，不是为了一己之私，而是为了国家。赞他任用贤能，擢拔人才，不看门第，不论亲疏，不搞党同伐异。

千百年来，有人想要他遗臭万年，有人想为他翻案正名。

所以，司马懿是一个有背景、有故事、有个性的人，是一个值得后代阅读的人。

本书试图通过对司马懿人生经历的描述，揭示影响他成功的社会环境和神秘的家族力量，为读者理清历史发展脉络，透析人生荣辱规则，真实地再现魏晋时代波澜而诡秘的社会风云。

这是一页历史，也是一段故事。我们走近他，会有意想不到的收获。

# 目 录

## 第一章 拒绝辟召：家族策略

曹操辟召司马懿，司马懿装病拒绝。其兄已经在曹操麾下任职，司马家族不想把保险投在同一个地方。他要选择更大的势力集团作为合作对象，为自己的仕途寻找坚实靠山。

报恩还是求才，曹操的一石两鸟 / 003

看得见天下，看不透风云 / 008

这个女子不简单 / 012

装病，司马懿的绝学 / 016

小人物是怎样死掉的 / 020

## 第二章 谨忠慎行：进阶之道

机会一到，司马懿欣然出仕，从前辈荣损中吸取经验，他勤于职守，尽心尽责，是一位称职的“事务官”，而几次随军征战，他又出谋划策，展示了智谋和才华，让曹氏父子刮目相看。

司马懿出仕的背后，是一场阳谋 / 027

入职第一课，低调隐忍 / 031

得陇望蜀，领导的心思慢慢猜 / 035

借刀杀人，被忽略的幕后推手 / 040

## 第三章 关键抉择：兄弟默契

夺嫡大战，司马懿和兄弟司马孚再次秉承平衡策略，各为其主。在大局已定的情况下，又竭尽全力扶持新主上位，赢得了曹丕信任。曹丕代汉称帝，司马懿一跃成为朝中重臣。皇帝四处征战，他镇守后方，成为曹魏政权的“萧何”。

夺嫡大战，决不能袖手旁观 / 049

兄弟同心，扶新皇上位 / 054

守住后院，做镇国之宝 / 062

累并快乐着 / 067

洛宫受诏，做了辅政大臣 / 071

## 第四章 督军荆豫：立功树威

曹丕去世，明帝即位，司马懿终于开始了自己的“将军”生涯。他南征北战，屡战屡胜，成为魏国的常胜将军。人生仕途也渐入佳境，达到一个新的高度。而曹休、曹真的去世，标志着曹氏人才凋敝，曹魏政权，无可奈何地走上了下坡路。

上庸擒孟达，一战成名 / 077

诸葛亮来了 / 083

一个人，一处山，一次战术错误 / 088

东吴还是西蜀，且看我谋伐天下 / 093

陆逊的石亭 曹休的宿命 / 097

曹真伐蜀，一场大雨浇灭了梦想 / 102

## 第五章 巅峰对决：忍辱戒急

司马懿和诸葛亮的西部对决，无疑是两位顶级高手的较量。这两次对决，胜负均不明显，最后，以诸葛亮去世画上句号，给人留下无尽的遐想。历史就是这样，会牺牲一位天才去成就另一位天才，只能留下遗憾，让后人不胜唏嘘。对决中司马懿包羞忍辱而不移其志，很好地诠释了他的性格特征。

- 对手和战友都是考验 / 111
- 战，还是不战 / 117
- 谁杀死了张郃 / 123
- 磨刀霍霍，针锋相对 / 127
- 演一出双簧戏给自己人看 / 132
- 劫材不够了 / 138

## 第六章 北征辽东：洞悉人性

司马懿平定辽东，是一场没有悬念的战争，但依然有精彩的地方。司马懿知己知彼，克服重重困难，在预定的时间内平定了叛军，体现了司马懿对人性的洞悉和不折不回的坚定意志。

- 后诸葛亮时代，蜀魏家中事 / 145
- 孤独的战神，高处不胜寒 / 150
- 朝秦暮楚，游走于大国之间 / 156
- 花甲老人的新征程 / 161
- 故乡的清风明月，且载歌载舞 / 165
- 轻松突破防线 / 171

## 第七章 遭受排挤：忍不能忍

明帝弥留之际，三番五次更换辅政大臣，最终还是确定了司马懿。但这并没有让曹氏消除对他的疑虑，以曹爽为首的宗亲集团，想尽办法排挤司马懿。司马懿并未因受排挤而怠政，也未因受压制而抱怨，依然顾全大局，坚持始终，尽心尽责为国分忧。

峰回路转，再入权力核心 / 181

曹爽的朝堂 / 187

司马懿的战场 / 193

邯郸学步与仗义为国 / 199

纵私欲，失人心 / 204

忍不可忍 / 208

## 第八章 致命一击：斩尽杀绝

面对复杂的政治斗争，年近七旬的司马懿选择以退为进。他再一次装病去麻痹对方，于忍耐中寻找机会。曹爽才能低下，致使朝政衰败，给司马懿造成可乘之机。为国，为己，急需他挺身而出。他以装病拉开人生大幕，又以装病完美收官。

山雨骤来，黑云压城 / 217

亮出肌肉，亮出獠牙利齿 / 222

洛水为誓 / 227

公开审判 / 232

## 第九章 人生终点：权力之巅

司马懿集威权于一身，虽然很想在政治上有一番作为，并且多次辞让皇帝的封赏，但督扬州军事的王凌，看到皇权衰微，皇帝黯弱，强臣擅权，公开起兵讨伐司马懿。但双方还没有正式开战，王凌就自知必败，自缚投降。那么，司马懿会放过这个政治上和军事上的异己吗？

他们要推翻庸帝强臣 / 241

我宁负卿，不负国家 / 246

把他们统统送上刑场 / 251

自己定制的葬礼 / 256

## 第十章 生前身后：兴废有凭

在生命的最后两年，司马懿登上了权力的最高峰。但是，他辞相位，拒九锡，又表现出相当的谦恭。是忠？是奸？司马氏后代的事情，司马懿无法把控，他能做的，仅是把握住自己。直面生的功绩，他相当清醒。

司马师：短暂而不简单 / 263

司马昭之心，路人皆知 / 268

司马孚：永远的魏臣 / 273

英雄皆成往事 / 277

司马懿年表 / 283

## 第一章 拒绝辟召：家族策略

曹操辟召司马懿，司马懿装病拒绝。其兄已经在曹操麾下任职，司马家族不想把保险投在同一个地方。他要选择更大的势力集团作为合作对象，为自己的仕途寻找坚实靠山。



## 报恩还是求才，曹操的一石两鸟

汉献帝建安六年，公元201年。

这年的春天过于张扬了一些，刚过寒食，太阳就迫不及待地展示其无与伦比的威力，像一团熊熊燃烧的火球，烘烤着大地。通往许都（今河南许昌市）的驿道旁，隔三岔五生长着几棵垂柳，耷拉着脑袋，昏昏欲睡。稀稀疏疏的麦苗蔫伏在田垄上，同春日万物萌发的生机格格不入。远处几棵古老的榆树和皂荚，庞大的树冠刚刚泛出新绿，在一处破壁残垣的村落中间，分外扎眼。

驿道上，一辆安车徐徐而来。安车是一种有车厢、有座位的马车，在当时属于“豪车”一族，只有达官显贵才有资格享用。

一位老者端坐安车之上，目不斜视，面无表情，不悲不喜，不怒不嗔，如青灯古寺里的老僧，对世间万象熟视无睹。

老者叫司马防，字建公，河内郡温县孝敬里（今河南温县安乐寨村）人氏，这趟许都之行，是受邀而来。

邀请老者的，就是大名鼎鼎的曹操曹孟德。曹操彼时的

职位是司空，名义上负责监察百官，代表皇帝接受百官奏事，其实是独揽朝纲，奉天子以令诸侯，是令人望而生畏的风云人物。

曹操和司马防其实是老相识，当年，他们认识的时候，许都还是一个叫许县的普通小城，天子还住在洛阳。曹操的父亲曹嵩舍得花钱捐买太尉，却不注重子女教育，对孩子实行放养政策，坚信树大自然直，以至于幼时的曹操十分顽劣，亲戚朋友都避而远之。这样，曹操年轻时就是洛阳城里有名的官二代、公子哥、小混混，整日无所事事、惹是生非。那时，司马防已经当上了都城洛阳的最高长官——洛阳令，全国最重要的一个县长。为了教育改造曹操这个“失足青年”，他举荐曹操做了洛阳北部尉，相当于洛阳城北部的警备队长，整日带着巡防队员巡视、警戒，维持治安。这是曹操平生第一个职务，由此开始了他的官僚生涯，自然，他对司马防心存感激。

后来，世道乱了，先是黄巾军揭竿起义，再是凉州军阀董卓杀进京城，跋扈朝政，扰乱朝纲。

这时候的司马防，是可以有所作为的，就像王允密谋刺杀董卓，或者袁绍愤而离京，扯起讨逆的大旗。但他放弃了抗争，选择了隐忍。董卓挟持皇帝从洛阳迁都长安，司马防继而随波逐流，跟着董卓做了长安所在地区最高长官——京兆尹，官升一级，相当于今天直辖市市长。不过，隐忍不代表顺从，他对自己的家族做出了一个重大决定，让长子司马朗带着家眷和兄弟姐妹离开朝堂，回到老家温县孝敬里，暂时避开政治漩涡。

老谋深算的司马防懂得，鸡蛋不能放在一个篮子里，特别是对董卓这样一个不争气的恶魔，不能抱太大的希望。

在以后的几次政治站队中，司马氏都选择分摊风险，也算是家传智慧吧。

之后，各路诸侯借讨伐董卓之机，纷纷自立，相互残杀。这当儿，曹操从陈留起兵，逐渐独霸中原，进而奉迎天子，成为全国最有势力的人。而司马防告老还乡，顶着个骑都尉的空衔儿，实际上在家赋闲，阖门自守。

十年河东，十年河西。青取之于蓝，而青于蓝。

曹操在官渡新败袁绍之后，意气风发，大有统一天下之势。他抑制不住内心的兴奋，想起曾经的恩人，于是向司马防发出了邀请函。

曹操把司马防请来，备酒设宴，款待故人。二人把酒临风，相谈甚欢。酒至半酣，叙及旧情，曹操醉意微醺，志得意满地问：“司马公，你看我现在回头做个尉官怎么样？”

曹操的言外之意，你推荐我做尉官时，没有看出我乃将相之才吧。这是在炫耀，又是在揶揄。司马防一脸平静，丝毫无谄媚恭维之色，并且老实不客气地说：“那个时候，你也只适合做个尉官。”

曹操不是个小肚鸡肠的人，知道司马防一向耿直庄重，也不和他计较，哈哈一笑，转换话题，聊起司马防的家事。

司马防有八个儿子，每个儿子的表字中都有一个“达”字，时人称之为“司马八达”。其中大公子叫司马朗，字伯达，二公子叫司马懿，字仲达，三公子叫司马孚，字叔达。其他诸子，年纪尚幼，后来在历史上也不为人知，不过同路人甲

一样是吃瓜群众，我们暂且略过。

彼时长子司马朗已经在曹操手下做事，外派做了县令。曹操先是夸奖司马朗才学渊博，见识高远，如果再加历练，假以时日，必是栋梁之材。然后话锋一转，谈起司马防的二公子。

“司马公，二公子今年也已成人了吧？”

“多谢孟德牵挂，犬子懿儿虚度二十二岁。”古人称字表示尊重，只有称呼自己或者小辈，才直呼其名。

“恩人教子有方，儿子们一个更比一个强，仲达年纪轻轻，在外面的名声已经超过伯达。昨天，河内郡太守呈上来的孝廉，名册里有令公子仲达，听说他正在河内郡做上计掾，统计户口，征收粮款，这些琐碎的事情把孩子的才能都埋没了。我想见识见识令郎，准备辟召他到府中做事，司马公有什么意见吗？”

汉代擢用人才，先由乡里举荐到郡县，再由郡县举荐到朝廷，朝廷根据被举荐人的社会名望和影响，决定是否选用。朝廷选用叫“征聘”，王公选用叫“辟召”，二者统称“征辟”。征辟过来的人，就正式踏入仕途，这是当时常规的入职做官的途径，犹如后世的考取进士，一般人求之不得。

曹操本想借机还司马防个人情，也让司马防高兴一番，不料司马防并没有想象中的兴奋和激动，客气地说：“儿孙自有儿孙福，危乱之世，不求富贵，但求平安。我倒是想把孩子们拴在身边，看着护着，不要出事就好。不过，鸟总是要飞入云霄，骏马总是要奔赴战场，至于选择什么样的道路，让他们自己决定吧，我是不管啰。”

司马防有自己的想法。现在天下形势未明，长子在曹操帐下听用，如果次子再入司空府，将来一旦天下有变，一家人将万劫不复。俗话说狡兔三窟，当为司马家族留条后路，才是明智之举。司马防纵然狷介耿直，却并不迂腐，在这乱世之中，人生如飘絮，生死如草芥，还是要多长个心眼才是。

面临人生和家族重大抉择时，难免明哲保身、趋利避害，这是司马防的哲学，也是他留给八个儿子的财富。而司马防一生，除了教养八个孩子，举荐曹操，再无其他可圈可点的业绩。乱世中随波逐流、随遇而安，做个悠闲自得的人，也算精于世故。

曹操热脸贴了个冷屁股，虽然有些沮丧，不过他是真心打算征用司马懿的。前年他曾屯兵河内，听说过这个人的才能。“青青子衿，悠悠我心”，对有志青年，他一向喜爱有加。