

谈古论今

习近平总书记主政以来,我国内政外交都取得了举世瞩目的成就,这些成就的取得,来源于他对我国的道路自信、理论自信、制度自信和文化自信,而文化自信是其他三个自信的基础。习近平总书记有着深厚的传统文化修养,并且运用自如、画龙点睛,令人折服,值得学习。建华作为中国传统文化的爱好者,一直努力弘扬中国传统文化,将中国传统文化由象牙宝塔引向十字街头。

大邦下流

——谈古论今之一

让我们穿越时空,将时间定格在2014年3月28日的德国柏林。这一天,中国国家主席习近平应德国科尔伯基金会邀请,在柏林发表了重要演讲。习主席以自信、真诚、平和、亲切、友好的语气向欧洲朋友回顾中国历史、介绍中国文化、传播中国理念、讲述中国故事、描绘中国梦想。习主席将中国哲学、中国思想、中国诗歌、中国俗语信手拈来,顺理成章,画龙点睛。习主席在演讲中讲到:“中国先哲老子讲‘大邦者下流’,就是说,大国要像居于江河下游那样,拥有容纳天下百川的胸怀。”在场的德国朋友频频点头并报以热烈掌声,他们被中国先哲的智慧所折服。习主席在欧洲的系列演讲,刮起了一股强劲的“中国旋风”,并传遍了全球。

“大邦者下流”,这句箴言出自《道德经》第六十一章。我国古时邦、国互称,邦、国相当于现在的省,天下即现在的国。老子说:“大邦者下流,天下之交,天下之牝,牝常以静胜牡,以静为下,故大邦以下小邦,则取小邦,小邦以下大邦,则取大邦。”意思是说:大邦要像居于江河下游那样,使天下百川河流交汇在那里,

处在天下雌柔的位置。雌柔常以安静守定而胜过雄强,是因为它居于柔下的缘故。大邦对小邦谦让包容,就可以取得小邦的信任和支持;小邦对大邦谦让尊重,就可以得到大邦的理解与支持。老子在世间万物中最崇敬的是水,因为水具有处下、利物、随形、变通、包容、勇猛、宁静的品性,故有“上善若水”之论,他希望人类向水学习。老子说:“江海之所以能为百谷王者,以其善下之,故能为百谷王。是以圣人欲上民,必以言下之。”意思是说:江海之所以能够成为百川河流所汇往的地方,是因为它善于处在低下的地方,所以能够成为百川之王。圣人要领导人民,必须谦下自己、尊重人民。

“大邦者下流”这句箴言带给人们有益的启迪,无论修身、齐家,还是经营企业乃至治国都需要谦和处下、宽容大度、利而不害。古今中外无数案例对“大邦者下流”的哲理做出了诠释。

我国古代,成汤因谦和以七十里之地王天下,周文王因仁爱以百里之壤而臣诸侯。事实证明,取得天下不在于初始资源多寡,而在于得到人心。相反,春秋末年,强大的晋国因其傲慢好战,被盟国反戈一击,最后被韩、赵、魏三家瓜分。秦始皇灭六国一统天下,本以为强大无比,可享受万世天下。但秦始皇被巨大的胜利膨胀了心智,冲昏了头脑,穷奢极欲,严刑峻法,不顾人民死活,强征几十万民工修建阿房宫,最终陈胜、吴广揭竿而起,振臂一挥,起义洪流浩浩荡荡、所向披靡,使秦朝万世基业二世而亡。

“大邦者下流”的理念不仅对历史发展、国家兴衰做出了生动诠释,而且对现代企业成败做出充分明证。

海尔产品能够称雄世界白色家电市场,在于张瑞敏“顾客就是上帝,有缺陷的产品就是不合格产品”的理念,他抡起铁锤当众砸毁缺陷冰箱,从而砸出了消费者的信任,也砸实了海尔人走向世界的道路,成就了海尔的事业。蓝星不冻液产品能够30余年独领市场风骚,在于任建新“产品如人品”的质量观,他们在20多年前就实行了召回制度,对因产品质量给消费者造成的损失给予积极理赔,使蓝星不冻液品牌起死回生,赢得消费者的信赖。

在当今市场,一些跨国大牌企业却存在国别歧视、慢待顾客,当自己的产品出现质量问题时,百般开脱、敷衍塞责,最终的后果是得罪顾客、失去市场。

2013年中央电视台“3·15”晚会曝光了苹果公司在中国售后政策涉嫌歧视。晚会曝光了美国苹果手机在中国市场实施与国外不同的售后政策,在中国宣称的“以换代修”“整机交换”并没有真正更换整机,而是继续沿用旧手机后盖,以逃避中国手机“三包”规定。2014年中央电视台“3·15”晚会曝光了日本尼康D600相机拍照出现黑斑点后,厂家拒绝承认是自己的产品缺陷,而是将责任推给雾霾,使众多客户反复维修,问题却得不到有效解决。苹果手机、尼康相机都曾经是受全球顾客青睐的产品,却因他们的傲慢无理和敷衍塞责正在中国和其他市场减少份额。哲学规律告诉我们,任何事物都是由量变到质变的,强弱与大小都是相互转化的。一个企业如果文化、理念出现了问题,犹如航行在大海上的航船失去了航标,最终难免触礁搁浅。

无为而治

——谈古论今之二

让我们一起穿越 2000 多年的时空，到汉朝第二任丞相曹参家里去看看热闹。只见曹丞相脸色铁青，破口大骂，操起板子将在朝中担任中大夫的儿子曹窋一连打了二百大板，打得曹窋皮开肉绽，跪地求饶。

曹丞相为何要发这么大的火呢？这还得慢慢道来。曹参本是跟随刘邦起义打天下的武将，攻城拔寨、出生入死、功勋卓著。曹参担任丞相后，一天到晚请人喝酒聊天，好像不太用心治国理政。新继皇位的惠帝深感纳闷，以为是曹丞相嫌他太年轻，看不起他。有一天，惠帝找来曹窋说：“你回家问问你老爸，就说，‘现在皇上年轻，没有治理朝政的经验，您身为丞相，却不用心辅佐，怎么能把国家治理好呢？’看你老爸怎样解释。”曹窋就因领受皇命问话而挨了打。曹窋挨打后向惠帝大诉委屈，惠帝听后更感莫名其妙。

第二天下朝后，惠帝让曹参留下，质问他为什么打曹窋。曹参说：“请陛下好好地想想，您跟先帝相比，谁更贤明呢？”惠帝

说：“我怎么敢和先帝相提并论呢？”曹参又问：“陛下看我治国理政跟萧何丞相比，谁强呢？”惠帝笑着说：“我看你好像不如萧相国。”

曹参接过惠帝的话说：“既然您的贤能不如先帝，我的能力又比不上萧丞相，那么先帝与萧丞相已经制定了明确而又完备的法令，我们遵照先帝遗愿，谨慎从事，恪守职责，遵照执行就可以了。”惠帝听了曹参的解释后恍然大悟，说：“我明白了，你不必再说了！”

曹参任相三年，极力主张无为而治，休养生息而不扰民，使西汉政治稳定、经济发展、民富国强，史称“萧规曹随”。“萧规曹随”即是对“无为而治”智慧的充分诠释。

“无为而治”是《道德经》的要旨。老子所处的时代天下大乱，诸侯混战，统治者强作妄为、贪得无厌、肆意放纵，违背自然和社会规律，妄为之祸非常严重。老子极力呼吁统治者实行“无为而治”，让老百姓休养生息，不要过多地干扰百姓的正常生活。“无为”是老子的重要思想和关键词，在《道德经》中，“无为”的概念多次反复出现，从不同角度阐述了“无为”的意义和效应。这里的“为”是指“人为”“妄为”，“无为”是不做违反自然规律和社会规律的事，不肆意妄为。“无为”并不是消极被动，什么也不干。而是要认识客观规律，遵循客观规律，利用客观规律，坚持科学管理，促进人与自我、人与自然、人与社会和谐发展。

道家“无为而治”理念已成为我们今天治国理政、经营企业的文化和精神资源，发挥着重要作用。

李锦记第四代掌门人李惠森将老子的思想运用于企业管理

之中,在无形领导、亲密领导、威严领导、憎恨领导四种领导模式中选择了无形领导,探索出了总教练定位、充分授权、营造员工发挥潜力的机制,老子的无为效应使李锦记收到了“有为”的巨大效果。李锦记先后荣获“中国最佳雇主”和“亚洲最佳雇主”称号。

曾几何时,一个项目需要盖几十个甚至上百个公章,历时几年才能审批完成。其中多数审批、公章,带给民众的是关卡,带给企业的是低效。

李克强总理在2012年履新记者招待会上向全国人民承诺,本届政府要进一步简政放权,减少行政审批。2013年,国务院分批取消和下放了416项行政审批,2014年进一步加大减少行政审批力度。

减少行政审批的实质就是减少妄为,消除体制障碍,践行科学发展观。道家的“无为而治”思想不仅光耀历史,惠及当代,而且将照亮未来。

上善若水

——谈古论今之三

道家鼻祖老子在世间万物中最崇尚的是水。老子在 5000 字的《道德经》中多处讲到水，提出了“上善若水”的理念。老子所说的“上善”即“最善”“至善”之意，他认为在世界万物中，水具有最善良的品质。

老子在《道德经》第八章中对水作了深入论述：“上善若水，水利万物而不争。处众人之所恶，几近道矣。居善地、心善渊、与善仁、言善信、政善治、事善能、动善时。夫唯不争，故无尤。”大家是否注意到，水具有许多优良品质。

处下。水往低处流，哪里潮湿哪里就有水的存在。甘于处下而与世无争。启示人们：要有自知之明，要谦虚谨慎，大智若愚、大巧若拙、大辩若讷。

利物。没有水，这个世界就没有生命和生气。人体内 70% 以上是水分。水服务于世界万物，因此万物离不开水。启示人们：人生的意义在于奉献，不在于索取。在职场也是如此，有为才有位。

随形。形方则方，形圆则圆。常温为水；高温为汽；零下为冰。启示人们：先要适应环境，然后改造环境。先保证生存，然后图谋发展。

坚定。东流之志，始终不渝。启示人们：要立下人生之志，并且坚定不移、水滴石穿、有志事成。

变通。不变东海之志，但遇到崇山峻岭绕道而行。启示人们：不要固执己见、刚愎自用，遇事灵活机动、圆融处世。

威猛。老子曰：“天下莫柔弱于水，而攻坚强者莫之能先。”水能够排山倒海、摧枯拉朽，海啸之威全球震撼。启示人们：每个人都要有自信心，一旦潜能开发、力量积蓄，就会威力无比。

自净。污泥浊水可以自净而洁。启示人们：要善于总结经验、汲取教训、知错必改、改过自新。

善良是一种品德，这种品德在很大程度上决定着事业成败、企业兴衰。

燕国原本是一个弱小国家，燕昭王上善若水，从谏如流，谦虚处下，听取郭隗建议并拜其为师，为其建造房屋，给予优厚待遇，尊敬有加。因此，燕国美名广播，各国人才蜂拥而至。乐毅从魏国赶来，邹衍从齐国赶来，剧辛从赵国赶来。在这些文臣武将的辅佐下，燕国政治清明、国富兵强。在乐毅将军指挥下，联合秦、楚、三晋打败齐国。从此诸侯各国对燕国刮目相看。

皇叔刘备在讨伐董卓的联盟中人少势弱，东奔西突，几无立足之地。刘备面临困境，求贤若渴，三顾茅庐，请出葛亮相助，确定联吴抗魏发展战略，陆续吸引了马超、黄忠、庞统等超凡人才，使蜀军在军阀混战中三分天下有其一，并在蜀中建国称帝。

政治家需要上善若水的品德,企业家也需要上善若水的品德。这种品德有助于抵御风险、成就事业。

晋商乔致庸在追求货通天下、汇通天下事业过程中,多次触犯权贵,身陷危局。因为乔致庸平日宽容大度,仁爱待人,孙茂才、高瑞、马荀、潘为严等下属对他不离不弃,尽心辅佐。当乔致庸身陷囹圄、命系一线时,这些下属倾力营救,使乔致庸多次转危为安。

江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长刘鹏凯视员工如同家人,营造了心力所至、众心成城的文化氛围。该公司在经济持续低迷的背景下逆势上行,快速发展。全国企业文化和化工企业管理现场会先后在该公司召开,黑松林的管理理论、管理文化与管理实践得到了国内外专家学者的高度关注,被誉为中国民营企业的盆景与奇葩。

上善若水,源远流长。古今中外,大力弘扬。

和光同尘

——谈古论今之四

让我们通过时间隧道，穿越到20多年前的20世纪90年代，那时苏联解体，东欧剧变，国际形势错综复杂。

面对异常复杂的局面，邓小平同志睿智地提出了“冷静观察、稳住阵脚、沉着应付、韬光养晦、善于守拙、决不当头、有所作为”等对外关系指导方针。中国人民正是在这一方针的引领下，聚精会神搞建设，一心一意谋发展，把自己的事情办好。中国才有了今天这种实力和地位，成为推动世界发展，维护世界和平的重要力量。

邓小平的“韬光养晦”方针，与道家理论“和光同尘”异曲同工。《道德经》第四章讲到“挫其锐，解其纷，和其光，同其尘”。意思是：挫掉锋芒，消除纠纷，收敛光耀，相随尘俗。

“和光同尘”思想，是道家的大智慧，教育人们要懂得收敛和谦虚。告诉人们过分张扬、处处炫耀不会有好结果。

古今许多案例对“和光同尘”智慧做出了诠释。

吴越两国长期结怨，越王勾践在没有做好充分准备的情况

下,不听范蠡等谋臣劝谏发兵伐吴,结果大败,被吴军围困。范蠡献出和光同尘、卑辞厚礼之策,经过吴太宰嚭斡旋,夫差提出以勾践到吴国为奴的条件留存勾践性命。勾践在吴国为奴三年,受尽屈辱折磨甚至尝夫差粪便,从而获得吴王释放。勾践回国后卧薪尝胆、励精图治,内修德政、外布道义,十年教训、十年生聚,终灭吴国,报仇雪恨。

唐朝名将郭子仪受唐明皇、唐肃宗、唐代宗之命先后率军平定安禄山、史思明、梁崇义之乱,有再造大唐之功,却遭奸臣嫉妒陷害,多次遭贬。郭子仪毫无怨言,做到“用之则行,舍之则藏”,拆除深宫后墙,消除他疑,以其博大胸怀和大智慧征服众多奸臣小人,免遭迫害。郭子仪得以善始善终,实属罕见,值得后世学习称赞。

在我国晋朝时期有两位暴发户因炫富毁掉了自己和家族。一个是高官石崇,他搜刮民脂民膏,劫掠客商财富,及至富甲天下。他自称除天子之家外,天下第一富户。另一个是外戚王恺,他倚仗皇室势力,家中十分富有,他对石崇不屑一顾,两人多次斗富。有一次,王恺将御赐的二尺多高的珊瑚树向石崇炫耀,没料想石崇随手拿起铁石故意将它击碎,随后又搬出自己家中六七株三四尺高的珊瑚树,结果弄得王恺气恼不已。石崇的巨富和奢侈引起了统治者的不安。八王之乱时,朝廷以结党之罪把他杀了,石家的万贯家财灰飞烟灭,家人散尽,仆役充公。王恺后来也被正法,落得家破人亡、家财充公的下场。

三国时的周瑜少年得志,他风度可人、聪明能干、文武双全,本可为吴国多建功勋,但因其锋芒毕露、心胸狭窄、嫉恨贤才,最

后英年早逝。正如《道德经》所言：“揣而锐之，不可长保。”意思是锋芒毕露的人，易遭挫折，锐势难保长久。

“和光同尘”的智慧，对现代企业和现代人仍然具有教育意义。

企业界有一个亚军理论，即不当老大，采取跟进战略。这种战略可以减少前进中的阻力，更容易实现目标。这个道理很通俗。大家都熟悉流传久远的俗语“枪打出头鸟”“人怕出名，猪怕壮”，这些俗语诠释了“出头”“出名”的后果。比如在长跑比赛中，真正聪明且有实力的选手，在前期一般不会领跑，因为领跑者会比跟随者遇到更多空气阻力，消耗更多体力。

在社会生活中，有人的地方就难免产生矛盾，有了矛盾和分歧怎么解决？有的人喜欢争胜好强，每次争论总想成为胜者，对别人穷追猛打，不留余地，结果，就会成为孤家寡人，无人愿意与之交往与共事。而有些人懂得谦让、宽容，甚至得理也让人三分，人生之路就会越走越宽。在当今这个人脉即财脉的社会，有了好的人缘，更容易成就事业。其实，在人际交往时不可认死理，有时装装糊涂利人也利己。

少私寡欲

——谈古论今之五

人皆有趋利避害之本能,也许正是因为这种本能,才保证了人类的生存繁衍。一般来说,人都会有私心,都有追求名利的欲望,也许正是这种欲望,促进了人类社会的进步与发展。

中国人讲究中庸之道,就是教育人们做事要适度,过犹不及,不值得提倡。老子在《道德经》第十九章提出“见素抱朴,少私寡欲,绝学无忧”的理念。意思是:保持纯洁朴实的本性,减少私欲杂念,抛弃礼法浮文,才能免于忧患。老子以淡泊宁静之心态观察世间万象,考察社会规律,悟透人生真谛,没有苛求人们无私无欲,而是提倡少私寡欲。因为私心过重,欲望过强,不仅不能带来幸福,反而会带来灾祸,自然和社会概莫能外。

我们先说一个自然界的案例。

唐朝文学大师柳宗元曾写过一则寓言《蝜蝂传》。蝜蝂是一种喜欢背重东西的小虫子,它爬行时不管遇到什么东西,总是拿起来,然后把头翘得高高地背着。它背的东西越来越重,负担也越来越重。尽管它十分吃力,但仍旧不肯住手。蝜蝂的背部很粗

糙,堆积在上面的东西不容易掉下来。最后,它被压得跌倒在地,有人可怜它,替它去掉背上的东西,但它爬起来以后,刚能走了,又照旧去背东西。它还喜欢向高处爬,即使累得精疲力竭,也不肯停止。最后,它们总是以摔死而告终。这就是贪多不成,反误性命。

柳宗元表面上是在写蝥螋,实际上是喻人。像蝥螋这样的人古今不鲜。

清朝的和珅因受宠于乾隆皇帝位极人臣,利用公权谋取私利,并且贪得无厌。他们家的金银财宝、绫罗绸缎、稀奇古董,多得数不尽,价值可达八亿多两白银,抵得上朝廷十年的财政收入。乾隆死后,和珅也被正法抄家。因此,有了“和珅跌倒,嘉庆吃饱”的说法。

在古代也有许多明智之士,即使是给他天下也不动心。

清朝曾国藩率领湘军打败了太平天国军队,有再造清朝之功,官居一品,大军在握。有人劝曾国藩进兵北京,推翻清朝,自己做皇帝。还有个联络官员呈奏密件劝谏曾国藩做皇帝。曾国藩看了,对那人说:“你太辛苦了,先去休息吧。”打发那人走后,将字条吞到肚中。后来,曾国藩自折羽翼,裁减湘军,以求自保,因其少私寡欲,淡泊明志,消除了朝廷猜忌,得以善终。

在我们今天的现实生活中,有些官员像蝥螋一样因贪得无厌,丢掉了性命。

河北有个叫李友灿的官员,在担任河北省对外贸易和经济合作厅副厅长兼河北省机电产品进出口办公室主任期间,利用手中职权,非法索取和收受财物折合人民币共计4744万余元。李友

灿自己驾车一天从北京到石家庄运钞三趟,后来他嫌开车运钞太累,就特意在北京某花园小区购买了一套不太显眼的房子,作为存钱之用。李友灿贪图金钱带来的后果是受到法律制裁而命丧黄泉。

少私寡欲对于经商办企业也同样有着重要意义,尽管办企业的目的是盈利,但怎么盈利,不同的企业家有着不同的答案。有的人只顾自己利润最大化,而不管其他相关方,这样的企业家事业不可能发展壮大,即使一时发展也不可能基业长青。华人首富李嘉诚的成功之道是,与人合作,能取八分利,只取六分,表面上看起来少得了、吃了亏,但生意场的人认为与李嘉诚合作划得来,大家都愿意与他合作,他的生意自然兴旺。如果对别人刻薄,最终合作伙伴会离他而去。没有人合作,到哪里去盈利?

少私寡欲,无论对事业还是对生活都有着重要意义。

周游列国

——谈古论今之六

孔子作为圣人，后世都知道他是儒家鼻祖、万世师表、世界文化名人。咱们避开他的灿烂辉煌，说说他周游列国的逸事及他如何成为圣人的，从不同维度来认识和解读孔子。

孔子生于礼崩乐坏、诸侯割据、民不聊生的春秋末期，他一心入仕、恢复周礼，建设一个仁爱和谐的社会。孔子的仕途起步于自己的国家鲁国，他从管理仓库的小吏一直晋升为大司寇，成为鲁国的CEO。他在执政期间诛杀了扰乱国政的大夫少正卯，实施了一系列富国强兵的政策，取得了“路不拾遗，夜不闭户”的效果，鲁国在诸侯中名声大振。

与鲁国相邻的齐国最担心鲁国强大，于是以美色和骏马贿赂鲁定公，使鲁定公迷恋美色、玩物丧志、疏于政务。对孔子的谏言常常置若罔闻，致使孔子提出的一系列变革主张无法推进。

孔子在壮志难酬的情况下，带着弟子们开始了周游列国的生涯，希望找到明主帮助他实现政治主张。

孔子第一站来到了卫国。卫灵公很赏识孔子，给予孔子较高