

日本当代知名的学者、企业家、「民间外交家」
中国人民的国际友人

神林章夫

经营理念与人文精神研究

尹虎 任丽 刘静 ● 著



吉林出版集团股份有限公司

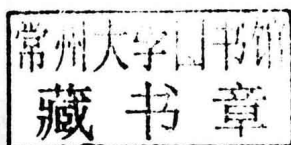
F279.313

314

日本当代知名的学者、企业家、“民间外交家”
中国人民的国际友人

神林章夫经营理念与人文精神研究

尹虎 任丽 刘静◎著



刘静

 吉林出版集团股份有限公司

图书在版编目(CIP)数据

神林章夫经营理念与人文精神研究：日、汉 / 尹虎, 任丽, 刘静著. — 长春：吉林出版集团股份有限公司, 2015.12

ISBN 978-7-5534-9681-8

I. ①神… II. ①尹… ②任… ③刘… III. ①神林章夫—企业管理—经验—日、汉②神林章夫—思想评论—日、汉 IV. ①F279.313.3②K833.135.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第301767号

SHENLIN ZHANGFU JINGYING LINIAN YU RENWEN JINGSHEN YANJIU

神林章夫经营理念与人文精神研究

著 者：尹 虎 任 丽 刘 静

责任编辑：崔 岩

封面设计：冯冯翼

内文设计：陈 瑶 崔梅花 李 萍 赵淑岩
具杨花 王 伟 潘 玲 马 赫

开 本：787mm×1092mm 1/32

字 数：252千字

印 张：7.5

版 次：2015年12月第1版

印 次：2015年12月第1次印刷

出 版：吉林出版集团股份有限公司

发 行：吉林出版集团外语教育有限公司

地 址：长春市泰来街1825号

邮编：130011

电 话：0431-86012681

印 刷：长春市昌信电脑图文制作有限公司

ISBN 978-7-5534-9681-8 定价：28.00元

目 录

绪论	4
第一章 神林章夫外国認識と国際理解に関する考察	21
第二章 神林章夫における「商業の原点」と流通業	60
第三章 神林章夫における「開かれた組織」像に関する考察	80
第四章 企業経営と環境に関する神林章夫の認識について	116
第五章 神林章夫におけるフィランソロピーと地域社会	142
第六章 神林章夫における「食文化論」と「食の安全」	169
第七章「現代の働く女性」に対する神林章夫の認識について	186
第八章 企業の求める人材と教育の問題に関する神林の認識について	205
結論	224
作者紹介	233

研究人物介绍



神林章夫，1938 年出生于日本茨城县土浦市。1965 年毕业于东京大学经济学系，并留校担任了东京大学社会科学研究所助手研究员。后执教于长野县的信州大学，主讲公共财政学课程。1981 年他被评为该校人文学院的教授。1985 年荣任为经济学院的院长。1989 年，神林先生辞去了教授、院长等职，挑战商界，出任茨城县第二大企业的卡斯美集团公司的副总裁。1991 年升任为该集团的总裁，离任于 2007 年 5 月。

作为中国人民的国际友人，他对改革开放后刚刚起步的中国流通业给予了极大的帮助。同时，在日本国内极力推进中日政治、文化交流，并开办奖学财团援助中国留学生的学业。

中国人民并没有忘记神林先生对中国几十年如一日的深情厚谊。建国 50 年之际，中央政府代表中国人民授予神林章夫先生相当于国家勋章的“友谊奖”。他也曾荣获北京市政府的“长城友谊奖”，广东省政府的“南粤友谊奖”，广州市政府的“羊城友谊奖”等殊荣。

目 录

绪论	4
第一章 神林章夫外国認識と国際理解に関する考察	21
第二章 神林章夫における「商業の原点」と流通業	60
第三章 神林章夫における「開かれた組織」像に関する考察	80
第四章 企業経営と環境に関する神林章夫の認識について	116
第五章 神林章夫におけるフィランソロピーと地域社会	142
第六章 神林章夫における「食文化論」と「食の安全」	169
第七章「現代の働く女性」に対する神林章夫の認識について	186
第八章 企業の求める人材と教育の問題に関する神林の認識に ついて	205
結論	224
作者紹介	233

绪 论

前 言

1917年，第一个苏维埃政权成立并建立起社会主义制度后，人类历史进入到了“现代史”。这是以往教科书的历史分期法。中华人民共和国成立以后，特别是改革开放以来，中国人民生活在“现代史”里，并追求着国家的“现代化”。时代在变，世界在变，人们的意识也在“与时俱进”。今天所有为现代化建设而奋斗的人们，应该怎么理解“现代化”的含义和性质呢？对笔者而言，这的确是个无法“绕道而行”的理论难题。因为展现在我们眼前的客观世界，社会主义转过头来进行着新的经济、资本的发展道路，资本主义也在调整并继续发展，“市场经济”、“计划经济”已经不是区分社会形态的重要标志，冷战期间处于并行和敌对状态的两大社会制度，正呈现着交叉、互补发展的状态。“现代化”是一个具有长期性、多样性、曲折性、整体性特征的历史过程，只有同时把握历史发展的横轴、纵轴，才能理清事物发展的全貌，掌握现代化的内在机理和运行规律。这一过程中我们不得不了解国际社会，并对发达国家进行研究和学习¹。

在世界各国的现代化典范中，对中国人来说日本无疑是最值得研究的一个对象。这是因为，日本不仅是近代亚洲唯一实现“近代化”的国家，也是当代现代化程度最高的国家之一。中日同属汉字文化圈，文化思想有着许多相近之处。日本还是近代给中国造成最大伤害的国家，要与这个“邻居”世代交往，就必须了解其民族性与社会运行机理。同时，中国在推进现代化的过程中，需要妥善处理与日本的合作关系。

“现代化”的内容可包罗万象，大至宏观小至细微，皆应被纳入研究视野。本书采用的是一种比较常见的考察——“研究人物思想”的方法。可以说，研究和分析代表性人物是了解和掌握异国文化与思想、乃至社会的最有效的方法之一。

本书选择的研究对象是日本当代知名的学者、企业家、“民间外交家”神林章夫先生。本书对神林先生精神领域的对外认识、商业管理论、文化理念等8大部分进行了分析和讨论。笔者相信，本书的学术成果将会对日本以下的相关研究做出应有的学术贡献：①经济特别是流通业、零售业发展模式的研究；②企业文化、企业家精神的研究；③民族心性、文化意识、价值取向、道德标准的特性的研究；④对外关系上的思维及原则、手段的研究等领域提供学术依据、途径和方法。

第一节 研究之目的与意义

1.1 传播国际友人神林章夫先生的思想

在新中国建立和发展的历程中，有许多国际友人对中国人民提供了巨大的帮助，做出了卓越的贡献，甚至献出了宝贵的生命。在反法西斯战争胜利 70 周年之际，中国人民对那些曾经援助过中国的国际友人的怀念变得更加深切。为了转达中国人民对他们的感谢与问候，中共中央政治局常委、全国人大主席张德江同志代表党和人民在人民大会堂设宴款待了国际友人代表²，这些国际友人中包括了曾是日本左翼联盟和反战同盟的人士。与此同时，驻外使馆也相继开展了感谢与庆祝活动。本书的写作始于这样的大环境下。

古人云“滴水之恩，当涌泉相报”，感恩是中华民族的传统美德。我党、我国卓越领导人之一的邓颖超同志³也曾写道：“我向支持中国人民、为中国革命和建设做出重要贡献的国际友人们致敬。每当提起他们，我脑海中就想起许许多多亲切熟悉的名字，眼前涌现出一幕幕深情友好的情景。他们的高尚情操和献身精神深深感动我。我们决不能忘记他们同中国人民的珍贵情谊。”⁴党和人民从来没有忘记过那些对新中国有“恩”的国际友人。值得我们注意的是，文章中邓颖超同志除了表达感谢之意，还向中国知识分子提出了以下几点要求和愿望：“我们还要教育后代永远尊敬、爱戴和纪念他们，向他们学习。对这些国际友人的著作和生平事迹进行深入的调查研究，写出他们的传记，翻译出版他们的著作，制作关于他们的影视节目，在中国人民中传播他们的崇高品德和献身精神。特别要鼓励广大青年阅读这些传记和著作，从而激发起热爱祖国，为人民服务，珍视国际友谊的思想感情，继续点燃起他们心中的国际

主义的火炬。”换言之，邓颖超同志希望我们对国际友人的感情不要仅仅停留在感激之情，而希望让更多的人民群众来了解国际友人的事迹和思想，使之变成人民群众的精神财富。

1991年在邓颖超同志的关心和指导下，“中国国际友人研究会”在北京成立。中国人民开始步入有组织、有计划地研究和纪念国际友人的时代。回顾过去我们可以很自豪地说，我国对国际友人的研究取得了举世瞩目的成就，与此同时我们又不得不承认我国对国际友人的研究目前还处于初步阶段，存在着诸多不足。对国际友人的研究本身比起其他研究，在收集、阅读和翻译外文材料时要求较高，而且，为了更有深度地分析和了解国际友人，不得不进行国际友人所在国家的附带考察。可以说，以国内研究机构为中心的对国际友人的研究本身存在着不可逾越的局限性。那么怎样才能更有效、更合理地进行对国际友人的研究呢？本书的写作与编辑工作可以说是对这种局面的一种挑战和试行。本书的写作使用了日语，主要的相关资料也是日文。同时，笔者对神林章夫先生（以下称神林先生）的采访也是直接用日语进行。最后，文章受到了神林先生的亲自审阅。这一点与以往的国际友人研究有着明显区别。可以说，笔者尽了最大的努力，以最完整、最直接的方式来传达主人公的思想，对研究有着重要的意义。编写这本《神林章夫经营理念与人文精神研究》是为了遵照邓颖超同志等革命先辈们的遗训，更主动地了解我们的国际友人，并发扬和推广国际友人的理念和精神。

神林先生是深受中国人民爱戴的国际友人。他曾荣获中央政府授予的相当于欧美国家勋章的“友谊奖”，而且，还荣获过北京市政府颁发的“长城友谊奖”和广东省政府授予的“南粤友谊奖”，广州市政府颁发的“羊城友谊奖”等殊荣。中国人民没有忘记神林先生几十年如一日的对中国人民的深情厚谊。编写本书的主要动力也来自对神林先生的感激之情。



（中国政府授予神林先生“友谊奖”）

神林先生是日本卡斯美集团公司前总裁，百忙之中他兼任了茨城县中日友好协会的会长。作为中国人民的国际友人，他对改革开放后刚刚起步的中国流通业、零售业给予了无私的帮助。同时，在日本国内他极力推动中日政治、文化交流，又开办奖学财团来援助中国留学生的生活与学业。本书将对神林先生的经历、思想进行比较详细的分析和解剖，让更多的中国人民了解我们的国际友人——神林章夫先生。

1.2 重新认识“公民企业”及“企业家精神”之内涵

改革开放 30 多年来，中国经济持续高速发展，整个国家发生了翻天覆地的变化。GDP 翻了几番，生活水平大幅提高，工业化已经进入了中期阶段，并奠定了城市化的基础。中国在世界上的地位迅速提升，经济实力已进入全球第二，中国人民近代几百年以来的强国梦已开始实现。

另一方面，高速发展所附带的负面影响也备受世人的关注。可以说中国人对如此之快的经济发展没有做好充分的思想准备。市场经济对过去的体制和思想观念进行了有力的冲击，随着改革开放的

推进，中国社会以惊人的速度世俗化与现实化，并出现了严重的社会治安问题。贫富不均、两极分化、资源耗尽、环境破坏等问题已经开始阻碍着中国社会的稳定与发展。

特别是一切都向“钱”看的社会风气，直接危害着人民的稳定生活，影响着国家在国际上的声誉，引起了社会的广泛关注与深思。仅在中国食品加工业，“三鹿奶粉事件”、“毒饺子事件”、“疫苗事件”等让人心寒的事故⁵。人民群众在切身利益受到损害的同时，再一次认识到“道德社会”的重要性。这些事故告诉我们，我国一些企业甚至个别大型企业，仍然还停留在一切都向“钱”看的单纯追求企业利润的阶段，根本没有形成以“企业公民”道德作为衡量企业标准的氛围。只能说中国的企业文化与企业家精神还处于成长期。

对于这种社会道德、企业道德的沦落，社会风气变质的倾向，90年代末开始，中国的知识分子再也无法旁观与平静了。以北京大学钱里群教授为核心的人文、社会学者们意识到问题的严重性，开始主张我党、我国人民有必要进行一场思想、精神领域的反省与反思。可惜的是市场经济的无情扫荡，已经把知识分子从改革开放初期的思想启蒙阶段所处的中心位置推向了时代的边缘，在全民经商热的大潮之中，知识分子们突然发现，仿佛一夜之间，无论官还是民，谁也不再关心他们在想什么，谁也不愿或没有时间倾听他们严肃的不合潮流的声音了。

笔者同样也痛心地意识到“市场经济法则无情地深入到社会精神领域，使中国的社会思想变得世俗化及商品化，并且隐藏着引发人民群众更加深刻的精神危机的可能性”的现状⁶，忧心这种危机已经在国内某个地区、某个领域变成现实问题。笔者希望通过介绍和分析神林先生理念及精神的本书，能够与国内那些与我们有着共同危机感的知识分子、人民群众达成某种共鸣，同时能够给予他们某种启迪。为建立中国特色的企业文化，创造企业家精神献出微薄之力。

神林先生是学者出身的成功实业家。因此他的理念既不像一些学者那样理论脱离了实际，又不像一些企业家那样不能把实践经验转变成理论模式。可以说，神林先生兼备了两者的优点，克服了两者各自的弱点。所以，他是传奇人物，他的一举一动常常会引来媒体的关注。对经济、文化、历史、社会，神林先生有着与常人不一样的独特见解。其中，有关零售业、流通业、食品制造业、环境问题的观念举世瞩目，是值得我国学习的先进理论。本书将着重围绕着以上几点内容进行分析与考察，并对神林先生所代表的“企业文化”与“企业家精神”进行思索。希望更多的相关行业的读者能够受益于神林先生的思想。

第二节 研究对象——神林章夫其人——

神林先生的眼睛带点超然，有几多机智，几多莫测。他说话声音很轻，但他那超然物外的声音让人记忆深刻。他笑的时候两道浓浓的长眉也会微微弯曲，散发着善良又真诚的韵味，看起来非常舒心。

神林先生的心是自由的。神林先生曾说过他活在世上既不是为了他人的评价，也不是为了向世人证明些什么。他只是认真地去面对身边所发生的一切，而且去做自己值得去做的事情。神林先生心系着中国，在实践过程中他为中日两国人民的幸福生活、友好往来做出了巨大的贡献。

神林先生的理念及精神则像是一杯西方艺术和东方艺术的调和酒。这种酒发酵后升发出来的想法，常常是空灵的、跳跃的、美丽的、丰富的，而且是不易被读懂的。知名作家陈祖芬⁷也曾把神林先生比喻成“抽象了的生命体”。因为陈祖芬发现，每次听神林先生讲理论，跟着神林先生的思维“走”时，都会掉进一幅魔幻现实主义的抽象画中，让人恍恍惚惚，似懂非懂⁸。的确，神林先生那种独特的逆反思维和创新意识是很难用理论体系来分析解释的。就像欣

赏一幅画一样，它需要的是细细地品味和领悟。

神林先生的人生是富有传奇色彩的。他的人生旅程横跨了学界、商界，而且他的影响力远远不止于日本国内，特别是与中国结下了不解之缘。下面，让我们简单地了解一下神林先生的人生历程。

2.1 学者

1938年，神林先生出生于茨城县土浦市的药材商家庭。他自幼喜欢读书，成绩优异，是当地众人皆知的秀才。神林先生曾就读的高中是茨城县最知名的桐朋学园。1956年，他又考进了日本最高学府东京大学进一步深造自己。在大学期间，勤奋好学的他修读了教育学与经济学两门专业课程。而且，经过毕业后多年的刻苦钻研，1967年终于成为东京大学社会科学研究所的一名研究助手，正式走上了学者之路。后来神林先生离开东京大学来到了长野县的信州大学执教，主讲的课程是《公共财政学》。他的讲学风格独具特色，受到了学生们的尊敬和爱戴。

在此期间，他发表的《明治前期，乡镇财政的形成与教育费的征收问题》，《高野的构想和1947年的经济复兴会议》⁹等论文也受到了来自学术界的高度评价。神林先生的学者生涯可谓是一日千里。1981年，神林先生评为该校人文学院（相当于中国大学的学院或较大的系）的教授，1985年，他又荣任了信州大学经济学院的院长。

神林先生的性格是勇敢、果断、敢于挑战的性格。自从荣任信州大学经济学院的院长伊始，他便大胆改革招考制度，实施考生只要有一个科目高分，即可入学的“特长生入学制度”。他还面向社会一般公众公开招聘大学讲师，打破了以往大学老师由学者、研究者担任的固定模式。一时间，学界官界沸沸扬扬。神林先生把他的教育改革理念写进了《信州大学经济学院的思考》¹⁰，受到了广泛关注。

2.2 企业家

正当人们莫衷一是之时，1989年，神林先生又爆发出一个震惊学界商界的新闻——他辞去学院长一职，挑战商界，出任卡斯美集团公司副总裁，不久便升任总裁。“从经济学者到经营家”的神林先生从理论世界投身到实体经济之中。社会对“经济学者的理论在实业界是否适用”兴趣盎然。的确，当时的媒体焦点都是神林先生。

在“卡斯美”，神林先生继续高举改革的大旗，打破企业的闭锁性，提倡新价值、新精神。在神林先生的领导下，卡斯美集团依靠科学有效的经营方针和乐观向上的企业文化，一跃成为下设一千余家店铺、约1万多名职员、关东地区著名的以经营超级市场和便利店、饮食店为主的连锁商业集团。神林先生还主张创建和谐的企业文化的必要性，并倡导履行社会责任，展开了以“敬天爱人”为核心的人性经营。

进入商界的神林先生并没有停止写作，《地域社会中的零售业的作用》，《流通业中的再回收体系的构筑》等，是神林先生站在企业家立场上撰写的具有代表性的论文¹¹。

2.3 “民间外交家”

神林先生的人生就像他的思想一样带有神秘色彩，很难看透，很难预测。曾有一位研究中日关系的国内专家问过笔者：“神林留学生奖学会是什么样的政治组织？”笔者听完很诧异，回答道：“神林留学生奖学会是神林先生为了支援来自亚洲地区的留学生而设立的研究支援财团，不是政治团体”。后来与这位专家交流的过程中明白使他困惑的原因¹²。2007年，他参加了中日韩三国共同举办的国际交流会。他察觉到，中方会议主持人中国社会科学院日本研究所的蒋立峰所长，与韩方主持人产业资源部金泳镐长官相比，日方会议主持人“神林留学生奖学会”的神林先生显然比较“特殊”。

后来，他又听说，金泳镐长官曾是“神林奖学会”的奖学生，又看到在场的日本官员们对神林先生恭敬万分，所以，错把“神林留学生奖学会”与庞大的政治组织联系到了一起。其实，“神林留学生奖学会理事长”这个头衔也只是年过半百的神林先生离开卡斯美集团时保留的唯一社会公众性称呼，不带任何政治含义。的确，小小民间团体的负责人，以会议主持人的重要身份参加国际性会议，发挥着重要角色。这些情形对于不了解神林先生的人来说是很难理解的。就这样，神林先生便成了大家眼中的“神秘人物”。

神林先生在担任卡斯美集团总裁期间，确实曾担任过日本国家环境厅中央环境审议会委员、政府产业构造审议会委员等公职。但他毕竟不是政治家。作为一个企业家，神林先生试图与本国政治保持一个不远不近的“适当”的距离。当他身边的朋友们屡次劝他参加选举，当一个政治家时，他都婉言拒绝了。

神林先生似乎没有参与日本政治的欲望。相反，他更像一名“外交家”，他的舞台在国际社会。作为知名企业的总裁，“世界自然保护基金”的评议员，神林先生有诸多机会与国外政要、外交官、企业家们接触。他喜欢结交四方好友，与他们谈论哲学、政治，以至体制改革。（本书会在第一章涉及到神林先生与新西兰政要以及与西班牙外交官的谈话。）神林先生还担任了国外政府机构的顾问。仅在中国，神林先生就曾担任过天津市政府农业科技顾问，广州市政府人力资源社会保障局顾问等职。

不仅与政府机构接触，神林先生与中国的民间团体也有着广泛的交流。值得一提的是他与中国棋院结下的“棋缘、人缘”¹³。神林先生和中国棋院的陈祖德¹⁴院长交情甚深。他们既是棋友，又是思想上能够共鸣的朋友。每当与中国朋友下棋，神林先生都会提到陈院长。他也曾多次跟笔者谈起与陈院长的棋局和所议论过的话题。而且，每次都会以“陈祖德对历史的看法非常独到，让我甘拜下风”这句赞赏的话语来结束回忆。可见神林先生对陈祖德院长的情谊厚意。2006年，在日本文化交流协会成立50年之际，以神林先生为