

微软创始人比尔·盖茨、“股神”沃伦·巴菲特最崇拜的企业家

# 我就是我 最大的资本

【美】约翰·D·洛克菲勒◎著

郭艳红◎译



**约翰·D·洛克菲勒——世界公认的“石油大王”**

沈阳出版发行集团  
◎ 沈阳出版社

# 我就是我最大的资本

[美]约翰·D·洛克菲勒 / 著  
郭艳红 / 译

沈阳出版发行集团

 沈阳出版社

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

我就是我最大的资本 / (美) 洛克菲勒著 ; 郭艳红译 .

— 沈阳 : 沈阳出版社 , 2017.7

ISBN 978-7-5441-8406-9

I . ①我… II . ①洛… ②郭… III . ①洛克菲勒 (Rockefeller, John Davison 1839-1937) —书信集 IV . ① K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 117850 号

---

出版发行: 沈阳出版发行集团 | 沈阳出版社

(地址: 沈阳市沈河区南翰林路 10 号 邮编: 110011)

网 址: <http://www.sycbs.com>

印 刷: 北京中印联印务有限公司

幅面尺寸: 170mm×240mm

印 张: 15

字 数: 180 千字

出版时间: 2017 年 7 月第 1 版

印刷时间: 2017 年 7 月第 1 次印刷

选题策划: 郑 为

责任编辑: 王冬梅

装帧设计: 仙 境

责任校对: 雨 山

责任监印: 杨 旭

---

书 号: ISBN 978-7-5441-8406-9

定 价: 39.80 元

联系电话: 024-24112447

E-mail: sy24112447@163.com

本书若有印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社联系调换。

## 出版说明

本书系由洛克菲勒写给他的孩子的书信组成。

众所周知，约翰·D·洛克菲勒出身于平民阶层，最初只是一个簿记员。经历多年的拼搏之后，他成功创办了美孚石油公司，并被世界公认为“石油大王”，成为十九世纪全球第一位亿万富翁。更为传奇的是，他不但自己获得了商业上的成功，他的子孙后代也继承了他的商业天赋，一代代像滚雪球一样，积累了无比巨大的财富，至今已经传承了六代人。在经历了一个世纪的发展之后，整个洛克菲勒家族依然屹立在全球的财富巅峰，彻底打破了我们国人常说的“富不过三代”的宿命。

老洛克菲勒究竟是如何把握商机、创造财富的？又是怎样把财富一代代传承下来的？对此，很多人充满好奇。

因此我们出版了本书。在这本书里，老洛克菲勒以书信的方式，向他的孩子坦露了自己的成功秘密。身为父亲，为了子嗣能在未来有一个好的发展，老洛克菲勒可以说是毫无保留，写下了肺腑之言，字字句句，皆为真言。其人生智慧、商业秘密和成功之道，从这些文字中，可以一览无余。

值得说明的是，本书与我社同步出版的《一切皆可投资》相呼应，映照了“两个家族、四个约翰，主宰美国一个时代”的传奇。我们真诚地希望，这两本书的出版，能帮助更多的人早日踏上成功的旅途。

# 目 录

<b>第一封:</b> / 起点不决定终点	<b>1</b>
<b>第二封:</b> / 运气靠策划	<b>7</b>
<b>第三封:</b> / 天堂与地狱比邻	<b>13</b>
<b>第四封:</b> / 现在就去做	<b>19</b>
<b>第五封:</b> / 要有竞争的决心	<b>25</b>
<b>第六封:</b> / 为前途抵押	<b>31</b>
<b>第七封:</b> / 最可怕的是精神破产	<b>37</b>
<b>第八封:</b> / 只有放弃才会失败	<b>43</b>
<b>第九封:</b> / 信念是金	<b>49</b>

- 55      **第十封:**  
        / 忠诚于自己
- 61      **第十一封:**  
        / 贪心是很有必要的
- 69      **第十二封:**  
        / 地狱里住满了好人
- 75      **第十三封:**  
        / 天下没有白吃的午餐
- 81      **第十四封:**  
        / 做傻的聪明人
- 87      **第十五封:**  
        / 财富是勤奋的副产品
- 93      **第十六封:**  
        / 不要找借口
- 101     **第十七封:**  
        / 你手中握有成功的种子
- 107     **第十八封:**  
        / 我没必要当穷人
- 113     **第十九封:**  
        / 就要做第一

<b>第二十封:</b>	<b>119</b>
/ 冒险才能利用机会	
<b>第二十一封:</b>	<b>125</b>
/ 侮辱是一种动力	
<b>第二十二封:</b>	<b>131</b>
/ 用实力让对手恐惧	
<b>第二十三封:</b>	<b>137</b>
/ 要有合作精神	
<b>第二十四封:</b>	<b>143</b>
/ 不甘示弱才会赢	
<b>第二十五封:</b>	<b>149</b>
/ 让每一分钱都带来效益	
<b>第二十六封:</b>	<b>155</b>
/ 忍耐就是策略	
<b>第二十七封:</b>	<b>161</b>
/ 幸运之神眷顾勇者	
<b>第二十八封:</b>	<b>167</b>
/ 真诚地相信自己就有办法	
<b>第二十九封:</b>	<b>173</b>
/ 尾声就是开始	

- 179      **第三十封：**  
/ 不要让小人拖你的后腿
- 185      **第三十一封：**  
/ 做目标主义者
- 191      **第三十二封：**  
/ 拒绝责难，拒绝推诿
- 197      **第三十三封：**  
/ 善用每个人的智慧
- 201      **第三十四封：**  
/ 永远做策略性思考
- 207      **第三十五封：**  
/ 将部属放在第一位
- 213      **第三十六封：**  
/ 财富是种责任
- 219      **第三十七封：**  
/ 充实你的心灵
- 225      **第三十八封：**  
/ 谁都能成为大人物
- 227      **附录：演讲词**



第一封：

起点不决定终点

我就是我最大的资本

## 亲爱的孩子：

要知道，我不可能永远做你的引导者。尽管你希望我能一直陪着你前进的这个想法听起来很不错，但我们之所以长着双脚，是因为上帝想要我们靠自己的双脚走路啊。

你可能还没有做好一个人上路的准备，但是，你必须要知道的是，你崭新旅途的起点，是一个充满了挑战与奇迹的商业世界，那神秘的、关乎你未来人生的华美盛宴，将从这里开始。你所要自己决定的，就是如何摆放好你面前的刀叉，如何享用命运天使为你奉上的一道道菜肴。

当然，你能在不远的将来出类拔萃、青出于蓝，是我一直所期望的。而为了能给你创造一个职业生涯的高起点，让你无须艰难攀爬便可飞黄腾达，因此，我将你留在了我的身边。

但你无须感激我，也不必觉得庆幸，更没有必要炫耀。“人人生而平等”是我们美利坚合众国的建国信念，但这种平等无关经济和文化，而是一种权利与法律意义上的平等。打个比方来说，我们所处的这个世界，就好比一座大山，当你的父母在山顶上生活时，你也会在山顶上生活；当你的父母在山脚下生活时，你就不可能生活在山顶上。

父母的位置决定孩子的起点，在多数情况下是没错的。但这并不等于，每个人的起点不同，其终点就会不同。在这个世界上，只有我奋斗——我成功的真理，而永远不会有世代贫穷或富贵的

谬论，更不会有世代成功或失败的学说。我们的命运由我们的行动决定，而绝非完全取决于我们的出身，这一点我一直坚信不疑。

正如你所知道的，我小时候家境十分贫寒，刚上中学的时候所用的书本还是好心的邻居帮我买的。我最开始也不过是一个小小的簿记员，周薪只有5元钱，但经过艰苦不懈的奋斗，我最终建立了一个让人羡慕的石油王国。在别人眼里这似乎是个神话，我却认为这是命运女神对我艰苦付出的奖赏，是我持之以恒、积极奋斗应得的回报。

我亲爱的孩子，每个人的机会都是不公平的，但取得的结果却可能公平。白手起家的事例太多了，无论在政界还是在商界，尤其在商界——他们都曾因贫穷而缺衣少读，但他们却都因奋斗而功成名就。但是，历史也记载了很多富家子弟坐拥财富，却一败涂地的事例。麻州的一项统计数字表明，十七个有钱人的孩子里面，竟然没有一个在离开这个世界时还是富翁。

很久以前，社会上便流传着一则讽刺富家子弟无能的故事：在费城的一个小酒吧里，一位客人谈起某位白手起家的百万富翁，“是啊，”旁边一位比较幽默的先生接口道，“这一百万可是他用继承的两千万辛辛苦苦打拼来的。”

这个故事多让人痛心啊！但不能否认，在今天这个社会，富家子弟中的很多人注定要受人同情和怜悯，甚至堕入地狱，因为他们正处在一种不进则退的窘境之中。

历史上家族的荣耀与成功，并不能保证其子孙后代的将来就

一定美好。不得不承认早期的优势的确会给他们带来很大的帮助，但却不能保证最后会赢得胜利。这个对富家子弟而言很悲哀的问题，我曾不止一次地思考过：我觉得，富家子弟开始时是占据了优势，却很少有意识地去学习和发展生存所需要的技巧；而出身贫穷的人因解救自身的迫切需要，能够积极发挥自己的创意和能力，并且比较能珍惜和抓住各种机会。我还观察到，富家子弟缺乏出身贫穷的人的那种迫切要拯救自己的上进心，所以他们的未来也只能祈求上帝赐予了。

在你和你的姐姐们很小的时候，我就尽量向你们灌输诸如节俭、个人奋斗等价值观念，有意识地不让你们知道你们的父亲是个富人。因为我知道，想要伤害一个人最快捷的途径就是给他钱，钱可以让人纸醉金迷、意气骄横、狂妄自大，失去最纯真的快乐。我当然不能愚蠢到用财富埋葬自己心爱的孩子，让你们成为不思进取、只会依赖父母成果的无能之辈。

能够享受自己劳动成果的人，才是真正快乐的人；而那些像海绵一样，只会索取的人，终将失去自己的快乐。

世人没有不渴望能过上快乐、高贵生活的，但真正明白高贵快乐生活从何而来的人却不多：在我看来，高贵快乐的生活，来自高贵的品格——自立精神，而不是来自高贵的血统，更不是来自高贵的生活方式。看看那些赢得世人尊重、处处展现魅力的高贵的人，我们就能知道自立是多么的可贵。

约翰，我的孩子，你的一举一动都牵动着我的心。但这种挂

第一封：  
起点不决定终点

念并不是担忧，因为我更对你充满信心，相信你那比世界上任何财富都更宝贵的优异品格，会帮助你铺设出一条康庄大道，并将助你拥有成功而又充实的人生。

但你必须要有坚强的信念：起点可能会影响最终的结果，但不会决定结果。在人生和商业世界里，能力、态度、性格、追求、手段、经验以及运气，等等，都扮演着极为重要的角色。一场人生之战就在你的面前，你的人生才刚刚开始！我能深切地感觉到你想成为这场战争的胜利者，但你要知道，虽然每个人都有追求胜利的权力，但只有那些有决心有准备的人才会赢得胜利。

我的孩子，享有特权而没有力量的人是废物，接受过教育却无声无息的人还不如一堆垃圾。寻找属于自己的路吧，上帝会帮助你的！

爱你的父亲



第二封：

运气靠策划

## 亲爱的孩子：

有些人凭着与众不同的才能注定会成为令世人瞩目的王者或伟人，就像老麦考密克先生，他的脑袋好像懂得如何制造运气，知道怎样将收割机变成收割钞票的镰刀。

在我看来，老麦考密克永远是位富有雄心壮志且具商业才能的实业巨子，他用收割机解放美国农民的同时，自己也成为全美最富有的人之一。法国人似乎更喜欢他，盛赞他为“对世界最有贡献的人”。哦，这对他可算是一个意外的收获。

“运气是设计的残余物质”，这一句深奥的名言，就出自这位原本只能做个普通农具商的商界奇才。

这话听起来颇让人费解，它到底是指运气是策划的结果？还是指运气是策划以外的东西呢？以往的经验告诉我，这两种意义都存在，换句话说，运气是由我们自己创造的，是策划过程中难以摆脱的福音，任何行动都不可能把运气完全消除。

所以，对麦考密克收割机能行销全球、昌盛不衰，我丝毫不觉得奇怪：因为他掌握了运气的真谛，知道怎样打开运气的大门。

当然，像老麦考密克先生那样善于把握运气的人，在我们这个世界上是极少数的，更多的是相信运气的人和误解运气的人。

在凡夫俗子看来，运气永远是天赐之福。他们往往会用很随便、甚至很轻蔑的态度，对待那些在岗位上得到升迁、在商海中风顺水，或在某一领域取得成功的人——“不过是运气好些罢了！”



要知道，每个人都是自己命运的设计师和建筑师。但这样一个能让人赖以成功的伟大真理，并不是俗人所能窥见的。

不得不承认，人不能没有运气，就像人不能没有金钱一样。但是，要想有所作为就不能等待好运光顾。天赐的运气并不可靠，只有能策划运气才可真正发达——这就是我的人生信条。我相信，好的计划会左右运气，在某些情况下，甚至能成功地影响运气。我在石油界实施的变竞争为合作的计划恰恰验证了这一点。

在那项计划开始前，绝大多数炼油商做的都是亏本生意，一个一个滑入破产的泥潭。由于他们利欲熏心，各自为战，结果引发了毁灭性的竞争。油价下跌对消费者来说当然是个福音，但对炼油商却是灭顶之灾。

我清楚地意识到，只有驯服这个行业，让大家理性行事，才能重新有利可图并将钱永远地赚下去。这需要一个将所有炼油业务置于我麾下的计划，我把它看成了一种责任，虽然这很难做到。

孩子，你需要勤于思考、小心谨慎，既能够看到一切事物中可能存在的机遇和危险，同时又要像一个棋手那样研究所有可能影响你霸主地位的各种战略，才能在获取利益的猎场上成为一名好猎手。

我彻底研究了形势，并评估了自己的力量后做出决定。我将大本营科利佛兰作为第一战场，发动了统治石油工业的战争，待征服那里的二十几家竞争对手之后，再迅速行动，开辟第二战场，直至将那些对手全部征服，建立石油业的新秩序。