



【最·新·版】

XUIXINBAN
ZENG GUOFAN
XINSHUSHOUJI

心镜

XINJING

曾国藩智慧宝典

曾国藩

「心述手记」

◇修身心以达天德
◇君子慎独，为善务实
◇行政之要，首在得人
◇用其所长，察其不逮

吾谓曾文正集，不可不日三复也。

梁启超



曾氏略
ZENGSHI
MOULUE

大众文艺出版社
原文·「清」曾国藩

曾国藩智慧宝典

曾国藩「心述手记」

曾氏谋略
ZENGSHIMOULUE

心以达天德
◇君子慎独，为善务实
之要，首在得人
◇用其所长，察其不逮

【最·新·片】
ZUIXINBA

心镜

ZENG GUOFAN
XINSHUSHOUJI
XINJING

吾谓曾文正集，不可不日三复也。

——梁启超

原文◎「清」曾国藩
评述◎侯书生

大众文艺出版社



图书在版编目(CIP)数据

心境:曾国藩心述手记/侯书生 评述.

—北京:大众文艺出版社,1999.4(2004.11 重印)

ISBN 7 - 80094 - 264 - 3

I. 心…

II. 侯…

III. 曾国藩 - 笔记 - 注释

IV. Z 429.52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 07018 号

大众文艺出版社出版发行

(北京市东城区府学胡同甲 1 号 邮编:100007)

北京峥峥印刷厂印刷 新华书店经销

开本 880×1230 毫米 1/32 印张 15.75 字数 474 千字 插页 2

2003 年 5 月北京第 2 版

2004 年 11 月北京第 5 次印刷

ISBN 7-80094-264-3/G·163

定价:24.80 元

版权所有 翻版必究

大众文艺出版社第一编辑制作中心

电话:64062964

目 录

卷一 修身立德 铸造精神

——曾国藩的修身术

第一章 曾国藩感悟心语：修身篇 (3)

I. 修身达德 君子慎独 (3)

修身以达天德 (3)

尽心养性,保全天赋 (4)

君子慎独,为善务实 (5)

修身首在研几 (6)

修身四端 (7)

修身十二款 (7)

不言人过,谨慎修行 (9)

积善成德,贤明自得 (10)

身心之间须有一种清气 (12)

修身治国须一秉乎礼 (12)

II. 恪守诚实 力戒机巧 (13)

守笃实,戒机巧;守强毅,戒刚愎 (13)

融会贯通,切己体察 (14)

崇尚自责 (16)

毋恼毋怒 (16)

博大名声,不可强求 (17)

心静胜神医 (18)

第二章 曾国藩的修身践行 (19)

I. 立志为本 志存高远 (19)

有志者事竟成 (19)

志存高远 (22)

志高还得力行 (26)

II. 勤求己过 严于律己 (27)

多找自己的过失 (27)

时时严于律己 (28)

知错即改 (29)

抱残守缺 (32)

刚柔相济 (33)

力求清廉 (35)

III. 效法圣贤 修身立德 (38)

立德:立言立功之本 (38)

谦虚不欺 (40)

恭敬淡远 (41)

豁达淡泊 (42)

忠诚宽恕 (43)

坚忍直诚 (45)

IV. 铸造精神 升华人生 (48)

诚实谦恕 (48)

以静求成 (51)

逆来顺受 (52)

乐天知命 (53)

卷二 治学严谨 博大精深

——曾国藩的治学术

第一章 曾国藩感悟心语：治学篇 (57)

I. 勤读善问 文道并重 (57)

读书在发奋自立,学识在身体力行 (57)

读书应循序渐进,学问须处处留心 (62)

文以载道,文道并重 (64)

学问之道无穷,总以有恒为主 (70)

探究名人路径,读书宜有选择 (72)

II. 治学探源 求雄超俗 (74)

治学当知本源 (74)

诗文求雄奇矫变,立意须超群离俗 (76)

不朽之文源自襟度远大 (77)

科举害人 (78)

科举夺志 (79)

第二章 曾国藩的治学艺术 (81)

I. 治学之旨 贵在博深 (81)

治学先立志 (81)

拜师好问 (83)

交友切磋 (87)

读书之道 (89)

学须有本 (92)

学贵有恒 (93)

II. 博采众长 兼收并蓄 (94)

糅合融通	(94)
尽我听天	(96)
心诚神静	(98)

III. 诗文楹联 美书以载

功夫在诗外	(100)
专心于一二家	(101)
理情交融	(103)
厚情勃发	(105)
文章贵雄奇	(106)
少年文学贵峥嵘	(108)
文要载道	(109)
继承创新	(111)
鹰体龙势	(112)

卷三 立本齐家 家和事兴 ——曾国藩的治家术

第一章 曾国藩感悟心语：齐家篇

I. 勤理家事 严明家规

勤快、早起、遵守遗规	(119)
勿忘先世之勤俭，不恃长辈之荫庇	(120)
鼎盛之际，宜自惕励	(121)
凡办大事，以识为主，以才为辅	(124)
对天下事无所作为者，终难成其事	(125)

II. 治家守本 兴家有道

治家宜谨守八字八本	(126)
-----------------	-------

兴家之道,当除子弟骄、奢、淫、佚	(127)
顺境太久必生灾	(128)
亲邻互敬,移风易俗,讲求品学	(129)
兄弟友爱,读书专一,择友谨慎	(130)

第二章 曾国藩的齐家之道 (137)

I. 治家有道 勤俭谦和 (137)

家庭教育的张本	(138)
治家的“八字”家规	(138)
持家避奢求俭	(141)
勤劳以兴家	(144)
盛时常作衰时想	(146)
不与骄奢人家结亲	(147)
愿为耕读孝友家	(148)
兴家和为贵	(149)
家败源于傲气	(150)
不求好地,但求平安	(151)

II. 尽忠尽孝 兄弟情深 (152)

恪守祖父所定家法	(152)
急父母之所急	(154)
纠长辈之错也为孝	(155)
珍惜手足亲情	(156)
兄弟互谦互让	(158)
谆谆教弟,情真意切	(163)

III. 教子有方 循循善诱 (167)

儿女满堂	(167)
培养子孙自立	(168)
教子不可浪费光阴	(169)

教子生活有道	(170)
正确对待做官	(171)

卷四 处世慧光 诚恕笃实

——曾国藩的处世术

第一章 曾国藩感悟心语：处世篇	(177)
------------------------------	-------

I. 交友雅量 锋芒不露	(177)
---------------------------	-------

交往师友，不可没有敬畏之情	(177)
交友贵雅量	(178)
锋芒不可毕露	(179)
不可仗势欺人，不可恃才傲人	(180)
世道混乱，“难得糊涂”	(181)
凡事不可占人半点便宜	(182)
圣人之道莫大乎与人为善	(182)
为人应具豁达之识、恬淡之趣	(183)

II. 戒满戒骄 济世成人	(184)
----------------------------	-------

德以满而损，福以骄而减	(184)
兼听独思，慎用左右	(185)
倡义重才，移风易俗	(187)
身居高官，总以钱少产薄为妙	(189)
忠、勤二字，济世成人	(189)

第二章 曾国藩的处世睿智	(191)
---------------------------	-------

I. 处世谨慎 难得糊涂	(191)
---------------------------	-------

奉守“克己之学”	(191)
事事谨慎	(194)

功成身退	(197)
难得糊涂	(198)
II. 诚恕待人 交友有道	(200)
相见必敬,开口必诚	(200)
去伪而崇拙	(201)
己所不欲,勿施于人	(202)
与人为善	(204)
求友贵在专	(205)
III. 处世禁忌 不可不察	(209)
忌夸夸其谈	(209)
忌好为人师	(210)
背后忌言人非	(211)
忌心胸狭窄	(212)
忌占人便宜	(214)

卷五 用人匠心 识人善相

——曾国藩的用人术

7

第一章 曾国藩感悟心语：用人篇	(219)
I. 治世之本 惟在用人	(219)
行政之要,首在得人	(219)
企盼英才辅佐	(220)
屈尊求贤	(221)
II. 观人识相 知人善任	(221)
做事之法与观人之法	(221)
才高之人必不甘于寂寞	(222)

知人缺点之明	(223)
勿以小瑕弃有用之才	(224)
荐举贤才	(225)
保举之事	(225)
驭将之道	(226)
人才取舍之道	(227)
用其所长,察其不逮	(227)
不为亲讳	(228)
招人入幕	(229)
第二章 曾国藩的用人谋略	(231)
I. 万世其昌 人才为本	(231)
国运系于人才	(231)
英才制胜之本	(232)
调动集体智慧	(237)
II. 广纳人才 知人善任	(241)
揽尽天下英才	(241)
构筑人才宝库	(248)
量才器使	(250)
竭力举贤	(252)
III. 精雕细琢 千锤百炼	(257)
玉不琢不成器	(257)
严师带出高徒	(262)

卷六 治军诡道 独树一帜
——曾国藩的带兵术

第一章 曾国藩感悟心语：治军篇	(269)
------------------------------	--------------

I . 众志成城 兵之大恃	(269)
将帅须以不骚扰百姓为第一要义	(269)
禁扰民,戒烟赌,勤训练,尚勤俭	(272)
治军宜适当分权	(274)
练兵之要	(275)
团练防剿之策	(277)
打仗四要诀	(279)
营营相救,万众一心	(281)
以劳而强,以逸而弱	(282)
众志成城,军之大恃	(283)
民心向背是战事成败的关键	(283)
II . 先而自治 后而制敌	(284)
兵勇素质,极为重要	(284)
先自治,后制敌	(286)
联络众志,兼取众长	(287)
粮饷为统兵之关键	(288)
进军必有根据之地,筹饷必有责成之人	(288)
第二章 曾国藩的治军韬略	(291)
I . 新创湘军 另立纲纪	(291)
另起炉灶	(291)
独具匠心	(294)
训练两全	(299)
如虎添翼	(306)
II . 儒学治军 荐选兵将	(309)
改弦更张	(309)
储收英才	(314)
塑造品格	(317)

灌输精神	(321)
讲仁守义	(323)
精于心战	(325)
Ⅲ. 运筹帷幄 决胜千里	(328)
推陈出新	(328)
大处落墨	(331)
虚实交用	(333)
稳慎用兵	(338)

卷七 从政伟略 礼治为本
——曾国藩的为官术

第一章 曾国藩感悟心语：从政篇	(345)
Ⅰ. 勤政为本 严刑峻法	(345)
国家政体，当执大端	(345)
民心涣散，国之大患	(346)
非常之时当用严刑峻法	(347)
大乱之世的表征	(348)
为君、为师、为将、为父之道	(349)
中华之难，中华当之	(349)
Ⅱ. 廉吏为要 贪吏必惩	(352)
为政不可勒捐	(352)
论厘务利弊，言致富之途	(352)
贪劣之吏须严惩	(354)
因时制宜，改革赋制	(355)

第二章 曾国藩的从政智慧..... (359)

I. 礼治为先 获取威信..... (359)

正人先正己..... (359)

外柔内刚..... (362)

恩威并用..... (367)

忠义刚烈..... (372)

II. 敢想敢为 委曲求全..... (374)

忧别人所不忧..... (374)

为别人所不敢为..... (377)

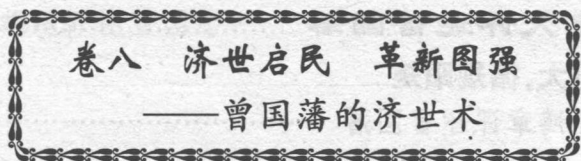
忍辱负重..... (382)

III. 乖巧把权 得心应手..... (394)

唯皇帝是从..... (394)

处变不惊..... (397)

不露锋芒..... (403)



第一章 曾国藩感悟心语：济世篇..... (409)

I. 体察民苦 珍惜民力..... (409)

体察民之苦..... (409)

减浮收，安民心..... (415)

珍惜民力..... (416)

II. 重视农耕 修德兴教..... (417)

重视农耕..... (417)

平抑银价六法..... (417)

修德兴教,奸邪自止	(422)
第二章 曾国藩的济世良谋	(425)
I. 济世治国 经世致用	(425)
扫屋更扫天下	(425)
力扶将倾大厦	(429)
小事引出大计	(439)
II. 开启民智 富国强兵	(443)
器利而后国强	(443)
知己更需知彼	(450)
制人需学其技	(452)
附录一:	
内圣外王——曾国藩的人生轨迹	(457)
附录二:	
历史名人评述曾国藩	(474)
小中见大,循规蹈矩	
——李鸿章评述曾国藩	(474)
知人明,谋国忠	
——左宗棠评述曾国藩	(475)
文韬武略功德照人	
——刘蓉评述曾国藩	(477)
“吾师曾文正公盖世忠勋”	
——黎庶昌评述曾国藩	(478)
权虽大,但不滥用其无限之威权	

——容闳评述曾国藩..... (480)

“吾谓曾文正集，不可不日三复也”

——梁启超评述曾国藩..... (481)

“居高位以知人晓事为职”

——蔡锷评述曾国藩..... (482)

作诗兼有“阳刚”、“阴柔”之美

——杨昌济评述曾国藩..... (484)

“愚于近人，独服曾文正”

——青年毛泽东评述曾国藩..... (485)

“足为吾人之师资”

——蒋介石评述曾国藩..... (487)

晚清“桐城派古文的中兴第一大将”

——胡适评述曾国藩..... (488)

卷一

修身立德 铸造精神

——曾国藩的修身术

责之而不骄，委之而不专，
扶之而不隐，危之而不惧。

——三国·蜀诸葛亮《兵要》