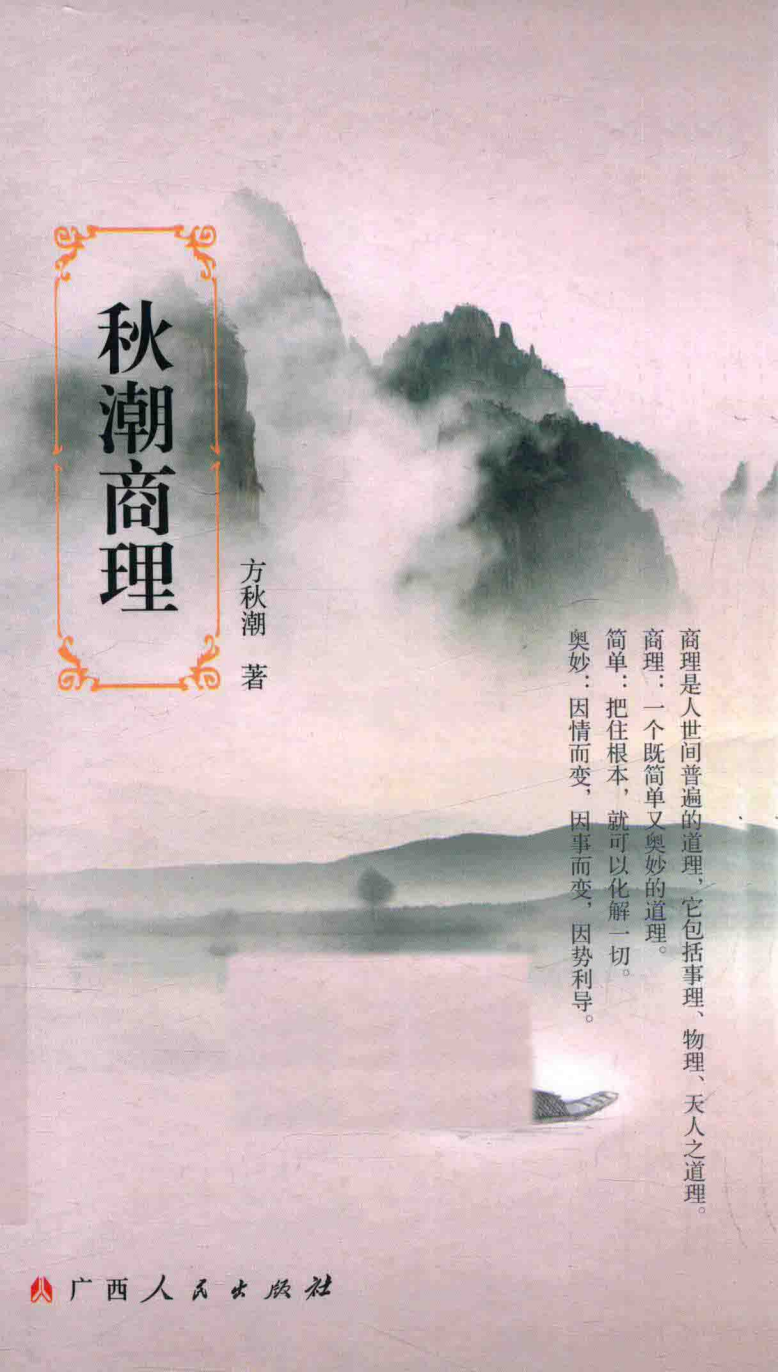




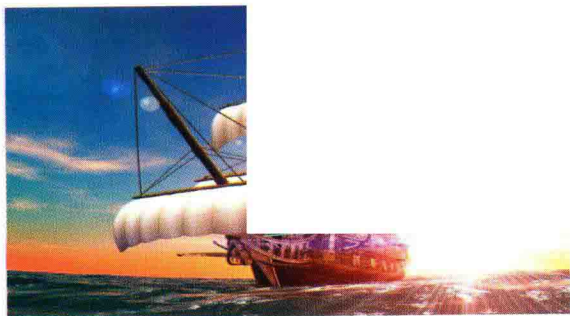
秋潮商理

方秋潮 著

商理是人世间普遍的道理，它包括事理、物理、天人之道理。
商理：一个既简单又奥妙的道理。

简单：把住根本，就可以化解一切。

奥妙：因情而变，因事而变，因势利导。



秋潮商理

QIUCHAO SHANGLI

商理是人世间普遍的道理，它包括事理、物理、天人之道理。

商理：一个既简单又奥妙的道理。

简单：把握根本，就可以化解一切。

奥妙：因情而变，因事而变，因势利导。

方秋潮 著



广西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

秋潮商理 / 方秋潮著. — 南宁: 广西人民出版社, 2016.11

ISBN 978-7-219-10089-9

I. ①秋 … II. ①方 … III. ①企业经营管理—文集
IV. ①F272.3-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 265308 号

责任编辑 董苏煌 蓝雅琳

责任校对 吴语诗

装帧设计 陈瑜雁

出版发行 广西人民出版社

社 址 广西南宁市桂春路6号

邮 编 530028

印 刷 南宁市桂川印务有限责任公司

开 本 787mm×1092mm 1/32

印 张 12.25

字 数 189千字

版 次 2016年11月 第1版

印 次 2016年11月 第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-219-10089-9 / F · 1271

定 价 66元

版权所有 翻印必究





与公司员工同乐



方秋潮 原籍广东潮南区人，原系潮南区胪岗中学化学教师，任教13年。1986年应聘到广西南宁市郊区位子渌村协助筹建东风塑料制品厂。因当地乡民不善经营管理，该厂1986年创办，1987年濒临倒闭。在此情况下，其毅然辞去公职，只身下海，以承包方式接管了只有19.3万元资产的东风厂。经过5年的专心和苦心经营，至1993年，塑料厂在广西已成为规模较大、效益较好的一家知名企业。之后又承包了长期亏损的广西医科大学制药厂，经过5年的精心经营，制药厂又走上了快速发展的道路。1998年组建了广西秋潮集团，并担任董事长。由于经营稳健、业绩显著，他还被聘为十余所大学的客座教授，并当选中国市场研究会副会长、全国工商联执委、自治区政协委员、南宁市人大代表、自治区工商联常委、广西潮人联谊会会长、广西潮人商会会长。

篇前语

商场沉浮十余载，虽然至今并无多大业绩，但总算能做一行专一行爱一行而成一行。十余年的商场生涯，对我来说，最大的收获是悟到了一点人生哲理和商场道理。世界上的一切人、物、事的存在都包含着一个“理”字。合理的东西总是充满生命力而蓬勃发展；不合理、无理的东西总是不长久的。因而，经商营业者如能在经营中细细地去琢磨、研究商道之理，掌握和悟到了商道的真理，并坚定不移地去实行应用，则无不成功的事业，更无不成功的人生。道理很简单：你只有精通电视机的原理，才能制

造出电视机；你从事商业，不精通工商之理，又如何能稳操胜券呢？

因此，经营的成败得失，成功的或大或小，主要取决于对经营管理的领悟程度。

那么，经营之理是什么呢？经商必须懂商理，不懂商理，就会像不懂电视机原理的人去制造电视机一样，结果是徒劳一场、一无所获，甚至倾家荡产。

商理是一个综合的道理，它包括人理、物理、事理，是一个既简单又奥妙的道理。简单就简单在它不像搞科学技术那么精深；奥妙就奥妙在商场变幻莫测、朝夕相异。

但是，不管商理多奥妙，都须牢牢地把握住它简单的一面。而且简单的这一面，往往又是基础的、重要的一面，这一面把握好了，在长期的商业实践中，自然就会掌握了奥妙的一面。这叫做工多艺熟、水到渠成。

事实上，一时一事的成功并不艰难。难的是能否不懈地奋斗、不断地去追求更辉煌的成就。如果只是为了改善人生，办好个把公司，那确不是难事。关键在于要有不甘平庸的人生观，有奋发向上、持之以恒的创业精神，有良

好的职业道德，即“君子爱财，取之有道”的原则，有谦虚谨慎、刻苦学习的态度，这就是所谓简单的一面。有了这些，选准一个目标，然后扎扎实实地奋斗两三年，那么，人生的基本目标就可以实现了。再坚持下去，辉煌的成就也就不难出现。所以，希望成功，并不很难。关键在于掌握成功的道理、采用正确的方法。

本书所收集的这些小文章是本人在经营管理过程中的一些理解、体会和经验教训，只属一家之言，不妥之处，敬请读者批评指正。

方秋潮

2002年1月

自序

冒险的人生 沧桑的人生
坎坷的人生 试验的人生

我的人生充满了试验的色彩。因而，我的前半生历尽坎坷，冒尽风险，受尽挫折。这些虽使我的人生艰辛，但我却往往以此为荣。在饱受千辛万苦、千挫万折时，我始终不屈地前进，始终在冒险中前进。我究竟在追求什么我自己也说不清楚，但我始终有一个人生目

标，那就是：别人能做到的事，我也应该能够做到，最低限度也应该是做到人家的一半。

所以，在我的事业领域中，我就苦苦地去对照、去分析、去研究、去追求、去奋斗。因而，在我的人生历程中形成的不甘落后的人生观就是一种精神，一种动力，也是一面真正的镜子，它使我有所成就。

我从懂事开始，就懂得节俭，也懂得勤奋。在22岁以前我是一个好学生、好农民。当学生时，成绩始终保持在前三名，奖状也得了不少；当农民时，我的果、菜种得连老农都佩服；当老师时，头三年我都被评为“优秀教师”。兼职当个医生，我也是当地农民群众交口称赞的好医生。后来，我进入商界，也可以说一举成功（虽然历尽艰难和风险，但毕竟是挺过来了）。

我从小就有一种倔强又善良的性格，当我较为成熟之后，我就是个主见鲜明的人。我认定要做的事，无人可以阻挡。

我父亲要我学医不要读师范。医我学了，师范还是读了，书也教了十年。这些经历都对后来人生的成功大有益处，这步棋我认为下对

了。

我的亲人反对我到广西创业，结果我还是到了广西。在广西创业，我也取得了成功，这步棋也没有走错。

到广西，人们劝我少投资、留余地，关键技术、部门自己要掌握。我不然，资金全投完，技术全教完，以诚待人，结果还是成功了。

我辞职时，好心人劝我停薪留职。我说：“人不能脚踏两只船，留下后路少前路，得不偿失。”事实证明，我还是对的。

我到医科大制药厂，人们告诉我，在知识分子成堆的地方难办事。我不信，我不仅去了，而且还取得了成功。事实证明，我还是对的。

类似以上事实不胜枚举，很多事我都反其道而行之，结果都成功了。因此，广西新闻界把我称为“怪杰”。事实上，只要坚持按“德、理、情、法、谦、勤、朴、实”八个字去做事、做人，并且持之以恒，都绝无败事。

十余年的商场沧桑，我觉得：

我的人生是试验的人生、风险的人生。

如无试验则无体会，也就无成果。

无风险又哪来成功呢？

人生的意义在于不断地去努力、创新、试验、冒险。

只不过是试验和冒险中要善于总结经验，善于吸取别人的经验，而后转变为自己的财富。

不入虎穴，焉得虎子？

不做试验，怎有成果。试验只能以高尚人格为基础，只能试别人还未试过的事情。如果无把握的、盲目的，甚至明知是错误的，还去试验，那是乱来，是不可取的。

虽言之为试验和冒险，实际上也是在充分了解情况，并在风险可控的原则之下再去试验和冒险的。



目 录

第一篇 做人做事

1.1 人生必败三十条	2
1.2 干部三十忌	4
1.3 三十对	6
1.4 三十错	8
1.5 什么叫成功	10
1.6 论成功与失败	11
1.7 成败一念间	16
1.8 你为什么不能成功	18
1.9 怎样做才容易成功	23
1.10 如何才能最快地达到人生目的地	30
1.11 我必须走成功的道路	33



1.12 成功的秘诀	36
1.13 成功来自于累积	38
1.14 成功不难,难的是一辈子都成功 ...	39
1.15 成功的必由之路 (写给集团销售人员的信)	43
1.16 成功五要素——诚恳、信心、主动、 热情、稳重	47
1.17 佩服不成功的人	49
1.18 一个人应该经常想到的	50
1.19 改善自己	52
1.20 论聪明与愚蠢	56
1.21 论傻瓜	58
1.22 论术和道	59
1.23 论勇、韧、诚、恒	61
1.24 论病	63
1.25 感谢不良	65
1.26 早知无穷人	68
1.27 “贵人”是怎么一回事	69
1.28 交友	71
1.29 选择朋友就是选择命运	73
1.30 性格	75



1.31 成也性格,败也性格	77
1.32 积累	79
1.33 永恒的因果定律	81
1.34 专业训练,至关重要	83
1.35 倾听部属意见	85
1.36 做事要注意期限	87
1.37 延年益寿的方法	88
1.38 天真	90
1.39 秘密	92
1.40 关键在方案而不在问题	94
1.41 完全听话的干部不好	95
1.42 金钱观	97
1.43 热心公益,诚心帮人	99
1.44 防止高文化的悲哀	102
1.45 痛心疾首的做法	105
1.46 少谈道理,多谈工作	107
1.47 四种好的工作习惯	109
1.48 在哪里倒下去,一定要在哪里站 起来	110
1.49 人最重要的一条就是有良心	113
1.50 诚心嘉许,宽于称道	116

1.51 绞尽脑汁后再请教	117
1.52 人人都是自己命运的塑造者	119
1.53 凡言	121
1.54 意识	123
1.55 一切都有生命周期	126
1.56 人生有益的教诲	131

第二篇 经营管理

2.1 理	136
2.2 企业必败三十条	141
2.3 经营管理之道	143
2.4 经营管理的法则	150
2.5 经营管理的点滴体会	154
2.6 与上司相处的艺术	158
2.7 十五大后的形势与对策	161
2.8 探道寻真	165
2.9 矛盾辩证与逆向思维	167
2.10 $100-1=0$	174
2.11 几个课题	179
2.12 几点关系	182

