

说成语话管理

战略管理

叁

张兆端 何长清 编著

哲学·理念·战略



群众出版社



本书系吉林省社会科学基金项目《汉语成语中的管理智慧》研究结项成果
项目编号：2013B291

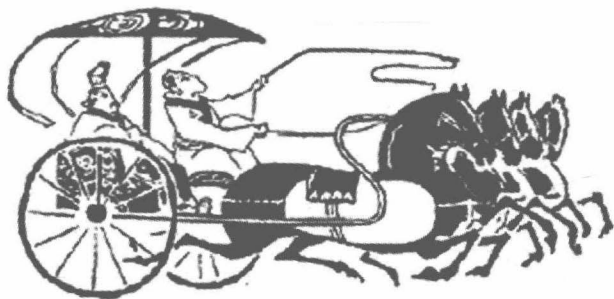
中华文化之瑰宝 管理智慧之锦囊

说成语 话管理

(叁)

战略管理

张兆端 何长清 编著



群众出版社

· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

说成语 话管理 (叁) 战略管理 / 张兆端, 何长清编著. —北京: 群众出版社, 2016. 8

ISBN 978 - 7 - 5014 - 5541 - 6

I . ①战… II . ①张…②何… III . ①战略管理—通俗读物
IV . ①C931. 2 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 122400 号

说成语 话管理 (叁) 战略管理

张兆端 何长清 编著

出版发行: 群众出版社

地 址: 北京市西城区木樨地南里

邮政编码: 100038

经 销: 新华书店

印 刷: 北京通天印刷有限责任公司

版 次: 2016 年 8 月第 1 版

印 次: 2016 年 8 月第 1 次

印 张: 12. 75

开 本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

字 数: 189 千字

书 号: ISBN 978 - 7 - 5014 - 5541 - 6

定 价: 68. 00 元

网 址: [www. qzcbbs. com](http://www.qzcbbs.com)

电子邮箱: [qzcbbs@sohu. com](mailto:qzcbbs@sohu.com)

营销中心电话: 010 - 83903254

读者服务部电话 (门市): 010 - 83903257

警官读者俱乐部电话 (网购、邮购): 010 - 83903253

公安业务分社电话: 010 - 83905672

本社图书出现印装质量问题, 由本社负责退换
版权所有 侵权必究

战略管理

—— 谋划全局和指导长远的艺术

编写说明

汉语是世界上最丰富的语言之一。成语作为中国历史的缩影、中华文明的积淀、汉语言文化的精华、祖先丰富智慧的结晶和前人生活经验的累积，在世界文化史中独树一帜，是中华民族传统文化的瑰宝，也是汉语言文化园地中的艺术奇葩。成语是汉民族在长期的语言实践中逐步提炼而成的、简洁精辟的固定短语。作为汉语言使用过程中自然形成的“集成电路”，成语浓缩了中华民族博大精深的文化智慧，积淀、负载、传承着中华民族悠久的历史 and 灿烂的文明，充满着旺盛的生命力。大多数成语的产生都有一个特定历史背景，蕴含许多精彩的历史瞬间、动人的传奇典故、深刻而丰富的哲理。

汉语成语历史悠久，源远流长。成语在其形成、演变、发展的过程中，从它的结构形式、表达方式到内容，都有其自身的发展规律，是语言词汇的序列性体现。汉语成语作为比“词”大而语法功能又相当于“词”的语言单位，凝练精警，结构严谨，音律和谐，言约旨远，意蕴深邃，充分表现了汉语的语言特色和魅力。成语，由文所出，经人所录，用于作文或口语；借其典故，以明其论点。久而久之，成为以固定字书，固定排序之辞也。书面用之，能收画龙点睛、意境深奥之效；口语用之，则收言简意赅、生动形象之效。

汉语成语的内涵非常丰富，内容涉及天文、地理、历史、文学、艺术、道德伦理、治国理政、社会管理、智谋韬略等各个领域，蕴

含中华民族传统文化中各类思想和行为的趋向和准则，是中华民族文化心态、集体经验和智慧结晶的生动写照。中华民族五千年文明史的一个侧面就是五千年的管理史。在中华民族悠久灿烂的文化长河中，历代哲人、学者及各类管理实践者对于如何对人、社会以及人的实践活动进行有效的管理，都做出了各自的回答。其优秀成果所展现给我们的是一幅丰富多彩、深邃睿智的画卷，其中有不少优秀的管理思想、智慧及方法即被浓缩在成语之中。

本书从浩如烟海的汉语成语中精心梳理出近 500 个具有历史性、故事性、艺术性、哲理性、趣味性和时代性，包含中华传统管理思想、智慧及方法意蕴的成语，紧密结合现代管理科学和管理实践进行阐释。全书共分为十个分册，分别为管理哲学；民本管理；战略管理；文化管理·管理精神；管理伦理；民主管理·创新管理；学习管理；基础管理·简单管理·精细化管理；权变管理·危机管理；谋略管理。其内容涉及治国理政、经济管理、组织及企业管理、个人人生管理等诸多方面。对每个成语均按照先“说成语”（包括释义、出处、故事），后“话管理”（包括管理要旨、管理案例）的体例，遵循“古为今用，洋为中用”的原则，从讲解成语文化入手，落脚于挖掘其管理价值及经验上，从而达到由成语学习管理智慧，借管理知识解读成语的双重目的。本册为第三分册，主要讲解成语中蕴含的谋划全局和指导长远的艺术。

近年来，有关管理学理论的一般图书和各种各样的汉语成语词（辞）典多有出版，但尚未发现有探讨汉语成语中蕴含的管理智慧或从管理学角度解读汉语成语的知识读本。无疑编写出版这样一本《说成语 话管理》，既是一种研究汉语成语文化的新探索，也能够为广大读者学习管理知识提供一种新的趣味性载体。成语是一种精巧别致的文化快餐，古老而又崭新，随时翻阅就可以进入一片幽深而宽阔的精神世界，能使人们从轻松愉快的阅读中获得人文知识与管理智慧的陶冶。既然是一种新探索，书中定会有某些不当之处，

敬请读者批评指正。同时，在编写过程中，作者查阅了大量汉语成语词典，借鉴了国内外管理学界的许多理论与案例资料，除在本丛书第十册（谋略管理）未注明主要参考资料外，在此向有关著译者及编者一并表示衷心感谢！

书中插图除注明出处者外，其余均为商树春先生所绘，特此表示感谢！

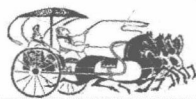
编者
2015年10月

编写说明



目录

contents



治国安民——社会管理根本目标	1
海内存知己，天涯若比邻——世界是平的	3
运筹帷幄——搞好战略筹划	7
有的放矢——明确目标选准方向	12
持之以恒——追求目标不放弃	15
纲举目张——善于抓主要矛盾	19
统筹兼顾——科学发展的根本方法	24
合从连衡，纵横捭阖——构建战略联盟	27
高瞻远瞩——眼光决定事业	32
留有余地——为未来“留白”	35
高屋建瓴——实施蓝海战略	39
井底之蛙——以管窥天聚焦点	44
急功近利——且勿贪图眼前利益	48
唯利是图——不能昧着良心赚钱	51
胸怀大志——胸怀是被冤枉大的	55

- 瞻前顾后——螳螂捕蝉，黄雀在后 58
- 就事论事——以道观之天地宽 61
- 韩信将兵，多多益善——明“将”“帅”之道 64
- 大象无形——太上不知有之 67
- 独当一面——提高中层干部执行力 70
- 轻重缓急——做事要分清主次 73
- 循序渐进——一步一个脚印 77
- 审时度势——识时务者为俊杰 82
- 退避三舍——以退为进觅主动 86
- 韬光养晦——始终做好自己的事 89
- 一鸣惊人——于无声中积蓄力量 93
- 趋利避害——合于利而动 96
- 二者不可得兼——有舍才有得 101
- 优柔寡断——没有最好只有更好 105
- 一着不慎，满盘皆输——关照好全局和各阶段 109
- 以点带面——善于推广典型经验 112
- 面面俱到——一定要重点突破 115
- 正本清源——一切从源头抓起 119
- 头痛医头，脚痛医脚——治标与治本结合 124
- 朝夕之策——切忌短期行为 127
- 网开三面，竭泽而渔——实施可持续发展战略 131
- 言而无信，不知其可——信誉就是生命力 135
- 东方不亮西方亮——实施多元化经营战略 139
- 步步为营——善始未必善终 143
- 摸着石头过河——一步一个脚印 146
- 专心致志——术业有专攻 149
- 朝三暮四——这山望着那山高 153
- 贪多嚼不烂——不要盲目扩张 157

蚂蚁啃骨头——团结就是力量	160
盲人摸象——反对主观主义	164
只见树木，不见森林——不能以偏概全	168
举重若轻，举轻若重——拿得起放得开	171
买椟还珠——不能舍本逐末	176
心中有数，心中无数——“算数”和“算账”	180
锦上添花——充分挖掘资源效益	184
开源节流——建设节约型社会	188



治国安民

——社会管理根本目标

【说成语】

治国安民

释义 治：治理；安：安定。把国家治理好，让人民安居乐业。

出处 《汉书·食货志上》：“财者，帝王所以聚人守位，养成群生，奉顺天德，治国安民之本也。”

治国犹如栽树

《贞观政要》卷一载：“贞观九年，太宗谓侍臣曰：‘往昔初平京师，宫中美女珍玩，无院不满。炀帝意犹不足，徵求无已，兼东西征讨，穷兵黩武，百姓不堪，遂致亡灭。此皆朕所目见。故夙夜孜孜，惟欲清净，使天下无事。遂得徭役不兴，年谷丰稔，百姓安乐。夫治国犹如栽树，本根不摇，则枝叶茂荣。君能清净，百姓何得不安乐乎？’”

意思是说，在贞观九年（李世民的年号），唐太宗对侍卫官说：“以前隋文帝刚刚平定京师的时候，宫里面美女古玩满院。隋炀帝仍然不知足，不断征求，同时东征西讨，穷兵黩武，百姓不能忍受，于是导致了隋朝灭亡。这些都是朕（皇帝自称）亲眼目睹，因此我日夜努力，只希望清白英明，使天下太平无事。于是才能不盛行兵役，年年粮食丰收，百姓安居乐业。治理国家犹如栽树，树的根部不摇摆，才能枝叶茂盛。君主英明，百姓怎么就不能够安乐呢？”

【话管理】

管理要旨：推进国家治理体系和治理能力现代化

2014年2月17日，习近平在省部级主要领导干部学习贯彻十八届三中全会精神全面深化改革专题研讨班开班式上发表重要讲话指出，党的十八届三中全会提出的全面深化改革的总目标，就是完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化。

习近平指出，国家治理体系和治理能力是一个国家的制度和制度执行能力的集中体现，两者相辅相成。我们的国家治理体系和治理能力总体上是好的，是有独特优势的，是适应我国国情和发展要求的。同时，我们在国家治理体系和治理能力方面还有许多亟待改进的地方，在提高国家治理能力上需要下更大气力。只有以提高党的执政能力为重点，尽快把我们各级干部、各方面管理者的思想政治素质、科学文化素质、工作本领都提高起来，尽快把党和国家机关、企事业单位、人民团体、社会组织等的工作能力都提高起来，国家治理体系才能更加有效运转。

习近平强调，一个国家选择什么样的治理体系，是由这个国家的历史传承、文化传统、经济社会发展水平决定的，是由这个国家的人民决定的。我国今天的国家治理体系，是在我国历史传承、文化传统、经济社会发展的基础上长期发展、渐进改进、内生性演化的结果。我国国家治理体系需要改进和完善，但怎么改、怎么完善，我们要有主张、有定力。中华民族是一个兼容并蓄、海纳百川的民族，在漫长历史进程中，不断学习他人的好东西，把他人的好东西化成我们自己的东西，这才形成我们的民族特色。

习近平指出，推进国家治理体系和治理能力现代化，要大力培育和弘扬社会主义核心价值体系和核心价值观，加快构建充分反映中国特色、民族特性、时代特征的价值体系。坚守我们的价值体系，坚守我们的核心价值观，必须发挥文化的作用。民族文化是一个民族区别于其他民族的独特标识。要加强对中华优秀传统文化的挖掘和阐发，努力实现中华传统美德

的创造性转化、创新性发展，把跨越时空、超越国度、富有永恒魅力、具有当代价值的文化精神弘扬起来，把继承优秀传统文化又弘扬时代精神、立足本国又面向世界的当代中国文化创新成果传播出去。

管理案例：东汉史学家和思想家论治国安民

东汉辞赋家、史学家班固认为，实事求是才能治国安民。其所编撰的《汉书》不仅开创了“包举一代”的断代史体例，成为后世“正史”之楷模，其首创的“实事求是”“各得其所”“谈何容易”“穷凶极恶”“治国安民”“谷贱伤农”“相反相成”“哗众取宠”“夜郎自大”“功德无量”以及“万丈长缨”等，仍然是今天语言的主流词汇。

另一位东汉政论家、文学家、进步思想家王符，面对当时社会动荡不安、民不聊生，不苟同于世俗，终身不仕，隐居著书三十余篇，以抨击时政之得失，取名为《潜夫论》。《潜夫论》共36篇，多数是讨论治国安民之术的政论文章，少数也涉及哲学问题。他强调：“国以民为基，贵以贱为本。”这是对先秦时期“民本”思想的继承和发扬。在经济政策上，他要求重本抑末，重视发展农业生产，爱惜民力，重视对边远地区的防御和建设。他反对谶纬迷信，大量揭露官吏豪强奢侈浪费和迫害人民的罪行。

海内存知己，天涯若比邻 ——世界是平的

【说成语】

海内存知己，天涯若比邻

释义 海内：四海之内。古代指中国，现在也指世界各地。比邻：近

邻。四海之内有人同自己精神感情相通，虽远在天涯，也感到如同近邻一样。也单作“天涯若比邻”。指国际交往增多，彼此接近了、相互了解了。

出处 唐·王勃《杜少府之任蜀洲》：“海内存知己，天涯若比邻。”

《送杜少府之任蜀州》

《送杜少府之任蜀州》是“初唐四杰”之首王勃创作的一首五言律诗，原文是：“城阙辅三秦，风烟望五津。与君离别意，同是宦游人。海内存知己，天涯若比邻。无为在歧路，儿女共沾巾。”

一位朋友要远去四川做官，诗人作此诗相赠。全诗先收后放，先说同是宦游之人，同有惜别之意，然后陡然一转，说哪里没有朋友呢，男儿分别，何必哭哭啼啼作儿女态呢？全诗开合顿挫，气脉流通，意境旷达。一洗往昔送别诗中的悲凉凄怆之气，体现出高远的志趣和旷达的胸怀。尤其是“海内存知己，天涯若比邻”两句，成为远隔千山万水的朋友之间表达深厚情谊的不朽名句。这首诗可以说是送别诗中的精品。

【话管理】

管理要旨：世界是平的

新世纪新阶段，人类已经迈入了信息社会，信息科学和信息技术的飞速发展引起了人类经济、文化以及社会生活的巨大变化。对于此前两个世纪以来的社会发展与变迁，有人形象地描述道：19世纪是铁路的时代，20世纪是高速公路的时代，21世纪则是信息高速公路的时代。的确，随着现代信息科学和信息网络技术的快速发展与普及，人类已经迈入了信息社会时代，整个世界变成了一个小小的“地球村”。美国《纽约时报》国际事务专栏作家、三次普利策新闻奖得主托马斯·弗里德曼惊呼21世纪的“世界是平的！”

弗里德曼在畅销世界的《世界是平的：21世纪简史》，英文名《The

World Is Flat》(2005年)一书中，解释了世界的平坦化趋势是如何在21世纪初发生的？这个趋势对于国家、公司、社会和个人而言意味着什么？政府与社会要做出而且必须做出怎样的调整以应付这种趋势？在该书中，弗里德曼将全球化划分为三个阶段。“全球化1.0”主要是国家间融合和全球化，始于1492年哥伦布发现“新大陆”之时，持续到1800年前后，是劳动力推动着这一阶段的全球化进程，这期间



世界从大变为中等。“全球化2.0”是公司之间的融合，从1800年一直到2000年，各种硬件的发明和革新成为这次全球化的主要推动力——从蒸汽船、铁路到电话和计算机的普及，这段进程因大萧条和两次世界大战而被迫中断，这期间世界从中等变小。而在“全球化3.0”中，个人成为了主角，肤色或东西方的文化差异不再是合作或竞争的障碍。软件的不断创新，网络的普及，让世界各地包括中国和印度的人们可以通过互联网轻松实现自己的社会分工。新一波的全球化，正在抹平一切疆界，世界变平了，从小缩成了微小。

这是一部行文优美流畅、非常可读的著作。弗里德曼从自己在印度的旅行开始，带领我们进入了发现之旅：500年前，哥伦布运用当时简陋的航海技术进行环球旅行，他安全返航并向西班牙国王和王后汇报说：“地球是圆的”。他也因这一发现而名垂史册。500年后，弗里德曼从印度的“硅谷”——班加罗尔回到美国时，只是悄悄地和她的太太分享了他的发现。他悄悄地在她耳边说：“亲爱的，我发现这个世界是平的。”他向世人

昭示：“全球的竞技场变平了，世界变平了。”在随后的章节中，他列举出了导致世界平坦化的十大因素：政治的、科技的以及人类思想上的种种变革。这十股力量其中就包括了加入 WTO 这个重要因素。他认为，在世界变得更平坦的未来 30 年之内，世界将从“卖给中国”变成“中国制造”，再到“中国设计”甚至“中国所梦想出来”。

弗里德曼在其 1999 年出版的经典著作《了解全球化：凌志汽车与橄榄树》当中，就提出了新科技和全球化与传统文化的联系，引发了西方学界一场关于全球化问题的大争论。他认为，现在的社会必定抵挡不住全球化的浪潮，全球化的趋势是不可阻挡的。

管理案例：经济全球化

经济全球化 (Economic Globalization) 是指世界经济活动超越国界，通过对外贸易、资本流动、技术转移、提供服务、相互依存、相互联系而形成的全球范围的有机经济整体。是商品、技术、信息、服务、货币、人员等生产要素跨国跨地区的流动 (简单地说就是世界经济日益成为紧密联系的一个整体)。经济全球化既是当代世界经济的重要特征之一，也是世界经济发展的重要趋势。

“经济全球化”这个词最早是由 T. 莱维于 1985 年提出的，至今没有一个公认的定义。国际货币基金组织 (IMF) 认为：“经济全球化是指跨国商品与服务贸易及资本流动规模和形式的增加，以及技术的广泛迅速传播使世界各国经济的相互依赖性增强。”而经济合作与发展组织 (OECD) 认为，“经济全球化可以被看作一种过程，在这个过程中，经济、市场、技术与通信形式都越来越具有全球特征，民族性和地方性在减少。”总的来讲，经济全球化是指以市场经济为基础，以先进科技和生产力的手段，以发达国家为主导，以最大利润和经济效益为目标，通过分工、贸易、投资、跨国公司和要素流动等，实现各国市场分工与协作，相互融合的过程。

自 20 世纪 90 年代以来，以信息技术革命为中心的高新技术迅猛发

展，不仅冲破了国界，而且缩小了各国和各地的距离，使世界经济越来越融为整体。但经济全球化是一把“双刃剑”。它有利于资源和生产要素在全球的合理配置，有利于资本和产品在全球的流动，有利于科技在全球的扩张，有利于促进不发达地区经济的发展，是人类发展进步的表现，是世界经济发展的必然结果。与此同时，也加剧了国际竞争，增多了国际投机，增加了国际风险，并对经济实力薄弱和科学技术落后的发展中国家的主权和民族工业造成了严重冲击。进入21世纪以来，经济全球化与跨国公司的深入发展，既给世界贸易带来了重大的推动力，同时也给各国经贸带来了诸多不确定因素，使其出现了许多新的特点和新的矛盾。

经济全球化已显示出其强大的生命力，并对世界各国经济、政治、军事、社会、文化等所有方面，甚至包括思维方式等，都造成了巨大的冲击。这是一场深刻的革命，任何国家也无法回避，唯一的办法是如何去适应它，积极参与经济全球化，在历史大潮中接受检验。当然，经济全球化中亟须解决的问题是建立公平合理的新的经济秩序，以保证竞争的公平性和有效性。

运筹帷幄

——搞好战略筹划

【说成语】

运筹帷幄

释义 运：运用，进行。筹：谋划，策划；帷幄：军用帐幕。千里之外：指战场。在后方军帐之内作出谋划，指挥前方作战稳操胜券。也泛指善于谋划、指挥。

出处 《史记·高祖本纪》：“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不