

◆全球社交网络第一王国Facebook领袖

马克·扎克伯格新传

世界因他而改变

张俊杰◎著



中国商业出版社

马克·扎克伯格新传

「世界因他而改变」

张俊杰◎著

中国商业出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

马克·扎克伯格新传 / 张俊杰著. — 北京:
中国商业出版社, 2016.11

ISBN 978-7-5044-9634-8

I . ①马… II . ①张… III . ①马克·扎克伯格-传记
IV . ① K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 254096 号

责任编辑: 唐伟荣

中国商业出版社出版发行
010-63180647 www.c-cbook.com
(100053 北京广安门内报国寺1号)
新华书店总店北京发行所经销
北京时捷印刷有限公司印刷

*

710×1000 毫米 1/16 18 印张 230 千字
2017 年 1 月第 1 版 2017 年 1 月第 1 次印刷
定价: 42.80 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

目 录

contents

第一章 少年马克·扎克伯格的成长之路

1. “开挂”的一家人 002
2. 医生家的电脑神童 006
3. 电脑神童初露锋芒 010
4. 牛得一塌糊涂的室友 014
5. “代码猴子”与哈佛选美网站 018
6. The facebook 023

第二章 这个国度里有一个年轻的国王

1. Facebook走出哈佛 028
2. Facebook向商业化迈进 032
3. 硅谷第一鬼才加入 036
4. 与萨维林决裂 040
5. 突破百万大关 044
6. 接二连三的融资开始了 048
7. 抵住诱惑，阔步前行 052

第三章 打造魅力十足的社交网站

1. 有趣比赚钱更重要 058
2. 激发用户兴趣，做网络主宰 062
3. 打开高中这扇门 066
4. 独一无二的图片功能 070
5. 不得不提的肖恩·帕克 074
6. 动态新闻与隐私控制 079
7. 技术所不能承受的问题 084
8. 平台战略与F8大会 087
9. 关于身份与隐私问题 091

第四章 天才领导者和他的团队

1. “比尔·盖茨第二” 096
2. 做Facebook的领导者 100
3. 与10亿美元收购案博弈 104
4. 不一样的办公室 108
5. 精英也残酷 112
6. 那些志同道合的高智商人才 116
7. 招贤纳士，广招人才 120
8. 创新式的管理思维 124
9. “二当家”桑德伯格 127
10. 和“黑客”做同盟 131

第五章 与众不同的社交平台

1. 占领平台才是王道 136

2. 有容乃大	140
3. 不完美才是真完美	144
4. 要想赢，就先行动起来	147
5. Facebook的超级粉丝	151
6. 因人性而生的Facebook	155
7. 赚钱是为了提供更好的服务	159

第六章 影响了整个世界的“第三大国”

1. 硅谷接班人	164
2. Facebook没有疆界	168
3. 不是创造公司，而是改变世界	172
4. 分享让世界更加透明	176
5. 这里也有公义	180
6. 完全控制	184
7. 跨文化传播的虚拟平台	188
8. Facebook上市了	191
9. 几家欢喜几家愁	195

第七章 Facebook的发展秘笈

1. 坍塌的“灯塔”	200
2. 独有的广告模式	205
3. 馈赠型经济与扎克伯格的梦想	210
4. 依靠人脉不断壮大	215
5. 跟着市场走	220
6. 在反对声中继续前进	224



第八章 生活中的马克·扎克伯格

1. “平凡”的陈小姐	230
2. 终生难忘的邂逅	234
3. 爱情也需要保鲜	239
4. 喜得千金	244
5. 是天才也是怪人	247
6. 每年给自己制定一项挑战	252

第九章 Facebook与中国

1. 扎克伯格的中国行	258
2. 谁是中国的“Facebook”	263
3. Facebook距中国还有多远	267

后 记



第一章

少年马克·扎克伯格的成长之路

有人说过，童年的经历几乎可以左右一个人的一生，童年的那些磨练可以成为一个人在未来克服困难的利器。扎克伯格在电脑上的天赋毋庸置疑，这也是他获得日后巨大成就的首要条件，而自由、开放式的家庭教育则为他的健康成长提供了有利条件。所以，日后他才能够抵制住金钱和名利的诱惑，专注于自己的梦想。当然，天才也并非没有七情六欲，天才也会有许多趣事。



第八章 生活中的马克·扎克伯格

1. “开挂”的犹太小子

2. 错失斯坦福的前途

3. 爱情与事业双丰收

1. “开挂”的一家人

1984年5月14日，马克·扎克伯格出生在美国纽约附近的一个小镇上，这是一个犹太人的家庭。小时候的扎克伯格是按照犹太教规教养的，到了13岁的时候还举办了犹太人成人礼。但是长大之后，扎克伯格却坚称自己是个无神论者。犹太人的聪明可以说世人皆知，他们在各个领域里都取得了非凡的成就，像无产阶级的精神领袖马克思，著名的画家毕加索，物理学家爱因斯坦，心理学家弗洛伊德，大富豪洛克菲特、巴菲特等等都是犹太人。他们的智慧、才华高明得连上帝都要嫉妒。马克·扎克伯格也没有辱没自己犹太人的血统，凭借在电脑方面的天赋，在不到30岁的时候就成了世界上最年轻的富豪之一。

他的父亲爱德华·扎克伯格是当地小有名气的牙医，他的母亲则是一名精神科医生。扎克伯格的家庭在当地算得上是中产阶级了，良好的家庭条件加上父母开放而自由的教育方式，扎克伯格在计算机方面的天赋才得以充分发挥，而这些则为他日后的成功打下了基础。

扎克伯格的父亲是一个崇尚科技的人，他认为科技可以改变人们的生活方式，科技也可以有效地为人类服务，他的诊所中一直都使用最先进的科技产品。在扎克伯格出生的那一年，他的父亲耗资1万美元购买了一台电

脑，虽然这台电脑的硬盘容量仅相当于现在的2.5%，而且这台电脑买回来之后也只发挥了打印发票的作用。到了1990年，能够与电脑连接的X光机生产出来之后，扎克伯格的父亲立刻为自己的诊所引进了一台，他也成为了最早使用X光机的医生之一。

扎克伯格父亲对新科技的浓厚兴趣自然也感染了几个儿女。扎克伯格很小的时候，对家里的音响产生了兴趣，想要弄明白为什么音响会“唱”出人的声音。有一天，他趁家人外出的时候，一个人偷偷地把音响拆开来研究。回到家的父母看到儿子的“破坏”，他们并没有训斥儿子的行为，反而询问他为什么要这么做？是不是已经弄明白了音响为什么能够“唱”出人的声音？这样的做法相信没有几个中国父母能够做到。其实类似的情况扎克伯格的父亲小时候也做过，不过他拆开的是一台电视机，他想弄明白人是怎么“钻”到电视机里面去的，这也算得上是“有其父必有其子”了。

热衷于新事物的老扎克伯格对于儿女们稀奇古怪的想法很少反对，除非他们的想法过于不切实际，老扎克伯格才会提出自己的反对意见，他的反对当然也是有理有据。如果儿女们的想法充满新奇，他反而会不遗余力地支持。老扎克伯格这种发现并支持儿女长处的教育方式，让他的四个子女在日后都成就非凡，而其中最为杰出的当然是马克·扎克伯格——他唯一的儿子。

老扎克伯格一直认为，不应该强迫儿女按照自己制定的路来走，也不要试着引导他们的生活，而是应该发现孩子们的长处是什么，然后加以支持。这样他们就会对自己的爱好更加富有激情，而激情无疑是一个人获得成功最有效的助推器。

老扎克伯格是这么想的，也一直这么做。他们夫妇对于孩子的选择做得最多的就是支持，但是也给他们提出了一个要求，就是要把自己选择的事情努力做好，这也是对他们唯一的要求。



从一件小事上可以看出，老扎克伯格对子女们的支持有多么不遗余力。在扎克伯格小的时候，《星球大战》这部电影正在热播，扎克伯格在看过这部影片之后，就萌生自己拍电影的想法，并向父亲提出想要一部摄像机。小扎克伯格这一想法并不被姐姐和妹妹看好，她们认为他这是在胡闹。但是父亲老扎克伯格却出乎意料地支持儿子拍电影，并给他买来一部手持摄像机。

随后，小扎克伯格就扛着这部摄像机开始拍摄自己的电影了。扎克伯格把自己的第一部也是唯一的一部影片拍成了恶搞片，影片也只是播放给家人观看，而在观看影片的时候，滑稽恶搞的片子把三个姐妹逗得前仰后合，就连吃饭的时候还在笑个不停。

幼年时期的历练往往会对一个人的成长产生深远的影响，小扎克伯格的经历也印证了一句话——“孩童时的历练铸就了一个人克服困难的利器，也打造了其摆渡人生的浆橹。”对于家长来说，支持孩子的历练，培养孩子接受挑战的勇气，对他的奇思妙想给予支持，对他天真无邪的想象力给予保护，要远比把他放在温室里更有助于他的成长，老扎克伯格在这一方面堪称专家。

正是因为老扎克伯格对子女那些稀奇古怪想法的保护，让他们可以毫无顾忌地来检验自己的那些奇思怪想，所以他们童年得到了充分的锻炼，这些锻炼成为了他们成长过程中宝贵的经历，也为他们日后取得非凡的成就打下了基础。

扎克伯格的大姐兰迪·扎克伯格，毕业于哈佛大学（没有像弟弟一样中途辍学），精通心理学。在弟弟创业的时候，兰迪曾一度是Facebook市场总监和发言人。但是不知道出于什么样的原因，也许是不想总处于弟弟的光芒之下，她在2011年离开了脸谱网，随后创立了自己的公司。现在的兰迪还在做电视真人秀，而且她还上过“美国前50数码玩家榜”，可以说是一个魅力与能力都很出众的姐姐。

二妹唐娜·扎克伯格则是美女学霸，是美国名校普林斯顿大学的博士生，她的毕业论文主题是论古希腊的两个诗人，这样的才华也只能让人艳羡了。二妹唐娜和马克有很大不同，她对生活比较讲究，不像弟弟那样总是给人以“邋遢”的感觉。从普林斯顿毕业之后，她创办了自己的美食网站，经营得有声有色。

小妹艾瑞尔·扎克伯格也不甘人后，大学读的是IT专业，毕业之后曾在谷歌就职，后来被硅谷最知名的风投公司KPCB看中，成为这个团队的合伙人之一。

这样的家庭绝对可以称得上是精英之家，而这一切与老扎克伯格开明、自由的教育方式密不可分。但是在很多人向他取经的时候，老扎克伯格则说自己并没有什么特殊的教育方式，只是在孩子身上多花了些时间而已。虽然子女们都成就非凡，但是老扎克伯格却依然守着自己的牙科诊所，靠自己的劳动养活自己。如此低调的富豪父亲，如此奇特的富豪之家也确实别有一番风味。



2. 医生家的电脑神童

和所有的父母一样，爱德华·扎克伯格也希望自己的儿子能有一份体面的工作，比如律师或者医生，他想让马克·扎克伯格以出众的口才来获得成功。但是事与愿违，出生在5月14日的马克·扎克伯格好像被不靠谱的星座学说言中了，他们认为在这一天出生的人不善言辞、容易紧张，而马克·扎克伯格确实很容易紧张，尤其是在面对镜头和公众的时候，他的脸上总是挂着些许紧张。但是就是这个不擅长社交的天才，最终却创建了世界上最大的社交网络，这不得不说的是一件非常有趣的事情。

在发现自己的儿子不会成长为一名律师之后，爱德华·扎克伯格就开始寻找儿子的其他兴趣，最后他发现儿子对电脑很痴迷。在那个年代，即便是对马克·扎克伯格这样的家庭来说，电脑也是奢侈品。但是看到儿子对电脑很感兴趣，老扎克伯格不但不感到为难，反而非常高兴。因为在他看来，电脑在未来将会是人们生活的必需品，而且电脑会极大地影响人们的生活方式，如果儿子能够从小学习电脑，将会为他的成长提供极大的帮助。最后，老扎克伯格几乎是拿出了所有积蓄，为四个姐弟一人添置了一台电脑。这种早期的个人电脑的键盘就像是一台打字机，显示屏非常小，而且还是像半球一样凸出来的屏幕。在操作电脑的时候，就像是在操作一

台笨重的打印机。

电脑买回来之后，小扎克伯格非常兴奋。不过老扎克伯格很快发现，儿子感兴趣的不是电脑游戏，而是电脑游戏到底是怎么运行的。这一发现让老扎克伯格吃惊不小，因为在电脑买回来的时候，老扎克伯格还有些担心儿子会迷上游戏，现在看到儿子着迷的是游戏的运行程序，老扎克伯格感到很意外。虽然老扎克伯格大学期间学的并不是计算机专业，对编程也不是特别在行，但是还是担当起了儿子编程的临时老师。

不过，很快老扎克伯格就发现儿子在编程方面有着异于常人的天赋，没过多久，他发现自己的水平根本无法满足儿子的需求。随后老扎克伯格就为儿子买来了有关基本编程的书籍，这些被别人当做天书一般的书籍，在小扎克伯格的眼里却特别有吸引力，并且完全靠自学读完了书籍里的内容。这个时候，老扎克伯格觉得儿子在编程方面有着超人的天赋，所以就打算重点培养儿子的编程能力。

自学了两年编程之后，小扎克伯格进入了中学，他对中学的课程没什么兴趣，经常忘记完成学校的作业，但是对编程还是一如既往地热爱。对于儿子的这些行为，老扎克伯格没有指责，反而为小扎克伯格请了一位软件工程师教他编程的技能。这位软件工程师叫大卫·纽曼。在接到老扎克伯格的邀请之后，大卫·纽曼并没有把小扎克伯格放在心上，他认为，一个十一二岁的孩子，对电脑恐怕只是初步的了解，也就是懂得开机、关机，或者是懂得一些简单的操作而已。但是当大卫看到坐在电脑前聚精会神学习编程的小扎克伯格的时候，他惊呆了，因为编程是一件非常枯燥的工作，他很难想象像小扎克伯格这个年龄的孩子能够耐得住性子，一动不动地坐在电脑前练习编程。

没过多久，小扎克伯格惊人的学习速度让大卫也觉得很吃力，他就建议把小扎克伯格送到专门的电脑学校去学习编程。而小扎克伯格在这个时候已经可以独立编写较为复杂的程序，甚至开始尝试自编工具软件了。



小扎克伯格想要编写的第一个工具软件是要把家里的电脑连接起来，后来他的家人们把这个软件叫做“扎克网”。在小扎克伯格把这个想法告诉家人的时候，他的姐妹们认为他在胡闹，一家人住在一起，需要的时候互相喊一句不就可以了，为什么还要搞这么复杂的事情。但是小扎克伯格却一门心思想要完成自己的第一个作品，并没有把姐妹们的话放在心上。

很快，扎克伯格就把这个叫“扎克网”的程序编写了出来，程序编写完成之后，小扎克伯格把家里的电脑以及诊所的电脑都连接了起来。这样，不光家里人可以坐在自己的屋子里聊天，诊所里来了病人，接待员只要在电脑上敲几个字，老扎克伯格在房间里就能知道了。电脑连接起来之后，老扎克伯格再也不用忍受接待员大呼小叫的骚扰了。

由于是第一次独自编写程序，难免会出现漏洞，老扎克伯格曾说过：“这个程序存在漏洞，而且经常出现崩溃的情况，但是我们还是用了一年，这个即时通讯给我们带来快乐和方便。”值得一提的是，小扎克伯格搞出这个“扎克网”一年之后，美国在线才正式发布它的即时通讯软件，而微软推出MSN、腾讯推出QQ则比“扎克网”晚了三年。虽然这个软件只用了一年，但是这一举动也足以显示出马克·扎克伯格在电脑方面的超前意识，也充分展现了他在电脑方面的洞察力。

当然，编写程序是一个耗费时间的工作，为了写出一套程序，往往需要一个星期甚至更长的时间来对程序进行修改、调试，这对一个十几岁的孩子来说几乎是不可能的事情，但是小扎克伯格却展现了他非凡的毅力。

当然，小扎克伯格在这个时候毕竟还是一个孩子，所以好玩的天性时有显露，不过他的好玩也只是通过电脑来做一些恶作剧去捉弄自己的姐妹们。他有时候会侵入到小妹唐娜的电脑里，然后在唐娜的电脑屏幕上打出“你的电脑已经被病毒控制，再过30秒将会自行爆炸”，然后屏幕上就会出现倒数的计时器。坐在电脑前的妹妹通常会被吓得跳起来，大喊着“马克”，跑到楼下找哥哥求救。等到了哥哥的房间里，看到的是笑得

倒在床上的马克，这时候唐娜才知道被哥哥捉弄了。

当然，马克·扎克伯格并不是除了电脑就一无所知，在家人和朋友眼里，他简直就是一个全能选手。除了有非凡的电脑才能，在学校里他是一个品学兼优的学生（虽然经常不做功课，但是成绩依然出众），他就读的学校是当地的常青藤附属中学；他是所在学校击剑队的队长；他还热爱古典文学，对奥赛德、伊利亚特等史诗可以信手拈来……和周围那些同龄人比起来，小扎克伯格在这个时候已经开始展露出自己“神童”的一面了。

3. 电脑神童初露锋芒

在大卫·纽曼无法再指导儿子编程之后，老扎克伯格接受了他的建议，把小扎克伯格送到了小镇附近一所叫仁爱学院的大学去学习计算机。小扎克伯格每周四晚上来这里上一堂课，每次都由老扎克伯格亲自接送。在送小扎克伯格进学校学习的时候，计算机的授课老师还以为是老扎克伯格来这里听课，看着旁边的小扎克伯格，老师说道：“您不能带着小孩子来上课，这样会影响其他人的。”爱德华·扎克伯格笑了笑，对老师说道：“我想您是误会了，来这里听课的是我的儿子，我是来送他的。”老师看了看小扎克伯格，觉得有些不可思议，但还是点了点头。

不过到了课堂上，老师才发现这个十几岁的孩子并非自己想象的那么简单。他发现小扎克伯格不像其他的小孩子，让课堂上其他的东西分散了注意力，而是完全集中在老师教授的知识上。老师讲解的每一条代码，编程过程中需要注意的漏洞有哪些，小扎克伯格都会记得清清楚楚。另外，一旦发现自己不懂的内容，小扎克伯格会立即追问，有时候他追问的问题，在一些成年人的眼里都是很深奥的难题。这位老师才真正认识到了小扎克伯格在电脑方面的天赋，而且一再赞扬这个神童。

很多天才都有偏执的一面，马克·扎克伯格身上也存在这种特质，而