

历史中国

——前475—前221

战国

原来是这样

张钦◎作品

高光的主角背后，
谁在跑龙套？
三个大国铁了心，
灭的就是你！

连横合纵
大国博弈

赵国打得起长平这一仗吗？
拖不起的赵括，到底错在哪里？
秦国人是用来玩命的！

带你真实地走进一个跌宕起伏，
征伐血气的战国时代！

一个有钱，一个有人，楚齐一拍即合。
借他人之手，搬掉了东进中原的最大障碍。
东西对峙，齐秦争霸！

充满无限可能，



中国出版集团



现代出版社

历史中国

——前475—前221

张钦◎作品

战 国

原来是这样



中国出版集团



现代出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

战国原来是这样 / 张颖著. — 北京 : 现代出版社,
2017. 4
ISBN 978-7-5143-3749-5

I. ①战… II. ①张… III. ①中国历史—战国时代—
通俗读物 IV. ①K231.09

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 033645 号

战国原来是这样

作 者	张 颖
责任编辑	张 霆 哈 曼
出版发行	现代出版社
地 址	北京市安定门外安华里 504 号
邮政编码	100011
电 话	010-64267325 010-64245264 (兼传真)
网 址	www.1980xd.com
电子信箱	xiandai@vip.sina.com
印 刷	北京美图印务有限公司
开 本	710mm×1000mm 1 / 16
印 张	18
版 次	2017 年 4 月第 1 版 2017 年 4 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5143-3749-5
定 价	39.80 元

版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载

001	一 春秋这样变成了战国	001
010	二 借壳上市，田氏代齐	010
018	三 韩国变法，为啥没能走向强大	018
026	四 春秋时代的小国，战国开始后都去哪了	026
035	五 要变法，学李悝	035
043	六 吴起的辉煌与失败	043
057	七 齐国“奸臣”，一代名相	057
065	八 最成功的只能是商鞅	065
075	九 连横合纵，大国博弈	075
091	十 楚国为啥会衰落	091
102	十一 华夏骑兵宗师	102
110	十二 谁能拯救长平	110
119	十三 东西对峙，齐秦争霸	119
128	十四 燕国改革，一场昙花一现改变战国历史	128
142	十五 最后的君子：信陵君	142
150	十六 最后一次合纵	150
156	十七 最后一个公子也走了	156

162	十八 韩赵魏的衰落
172	十九 就这样一统天下
181	二十 秦始皇错了多少
192	二十一 科技革命改写战国历史
200	二十二 战国商业：和战争一样热闹
208	二十三 要强大，修水利
215	二十四 没有战车的战国
222	二十五 法家宗师韩非子
228	二十六 最后的辩者：鲁仲连
237	二十七 稷下学宫，东方的雅典学派
246	二十八 衣食住行说战国
254	二十九 墨子的神秘与强大
260	三十 被欧洲人追捧的农家
265	三十一 战国兵家那些事
273	三十二 战国的官职都怎么叫
280	战国大事年表

一 春秋这样变成了战国

我们这本讲战国历史的书，自然要从战国的起始年头说起。

可偏偏就是这个看似十分简单的问题，在历史学界却充满着各种争议。作为东周列国时代中最高潮的一段，战国究竟起于哪一年，放在不同的史料里，却有好几种说法。

比较通用的说法，就是司马迁《史记》里的观点：公元前 476 年，也就是周元王元年。之所以定在这一年，主要还是为了尊重周天子权威。

而宋朝人认同的说法，则是吕祖谦《大事记》里的说法：公元前 481 年。这是孔子作《春秋》的终结年份。在儒家思想成为主导的封建社会，这一划分方法也十分流行。

当然宋朝的司马光并不同意，他编《资治通鉴》的时候，把公元前 403 年作为战国的开始，之前那么多折腾，都算在了春秋年间。直到公元前 403 年，周威烈王承认了韩赵魏三国的诸侯身份，等于扒掉了最后一块遮羞布，才意味着战国的开始。

当然依照清朝许多学者的说法，公元前 453 年才是战国真正的开始：韩赵魏三家瓜分了晋国，确立了战国七雄并立的局面，标志着战国时代正式形成。

同一个时代，为啥被划分成不同的起点，只因在不同年代的史家眼中，战国与春秋之间，简直是天翻地覆的变化，让前一代人看不懂的变革，着实

太多太多。

但无论哪一种划分，一个真相无可争议：这是一个有别于春秋时代，几乎堪称全新的时代，中国历史将在一场剧烈的厮杀中，完成一次至关重要的浴火重生。

战国就是打

不管怎样划分，战国这个年代，最主要的标志就一个字：战！

而且和春秋年代最大的不同是，春秋虽然不乏战争，但列国诸侯名义上都是周天子的臣子，因此讲的是春秋礼数，哪怕是规模惊人的争霸战争，争的也主要是名分。

发展到战国年代，这条才是最大的不同。为什么很多史家眼里，韩赵魏瓜分了晋国，或者田氏取代了齐国，往往被看作战国的开始？那是因为在春秋年间，这是绝不可能发生的事情，就像春秋时代任何一个强大的霸王，都可以肆意凌辱周天子，但绝不可能取代周天子一样。从大国到小诸侯，春秋时代也没有一家权臣，可以名正言顺地取代原有国君。这基本的尊卑礼数关系，到了战国就彻底没有了。

自家国君，说废就废，自家国君的土地，说分就分。春秋时代大逆不道的事，却在三家分晋和田氏代齐中，表现得毫无负担。照着教科书里通用的说法，这也就意味着，旧有的奴隶主贵族制度，正在走向瓦解中。

自家的争斗，都能如此地你死我活，国与国的争斗，自然更加凶狠惨烈。

其实“战国”这个称呼，在最初的中国史料里，并不是指这个年代，而是指这个年代七个主要争雄的大国。就如《战国策》里所说：“凡天下之战国七。”而对这个年代，一开始《史记》上的称呼，也只是叫“六国之时”，直到西汉《战国策》之后，才开始有了这个叫法。

从称呼国家，到指代这个年代，真正开始这一称呼，还是到了《汉书》

上，有了“至于秦始皇，兼吞战国”一句。自此之后，越来越多的史家论及这段历史，都开始以“战国”来指代。

战国者，正是此时热衷于兼并战争的七大强国：“秦楚齐燕韩赵魏。”

这段列国争霸的历史，论规模和惨烈程度，堪称中国历史之前所未见，而如果再计算上人口与伤亡比率，它的剧烈规模，甚至要远远超过这以后中国历史上绝大多数的乱世时期。

对比春秋时代，这个全新的战国年代，一个重要的变化，就是对待战争的态度。以春秋时期的通用说法，国家的大事就两件：祀与戎。也就是祭祀和打仗，而到了战国年间，所有的大事，都是以战争为中心。列国的变法，用人，改革，为的只有一件事：打赢！

孟子的一句话，足以概括当时战争的凶残程度：“争地以战，杀人盈野，争城以战，杀人盈城。”

如果再对照一下《史记》，就知道战国时代的战争，惨烈到何等的地步：比如大名鼎鼎的秦国名将白起，亲自指挥的四大战役，杀敌数量就在一百万以上。而当时中国的总人口，也不过两千万上下。

如果说春秋年代，列国间还有一层温情脉脉的礼节，那么在战国时代，这已彻底变成了你死我活的厮杀。

厮杀的主角，正是秦楚齐燕韩赵魏七大强国。对比春秋年代来说，表面看这其中有熟脸，比如秦楚齐燕，也有生脸，比如分了晋国的韩赵魏，但事实上，无论生脸熟脸，比起春秋时期的他们，这时的七雄早已大不同。

以教科书的说法，这是中国奴隶制制度崩溃，新兴封建制度勃兴的时期。因此能在这历史时期存在下来的国家，都必然做出了巨大的改变，有的像秦国一样变法，有的像田家一样代齐，有的像韩赵魏一样分家。但无论怎样做，目的都是一样，就是要脱去旧日奴隶制制度的外壳，全力向着封建制度狂奔，只有活出一个全新的自己，才有资格在这场角逐中角力。

而作为这个年代里的主角，秦楚齐燕韩赵魏七国，在这个热血时代开始初

期，版图力量也都各自有了不同的变化。

首先从分完家的赵魏韩三国开始说起。

赵国分到的，是晋国当年北方的主要国土，包括山西吕梁山以西和山西北部与东南部，往南还占有了今天河南、山东、河北的部分领土。地理位置十分好，却摊上了好几位强悍的邻居，比如东北的中山，西北的楼烦和林胡，参考下西汉历史就知道，全是赫赫有名的强悍游牧民族，后来又崛起了强大的匈奴，一直不消停。

但这块地除了给赵国找麻烦，也送了个大礼物，例如北面的代地，不但是战国时代的良马产地，更是整个中国古代史上的战马孵化地，堪称中国骑兵的摇篮。因此胡服骑射发生在赵国，丝毫不意外。

相比之下，魏国的运气表面要好一些，分到了陕西东部至河南河北的大片地区，全是物产丰富经济发达的宝地，可战略位置就悲催了，号称“四战之地”，夹在齐赵秦楚四大强国中间，等于是被挤压住，极易被包围痛打。

但对早年的魏国来说，这真不算个事，魏国自从分家之后，就是三家里最为自强的一家，首先启动了伟大的变法运动，率先实现了变法图强，坐上了早期战国列强里的头把交椅，且差不多有半个世纪，几乎到了战无不胜的地步。四战之地？它不打别人就谢天谢地，这段光辉历史，后面会详细讲述。

而其中相对较弱的，就是韩国，韩国一开始分家，运气就十分不好，分到了山西东南部和河南中部地区，不但国土狭长无险可守，国力也十分贫弱。所以在整个战国年代里，韩国都是最弱的一家，它不是挨打的对象，而是跟在人家后面做小弟。但韩国也吃柿子拣软的捏这一套，尤其是灭掉了郑国，奠定了自己的大国地位。

而这三家的老邻居，就是春秋晚期曾与晋国争霸的齐国。

齐国的特点是换了马甲，虽然还叫齐国，但已经由当年的姜氏齐国，变成了这时的田氏齐国。田氏继承的除了国君的名分，更有强大的家业，齐国资源丰富经济实力强大，国土在田氏代齐的演变中更加膨胀，领土包括了山东大部

分地区和今天河北的一部分，尤其是把春秋时期的大国鲁国，吞并得只剩下几个小城。它有地有技术有钱，这时候的齐国，正面临着极好的发展机遇，因此在战国初期，其与新崛起的三晋国家，也开始了相爱相杀的历史。

而另一家与三晋关系密切的强国，就是西部的秦国。

在后人的印象里，秦国在战国早期，国力一直相对薄弱，直到商鞅变法，才真正实现了自强。

而事实上，商鞅变法以前的秦国，一点都不弱，国土的膨胀尤其厉害，战国早期已经占有了关中平原和甘肃部分地区，领土十分广袤，治下民族更十分复杂，以华夏族为主，却也兼有各类少数民族。

但秦国比起中原来，最弱的一条却是经济。虽然坐拥物产丰富的地区，但是经济技术和制度却严重落后，生产力更是极其不发达，反映到战场上，就是战争的支持能力极差，秦国在战国早期的战争剧本，就是一开始尚能取胜，但没赢几次，就粮草接济不上，然后就被人痛打，相似的狼狈，复制了好多回。

早期欺负秦国最厉害的，就是魏国，自从魏国强势崛起后，就把秦国当作了提款机，隔三岔五就要来打一把，打得秦国完全丢掉了西河之地。也正是这般的狼狈，才逼得后来秦国痛定思痛，决心变法。

但要问从春秋到战国，有谁一直保持国土最大的纪录，答案就是楚国。

楚国对比当时北方各国，堪称是战国早期最为嚣张的超级大国。楚国的国土包括了今天河南南部和湖北全部，包括湖南、江西、安徽等部分地区，到了春秋战国之交，楚国更干脆吞并了吴越两国，实力扩展到今天的江南地区，以《史记》的说法，就是“南吞百越，北并陈蔡，却三晋，西伐秦”。可以说，当时的楚国，以国土面积论，比其他任何国家都大得多。

而要问当时七国之中，谁的国土面积是最接近楚国的，答案恐怕出人意料，并非齐秦这样的传统强国，相反却是一个传统弱国：燕国。

燕国在整个战国历史上，绝大多数时间都是被欺负的，但它的国土却十分广袤：既拥有包括今天北京在内的河北地区，更有辽宁西南部，与东胡部落接

壤。就像楚国通过吞并百越扩展领土一样，燕国也曾经北击东胡，极大地扩展了自家的实力范围。

从这七个国家的实力说，我们不难看到能成为“七雄”的准入标准：国土面积至少得千顷以上，军队数量更要“带甲数十万”，像楚国这样的超级大国，更要有百万以上的兵力。战国轰轰烈烈的争霸，就在这七个战争魔兽之间展开了。

这些事情都变了

战国的主旋律就是打，但是对于主要国家来说，最重要的改变，却不只是战争。

为了能在这弱肉强食的时代里生存下来，列国除了整军精武，就是要变法图强。不变法的国家，不是被推翻，就是被吞并，而变法的结果，却是让这些原本春秋时期的诸侯国，外壳之下的各种制度，都发生了翻天覆地的变化。

只有了解这些改变，才能更清楚地了解战国这个时代。

最重要的一个改变，就是各个国家的官僚制度。同一类国家，比如齐国秦国楚国，其主要官僚运转制度，从春秋到战国时代的变化，套老百姓的俗话说，真叫“老母鸡变鸭”。

在春秋以前，特别是西周时期，中国的主要官僚制度，就是世袭制。贵族永远是贵族，贵族的儿子生下来就是贵族，大小官职都是世袭继承，老爹过世儿子来，以文言文的说法，叫“世卿世禄”。

这样的制度的改变，是从春秋时期开始的。先是一些有实力的卿大夫，开始有了家臣，然后就是一些破落的贵族离开原先的家族，外出闯世界，凭借自身的才能获得任命。但在当时的年代里，这样的情景还是非主流。

而到了轰轰烈烈的战国变法年代，新型的用人制度更成了大潮，所谓的世卿世禄，更成了浮云。各国的主要人才，外来人才极多，其中草根出身的尤

众，“举贤”的理念取代了往日的世袭，越来越多的底层人才有了更多出头的机会，搅动了这个风起云涌的时代。

而在各国掀起的变法狂潮中，大家殊途同归的一条，就是确立新的用人制度，废除往昔的世袭制度。以清朝历史学家赵翼的说法，战国时期诸如苏秦、张仪成功与否，商鞅这类人物，他们的功过是非有待评判，但公认的一条贡献，就是开创了中国历史“布衣为相”的先例。而比这些草根上位已属以往不能想象，而各国官僚制度的改变更是更翻天覆地的。

首先直观的一件事，就是将相分立。最典型的代表，比如“将相和”的典故，老将廉颇向蔺相如负荆请罪，留下千古美谈。但实际上这样的千古美谈，也就只能是自战国起才会有，因为之前的春秋时代，将相的职权，基本都是不分家的。

从战国开始，除了楚国之外的几个主要国家，政治制度都有一个类似改革：专门设置了负责行政事务的相和负责军事的将，这也就是“将相”关系的由来。需要特别说明的是，在战国时代，相的称呼往往是叫“相邦”，直到西汉开国，为了避讳汉高祖刘邦，才改成叫“相国”。今天很多战国题材的电视剧，管吕不韦之流叫“相国”，分明就是要把刘邦穿越来的节奏。

随着这两个部门的分离，相关的新型配套部门，也如雨后春笋般建立，比如秦国和赵国，就有了掌握财政的内史，赵国的都尉负责管理人事任免，韩国的少府，除了管理税收，还要负责武器铸造与研发。而在武将方面，将军之下也有各种尉职，用以辅佐军务，这类新型官职，对于两千年中国封建政治制度，影响都非常深远。

与新型官职相对应的，就是新型的官吏任免制度。

战国时期还没有科举，但这并不妨碍草根阶层的出头。国君选拔人才的方式，除了举荐还有招贤，比起春秋时代的世袭制度来，这已经前进了一大步。但其中最重要的是，人事的任免权力，完全掌握在国君的手中，特别重要的一条是，国君通过授印来授予官员权力，因此从战国起至清末，官员倘若丢掉官

印，都是几乎要掉脑袋的大事。

同样重要的一个改变，就是俸禄制度。

战国时期的官员工资，通常都是用谷物来支付。各国的工资标准也不同，比如在魏国做相国，基本就是“食禄千钟”，标准高工资，齐国相对更大气，齐宣王当年为了挖孟子，许了“万钟”的高工资，但还没留住人。

而除了这种直接支付外，还有一种福利，就是封地。战国有很多高官，在获得官职的时候也获得了封地。可和春秋时代不同的是，大多数官员，对于封地只有使用权而没有继承权，一旦任期到期下课，封地也大多要原样交回。以韩非子的说法，就是“主卖官爵，臣卖智力”。

这个关系的改变，才是跨时代的。春秋时代的国君和大臣，虽说是上下级，但彼此却是一种世袭的关系。到了战国时代却不同了，国君和大臣已经是一种完全的雇佣关系。以前是吃祖宗的饭，现在要吃国君的饭。国君说话，比起春秋年代，真是胆大气粗。

而胆大气粗的国君，做另一件事也就得心应手：考核制度。

既然吃着国君的饭，那么就要被国君管，不再世袭的士大夫们，命运也从此被国君捏住。

而官员考核制度，也因此发生变法，掌握考核大权的，首先是相，也就是“相邦”，但除了少数几位权倾朝野的人物，绝大多数的相邦，都是直接对国君负责。以荀子的说法，列国每年都要由相邦主持，对官员进行考核，而考核的结果判定，则完全由国君来主持。这在春秋时期，基本是不可想象的。

而在战国年代，对于地方官来说，这种考核也有一个名称：上计。“计”就是统计的簿册，上面记载着田产、人口、土地等事项，年初时做好规划，年终时由国君一一对照，进行考核。这样的考核模式，也沿用了中国整个封建社会。

也正是从这样的改变里，我们不难看出战国时代战争扩大的重要原因。比

起春秋时代的集体负责，话语权更大的战国国君们，自然可以放开手脚，为争霸兼并大打出手，每个国家的战争动员能力和指挥效率，比起春秋时期，可谓高速进步。

正是在这样的高速运转中，战国时代轰轰烈烈的争霸大戏开场了。

而比起三家分晋之类的爆炸新闻，真正催动战国早期战争大戏的，却是另一个劲爆事件：田氏代齐。

二 借壳上市，田氏代齐

在从春秋到战国的时代巨变下，最常见的景象，照教科书的说法，就是旧的奴隶主阶层崩溃，新兴的封建地主阶层把持各诸侯国大权。崩溃的方式，也五花八门，最惨烈的当属晋国，也就是大名鼎鼎的三家分晋。

所谓“三家分晋”，即在晋国国君有名无实的局面下，通过内战的方式，由韩赵魏三大家族联合灭掉了最强的智家，瓜分了晋国的土地。晋国，这个春秋时期一直作为南北争霸“两极”存在的大国，也就因此不复存在了。这样做的结果，就是原本晋国的土地上，崛起了韩赵魏三个国家，在战国争霸的历史上，这三个国家都是“战国七雄”之一。

说起“分家”的过程，那是十分惨烈：一开始，是先分成了智韩赵魏四大家，可偏偏实力最强的智家掌舵者智伯瑶，继承的实力一流，但本人智商却末流，非要人心不足蛇吞象，要并吞其他三家领土。为了杀一儆百，智伯瑶先拿最不听话的赵襄子开刀，公元前 455 年，他带领其他两家组团围了赵襄子老窝晋阳。接下来的事情，就堪称惨绝人寰：晋阳被三家联军，足足围困了两年多，全城战死饿死无数。智伯瑶偏偏缺德到冒烟，还把晋水给决了，来了个水淹全城。但饶是这样，却非但没有逼降赵襄子，反把其他两家韩康子与魏恒子看得心惊肉跳：对他这么狠，接下来会不会也这么对我们？

这样一心惊，立刻就心有灵犀，反而是韩赵魏三家背地联络上，一齐朝着

智伯瑶反戈一击，不但把智伯瑶打得全军覆没，其领土更被尽数瓜分。而后的事情，就是趁热打铁，晋国其他的土地，陆续被这哥仨瓜分完毕。到公元前 403 年，干脆派使者去见周威烈王，正式取得了册封，把春秋的老牌强国晋国，就这样变成了历史名词。

这番惊动列国的裂变，是无数次尸山血河的惨烈战争换来的。但比起如此惨烈的战斗，齐国的变化却相对温和，而且结果也比晋国更好。也是以旧国君被废黜为结果，却并没有出现如晋国这样的国家分裂局面，代春秋时代姜氏而起的田氏，不但顺利平定了齐国其他诸侯势力，抢班夺权成功，齐国的国土也并没有因此而分裂，统一的齐国，反而比春秋时代更为强大，一度成为与秦国争锋的两强之一。

相比于晋国的分裂，这种更特殊的抢班夺权方式，究竟又是什么原因呢？

外来户田公子

要了解田氏代齐的来龙去脉，得从事件的主角——田氏家族说起。

对于齐国来说，田氏家族其实是个外来户，田氏家族本来姓陈，是春秋时期陈国国君的后人。因为陈国发生变乱，他们避难到了齐国，此后几经发展，成为齐国的重要宗族之一。

虽然田氏家族是难民，但在公元前 672 年，他们逃亡到齐国时，一个恐怖的流言，就曾让整个齐国惊悚。当时的田氏祖先，就是陈国公子陈完，早在陈完出生的时候，就有算命先生为他算过一卦，大体意思是说这个孩子的子孙将来要建立一个国家，但这个国家会在陈国之外，按照卦象的指示，这个国家的诞生地，就是齐国。

但对于这个流言，当时齐国国君齐桓公，却表示毫无压力，且对陈完很器重，任命他为管理百工的公正。在这个职位上，传说中将闹出大动静的陈完，表现得十分低调，一直夹起尾巴做人，工作兢兢业业，待人接物谦虚有礼，很

快在齐国站住了脚。

但站住脚的陈完，这时也不过是个小人物，而真正确立他在齐国贵族地位的，则是靠娶媳妇——和齐国宗族懿仲的联姻。

作为齐国宗族的懿仲，之所以要把女儿嫁给这个低调的家伙，同样也因为一卦。这次他们请的算命先生，似乎比当年陈完家更专业，不但做出了相同的判断，连时间表都算出来了：这个陈完的子孙在五代之后就要昌盛发达，八代之后其在齐国的地位，无人可比。

如此震撼的卦象，彻底震撼了懿仲！嫁！

就这样，改为田姓的陈完家族，从此确立了和齐国王室的姻亲关系。

虽说有了贵族身份，但之后这家的几代人，也一直没有显山露水，因此日久天长，这个曾经被津津乐道的预言，也就成了笑话一件。可事实证明，这个卦是很靠谱的，到了陈完身后第五代，相关的事情开始应验了。

田完的五世孙田须无被齐庄公册封为正卿，这个家族也因此取得了在齐国国内和高、鲍等世家大族平等的高贵地位。田须无去世后，他的儿子田桓子继承了爵位，此人，正是田氏代齐过程中的一大关键人物。

田桓子继承爵位的时间，正是曾经强大的姜氏齐国，一段公认极乱的时期。当时的齐国，连续遭到内乱。先是国君齐庄公被权臣崔杼杀害，接着大权独揽的崔杼，嚣张了没几年，又被另一大权臣庆封杀掉。然后，就到了田桓子的表演时间，他与晏婴等人联合，推翻了庆封的专权，稳住了新国君齐景公的王位。

这之后的一段时期，是姜氏齐国最后风光辉煌的年代。齐景公任用贤相晏婴，几十年来励精图治，意图重新恢复齐国的霸主地位，齐国的经济、生产得到迅速发展。而比起对外称霸来，权力欲极强的齐景公，也十分重视对内的威权，在吸取了当年齐庄公被杀的教训后，他对齐国的传统豪门家族，一直保持极强的警惕，稍有风吹草动，立刻残酷打压！

要干这霸道事，仅靠他本人不行，于是根基极浅的田桓子，就成了齐景公