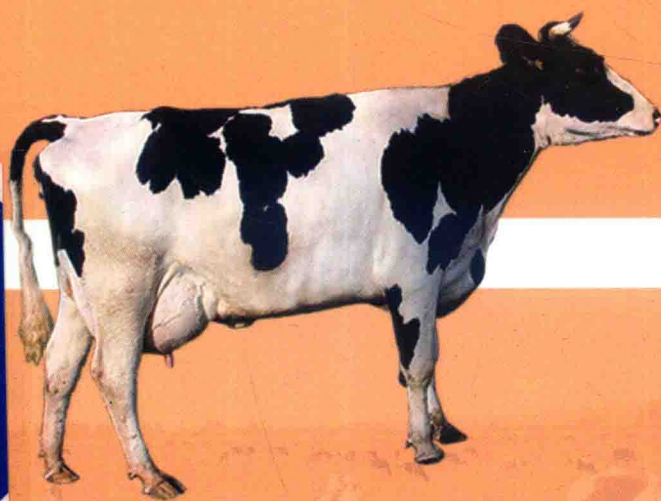


我在北京养奶牛30年

Wozai Beijing Yangnainiu 30 Nian

——回忆与思考

欧阳恒 著



非外借

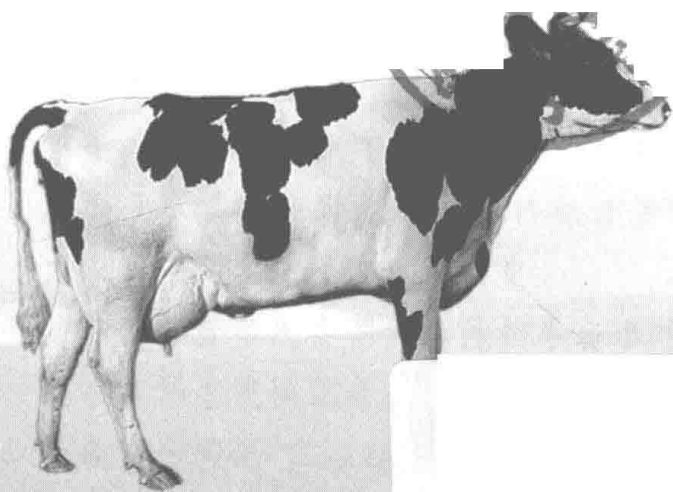
 中国农业出版社



我在北京养奶牛 30 年

——回忆与思考

欧阳恒 著



中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我在北京养奶牛 30 年：回忆与思考 / 欧阳恒著. —
北京：中国农业出版社，2016.9
ISBN 978-7-109-21994-6

I. ①我… II. ①欧… III. ①欧阳恒—回忆录 IV.
①K826.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 188440 号

中国农业出版社出版
(北京市朝阳区麦子店街 18 号楼)
(邮政编码 100125)
责任编辑 刘明昌

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行
2016 年 9 月第 1 版 2016 年 9 月北京第 1 次印刷

开本：700mm×1000mm 1/16 印张：21.25 插页：9
字数：220 千字
定价：50.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误，请向出版社发行部调换)

谨以此书献给
为我国奶牛事业无私奉献的人们





作者简介

欧阳恒，汉族，1930年9月生，四川省资阳人。1950年考入北京大学法学院政治系；1951年7月响应党和国家号召，知识青年参加军干校，抗美援朝，投笔从戎，参加了中国人民解放军，授予中尉军衔；1958年转业到北大荒密山农垦局850农场；1959年被抽调到北京在中央农垦部干部学校学习培训，之后分配到北京农垦局国营南郊农场的奶牛场工作，直至1989年退休。30年中先后在太和、西红门、德茂三个奶牛场工作，曾担任副场长、场长、党支部书记等职务，专业职称为农经师。

内容简介



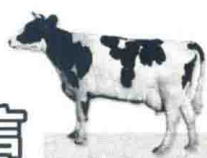
本书以回忆录的形式，客观真实、饱含深情地记述了作者在基层从事养奶牛工作 30 年平凡而难忘的历程及其几十年如一日兢兢业业工作所积累的宝贵经验和深入思考。虽然作者写作完成于 20 世纪 90 年代初，书中有些提法难免带有时代烙印和个人视野的局限，但是字里行间倾注了作者大量的心血。作者从开始步入养奶牛工作的亲身经历入手，真实而生动地记录了北京奶牛场干部职工为发展祖国奶牛事业艰苦创业、大干快上以及无私奉献的难忘岁月，从不同侧面反映出一个党的基层领导干部对其无限热爱、无怨无悔倾情投入的奶牛事业所表现出的忘我敬业精神和强烈的历史责任感。书中广泛涉及“奶牛场的艰苦创建”“奶牛的科学饲养”“奶牛场的生产经营管理”等诸多方面。特别对培养产奶万公斤个体奶牛及 500 头成母牛创下 7 300 公斤牛奶高产群过程，对奶牛配种和后备牛群培育经验，对奶牛机械化及奶牛场系统管理等内容均有宝贵翔实的记述。作者也回顾了“文化大革命”期间那段不堪回首的往事以及特殊背景下奶牛业发展面临的困境，力求客观真实地反映这段历史。

作者曾多次在国内各地奶牛场参观学习，并于 1979 年随中国北京市奶牛机械化考察团赴美国考察 40 天。书中记录了作者一行赴美“访问记”，一些思考对当今奶牛饲养业发展仍有一定的借鉴意义。本书第二部分更适合国有、集体、家庭奶牛场的养殖与经营管理者与普通职工阅读。虽然年代久远，书中提及的一些做法



和观点现在已经过时或不再适用，但作为当时北京奶牛场生产经营和管理状况的真实记载，对于现在从事奶牛研究以及编纂中国奶牛养殖业发展史的专家学者是一本珍贵的历史资料。书中用大量生动感人的事例反映出的中国奶牛业从无到有逐步发展壮大的艰难历程，特别是老一辈奶牛工作者为中国奶牛业的发展所表现出的无私奉献和艰苦奋斗的精神，为后人留下了一笔宝贵的精神财富，令人学习和敬佩。

前 言



我在北京从事养奶牛工作 30 年，于 1989 年退休。从工作岗位退下来以后，我有了充裕的属于自己的时间，因而很想把战斗在奶牛战线上广大职工日日夜夜辛勤劳动和默默无闻无私奉献的事迹呈现出来，把其中的酸甜苦辣和喜怒哀乐记录下来，犹如一首同心曲，汇合到祖国人民昂扬奋进迈向新世纪的进行曲之中。这 30 年是中国奶牛业创建和大发展的关键时期，所以我很想把我们奶牛场所走过的艰辛历程展现出来，无论是成功的经验，还是失败的探索，都提供给养奶牛的同行们作为参考或借鉴。这 30 年中，有大批知识青年投身于奶牛事业，他们在科学养奶牛的实践中，在与工农相结合的道路中，成为了中国奶牛事业的中坚力量。我很想赞美他们把个人理想和祖国需要融为一体的献身品德，很想把历史的“冲击波”和“回响曲”透过奶牛场这个小天地反映出来，很想讴歌人民群众热爱祖国、热爱社会主义，跟着时代前进拼搏的可贵精神……但是这个任务太大，内容也太丰富了，可写成报告文学作品，也可写成青年修养指南，还可写成“奶牛养殖实用技术汇编”。我自知才疏学浅，深感力不从心，因此决定还是写自己所亲身经历的事为好，就定名为《我在北京养奶牛 30 年——回忆与思考》。因为这样，我的思路可以不受任何拘束，想



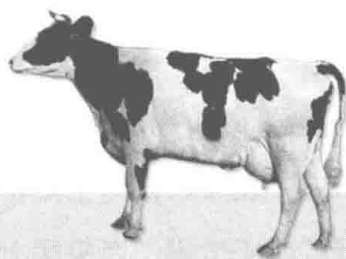
起什么就写什么，想怎么写就怎么写。在“胆子再大一点，思想再解放一点”的思想启示下，我，一个普普通通养了一辈子奶牛的人，就这样开始动笔写书了！这也许是前无古人的事，但一种发自内心的激情和愿望始终激励鼓舞着我，一定要完成好这项任务，并一气呵成于1992年完成了初稿。

如果奶牛战线的战友们知道有人歌颂他们，他们会因此而感到欣慰和自豪；如果养奶牛的经营管理者或奶牛场的同行们看到这本书，也许对他们会有所启发；如果这本书能对青年挤奶员们树立“实现理想，振兴中华，献身奶牛事业”的人生观有所帮助；如果这本书能对今后编纂中国奶牛养殖业发展史有所参考；如果人们在喝牛奶、吃冰激凌时能对奶牛工人多一份理解和爱……，那么，退休以后我要为祖国奶牛事业奉献一份余热和光的心愿就达到了。由于本人写作水平及专业知识所限，书中难免有错误之处，敬请读者见谅，并欢迎赐教指正。

欧阳恒

2016年5月

于北京



目 录

前言

第一部分 难忘的岁月

我和奶牛结良缘	3
一切从头学起	7
走上奶牛岗位的第一天	10
海堰坡奶牛场的艰苦创业	14
苦干三年建成一个全新的奶牛场	18
开垦空闲地解决肚子饿问题	21
北京牛奶供应紧张持续多年	24
我参加了北京市“前门奶牛会议”	27
零下十几度深夜窖冰劳动	32
一个月死 20 头初生牛犊之谜	35
树立“爱牛如宝”思想	38
记老场长于德顺	42
牛群第一次发生大规模传染病	46
第一次进行计件工资试验	49
用六年时间达到每头牛年产万斤奶	53
“文化大革命”风暴波及奶牛场	58



恢复原职

——我第二次走上奶牛场领导岗位	61
西红门奶牛场“后来居上”跨入全市先进行列	65
1976 年大地震中的奶牛工人	68
突遇停电让奶牛场苦不堪言	71
奶牛场职工光荣的义务劳动	75

一场漂亮仗

——奶牛二号病发生以后	79
走出去向先进奶牛场学习	83
随北京国营农场代表团赴上海参观	87
首次机械化挤奶试验的失败	92

赴美国考察访问记之一

——访美之行及美国奶牛机械化概况	98
赴美国考察访问记之二	

——美国奶牛场劳动生产率高原因探讨	108
赴美国考察访问记之三	

——从美国奶牛业发展得到的启示	113
赴美考察访问记之四	

——在美所见所闻有感	119
在德茂奶牛场工作的十年	130
经历“农牧结合好奶牛就发展”	135
以养奶牛为主尝试多种经营	138
在德茂奶牛场搞机械化试点	141
到南京考察奶牛业发展	145
赴福建莆田市参观学习印象记	148
东北采购干草饲料之行	153



第二部分 经验与思考

后备牛群培育管理关系奶牛场的兴衰成败	159
后备牛饲养管理的具体要点	164
重视牛群优化保持合理结构	167
把配种工作放在奶牛场生产的首位	171
提高饲草饲料利用率是奶牛高产的基础	175
严格按照奶牛饲养标准供给营养	180
创高产牛群中要预防酸中毒	184
培养万公斤高产牛的经验与教训	187
奶牛饲养管理十项原则	194
奶牛和牛奶的质量是奶牛场两大生命线	198
影响牛奶生产的正反因素分析	202
主管奶牛生产要心中有数	210
夏季防暑降温保牛保产	215
冬季防寒保暖保牛保产	218
安全生产的重点是防火和意外事故	221
把防止异物危害当成日常工作来抓	226
窖存玉米青贮制作方法和保管	230
减少青贮制作使用中的巨大浪费	233
再谈饲草饲料的浪费与预防	237
杜绝各环节的牛奶浪费现象	240
奶牛非正常淘汰死亡损失惊人	243
手工挤奶的要领和要求	247
对班组长以上干部的共同要求	251
德茂奶牛场机械化试点设备评估	256



德茂奶牛场机械化试点探索与启迪	259
德茂奶牛场经济承包责任制的发展	265
制定经济承包责任制的基本原则	268
成母牛各班组经济承包责任制度内容	271
后备牛各班组经济承包责任制内容	275
技术室及产房组经济承包责任制内容	279
奶牛场班组成本核算	283
成乳牛班组成本核算方法	286
后备牛班组成本核算方法	289
20 世纪 70 年代西红门奶牛场的思想政治工作	292
20 世纪 80 年代德茂奶牛场的思想政治工作	297
北京地区奶牛饲草饲料供应种类	301
中国奶牛业发展中有关饲草饲料的三个问题	307
关于中国奶牛业建立服务体系的思考	311
北京奶牛场三十年的巨变	314
始终关注我国奶牛业的发展	322
后记	327

第一部分
难忘^的岁月



我和奶牛结良缘

20 世纪 50 年代是一个激情燃烧的岁月，人们的爱国热情和工作干劲儿空前高涨。特别是 1958 年，那时中国大地沸腾，全国各地不分东南西北，无论男女老少，亿万人民被发动起来了，只要共产党和毛主席一声号令，全国人民都会立即响应，并热火朝天、兴高采烈地去做，其向心力和凝聚力达到了一个高峰。“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”“大办农业，向科学进军，向四化进军，到边疆去，到艰苦地方去，到祖国最需要的地方去”这样的口号响彻云霄……

也正是这一年，解放军有 10 万官兵，坚决响应党的号召，转业复员支援农业第一线，浩浩荡荡开赴北大荒建设和守卫边疆。我当时就是写了三次申请书，“坚决要求去艰苦的边疆干一辈子”，才被组织批准的。当时积极响应党和毛主席的号召是非常光荣的事，人们以吃苦为荣，以艰苦创业为荣。我们都是戴着大红花，乘着彩车，看到战友们敲锣打鼓放鞭炮，眼里都含着激动的泪花，我们就这样被热烈欢送和兴奋激昂的人群簇拥着踏上了奔赴北大荒的建设征程。



正在北大荒热火朝天大干的时候，1959年春天，根据组织安排，我又从遥远的北大荒来到北京，在中央农垦部干部学校接受短期培训。第一批共600人，都是解放军转业复员官兵，并有在北大荒艰苦创业一年以上的经历。记得那次培训计划分三期共培训2000人，大家都准备结业后奔赴青海去继续开拓新的荒原。当时我们的口号是：把红旗插在昆仑山上！三个月学习结束时，我们的心早已飞向青海高原。就在大家正忙着整装托运行李时，指导员走过来面带笑容地通知我：“欧阳，别捆行李了，你和其他20名同志被留在了北京市农垦局，等待分配具体工作”。这突如其来的消息，使我惊讶和兴奋不已。战友们也为我们能够留在首都北京工作而羡慕和祝贺。

是的，我们做梦也没料到还会回内地生活，更不会想到能留在北京工作。因为我们早已下定决心，一辈子在边疆安家落户，建设和保卫边疆！当初在转业复员去北大荒时，我们中有些人连锅碗瓢盆都带去了，甚至有的妻室儿女也一同去了。现在回想起来，当时人们的思想觉悟和境界真的就是那么高，完全是自觉自愿地响应党的号召，绝不是假装积极或被强迫命令去的。当时我们的信念是“祖国的需要就是我的志愿，党叫干啥就干啥”。

1959年初夏，在阳光明媚的北京城，我又开始了新的人生征程。我和另外两名同志一起被分配到北京市国营南郊农场，当时叫“红星人民公社”，它的前身是红星集体农庄。由于毛主席曾对红星集体农庄有一段非常精辟的批语，所以它在全国人民公社中很有地位，以后又被命名为“中朝友好人民公社”，它是对外接待参观的开放区，在全国都有点名气。