



世界智謀大全 02 決勝奇謀

最切合台灣社會需要的實用智謀書系。

龔鵬程 導讀

張上安 唐孟生 薛克翹 編著

決勝千里的 50錦囊



- 兩軍對壘，勝負繫於一線，決勝關鍵，在於智謀高下。
- 出其不意，攻其無備；故佈疑陣，誘敵上當。
- 軍事奇謀，變化多端。
- 本書列舉二十世紀大小戰例，細說軍事爭戰中的巧計和睿智方略。

世界智謀大全(02)決勝奇謀

勝千里的 50錦囊

張玉安 唐孟生 薛克翹 編



兩軍對壘，
勝負繫於一線，
決勝關鍵，
在於智謀高下。

國立中央圖書館出版品預行編目資料

決勝千里的50錦囊／張玉安,唐孟生,薛克翹編.
--初版.--臺北市：風雲時代出版；[臺北縣]
新店市：學欣總經銷，1995[民84]
面；公分.--(世界智謀大全；2)
ISBN 957-645-607-X(平裝)

813.6

84006384

世界智謀
大全

書名

02〔決勝奇謀〕

決勝千里的50錦囊

編者

張玉安 唐孟生 薛克翹

發行人

陳曉林

出版社

風雲時代出版股份有限公司

地址

台北市民生東路五段178號7F之3

服務專線

(02)7560949

郵撥帳號

12043291

叢書主編

陳曉林

叢書責編

徐慶雯

美工設計

風雲工作小組

印刷所

世和印製企業有限公司

法律顧問

永然律師事務所

版權授權人

張玉安 唐孟生 薛克翹

出版日期

1995年9月初版

訂價

160元

總經銷

學欣文化事業有限公司

地址

新店市中正路四維巷2弄5號5F

電話

(02)2187307

ISBN

957-645-607-X



行政院新聞局局版台業字第3595號

營利事業統一編號22759935

版權所有・翻印必究

Printed in Taiwan

推薦這套《世界智謀大全》

——最切合台灣社會需要的實用智謀書系

龔鵬程

權謀兵略之書，近幾年來縱橫書海，着實引人矚目。

這些書，有些取資往古，將舊籍改編、改寫，賦予權謀觀點的解說，如《曹操爭霸經營史》、《楚漢雙雄爭霸史》、《策略規劃家諸葛亮》、《明朝權宦》等等，揉合歷史敘述和社會權謀實用性功能。有些則從當代人物着手討論，如《鄧小平兵法》、《李登輝兵法》、《毛澤東兵法》之類；甚或直接論述戰史，如《台海大戰》等。也有些是把權謀實例分類、歸納，整理成爲包括軍事、外交、說辯、政治、經濟、統御等各方面的「謀略庫」。

謀略論述風行的現象

在我們周遭忽然出現了這麼多的權謀論述，實在值得注意。而且，這可能也是最值得關注的現象。

現代社會的競爭本質

這一現象形成的原因，就像它們的編輯形式和行銷訴求一樣，極其複雜。勉強歸納之，則略可由以下幾個脈絡來觀察：

一、商業資本體系越趨成熟，市場競爭、利潤計較、企業經營、業務規劃等觀念，逐漸從專業領域浮溢出來，成為一般人生活性的觀念。整個社會，已資本主義化了，彷彿即為一大商場。商場行為法則，日漸成了人們一般行為之法則。我們處理我們日常的生活，往往就須如經營一個企業那樣，講究生涯規劃、時間管理、行銷自我，並準確地計算投資報酬率，以免自己在人生社會生活的商場上滯銷，或因經營不善而倒閉。

當然，商場本身的競爭即是越來越激烈的。為了應付挑戰，為了使企業體能永續經營，不斷獲利，商人必須要懂得運用謀略。在學校及正規場合講授的一些基本商業運作規則，制定業

務計畫策略的方法，早已不敷實際；現在，需要的是出奇謀，用智巧，以弱勝強，反敗為勝。商場即是戰場，因此，戰陣兵學之奇謀祕法，就大量被徵引來做為商場上鏖戰的龜鑑南針了。在全球冷戰體系瓦解，和平氣氛漸濃之際，兵法奇謀忽爾大盛者，正以此故。決戰之疆場，乃是商場，並非兵陣也。但又因為這種商戰觀已經浸潤到社會上其他各個生活領域上去了，所以這些兵法權詐之奇巧祕計，也逐漸成為我們處理其他各種生活時必須參考運用之物。例如談戀愛、上班辦公，都必須注意如何才能得意於情場、官場。在這些戰場上，靈活運用策略，與「敵」周旋，乃亦可由權術兵法中獲得不少靈感與指導。

經營管理與智謀轉用

二、在商業經營方法和企業管理思想的發展方面，也有其內在之邏輯，呼應了上述趨勢。蓋六〇年代以後，歐美老牌資本主義國家的經濟發展似乎逐漸滯緩了，倒是亞洲的日本快速竄升，接著就是東亞四小龍的崛起。這些事例，帶給歐美企業經營管理學界一些新的研究課題，也引發了一些新刺激。一時之間「日本第一」、「日本式管理」、「東亞經濟與儒家倫理」等

均成爲社會普遍關切之話題。這是企業經營管理學術發展的新趨向，熱衷於把現實的商業經營事務跟文化歷史傳統結合起來講。以致出現了若干「經典管理」的課程與書刊，努力地從經典名著或歷史文化因素上，去說明東亞經濟的發展特點及內在倫理原因；而且也把這些原因普遍化，教導人們如何活用經典的、傳統的智慧，來面對商場經營之問題。

歷史上的兵學、縱橫家學及政治鬥爭史，便如此地獲得新生。一些教人動心忍性的修養讀物，甚至文學作品，也同樣可被用來作爲企業經營、策略發展、商場決勝的指針。

兩岸都正視謀略運用

三、整個社會現實的發展，更是適合權謀兵略之運用。從經濟上看，台灣早期的政策特點在於鼓勵外銷，追求貿易順差，並利用關稅保護與扶持某些企業在國內發展。但八〇年代以後，大家已不滿這種經濟管制，紛紛透過政治經濟手段，企圖改變特許獨占的利潤環境。台灣的經濟自由化和政治民主化，都與此一追求獨占利潤的趨勢有關，以致財團派系追求超額獨占利潤的團體越來越龐大，介入政治也越來越深。金錢與權力結合爲一體，市場機能被少數利益

團體把持，民主政治被少數權勢者壟斷舞弄。整個社會事實上已成為一個唯力是競、權巧橫行的場域。

在此社會中，倫理、法律、道德、美感、情義，都淡了。人與人、團體與團體，交往應對，權利義務，統統只剩下權巧利益而已。

多少人為此嗟嘆、扼腕、跌足咨息，多少人深感無奈、痛憤。但這就是我們的社會現實，活在這樣一時代與社會裡，不管我們喜不喜歡如此機變權謀，都應了解它。

當前市面上湧現的大量智謀策略書刊，出現之緣由大抵如是。基本上是爲了滿足社會需求而生。

可是社會需求太殷切了，沒有這麼多作者、編者生產如此多的作品，出版界即不能不仰賴大陸學人的幫助。大陸這些年適逢開放、經改，社會上「向錢看」及「以權謀私」成風，與台灣恰有型態上的類似性。他們對現代資本主義體系之運作，以及現代企業經營之學亦未甚熟悉，討論商場策略等等，自然也只能乞靈於歷史文化傳統，而又剛好呼應了企管思想在當代的發展趨勢。因此，這類權謀兵略論述，在大陸固然十分流行，直接引進台灣的也不少。

切合需要的實用智謀

然而，台灣畢竟與大陸頗有不同，商業發展、社會狀況、心理需求各方面，均不一致。選取史例的角度、分析謀略的觀點、應用智巧的方法，事實上都須大力調整，方能切合台灣讀者之需，否則我們很難從中獲得真切有用於當下社會的法門。

我讀過許多這類著作，發現絕大多數作品都在這個關鍵處不符需求。因此可能只是講了些有趣的故事，而不能和前文所談及的幾條脈絡鉤合聯整起來，提供有益的啟發。《世界智謀大全》這一套共十本書，在這方面則有明顯的優點，選例甚多，說解明銳，頗便於讀者。

事實上，實用謀略之書，重在掌握原理，靈活運用，本來就不需要讀得太多，欲求應世，讀這一套也就夠了。

目錄

推薦這套《世界智謀大全》

——最切合台灣社會需要的實用智謀書系

龔鵬程 □ 1

伊凡諾夫違令創奇蹟 □ 1

兵無常勢，水無常形，能因敵變化
而取勝者，謂之神。

以靜制動俄軍破敵偷襲 □ 3

兵，武事也，而以靜為主。

東鄉擊斃馬卡羅夫 □ 5

挽弓當挽強，用箭當用長；射人
先射馬，擒賊先擒王。

沉船堵口攻敵艦 □ 8

關門打狗，各個擊破。

霞飛將軍力挽狂瀾 □ 10

勝負兵家之常，善用兵者能因敗
而成。

普列維迂迴作戰解除被圍之危 □ 13

軍爭之難者，以迂為直，以患為利。

黑海艦隊忍痛自沉 □ 15

兩利相權從其重，兩害相衡趨其
輕。

薩卡里亞大捷 □ 19

故善戰者，致人而不致於
人。

馬其諾防線不攻自破 □ 21

故將通於九變之利者，知用兵矣。
將不通九變之利，雖知地形，不能
得地利矣。

貝蒂突襲赫耳果蘭灣 □ 24

見可而進，知難而退，軍之善政
也。

貝蒂設伏多格淺灘 □ 26

以我之銳，擊彼無備，自應傾敗
矣。

一次虛虛實實的日德蘭之戰 □ 28

奪其所恃，出其不意，誤其所謀，虛應變
化，期在必勝。

英國人弄巧成拙反遭敵算 □ 30

凡敵始有謀，我從而攻之，使彼計衰而屈
服。

Q—五獵潛艇待機而發 □ 33

凡戰，……候其陣久氣衰，起而擊
之，無有不勝。

巧偽裝大敗德潛艇 □ 35

虛實在我，貴我能誤敵，或虛而
示之以實，或實而示之以虛。

英國空軍以攻爲守 □ 37

以戰代守，以擊解圍。

「活餌」戰術 □ 39

誑也，非誑也，實其所誑
也。

古爲今用出奇兵 □ 41

嘗讀古人書，謂言古猶今。

凱末爾驅走侵略軍 □ 43

修己於人，求勝於敵。

希特勒軟硬兼施侵佔捷克 □ 45

薄其前後，獵其左右，翼而擊之，敵人必懼。

韋維爾將軍兵不厭詐擊潰意軍 □ 47

兵以詐立，以利動，以分合爲變者也。

欺騙與突襲 □ 50

繁禮君子，不厭忠信；
戰陣之間，不厭詐僞。

希特勒步步設計佈迷陣 □ 53

用兵之道，以計爲首。

「巴巴羅薩計劃」與「海獅」騙局 □ 55

兵者，詭道也。

鄧尼茨突破舊規創新術 □ 59

乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒。

英國人克敵制勝 □ 61

知彼知己者，百戰不殆。

七張風景照片與瓜達康納爾之戰 □ 63

知彼知己者，百戰不殆。

蒙哥馬利臨危不亂力挽敗局 □ 65

三軍之勢，莫重於將，選將之道，不可不慎也。

偷襲珍珠港 □ 67

攻其無備，出其不意。
此兵家之勝，不可先
傳。

「老爺艦」佈雷日軍港 □ 72

攻其無備，出其不意。

用詐術蘇軍勝德軍 □ 74

攻其無備，出其不意，此兵家之
勝，不可先傳。

設埋伏隆美爾大破英軍 □ 77

倘若交鋒，不宜浪戰，須乘高居險，
出奇匿伏。

「沙漠之狐」奇兵取勝 □ 79

兵以速為策者，其機在速。

英軍北非巧擺「迷魂陣」 □ 82

虛實在我，貴我能誤敵。

巴頓北非登陸成功 □ 84

凡事豫則立，不豫則廢。

巴頓頭戴敵軍鋼盔鼓士氣 □ 86

為將之道，當先治心。

警報雖假振士氣 □ 87

巧施警報，驅怯增威。

珊瑚海一場混戰 □ 89

虛實在我，貴我能誤敵。

隆美爾兵敗北非 □ 92

或虛而示之以實，或實而示
之以虛。

出奇兵強渡第聶伯河 □ 94

虛實在我，貴我能誤敵，或虛而示之以實，或實而示之以虛。

隆美爾設計搶石油 □ 97

虛實在我，貴我能誤敵，或虛而示之以實，或實而示之以虛。

軟硬兼施德軍不戰自降 □ 99

軟硬兼施。

瓦杜丁以攻為守牽制敵人 □ 103

出奇用詐，以戰代守。

機智靈活南解放軍節節勝利 □ 108

凡攻佔之法，從易者始。

入虎穴英突擊隊建奇功 □ 110

以湯止沸，沸乃不止，誠知其本，則去火而已矣。

蒙哥馬利轉敗為勝 □ 112

故善戰者，求之於勢，不責於人，故能擇人而任勢。

英軍大敗隆美爾 □ 114

聲東而擊西，聲彼而擊此，使敵人不知其所備。

盟軍登陸西西里島 □ 117

聲東而擊西，聲彼而擊此，使敵人不知其所備。

盟軍在諾曼底登陸成功 □ 121

聲東而擊西，聲彼而擊此，使敵人不知其所備。

佈疑陣諾曼底盟軍出奇制勝 □ 122

聲東而擊西，聲彼而擊此，使敵人不知其所備。

英軍巧施疑兵計，德軍上當亂部署 □ 125

聲東而擊西，聲彼而擊此，使敵人不知其所備。

美機擊斃山本大將 □ 127

幾事不密則害成。

麥克阿瑟攻佔萊城 □ 129

示假隱真，佯動欺敵。

美軍不戰而屈意大利軍隊 □ 131

三軍可奪氣。

巴頓在西西里窮追猛打獲成功 □ 133

兵貴神速。

巴頓說服老上校 □ 135

戰者必本乎率身以勵衆士，
如心之使四肢也。

炸毀大橋轉移德寇視線 □ 137

故知兵者，必先自備其不虞，然後能
乘人之不備。

一個正確的決策 □ 140

凡攻佔之法，從易者始。

英國人巧用心理戰離間德意同盟 □ 142

凡興師必分大勢之先後緩急以定事，……或固本以
擴基，或翦羽以孤勢。

盟軍轟炸皮奈蒙德火箭基地 □ 144

按左扶右，右敗而左弗能救；按右扶左，左
敗而右弗能救。

蒙哥馬利與艾森豪威爾打賭 □ 147

嶄姿俊茂，好謀善斷。

希特勒中計 □ 149

虛實相亂，以假隱真。

謀殺希特勒 □ 151

謀深計遠，所以不窮。

先揆後度，所以應卒。

假傘兵迷惑德國人 □ 155

善用兵者，避其銳氣，擊其惰
歸。

希特勒的阿登反擊戰 □ 157

制人之術，避人之長，攻人之短；

見己之所長，蔽己之所短。

史巴茲迫使德機保護本土 □ 161

凡與敵戰，我欲近攻，反示以遠，使敵備
遠，我乃近襲。

硫磺島美軍殲殘敵 □ 163

圍師必闕。

對日本兵一次成功的勸降 □ 164

以利動之，以卒待之。

美軍營救洛斯巴諾斯的戰俘 □ 166

古之善用兵者，能使敵人前後不相及……

一瓶香水作「嚮導」 □ 169

若乃人盡其才，悉用其力。

地堡變墳墓 □ 172

乘彼不虞，攻其弱點。

施障眼法突破敵人防線 □ 174

發謀制變，先聲後實。

反常規蒙哥馬利強渡萊茵河 □ 177

出其所不趨，趨其所不意。

英軍破壞德國徵兵計劃 □ 179

攻心爲上，攻城爲下，心戰爲上，兵
戰爲下。

抵抗組織的神秘領導人 □ 181

無者示有，借冕播譽。

麥克阿瑟大膽決策仁川登陸 □ 183

同，不足以相勝也，故以異爲奇。

故洩真情美軍仁川登陸成功 □ 185

實而實之，使敵轉疑我虛。

英法聯軍攻佔塞得港 □ 186

敵力不露，陰謀深沉，未可輕近，
應遍探其鋒。

以色列力握制空權 □ 189

兵家惟其先人，故能有奪人之
心。

美軍設餌圍殲越軍 □ 193

兵以詐立，以利動，以分合爲變
者也。

穆巴拉克重創以軍 □ 195

虛虛實實，迷惑敵人。

以色列偷襲恩德培機場 □ 198

虛虛實實，迷惑敵人。