

国学

笔谈

艾新强 著

电子科技大学出版社

国学
笔谈

艾新强
著



电子科技大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

国学笔谈 / 艾新强著. —成都: 电子科技大学出版社, 2016. 11

ISBN 978-7-5647-4011-5

I. ①国… II. ①艾… III. ①国学—文集 IV.
①Z126.27-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 265310 号

国 学 笔 谈

艾新强 著

出 版: 电子科技大学出版社 (成都市一环路东一段 159 号电子信息产业大厦
邮编: 610051)

策划编辑: 李述娜

责任编辑: 李燕琴

主 页: www.uestcp.com.cn

电子邮箱: uestcp@uestcp.com.cn

发 行: 新华书店经销

印 刷: 成都蜀通印务有限责任公司

成品尺寸: 170mm×240mm 印张 22.25 字数 370 千字

版 次: 2016 年 11 月第一版

印 次: 2016 年 11 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5647-4011-5

定 价: 60.00 元

■ 版权所有 侵权必究 ■

◆ 本社发行部电话: 028-83202463; 本社邮购电话: 028-83201495。

◆ 本书如有缺页、破损、装订错误, 请寄回印刷厂调换。

前 言

所谓国学，顾名思义，乃中国固有之学术。章太炎、梁启超、王国维等大师从清末民初起，一直大力提倡这门学问。国学教育在 1949 年后的我国大陆，由于众所周知的原因，差不多有了半个世纪的中断，但古籍整理和国学研究仍在进行。

中国港台地区以及海外华人文化圈中，都很重视国学经典的基本训练。随着我国经济的迅速发展，近年来一些有识之士，包括大学精英、成功的企业家乃至国家干部，纷纷开始了他们的“文化担当”，许多著名大学办起了国学院，全国各地的学术团体甚至民间以多种形式开展了读经尝试，孔子学院在海外也一座一座地开办起来，“国学热”似乎在悄然兴起、渐成风气。

为什么会出现这种情况？其实原因很简单：国学乃是我们的民族精神、我们的历史文化和优秀传统文化的精华所在。《庄子·秋水》中“邯郸学步”的典故，说的是为了学赵国人的走路姿势，却忘了自己原来是怎么走路的，只好爬回老家。《左传·昭公十五年》的典故“数典忘祖”，说的是连自己祖宗的历史和传统文化也忘了！我国封建制度何以能够延续两千年之久？中华民族何以重德尚和、自强不息？中华民族何以屡经磨难而不亡？中华民族何以总是反对分裂而坚持祖国统一、民族团结？实现中华民族伟大复兴中国梦的文化根基何在？全面建成小康社会决胜阶段何以能够坚持文化自信？等等。可以说，这些问题的答案都在国学之中。

近代学者许之衡指出：“国魂者，源于国学者也。国学苟灭，国魂奚存？”中国近百年的沧桑巨变，推动了中国经济社会的长足发展，也导致了传统文化的断层。在打开国门、接轨世界的现代化过程中，我们不能失去自我，不能失去民族记忆，不能失去自己本色，中华文明不是轻易会消失的文明，因为中华文明是以国学为其根、为其源、为其魂的！数千年的中华文明是一种自强不息、厚德载物的文明，中华民族在历史上历尽无数劫难而不垮，能够愈挫愈奋，发奋图强，光复旧物，自立于世界民族之林，实现中华民族的伟大复兴，不能不归功于我们的民族精神，而这种精神是

以祖国博大精深的国学典籍为载体传承下来的。

学国学并不容易。国学典籍大多为世所公认的高文典册，而且汗牛充栋，有的甚至佶屈聱牙，学习它需要有较厚实的古文功底，有文字训诂方面的困难，也有历史背景的困难，等等，读懂已属不易，要研究、归纳、整理更是让人望而却步。许多人不敢、不愿涉足国学，恐怕这是主要原因。我从大学本科，到硕士研究生，再到博士研究生，一路读书都是以政治理论、科学社会主义为专业，对这一块比较熟悉。于国学，也许是生于斯长于斯的中原大地历史文化土壤深厚的缘故，我中学时代就受此熏染，天长日久便喜欢上了它。此后的日子里，在学好专业、干好本职工作的同时，利用业余时间读些历史典籍、诸子百家、唐诗宋词元曲、古典小说等等，以作休闲之用。这样日积月累，读多了不免会有一些心得，于是就随兴所至地写成文章在《求实》《周易研究》《经济与社会发展》等刊物上发表。积少成多，到2012年也已发表了16篇。十八大以后，习近平总书记在讲话中经常引用历史典故和古代格言，提倡领导干部爱读书、读好书、善读书，学习历史、研读国学。这进一步激发了我学习、研究国学的兴趣，于是我就在学院内外相关班次相继开设《刘邦项羽在楚汉战争中的统战谋略及其启示》《易经与统一战线》《国学精粹与统一战线》《论语讲读》《道德经导读》等课程，反映良好。去年6月份以来，我又连续写出21篇国学文章，其中一部分已在我院学报等刊物发表，其余的还未来得及发表。将这些已发和未发的文稿集中起来，共有37篇。这次结集出版，题名《国学笔谈》，聊以当作一个多年学习成果的汇报，同时也便于向国学大家求教，其目的就在于此。

在此，有两点需要说明：一是对过去已经发表过的文稿，仅作个别文字和标点符号的修改，以便如实反映本人初学国学时学养的稚嫩；参考文献标注方法不统一的，也不做改动。二是书中文稿在写作过程中参阅了大量有关专家的研究成果，也得到了我院吴红博、农晓芬、曾志东、吴健、朱列等同志的热心支持；出版得到电子科技大学出版社的大力帮助，在此一并致以谢忱。

艾新强

2016年7月31日

目 录

第一部分 哲学、领导科学、军事.....	1
1 《周易》领导哲学简论.....	1
2 《易经》与《老子》的辩证思维.....	13
3 《周易》军事思想略论.....	19
4 简述老子的生平和思想.....	33
5 试论孔子军事思想及其历史地位.....	45
6 《国语》的领导思想.....	53
7 《左传》领导思想简述.....	59
8 《墨子》军事思想简论.....	72
9 商鞅的农战思想.....	78
10 中国古代兵家兵学家民本思想简论.....	84
第二部分 政治、经济.....	93
1 从《尚书》看周公姬旦的治国思想和实践.....	93
2 《尚书》民本思想述论.....	108
3 《周易》民本思想述论.....	118
4 《易经》经济观念探微.....	126
5 《管子》王霸方略浅论.....	136
6 《论语》思想七题.....	151
7 从《晏子春秋》看晏婴的治国思想和实践 ^[1]	162
8 孟子民本思想及其现实借鉴意义.....	175
9 浅谈荀子的生平与思想.....	181
10 《吕氏春秋》的“贵公去私”思想的借鉴意义.....	196
11 浅论唐太宗民本思想及其产生条件.....	202
12 浅谈唐太宗的治国方略.....	211
13 从《贞观政要》看魏征的治国主张.....	219

14	柳宗元“吏为民役”思想述论	230
15	中国古代民主思想述评	242
16	中国古代儒家民本思想述评	253
17	论中国古代民本思想的历史作用	261
18	莫将民本当民主	270
第三部分 文学、历史		280
1	从《诗经》四篇诗看卫武公	280
2	《诗经》六篇战争诗开后世豪放诗之先河	291
3	浅谈庄子哲学的文学特性	295
4	《离骚》——爱国主义的千古绝唱	305
5	浅谈《韩非子》寓言的几个问题	312
6	论萨都刺及其词	326
7	韩信杂谈四则	333
8	韩愈其文其人	340
9	奉旨填词柳三变	344

第一部分 哲学、领导科学、军事

1 《周易》领导哲学简论

《周易》是占卦之书，由《易经》和《易传》两部分组成，儒家将其列为群经之首，在中国思想史中占有特殊的地位，是先秦儒、道、阴阳等学派的主要源头。学术界普遍认为，“易”有三义：变易、简易、不易。变易是指自然界和人类社会的不断变化更新；简易是指愈伟大的哲理愈像天地那样简明平易，便于人们掌握运用；不易是说大千世界不管如何变化，其中总有不变的东西，那就是事物运动发展的客观规律。因此，《周易》的要旨，就是揭示自然界和人类社会的普遍规律，作为人生和社会的指导。人们只有掌握了“不易”的普遍规律，通晓“简易”的道理，有善于“变易”的本领，处事理政方能得心应手，臻于化境，故也有人称之为“帝王之学”。它自问世以来，以其博大精深的哲学智慧滋润着中华优秀传统文化和民族精神，并启迪着许多治国安邦者的政治智慧。时至今日，《周易》所蕴含的领导哲学精华对当今的领导者仍具有重要的借鉴价值。

一、革故鼎新，“与时偕行”

《周易》认为，世界万物无时无刻都处在变化之中。《彖辞·丰卦》：“日中则昃，月盈则蚀，天地盈虚，与时消息，而况于人乎？”变化的原因是事物内部存在着阴阳两种相互对立的方面，即《系辞上》所说“一阴一阳之谓道”。阴阳双方相感、相摩、相荡，才化生了万物：“刚柔相推而生变化”“日月相推而明生焉”“屈信相感而利生焉”。正是这种既对立又统一、既相反又相生、既排斥又吸引的关系，才推动了自然界的变化和社会的进步，这是事物变化的源泉和普遍法则。领导者只有掌握了这个法则及其变化规律，才能更好地把握和处理各种矛盾，促进事物向好的方向发展和转化。



《周易》还认为，事物的变化具有日日更新的特点，新东西层出不穷，永无止境。《系辞上》：“日新之谓盛德，生生之谓易。”基于这种认识，《周易》主张人们为政治国应当遵循阴阳变易的普遍法则，《系辞下》：“穷则变，变则通，通则久。”这里的“穷”，就是极端、顶点之意。大意是说，事物发展到极端，就会发生变化；只有经过变化，事物的发展才不会停滞，才能永葆生机和活力，才有发展前途。因此，领导者应当顺应时势要求和百姓意愿，积极地革故鼎新，除旧布新，切莫消极僵化。《彖辞·革卦》：“革而当，其悔乃亡。天地革而四时成。汤武革命，顺乎天而应乎人，革之时大矣哉！”变革得当，悔恨自然消除，天地不断循环才形成四季；商汤、武王推翻夏桀、商纣的革命，都是上顺天道、下应人心的正义之举，因而变革实在伟大啊！历史上的杰出领导者无不像《系辞下》所说的“通其变，使民不倦；神而化之，使民宜之”。领导者只有善于变革、变通，才能真正做好领导工作，使领导艺术达到《系辞上》所说的“化而裁之存乎变，推而行之存乎通，神而明之存乎其人”的“神通”境界。

正是基于上述认识，《周易》明确提出了革故鼎新的重要观点，并进而就如何革故鼎新阐述了自己的见解。《杂卦》：“革，去故也；鼎，取新也。”这便是“革故鼎新”这一成语的最早出处，其要义就是破旧立新。然而，破旧立新绝不是无知盲动，率意而为，必须掌握好如下几个原则才能取得成功。

第一，“顺天”而行。“顺天”，就是遵循天地万物变化发展的客观规律。《彖辞·大有卦》：“应乎天而时行，是以元亨。”做事顺应天地自然变化的客观规律，才会风调雨顺，获得丰收。《系辞上》：“广大配天地，变通配四时。”《文言·乾卦》还特别指出：“夫大人者，与天地合其德，与日月合其明，与四时合其序，与鬼神合其吉凶。先天而天弗违，后天而奉天时。天且弗违，而况于人乎？”贤哲之人行事尚且要顺应事物发展规律去做工作，何况一般的人呢？“汤武革命”，顺天而应人，把革命归结为是顺应当时社会发展规律的结果。因此，变通、变革必须顺天，即根据客观事物的变化规律去行事，才能取得好的结果。

第二，“趋时”而变。《周易》认为，大自然和社会的生生不息、变化日新都离不开特定的“时”，都是在一定的“时”下实现的。这个“时”，是指时代、时势、时机，其中既有天时，也有人时。一切变革都要随时间、

地点、条件为转移。因此，一切变革者都必须学会审时度势，认清变革的时势和根据，才能因势利导，取得成功。《系辞下》：“变通者，趋时也。”那么，如何趋时而变呢？《周易》认为有两个方面。一是与时偕行。时代、时势不断发展、变化。人们要跟上时代步伐，与时俱进，顺时而变，才能取得最佳效果。《文言·乾卦》：“终日乾乾，与时偕行。”其义就是勤奋努力，与时俱进。《彖辞·艮卦》还进一步强调：“时止则止，时行则行，动静不失其时，其道光明。”《彖辞·蒙卦》：“以亨行，时中也。”行止并不是随意的选择，而必须掌握恰当的时机。动静都合乎时，才能收到事半功倍的效果。二是因时制宜，见机而作。即善于捕捉时机，利用机遇，掌握火候。《系辞下》：“几者，动之微，吉凶之先见者。君子见几而作，不俟终日。”《文言·乾卦》：“知至至之，可与言几也；知终终之，可以存义也。”《周易》反复强调要把握好变革的时机。在条件不成熟时，绝不能轻举妄动。《革卦》初九爻辞：“巩用黄牛之革。”初期只能用中顺之道巩固，而不能轻易变革。一旦时机成熟，就是《象辞·革卦》所说的“巳日革之，行有嘉也”，即抓住时机及时变革，才能取得成功。而在条件不利时，要如《系辞下》所说的“藏器于身，待时而动，何不利之有？”管仲也有趋时而行的思想，《管子·枢言》说：“为之，为之，万物之时也。”可见，时机对事业尤其是变革的成功是十分重要的。

第三，顺乎民心。《周易》认为，变易、变通的目的是“以利天下”“万民以济”^[1]，即使天下百姓都得到利益。显然，变革是否满足天下百姓的愿望，是否符合天下百姓的利益，是否取得天下百姓的理解，是变易成败的关键。所以，《周易》在主张变革顺天、趋时的同时，还强调应乎人，即变革要顺应天下百姓的心愿，符合他们的利益，《系辞上》：“是故圣人以通天下之志，以定天下之业，以断天下之疑。”领导者要掌握天下人的思想动态，确定所要从事的变革是否得当，判定天下的疑问和得失。《系辞上》强调“明于天之道，而察于民之故”，即要了解天地万物运行的法则，还要洞察天下百姓的愿望和行为动机。《观卦》讲述了君王巡视邦国，观察民情，以便决策的过程。其九五爻辞：“观我生，君子无咎。”上九爻辞：“观其生，君子无咎。”先观察亲族之意愿，再观察其他部族的意愿，摸清全面情况，再下决心从事变革，才能赢得天下百姓的信任和拥护，取得变革的成功。

二、“朝乾夕惕”，常怀忧患

《周易》的作者具有十分突出的忧患意识，其六十四卦，自始至终贯穿着一条忧患，以及如何解脱忧患、趋吉避凶的主线。在其诸多爻辞中，“亨、利、吉、吝、厉、悔、咎、凶”之类的字眼频繁出现，提醒世人当牢固树立朝乾夕惕的忧患意识，不能有丝毫的懈怠。正是看到这一点，《系辞下》作者才发出了喟叹：“作易者，其有忧患乎？”不仅如此，《乾卦》九三爻辞还明确指出：“君子终日乾乾，夕惕若，厉，无咎。”有才德的君子始终是白天勤奋努力，夜晚戒惧反省，虽然处境艰难，但终究没有灾难。

《周易》认为，安与危、存与亡、治与乱不是绝对孤立的，而是在一定条件下相依相伴、互相转化的。《系辞下》：“危者使平，易者使倾。”常怀忧患意识，提高警惕，未雨绸缪，虽危能安；而在太平之日，忘记危亡，往往招致倾覆之灾。顺境之中的懈怠，恰恰就埋藏下了导向危厉之局的阶梯。类似的意思，老子在《道德经·五十八章》中也说过：“祸兮，福之所倚；福兮，祸之所伏。”《周易》的作者深知这一祸福、安危、治乱相互转化的规律，《系辞下》告诫世人：“危者，安其位者也；亡者，保其存者也；乱者，有其治者也。是故君子安而不忘危，存而不忘亡，治而不忘乱，是以身安而国家可保也。”今日之危、亡、乱是从昔日平安、生存、大治的局面中转化而来的。因此，明智的领导者，必须始终保持着战战兢兢的谨慎态度，才能保有自己身家性命的平安无事，才会有国家、天下的长治久安。

居安思危，治而虑乱，尤其要注意防患于大功告成之时。《象辞·既济卦》：“水在火上，既济。君子以思患而预防之。”水在上而下流，火在下而上燃，是为水火既济，象征着大功告成。而在大功告成之际，人们最容易陶醉于成功的喜悦之中，从而产生松懈心理，以为忧患已过，万事大吉了。这种想法是十分危险的。因此，《周易》告诫世人，越是在大功告成之际，越要高度警惕自己懈怠心理的滋长，越发应当保持深度的忧患之心，思患而预防，不然，就会造成灾难的降临。如明末李自成率领农民起义军攻进北京，夺取了政权，但新政权的上层人物腐化堕落，对关外的清朝势力疏于防范，结果被清朝军队打败，政权易手。再如巴黎公社革命取得成功以后，只是忙于政权内部建设，却置北方阿道夫·梯也尔反动势力

于不顾，结果使革命归于失败，政权得而复失。历代有作为的政治家们都深明此理，熟读古代经典、善于汲取历史经验教训的毛泽东便是其中的杰出代表。毛泽东深知革命即将取得全面胜利之时，大家的思想极易懈怠，极易腐化，有必要提醒大家朝乾夕惕、居安思危，于是向全党提出了“两个务必”的谆谆告诫：务必使同志们继续地保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，务必使同志们继续地保持艰苦奋斗的作风，并发出了“我们不当李自成”的铿锵誓言，为新中国的长治久安奠定了坚实的思想基础。

三、刚柔互补，宽猛相济

刚柔问题，是《周易》中十分重要的问题。《系辞下》：“乾坤，其《易》之门耶。”刚和柔分别是天与地、乾与坤各自所固有的德性。乾为天为阳，其德性为刚，象征刚强、进取；坤为地为阴，其德性为柔，象征柔顺、宽容。《周易》对乾坤的刚和柔之德性进行了阐述，《彖辞·乾》：“大哉乾元，万物资始，乃统天。云行雨施，品物流行……保合太和，乃利贞。”天的功能是万物资之以生，永远生生不息，向前发展。人类正应当效法乾德，不断发奋进取，永不停息。所以，《象辞·乾》：“天行健，君子以自强不息。”而对坤柔，《象辞·坤卦》评价说：“至哉坤元，万物资生，乃顺承天。坤厚载物，德合无疆。含弘光大，品物咸亨。”大地宽厚无比，生息、负载万物，它含容、广阔、远大，使万物各得其所。人类应当取法坤德，以深厚的德行包容、承载万物。《周易》不仅阐述了乾坤的刚柔德性，还揭示了刚和柔的辩证关系。《大过卦》卦辞：“大过，栋桡，利有攸往，亨。”“大过”，从字面上理解，是“阳刚大为过度”的意思。该卦四阳爻在中间，两阴爻在头尾，中间过强，两头太弱，然而栋梁是着力于两头的，柔弱的两头不胜重压，以致栋梁弯曲，呈现危象，房子要倒塌了。这时必须有所前往，也就是有所作为，采取措施，调整阴阳强弱，才能转危为安。九四爻辞：“栋隆，吉；有它，吝。”九四阳爻居阴位，刚柔相济，就像屋梁厚实稳重，能承重负，不会出现弯曲断裂的危险，所以可获吉祥。九四爻与阴柔的初六爻有应，如果再趋下应初六爻，则将过柔，而失其厚实稳重之质，也有屈挠之忧，所以也有点遗憾。九五爻辞：“枯杨生华，老妇得其士夫，无咎无誉。”九五以阳爻上比上六柔弱衰极之阴爻，就像枯杨开出新花，老妇配得壮夫，勉强可见阴阳调和，可无咎害。但是因为花开不能

久，所以有对偶不相配之憾，所以无可称誉。通过《大过卦》的卦爻辞，《周易》昭示人们，阴阳、刚柔双方相配得当，能促进事物的顺利发展，一方过强、过盛，而另一方过弱、过衰，就会有碍事物的发展。对此，《周易》还有更明确的论述，《系辞下》：“阴阳合德，而刚柔有体，以体天地之撰。”《彖辞·恒》：“刚上而柔下，风雷相与，巽而动，刚柔皆应，恒。恒‘亨无咎，利贞’，久于其道也。”《象辞·解》：“刚柔之际，亦无咎也。”这些论述的基本要义就是阴阳相互结合，刚柔相济，二者相辅相成，才能化育万物，才能没有灾祸。

《周易》所阐述的这种刚柔相济思想，既是一种优秀的领导品格，也是“内圣外王”的具体体现。《黄石公三略·上略》指出：“圣人存之，动应事机，舒之弥四海，卷之不盈怀，居之不以室宅，守之不以城郭，藏之胸臆，而敌国服。”刚与柔是领导者必备的两大基本品格，缺一不可。刚是立身之本，没有刚正不阿、勇猛果敢、坚定不移的顽强意志，就无法兴利除弊、惩恶止奸、保护国家和人民的利益，就无法取得事业的成功。柔是养性之基，只有具备柔的品性，具有豁达大度、包容万物、谦恭谨慎、不骄不躁的品格，才能在错综复杂的社会矛盾中，左右逢源，游刃有余。刚不及而柔过之则失威，柔不及而刚过之则失众。能够做到“知微知彰，知柔知刚”^[1]，能圆能方，能退能进，能弱能强，刚柔兼备、刚柔适度的领导者，才是高明的领导者。只有这样的领导者，才是“内圣外王”的领导者。

《周易》的刚柔相济思想也是一种宽猛相济的治国方略。《周易》十分重视德治，《系辞上》强调“崇德而广业”。《系辞下》还特别阐述了履、谦、复等卦在“崇德”方面的作用：“《履》，德之基也；《谦》，德之秉也；《复》，德之本也；《恒》，德之固也；《损》，德之修也；《益》，德之裕也；《困》，德之辨也；《井》，德之地也；《巽》，德之制也。”在强调德治的同时，《周易》并未忽视法治的作用，其六十四卦中就有《讼卦》这个诉讼专卦。《象辞·噬嗑》还说：“电雷，噬嗑。先王以明罚勅法。”下卦为震为雷，上卦为离为电，雷电交合是噬嗑卦的卦象。先王取法威风凛凛的雷、照彻幽隐的电，思以严明治政，从而明察其刑罚，修正其法律。显然，《周易》主张德法结合、德主刑辅。这种德法结合的思想，后来为孔子所继承和发展。据《左传·昭公二十年》记载，孔子称赞子产说：“政宽则民慢，

慢则纠之以猛。猛则民残，残则施之以宽。宽以济猛，猛以济宽，政是以和。”这套宽猛相济、德威并重的治国方略及为政之方，无疑是刚柔并济主张在治国实践中的具体体现。这种思想为西汉以后的历代统治者提供了一条治国良策。我们今天建设社会主义法治国家的重要原则之一，即德治与法治有机结合，也是这种治国思想的逻辑发展和弘扬。

四、以仁守位，以财聚人

人们常说，得民心者得天下，失民心者失天下。那么，如何才能收服民心呢？《系辞下》认为，“天地之大德曰生，圣人之大宝曰位；何以守位曰仁，何以聚人曰财。理财正辞，禁民为非曰义”。天地的最大功德是化生万物，圣人的最大宝物是权位，要守住执政地位，就必须用仁义之行去赢取众望所归，用物质财富来生息万民，凝聚人心。同时，一切政令和教化措施必须保持清明，使百姓能够遵守法纪，安居乐业。这样，社会就能安定，政权就能巩固。为了赢得民心，《周易》提出了一整套仁政措施。

一是“咸临”感化，“振民育德”。《周易》认为，要赢得民心归服，不能采取简单的强硬手段去压服，而应采用柔性手段去感化。《临卦》初九爻：“咸临，贞吉。”以感化的政策待民，治道才贞正，才会吉祥如意。上六爻：“敦临，吉，无咎。”以温柔敦厚之心对待民众，关心他们的疾苦和困难，容忍他们的过失，这样才能大吉大利，没有灾祸。六三爻：“甘临，无攸利。既忧之，无咎。”这里的“甘”音义都是钳，其意是说，用钳制和高压政策统治民众，不会得到好的结果。若能忧惧改过，才不会有灾祸。对此，老子也有同样深刻的认识，《老子·二十三章》说：“飘风不终朝，骤雨不终日。”秦国通过商鞅变法实现了国富兵强，最后消灭六国，实现了国家统一。但秦王朝建立后，继续沿着严刑峻法的治国道路走下去，百姓动辄得咎，致使囹圄人满为患，赭衣塞路，逼得人民揭竿而起，秦王朝也在农民起义的烈火中随之寿终正寝。这表明，实行暴力政治，必然丧失人心，不会有好的结局。而唯有实施符合人性的领导方法，才能有效赢得民心，从而使政权得以巩固。

《周易》反对高压政策，而倡导感化政策，特别是推崇教化方略。《象辞·贲》：“观乎人文以化成天下。”即圣人注重观察社会人文现象，用以教化天下百姓，促成大治。《象辞·临》：“泽上有地，临。君子以教思无

穷，容保民无疆。”此卦象是泽水之上有陆地，泽水与陆地相临无间，土是宽厚的，水是柔顺的，二者相亲相待。君子应效法临卦之德，像泽水与陆地那样上下互相临近，永远教化、容纳和保护民众。《周易》还提出了教化民众的方法。《象辞·蛊》：“君子以振民育德。”即用德教振起万民，培育民众的道德风尚。《周易》认为，振民育德最有效的办法，就是领导者要在德行上率先垂范。《彖辞·兑》：“刚中而柔外，说以‘利贞’，是以顺乎天而应乎人。说以先民，民忘其劳。说以犯难，民忘其死。说之大，民劝矣哉。”领导者对外谦柔恭顺，做事顺乎天道人心，老百姓就会欢迎他。领导者能够吃苦在前，以身作则，那么民众也会忘却一切劳苦艰辛；在艰险危难之时，领导者能够以身率下，甘冒险难，民众就会忘记死亡的危险。领导者率先垂范、以身作则，其教化就会使民众心悦诚服。如此以“德”教育、感化民众，社会就会安定有序、和平安定了。正如《彖辞·咸》所说：“圣人感人心而天下和平。”

二是施政易简，“明慎用刑”。《周易》认为，好的领导者不仅要善待民众、教思无穷，还应为政易简。《系辞上》：“易则易知，简则易从。易知则有亲，易从则有功。有亲则可久，有功则可大。可久则贤人之德，可大则贤人之业。”施政平易，就便于了解，便于遵行，就会使百姓亲附，就能取得功效。百姓亲附，就能保持长久，就能壮大，就能体现领导者的高尚品德，就能成就伟大事业。《周易》为政简易的要义就是施政要宽简，不要急功近利，好大喜功，没完没了地干涉和折腾百姓。《淮南子·览冥训》显然继承了《周易》这一观点，也指出：“非易不可以治大，非简不可以合众。”这种为政简易的思想，为我国封建社会不少明智的执政者所重视。如汉初的统治者汲取秦王朝实施暴政苛法造成二世而亡的教训，提出了约法省禁，轻徭薄赋，偃武修文，与民休息的治国方略，发展了生产，增加了人口，促进了社会安定，最终出现了我国封建社会少有的“文景之治”。《周易》为政简易在法治上的表现就是“明慎用刑”，即在断狱行刑中也要体现人本精神。这是其仁德之治的题中应有之义。《彖辞·旅》：“山上有火，旅，君子以明慎用刑而不留狱。”旅卦的卦象是山上有火，洞照幽隐。领导者观此卦象，就要明察刑狱，既不能滥施刑罚，又不能延宕滞留。《彖辞·卦》：“圣人以顺动，则刑罚清而民服。”领导者知道按天地运行的法则行事，使刑法清明公正，这样天下百姓就会心悦诚服。《周易》

还认为，实行刑罚的主要目的是“遏恶扬善”^[1]。因此，《周易》主张惩教结合，对那些罪大恶极、顽固不化的人，要坚决惩罚，而对那些弃恶从善、改过自新的人要“赦过宥罪”^[1]。宽容赦免，明慎用刑，初步具有了以人为本的人文主义思想因素。许多历史事实表明，只有推行这种政治，才能有效地赢得百姓之心，巩固执政基础。

三是尚财重富，蓄物聚财。《周易》认为，财富在治国安邦中发挥着基础的作用。《系辞上》：“富有之谓大业，日新之谓盛德。”“崇高莫大乎富贵”。把让百姓富裕起来称作大业，能使财富不断增长称为盛德。把追求财富、生产财富看成是崇高的事业，是人间正道。因为“物畜然后可养”，“物大然后可观”，“物畜然后有礼”^[1]。有了充分的财富储备，才能满足人们的物质文化生活需要；物质财富充裕了，才能实现礼治。《管子·牧民》指出：“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱。”这个论断同《周易》的重财思想的旨趣异曲同工，都是把财富视为治理百姓的最基本的物质基础。

基于对财富重要性的认识，《周易》提出了帮助百姓增加收入的三点主张。（1）发展经济。在中国这个农业社会里，农耕乃国运所系、民命所系，因而《周易》十分重视农业，它提倡开荒种粮，反对不劳而获，即“不耕获，未富也”，主张按时节种植各种农作物，即“以茂对时育万物”^[1]。在重视农业的同时，兼顾工商业的发展。《系辞上》：“备物致用，立功成器，以为天下利。”领导者要重视组织人力加工制造各种器具，以供天下之用，为人们的生产带来便利，以实现富有之大业。发展商业也是《周易》追求富有大业的重要组成部分。《系辞下》：“日中为市，致天下之民，聚天下之货，交易而退，各得其所。”《周易》还主张发展交通业：“剡木为舟，剡木为楫，舟之利以济不通，致远以利天下。”“服牛乘马，引重致远，以利天下”。《周易》这种重视发展经济，为天下百姓谋取物质利益的观点，对后世影响深远，为后世开明政治家冲破儒家“君子喻于义，小人喻于利”的思想樊篱，大胆推行发展经济政策提供了理论武器。（2）损上益下。《彖辞·益》：“益，损上益下，民说无疆；自上下下，其道大光。”这段话的要旨在于，减轻对老百姓的剥削，使统治者的财富稍减，老百姓的财富有所增加。这样做，广大民众当然会非常高兴，所以叫“民说无疆”。由此赢得了民心，给社会安定、国家大治带来了光明，所以称“其道大光”。这种思想成了我国古代养民、裕民、富民政策的理论基础，对促进经济发

展起到了促进作用。(3) 哀多益寡。《象辞·谦》：“君子以裒多益寡，称物平施。”《象辞·损》：“损刚益柔有时，损益盈虚，与时偕行。”领导者应善于取多余以补不足，衡量财富的多少以平均施受于人。同时在一定的情势下要削减富者、强者的财富，增加贫者、弱者的收益。这种均富思想，在生产落后、贫富之间差距太大的情况下，是有其合理性的，不能不加分析地斥之为平均主义。

五、“卑以自牧”，“厚德载物”

《文言·乾》强调，领导者要治理好国家，必须“进德修业”。因为从责任与素质的关系来说，其德能与使命不相称，干起事情来就会力不从心，甚至把事业搞垮，如《系辞下》所说：“德薄而位尊，知小而谋大，力少而任重，鲜不及矣。”从执政者的影响来说，君正臣才能正，君臣正百姓才能正，“不言而信，存乎德行”。从领导职能的角度讲，素质不高就难以守业建业。《系辞下》认为，领导者要实现“圣德大业”的目标，必须具备仁、义的品德，并从理财以聚人、正辞以服人、禁民为非以约束人三个方面来体现。这些能力和本领职能从加强修养和锻炼中得来。所以领导者要效法天地，自强不息，厚德载物，通过加强修养，提高素质，努力达到“与天地合其德，与日月合其明，与四时合其序，与鬼神合其吉凶，先天而天弗违，后天而奉天时”的境界^[1]。这些观点后来被儒家发展成为正心、诚意、修身、齐家、治国、平天下的“内圣外王”之道。

《周易》论述领导者素质和修养的内容很多，但突出强调了以下几点。

一是谦虚谨慎。这是领导者必备的美德。《象辞·咸》：“天道盈亏而益谦，地道变盈而流谦，鬼神害盈而福谦，人道恶盈而好谦。”《象辞·谦》的“谦谦君子，卑以自牧也”“劳谦君子，万民服也”，说的都是领导者要以谦逊为怀，努力做到才高而不自许，德高而不自矜，功高而不自居，名高而不自誉，为高而不自傲。老子也有类似观点，他辩证地认为，大道“为而不恃”，功成而不居，所以，君子也应该自谦。自谦的表现是不自大，不自见，不自是，不自伐，不自矜。老子还进一步指出自谦的好处，不自大反而能成其大，不自见反而能明，不自是反而能彰，不自伐反而有功，不自矜反而能长。老子的这一思想十分深刻，对当时及后世的领导者加强自身修养无疑有着重要的启发意义。《周易》还认为，领导者还应该言行