



余姚合作社史料選編

余姚市銷合作社
史料編

余姚合作社史料选编

(解放前部分)

编 纂： 徐惠正 姜节鸿 许梦夫 沈情远

审 定： 蒋国良

余姚市供销合作社联合社

公元一九八六年十二月

(内部资料·注意保存)

前 言

按照省社和市政府关于编史修志的部署，我社于一九八五年十月调集人员，成立机构。首先开展史料搜集工作，一年多来，在本市和宁波、杭州、上海、温州、新昌等地的档案馆、图书馆、文史馆查阅资料，共约一百六十五万字，摘写、复印计四十八万多字；并访问了当时当事人一百零二人，做了访问记录和本人回忆材料六万余字。经过整理、核对、考证、注释，编纂成《余姚合作社史料选编》，约十八万字，其所有史料均是中华人民共和国成立之前的。有抗日根据地合作社，第二次国共合作时期的战时合作社，以及民国政府办的合作社。

选编史料借以保存历史文献，为科学研究工作提供便于查考的系统资料，为领导决策提供历史和现状的事实根据，为从事合作事业的广大干部职工提供传统教育和基础教育的教材。就民国政府办合作社的一些史料来说，亦可为我们借鉴得失，汲取教训，知善恶美丑之义，施褒贬奖惩之法。

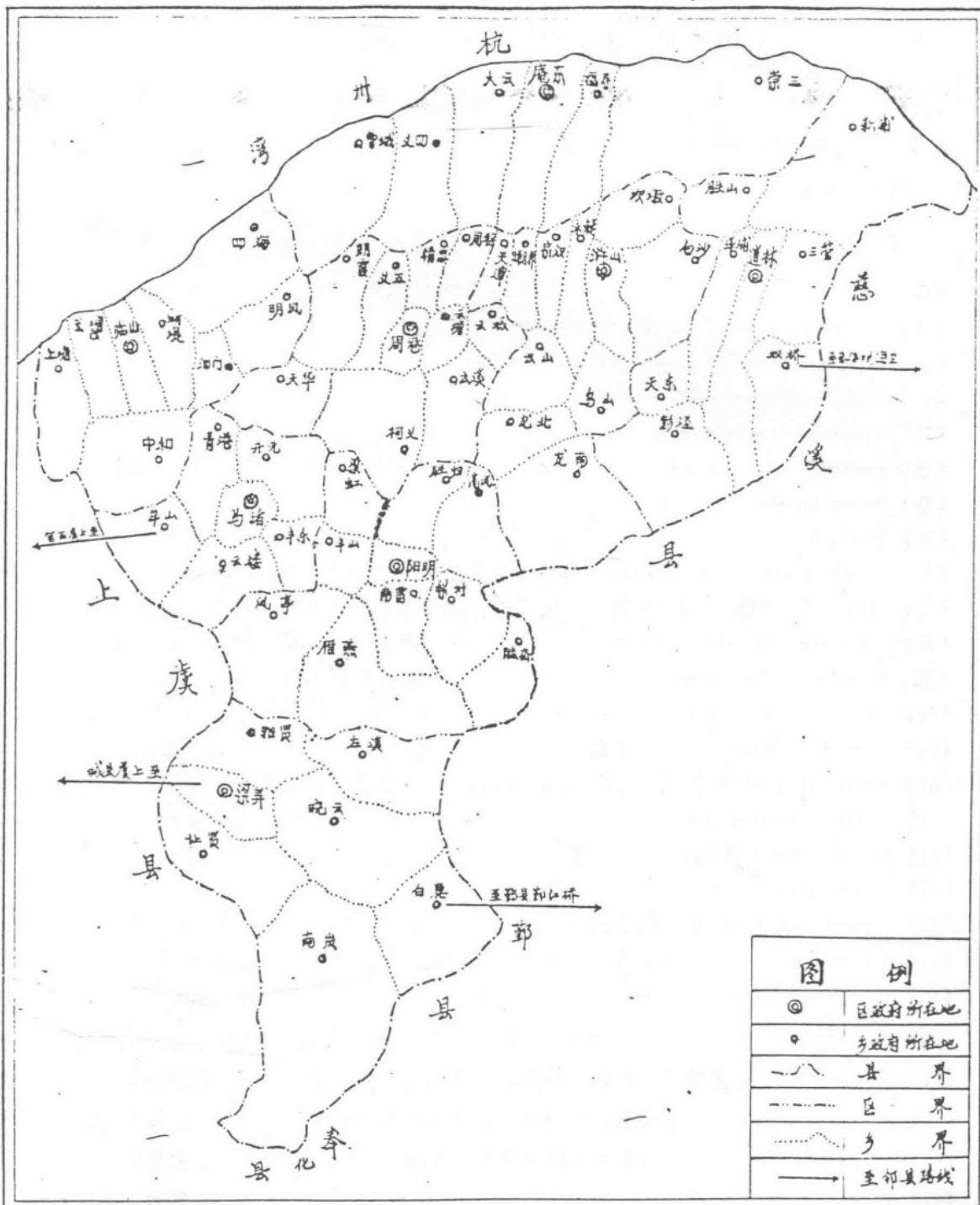
我们的工作是在省社史志编辑室，宁波市社和余姚市地方志编纂办公室的指导帮助下进行的。余姚市档案馆、党史办、妇联、人民银行等单位给了我们很大的支持，顺此表示感谢。

由于历史上的原因，档案资料不全，搜集亟具困难，加上我们水平有限，编纂有很多缺点和错误的地方，恳请读者批评指教。

余姚市供销合作社联合社史志编辑室

一九八六年十一月

餘姚縣圖



附注：此圖每具档案馆。是二〇四九年的餘姚縣行政區域圖，經重校，此圖的分行政區域在一九四一年初奉命編訂時是如此的。從一九四一年一直到一九四九年解放，分行政區域未有變化。這次重校時，按照解放戰爭時期的行政區劃，加畫了區界。

目 录

大事记.....	(1)
----------	-------

卷一；

抗日根据地合作社.....	(5)
编者按：.....	(5)
第一部份 方针、指示.....	(5)
一、施政纲领.....	(5)
（一）发展人民合作事业，协助山货推销.....	(5)
（二）实行民办公助，发展人民合作事业.....	(6)
二、领导讲话.....	(6)
（一）谭启龙同志在浙东各界临时代表大会上演说.....	(6)
（二）谭启龙同志在直属机关和部队干部大会上报告.....	(7)
（三）陆慕云同志关于“浙东抗日革命根据地”创办发展合作社情况的回忆.....	(7)
（四）四明山四年的斗争——罗白桦.....	(9)
（五）南山县抗日民主政权的建设——朱之光.....	(10)
三、有关指示.....	(10)
（一）慈镇姚抗建工作推进会关于开展“合作运动”的指示.....	(10)
（二）中共浙东区党委指示，合作社应为我组织群众的主要形式.....	(10)
（三）四明地区拟定政权工作总结提纲.....	(11)
（四）四明分区专员罗白桦颁发计划，指示合作社要向生产合作转变.....	(12)
第二部份 会议决定.....	(13)
一、四明地区第二届行政扩大会议《关于运销合作社之决定》.....	(13)
二、四明特办第五次政务扩大会议决定召开合作社代表座谈会.....	(14)
三、四明合作社联席会议.....	(15)
四、开展各乡合作事业，四明特办贷出巨款.....	(16)
五、四明特办第八次政务扩大会议，关于继续发展合作事业的决议.....	(16)
六、四明特办第九次政务会议通过《掌握与发展合作事业案》.....	(17)
七、姚南县第八次行政会议讨论组织并健全合作社工作.....	(19)
第三部份 章程.....	(20)
农村合作社组织简章.....	(20)

第四部份 各种合作社.....	(23)
一、菱湖山货合作社.....	(23)
二、左溪乡毛笋合作社.....	(26)
三、梁弄农民合作社.....	(31)
四、让贤乡农民合作社.....	(33)
五、横溪毛竹运销合作社.....	(34)
六、南山合作社.....	(34)
七、岭下食盐运销合作社.....	(41)
八、左溪章雅山村妇女合作社.....	(41)
九、梁弄纺织合作社.....	(42)
十、双塘纺织合作社.....	(43)
十一、左溪乡生产合作社.....	(43)
十二、大岚区南岚乡生产合作社.....	(44)
十三、浙东行政公署机关生产合作社.....	(45)
十四、慈南××乡生产合作社.....	(46)
十五、梁弄妇女合作社.....	(46)

卷二：

战时合作社.....	(49)
编者按：.....	(49)
(一)抗日时期中国共产党领导的战时合作社.....	(49)
(二)一位坚强的战士和母亲——忆张淑贞同志.....	(52)
(三)关于长河市战时妇女合作社情况回忆.....	(52)
(四)回忆抗战初期余姚的妇女工作.....	(53)
(五)余姚县战时合作社联合社的情况回忆.....	(53)
(六)抗日战争初期梁弄妇女工作情况.....	(54)
(七)菱湖村开荒办生产合作社情况.....	(55)
(八)沈功田同志谈南岚乡战时合作社情况.....	(55)
(九)逍林、泽浦、三管乡妇女合作社情况.....	(56)
(十)抗日时期的余姚妇女运动.....	(56)
(十一)周行战时合作社筹备成立.....	(56)
(十二)云山合作社成立.....	(56)
(十三)余姚县合作社二十九年业务统计表.....	(57)
(十四)余姚县合作事业经费概算统计表.....	(57)

卷三：

余姚县棉花运销合作社联合社.....	(59)
--------------------	------

编者按:	(59)
(一)棉花联合社二十四年度报告	(59)
(二)浒山棉花运销兼营合作社今日成立	(69)
(三)俞家桥棉运合作社下月十四日成立	(69)
(四)县府将实施训练合作社职员、举办夜校,推行识字运动	(69)
(五)棉运联合社改选理、监事,各位代表已推出	(70)
(六)坎墩棉花运销社建议设立评议会	(70)
(七)龙泉乡棉运社呈送半年度预算	(70)

卷四:

余姚县合作社联合社	(71)
编者按:	(71)
第一部份 言 论	(71)
(一)纪念二十四届国际合作节	(71)
(二)怎样组织合作社	(72)
(三)战后经济复员与合作化	(73)
(四)合作事业对于平均地权之实施	(73)
第二部份 章 法	(74)
(一)浙江省收复区合作社组织整理办法实施细则	(74)
(二)合作社法原则及组织程序	(76)
(三)中国合作事业协会浙江省余姚县支会章程	(78)
(四)余姚县合作社联合社章程	(79)
(五)余姚县让贤乡合作社章程	(83)
(六)余姚县让贤乡第九保合作社章程	(86)
(七)四明县五联乡茶叶生产合作社章程	(88)
(八)余姚县牟山湖合作农场章程	(91)
(九)浙江省三十六年度各县、市合作社工作要点	(93)
第三部份 组 织	(95)
(一)合作社	(95)
(二)浙江省农村信用社调查表	(96)
(三)余姚县联合社组织系统表	(99)
(四)余姚县联合社社员社情况及一览表	(101)
(五)理监事一览表	(107)
(六)余姚县联合社职员一览表	(109)
(七)浙江省各县市合作社现况调查表	(114)
(八)浙江省各县三十年度合作指导人员配备统计表	(117)
(九)浙江省合作社理监事一览表	(117)

(十)南城镇合作社举行创立会	(117)
(十一)让贤乡合作社申请登记	(118)
(十二)长河市外销草帽生产合作社理监事名单	(119)
(十三)余姚县牟山湖合作农场职名册	(120)
第四部份 会议	(121)
(一)余姚县合作社联合社创立会议决议录	(121)
(二)余姚县合作社联合社第三次临时社员代表大会记录	(122)
(三)余姚县合作社联合社第二次社员代表大会会议记录	(123)
(四)余姚县合作社联合社第四次社员代表大会	(125)
(五)余姚县合作社联合社第六次理事会议记录	(126)
(六)余姚县合作社联合社第八次理事会会议记录	(127)
(七)余姚县合作社联合社第九次理事会议记录	(128)
(八)余姚县合作社联合社第六次社务会议记录	(129)
(九)县联社历次会议	(131)
(十)重要议案摘录	(131)
(十一)让贤乡第九保合作社创立会议记录	(134)
(十二)余姚县牟山湖合作农场创立会议记录	(135)
(十三)余姚县长河市外销草帽生产合作社创立会议录	(137)
(十四)三十六年十二月份督导工作报告	(137)
第五部份 社 务	(138)
(一)浙江省余姚县成绩特优合作社概况	(138)
(二)余姚县三十四年度合作事业总报告	(141)
(三)余姚县三十六年度合作事业联合视导纲要	(141)
(四)余姚县三十六年度合作事业工作报告	(142)
(五)合作社联合社定期正式成立	(143)
(六)谢	(144)
(七)筹集县联合社基金呈具拨款一千万	(144)
(八)余姚县合作社联合社信用部,经营合作银行一切业务,扶植农村 各种生产事业	(144)
(九)本联社各部之发展情形	(145)
(十)浙江省社会处代电	(145)
(十一)省指示乡农会应组织合作社	(146)
(十二)省府计划推进特产合作社	(146)
(十三)余姚县政府指令稿(附让贤乡呈文)	(146)
(十四)余姚县政府指令稿(附南岚乡呈文)	(148)
(十五)余姚县农会训令,筹组余姚县农业生产供给合作社	(149)
(十六)南城合作社明日改组	(150)
(十七)余姚县云山乡合作社变更登记申请书	(150)

(十八)县联社收发文,来往电讯统计表	(151)
第六部份 业务	(152)
(一)余姚县合作社收花业务连系补充办法	(152)
(二)浙江省各县市民国三十六年棉田棉产统计表	(153)
(三)浙江省三十六年办理美棉生产贷款推进计划	(154)
(四)怎样申请棉业贷款	(154)
(五)余姚县云山乡合作社社员棉田面积数量及申借生产贷款细数表	(155)
(六)信用借款借据	(156)
(七)云山乡合作社棉稻贷肥统计	(157)
(八)五万万棉贷草定实施计划	(157)
(九)浙推广农业,采办姚美棉种,推广万余亩,增产六千担	(158)
(十)冬用化学肥料,全部分配定当	(158)
(十一)县联合社将举办棉花运销业务	(158)
(十二)新浦乡合作社定期分配红利,社员存棉已运销完竣	(159)
(十三)合作社经营粮食业务登记办法	(159)
(十四)合作社经营粮食业务登记表填表须知	(159)
(十五)合作社供销粮食办法	(161)
(十六)余姚县合作社联合社通知	(162)
(十七)余姚县政府训令	(162)
(十八)县合作社配售社员冬季衣料	(162)
(十九)通 知	(163)
(二十)浙江省余姚县合作社业务调查表	(163)
(二十一)余姚县合作社联合社业务报告书	(164)
(二十二)余姚县合作社联合社业务工作报告	(164)
第七部份 财务	(169)
(一)余姚县合作社联合社三十六年度经常费预算	(169)
(二)余姚县合作社联合社三十七年度经营管理费总概算书	(172)
(三)余姚县合作社联合社决算表	(175)
(四)余姚县合作社联合社损益计算书	(176)
(五)余姚县合作社联合社盈余分配表	(177)
(六)余姚县合作社联合社综合损益计算表	(179)
(七)余姚县农会福利社三十七年度福利费收支概算书	(180)
(八)余姚县合作社联合社向金融机关贷款情况表	(181)
(九)余姚县各级合作社向农民银行贷款情况表	(182)
(十)浙江省余姚县接收日伪组织事业财产报表	(183)
(十一)余姚县政府保管伪合作社物资,契据,机械农具,生财,文具移交清册	(184)
(十二)伪中區合作社余姚支社文卷、簿册移交清册	(186)
(十三)中国合作社余姚县支社社务、业务调查表	(187)

卷五:

附 录.....	(189)
编者按:	(189)
(一)物产.....	(189)
一、棉花.....	(189)
二、茶.....	(191)
三、蚕桑.....	(193)
四、盐.....	(194)
五、笋.....	(195)
六、杨梅.....	(195)
七、余姚县物产分类产值表.....	(196)
(二)市肆.....	(197)
一、古市镇.....	(197)
二、商场情形.....	(197)
三、商业概况.....	(197)
四、交易习惯.....	(198)
(三)金融.....	(198)
一、通用货币概况.....	(198)
二、金圆券兑换率.....	(198)
三、米价调查表.....	(198)
(四)工厂.....	(199)
一、酿造业.....	(199)
二、制铝业.....	(200)
三、余姚县商会有关厂务报告表.....	(201)

民国时期余姚合作社大事记

一、民国十八年（1929年）

八月余姚县双雁乡葛蒲塘村信用社成立，有社员11人，每股金额5元，共有股金55元。

二、民国十九年（1930年）

五月十五日，余姚城区各机关团体有限责任消费合作社成立。

七月十日，余姚第七区河西联合村、信、购、贩、利保证合作社成立。

三、民国二十四年（1935年）

春季余姚棉业实施区成立，推广改良种百万棉三万亩。

五月份龙泉棉花运销合作社发起、组织余姚县棉花运销合作社联合社、有十六个社员社。

八月十日俞家桥成立棉运合作社。

四、民国二十五年（1936年）

年底全县已建立合作社十四个、社员1522人，股金3484元、其中信用社6个、股金750元，运输合作社8个，社员1085人，股金2734元。

七月十六日，余姚县棉运联合社召开社员大会，改选理监事。

五、民国二十七年（1938年）

三月份余姚县战时政治工作队成立，先后办起各种战时合作社。

民国二十七年三月八日，余姚城区妇女战时生产合作社在城隍庙成立。九月周朝镇战时合作社成立，十月周朝镇战时妇女合作社成立、十二月大云乡战时合作社成立。

六、民国二十八年（1939年）

潭海乡，南岚乡战时合作社、逍林泽浦三管乡战时妇女合作社，茭湖村战时垦荒合作社先后成立。

周朝镇战时合作社又在西野塘，东周塘二地分别建立战时合作社分社。

六月份周朝镇二个战时合作社，联同潭海和盐区二个战时合作社、发起成立余姚县战时合作社联合社、社址设在周朝镇。

十一月，梁弄镇成立战时妇女合作社

七、民国三十年（1941年）

四月二十三日，日军侵占余姚城、县国民政府退至四明山。

五月，中共苏南区委和浦东特派武装部队渡海至“三北”和“四明山”开展抗日游击战争。

八、民国三十一年（1942年）

日寇操纵下的余姚县城乡联合办事处改组，成立以汉奸劳乃心为县长的伪余姚县政府，并在日寇势力范围内、先后建立了二十六个合作社。同时成立了中国合作社余姚县支社、由劳乃心兼任县支社理事长、社址设在城内火弄口。

九、民国三十二年（1943年）

四月二十三日，我新四军游击纵队解放姚南重镇梁弄、中共浙东区党委移驻梁弄横堪头，并成立余上、姚南两县办事处。

九月二十九日，根据地“慈镇姚抗建工作推进会”发出、提倡生产合作社，试办运销合作社的指示后、姚南县左溪乡菱湖村、为推销山货、供应大米、首先办起了“菱湖山货合作社”。梁弄镇妇女会，为根据地军民购买日用品、文化用品，于十月份办起了妇女合作社。

十、民国三十三年（1944年）

一月份新四军浙东游击纵队在梁弄镇成立。

一月十五日浙东敌后临时行政委员会，及余上，南山两县政府在菱湖村宣告成立，同时颁发施政纲领（草案），其中第六条提出“欢迎外地投资，发展人民的合作企业，协助山货推销，推动手工业发展，以达到根据地内日用品自给自足、抵制日货的目的。

这一年浙东抗日根据地颁发了“农村合作社组织简章”。

九月初根据地南山合作社成立，当时物价飞涨、合作社买平价米，社员得到实惠，民众纷纷要求入社。

南岚乡是根据地的大后方，为了生产自给，办起了生产合作社，帮助山民出外采办洋芋茛种子，调剂耕牛，发动群众开荒种植，胜利地渡过了春荒。

在日寇包围下，我根据地食盐供应发生困难，九月份岭下村办起食盐运销合作社。

九月十八日，浙东抗日根据地，在袁马村召开四明合作社联席会议，交流办社经验，商讨解决合作社发展中的问题。会后贷出巨款支持合作事业。

十一、民国三十四年（1945年）

一月二十日、浙东各界人民临时代表会议，在梁弄镇召开，会上产生浙东参政会，成立浙东行政公署，对根据地县界作了新的调整，公布浙东地区施政纲领，其中提出“实行民办公助、发展人民合作事业。

二月三日、姚南县第八次行政会议讨论了“组织并健全合作社工作的有关事项，要求各区掌握一个中心合作社，规定阴历正月初结算分红，发展组织。

二月份临山区双塘乡成立纺织合作社

三月份毛笋重点产地左溪乡，为粉碎日伪军的封锁，在金岙、龙坑、冠佩、岭下、章雅山、石门鲁夹岙等村建立了六个毛笋合作社，通过请城内“笋行中人”来开会，打通姚北销路，合作社收下的笋除鲜销外，还加工煮咸笋，终于解决了毛笋销不出去的困难。

这一年让贤乡农民合作社，梁弄镇农民合作社、浙东行政公署机关生产合作社，横溪毛竹运销合作社也先后成立

八月十四日、日本无条件投降。

九月底新四军浙东游击纵队奉命北撤，根据地合作社也同时停办。

抗日战争胜利后，国民党县政府还归县城，十月下旬县府成立合作指导室，着手整理战时合作社，接收日伪合作社余姚县支社，恢复和建立民国政府的合作事业。

十二、民国三十五年（1946年）

一月至六月十九日，云城、精忠，让贤，云山、云塘、白沙，（河角）等乡合作社和让贤乡第九保合作社成立。

六月二十日，县国民政府合作指导室、召开余姚县合作社联合社创立会，通过县联社组织章程、选出理监事，由县参议长倪永强任县联社理事主席，由律师协会理事长张元杰任监事主席，并任命包初枫为县联社经理、社址设县东街14号，有社员社25个、认购股金21400股、股金428万元。

七月至十二月，周行、梁弄、坎墩、云溪、大云、择浦、新浦、南城等成立乡（镇）合作社。

十月十五日，县联社召开第三次临时社员代表大会，实施棉花运销连系办法，在周行、浒山二镇设县联社棉花集中站，在宁波设驻甬办事处，定期召开各乡镇社经理业务汇报会，加强棉花运销业务的联系。

十月份余姚县政府转发：浙江省社会处训令（代电）：各地农会应与合作社配合推进。同时县农会第七次理监事会议，议决筹组余姚县农业生产供给合作社，公推倪永强、陆埭芬、姚大成等十三人为筹备委员。

十月，精忠乡合作社函请退出县联社。

南乡成立之合作社，无业务举办，要求县联社帮助解决。

十三、民国三十六年（1947年）

柯义、彭泾、兰塘、上塘、阳明、龙泉、湖堤、胜归、凤亭、三管、义五、庵东、中河、朗下、浒山、龙北等乡（镇）合作社、及洋路头食盐生产合作社相继建立。

二月十六日，县联社召开第二次社员代表大会和第九次理事会，决定卤晶贷款二亿六仟万元，在庵东设立办事处。并协助成立合作协会、合作金库，职员讲习会，会同县府合作室编印合作通讯月刊及壁报、宣传合作理论，发展合作事业。

七月二十日，中国合作事业协会浙江省余姚县支会成立、有会员七十人，发动筹募基金二千万元，已筹二百万元。

八月十四，县联社理事会拨资金五千万元筹办肥皂厂。十月出资四千六百万，受盘华孚肥皂厂、并任冯式如为厂长。

九月六日第二次监事会议同意张兼常驻监事辞职，改推邵嘉瓚为常驻监事。

十二月三日，二届三次监事会议，又同意张元杰辞去县联社监事主席职务，补选黄汉民为监事主席，并报县府核备。

十二月四日，县联社理事会因物价飞涨，重订十一月至十二月预算，按原基本数八十七万元、加成数三千六百倍追认。

十二月二十一日，长河市外销草帽生产合作社创立。

十二月三十一日，理事会同意张理事兼总务课长柏龄辞去本兼各职。又同意信用部提呆帐壹仟万元，并报县府备案。

年底统计，全县有县联社一个，乡镇社三十一个，保社八十五个、专营社九个。（其中加入县联社的八十六个），共有社员19786人，股金1,118,361,792元。

十四、民国三十七年（1948年）

一月七日县联社经理包初枫辞职，由付经理邵永仁代行经理职务。

一月十日，县联社受盘宁波中孚盐号房子，出资三千八百万元，仍作县联社驻甬办事处。

三月十二日，余姚县牟山湖合作农场创立。

明风、梨州、腾山、崇三、潮界、曹娥等六个乡合作社也于五月先后成立。

九月五日县联社各部处各项收入帐目，一律改为金元记帐，社员股金比照交款日期米价折合米份，依本年8月19日米价折合金元。

县联社为撙节开支、紧缩单位、调整人事，课、处、部合并，人员减少，并撤销庵东办事处，由信用部接管，肥皂厂由供销部接管。

十五、民国三十八年（1949年）

五月二十三日，中国人民解放军解放余姚。

卷一：

抗日根据地合作社

编者按：

浙东抗日根据地是全国十九个抗日根据地之一。从一九四一年五月起，在中国共产党的领导下，根据地军民经过四年多的艰苦、复杂、残酷的斗争，取得抗日战争的最后胜利。

余姚是浙东抗日根据地党政军领导与指挥中心。自一九四三年四月二十三日，新四军浙东游击纵队攻克余姚的梁弄镇以后，梁弄横塘头就成为中共浙东区党委的所在地，也是浙东游击纵队司令部、政治部和浙东行政公署首脑机关的驻地。区党委的机关报《新浙东报》也在这里出版发行。

根据地一开始就兴办供给、运销、生产等各种合作社。党政领导把发展合作事业作为教育群众、动员群众，坚持生产自给，打破敌人经济封锁，巩固根据地的一项战略任务来抓，使合作事业得到很快的发展。现余姚市境内，根据史料记载和实地查证，当时办过各种合作社二十个。这些合作社的建立和发展，对打破敌人的经济封锁，沟通地区物资交流，促进生产发展，保障军民生活，支持革命抗日战争等都发挥了重要的作用。

根据地办社时间虽不久，因战争影响留存的史料也不多。但从现有的史料来看，根据地合作社有其明确的办社指导思想，有坚持为群众服务为生产服务的优良传统，有比较完善的章法和制度。总结它的历史经验，对于指导当前改革，展望未来发展，都具有重要的意义。

第一部份 方针、指示

一、施政纲领

（一）发展人民合作事业，协助山货推销（注）

协助根据地内工商业之自由发展，奖励私人企业，保证私有生产，欢迎外地投资，发展人民的合作企业，协助山货的推销，扶助手工业的发展，以达到根据地内日用品自给自足，抵制日货之目的。

注：1944年（民国三十三年）1月15日，在茭湖（余姚市境内）成立“浙东敌后临时行政委员会”，同时颁布了《浙东敌后临时行政委员会施政纲领》，共十二条，这里节录了其中的第六条，浙江省档案馆资料，标题编者加。

（二）实行民办公助，发展人民合作事业（注）

建立并发展根据地之工业生产，保障私有财产，欢迎并奖励私人开设工厂投资各种工业，并建设公营事业，提倡部队机关工作人员的农工业生产运动，实行各种民办公助，公私兼顾之办法，发展人民合作事业，反对任何统制政策，协助盐海产品运销，改善盐渔民生活，发展手工业及纺织业，向着根据地自给自足经济方向发展。

实行商业自由流通，保障私人商业之发展，反对统制，垄断，操纵，抬高物价，严禁政区毒品及奢侈品之输入，奖励必需品之输入，协助山货及土产运销，开拓对外贸易路线，以繁荣根据地之商业。

注：1945年（民国三十四年）1月24日中共浙东区党委为浙东各界临时代表会而提出，经中共中央华中局批准的《浙东地区施政纲领》共二十一条，这里节录的是其中的十一、十二两条，原载1945年4月4日《新浙东报》。标题编者加。

二、领导讲话

（一）谭启龙同志在浙东各界临时代表大会上演说。

鼓励各界投资，发展各种合作事业（注）

浙东党和各阶层人民今后应该做些什么？怎么做？根据以上的浙东形势来看，全浙东人民的责任是很大的，毛泽东同志提出的一九四五年十五项任务，凡在共产党领导下的各根据地都要执行。今天，我们第一要打破敌人对我浙东的军事上，政治上，文化上全面的进攻；第二，必须巩固与发展我们已经建立起来的这块根据地，并同其他根据地取得联系；第三，要扩大解放区，动员浙东敌占区，解放区，大后方人民，团结起来，武装起来，用各种方法，促成联合政府，联合统帅部的建立；第四，要加强我们的经济基础，改善各阶层人民生活，组织生产运动，增加生产，组织劳动力。在上述诸任务中，中心任务又是武装斗争，只有开展并加强武装斗争，并取得胜利才能从各方面准备力量，配合盟军反攻敌寇，克服宁波，杭州等大城市，驱除日寇出中国，建立新民主主义的浙东，这是我们人民大众今后应做的事。

如何才能完成这些任务呢？如何才能打破敌人的进攻，巩固解放区呢？总结一句话，就是要团结全浙东一切力量，发挥与动员浙东所有的人力、物力、财力、智力、才能完成这个任务，因为抗战建国的事，决不是一个党派一个军队就能包办的，必须由各党、各派及真正抗日的各阶层人士、工人、农民、大家不分党派，不分阶级，不分贫富，不分信仰，一致团结起来，结成坚固的抗日统一战线，共同为着一致的目标而努力奋斗，这样才有胜利的把握。

.....

在劳资问题上，我们主张提高工资，减少工作时间，适当改善工人生活，但同时保证工人遵守劳动纪律，工人应提高生产效率，使资方也有利可图，这样才能大家有饭吃，在工业方面，奖励并保障私人企业，鼓励各界投资，发展各种合作社事业，在民办公助公私兼顾的原则下，尽量发展各种生产事业，我们浙东有盐有棉花，只要各界努力，不到二年就可以自给。

注：原中共浙东区党委书记，新四军浙东游击纵队政委谭启龙，1945年（民国三十四

年) 1月24日在余姚梁弄正蒙小学召开的浙东各界临时代表大会上演讲的节录。原载1945年1月31日《新浙东报》。标题编者加。

(二) 谭启龙同志在直属机关和部队干部大会上报告。

提倡私营公助, 发展各种形式的合作社(注)

现在游击斗争频繁的地区也能组织大规模生产的经验, 已有晋察冀边区介绍出来了。在军队, 无论主力军、地方军, 无论任何机关学校, 在不妨碍战争, 工作、学习原则下, 应无例外地进行生产, 自己动手种菜、砍柴、背米、种蕃茹、杂粮等, 建立合作社, 以改善和提高自己的生活, 部份减轻人民的负担。在人民中普遍进行增加生产的群众动员, 定出具体生产计划, 提倡人人生产, 多耙、多犁、多锄、多施肥、多开荒、多种蔬菜杂粮及消灭兽患虫害等口号, 要注意修筑水利积肥和改良种子, 以增加农业收获。

对于我们现有的粮食, 物资, 要妥善的保存, 不让敌伪反动派抢去, 并且尽可能做到积蓄一年以上物资, 要号召全体党政军实行节约运动, 坚决反对任何形式的贪污浪费行为。对于我解放区所缺乏的物资, 如布匹, 医药, 纸张及其他必需的日用工业品, 我们要积极设法利用我浙东解放区之棉花, 织布机, 组织纺织运动, 开办纸厂, 抢运食盐, 发展公营, 私营, 私营公助各种形式的合作社, 组织对外贸易, 发展解放区商业, 党政军民一致团结, 互相配合, 展开对敌的经济斗争与货币斗争, 不要把这一工作看做单单是财政经济机关的事情, 要有计划有步骤的吸收沦陷区的人力, 物力, 畜力和技术, 使之为解放区的走向繁荣而服务。

注: 谭启龙政委1945年3月4日在直属各机关及纵队各部队干部大会上作《新形势与新任务》报告的节录。浙江省档案馆资料。原载中共浙东区党委编印的《团结》第一期。标题编者加。

(三) 陆慕云同志关于“浙东抗日革命根据地”创办, 发展合作社情况的回忆(注)

一九四三年初至一九四五年九月, 我曾在浙东根据地负责财经工作, 担任浙东行政公署财经处长, 兼浙东银行副经理。当时财经处的工作主要是抓税收田赋和地、县、军、政的财政收支, 从经济上保障抗日战争的顺利进行。根据分工, 根据地的合作社是由民运部门抓的, 属于党所领导的群众运动的有机组成部份。它首先是发动群众, 组织群众的政治工作, 但又是改善人民生活, 建设革命根据地的经济工作, 因此, 与我们财政部门也有相当密切的联系。

据我了解, 合作社在浙江农村出现得还是比较早的。早在抗战之前, 就有一些人在农村中组织过合作社。浙东抗日根据地建立初期, 我们党在注重武装斗争的同时, 就利用农民熟悉和愿意接受的合作社形式, 重新开展, 建立了第一批我党领导下的合作社, 当时就有生产合作社, 消费合作社等。一九四二年, 浙东区党委成立, 对如何开展群众工作作了明确的指示, 其中谈到, 在我党能够控制的地区, 组织群众工作的方针, 以抗日群众运动为主题, 发动群众, 建立各种抗日群众团体, 如工会、农会、商会、妇女会、学生会、合作社等。同时还提出, 党要使广大群众组织起来, 必须用一切方法去帮助人民, 尽量改善人民生活, 注意游击区经济建设, 提高人民的生产热忱, 帮助人民解决各种困难。这样, 帮助农民组织合作社, 就逐步成为根据地建设的一项内容。