

每一 分 钱

用会计思维增值
你的财富

有 效 管 理

如 何



[日] 小山龙介 山田真哉 著
RYUSUKE KOYAMA SHINYA YAMADA

阿修茵 译



你的财富

用会计思维增值

每
二
钱

有效管理

如何



[日] 小山龙介 山田真哉 著

RYUSUKE KOYAMA SHINYA YAMADA

阿修茵 译

图书在版编目 (CIP) 数据

如何有效管理每一分钱：用会计思维增值你的财富 / (日) 小山龙介, (日) 山田真哉著；阿修菌译。-- 南昌：江西人民出版社，2016.12

ISBN 978-7-210-08775-5

I . ①如… II . ①小… ②山… ③阿… III . ①家庭财产—财务管理 IV . ① TS976.15

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 216552 号

KAIKEI HACKS!

by Ryusuke Koyama, Shinya Yamada

Copyright © 2010 Ryusuke Koyama, Shinya Yamada

All rights reserved

Originally published in Japan by TOYO KEIZAI INC.

Chinese (in simplified character only) translation rights arranged with

TOYO KEIZAI INC., Japan

through THE SAKAI AGENCY

版权登记号：14-2016-0269

如何有效管理每一分钱

作者：[日] 小山龙介、[日] 山田真哉

译者：阿修菌 责任编辑：王 华

出版发行：江西人民出版社 印刷：北京京都六环印刷厂

690 毫米 × 960 毫米 1/16 15.5 印张 字数 185 千字

2016 年 12 月第 1 版 2016 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-210-08775-5

定价：38.00 元

赣版权登字 -01-2016-551

后浪出版咨询(北京)有限责任公司 常年法律顾问：北京大成律师事务所

周天晖 copyright@hinabook.com

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有，侵权必究

如有质量问题，请寄回印厂调换。联系电话：010-64010019

前　言

理智与情感的平衡表

小山：次贷危机、雷曼兄弟破产，全球开始进入经济低迷的状况，这意味着我们更加需要具备会计思维方式了。

山田：我觉得在这个时代，本质的东西更容易受到考验。仅靠流行的知识和一些肤浅的技巧，已经不能应付这种情况了。这时就更需要人类长年积累的宝贵思维方式，其中之一就是会计的思维方式。

小山：如果掌握了这种直击本质的技巧，学会用会计思维武装自己，那么即使面对现在这些复杂的问题，也能够游刃有余，洞悉未来。

山田：经常会有人提起理智与情感。大部分人都依靠情感而活，所以他们才会买一些不适合的东西，反而丢掉了最重要的东西。

小山：如果仅凭借情感，是不可能做出正确判断的。为了取得平衡，我们还需要有理智的思维方式。

山田：可惜的是99%的人都不具备这种理性思考的能力。理智与情感，我们只有掌握了这两种思维方式，才能看到生活的两个方面。这么一来，也就可以加倍享受人生了。

小山：从生活黑客的角度来看，仅有情感，会让人缺乏安全感。但如果拥有了理性思考的能力，不安的感觉也会随之消除，就能实现“零压力”。而且还能洞悉未来的走向，生活也会变得轻松。

山田：正如正文中所介绍的那样，会计注重的就是匹配、平衡。基于这一思路，才有了将资产和负债、净资产匹配起来的资产负债表。我们也应该给自己的生活，加上一个能将理智与情感匹配的平衡表。

小山：不被情感所左右，但又不只有理智，这样的人肯定很有魅力吧。

黑客家庭理财簿，抓取静止世界的断面

小山：这次就是为了掌握这种会计思维，从而提出了黑客家庭理财簿。它能让你在实际操作中掌握会计思维，其效果是非常好的。

山田：每本书都在提倡“要实践”，但没有好处，谁会乖乖地去实践呢。要看到好处才行啊。这本书里，好处就明摆在那里。能存下钱哦。
(笑) 整本书的结构就是诱使你去实践，这可能是最厉害的了。

小山：不过话说回来，以往都没有这样的家庭理财簿，这是为什么呢？

山田：以往都重视“动态论”，关注点都在“花了多少钱”上。而实际上最重要的是描述静止状态下是怎样的情况，也就是“静态论”。会计界也开始从动态论转向静态论，而我们将这种思潮融入了家庭账本之中，也就有了这次的黑客家庭理财簿。从这个意义来讲，这本书算是体现了会计界的最新潮流。

小山：这种潮流也有语言难以表述的地方，我们正好用黑客家庭理财簿这一工具方便理解和实践。

山田：我们可以借助黑客家庭理财簿，抓取世界的断面。让世界变成静止状态，然后截取断面。可以跟摄影师做一样的事情。哪月哪日的什么时候，我手头有多少钱，都能看得一清二楚。

小山：这一点，无论公司还是业务，或是每个项目，都是相同的道理。

山田：如果是视频的话，影像总在不断变换，总会有看不清楚的地方。而照片，该显现的都显现出来了，你就能看清楚本质了。

小山：最开始说过会计思维能让我们看清事情的本质，其实也是从这里来的。

山田：例如儿童津贴的政策，如果用动态论的观点来看，那就变成讨论“津贴是否真正用于孩子身上”了，这种讨论就没有意义了。但是如果用静态论的观点来看，儿童津贴就可以看作有孩子的家庭的一种资产。我们可以看看推行这一政策前后，家庭资产发生了怎样的变化，通过这一手段，就能看清楚儿童津贴政策是否有效果。

小山：当一切变得静止之后，我们的视野也可以变得更加开阔。可以看到对整个社会造成的影响，对经济的影响，对产业结构的影响，等等。

山田：俯视全局，就能让我们看清事物的本质。

用会计思维看幕府末期

小山：会计思维不仅能拓宽我们的眼界，还能改变我们对时间的看法。

山田：现在《龙马传》之类描写幕末到明治时代的电视剧很热门。如果我们用会计视角来看幕府末期到现在的这段时间，会发现资产有飞跃性的增长。人口数量也从当时的3000万人增长到现在的1亿2000

万人。可以将这段时间看作国家资产飞速增值的时代。

小山：电视剧里，坂本龙马目睹了黑船的强大，被美国的实力所震撼，深感日美两国国力的差距之大，但如今的日本就是从那时候一点一滴积累起来的。人们会为了产业一时的好坏而时喜时忧，但如果放眼长期发展的话，我们能发现，一路走来日本已完成了巨大的飞跃。

山田：借助会计思维，我们便可以从整体来把握日本的经济规模。人们常说泡沫经济崩溃后的日本是“失去的十年”，但日本经济到底倒退了多少，失去了多少，我想如果从整体经济规模的维度来看，或许又能看到些不同的东西。

小山：可以说掌握了会计思维，就能让人拥有把握大局的能力。

山田：这种大局观，有人可以从心里去感知它，也有人能够从典型的事件中把握住它。不过最简单的捷径，还是看数据说话。对于某个信息，不能肤浅而急躁地下结论，应该将一切事物换算成货币价值，再据此来整理思路。这就是我们说的会计思维。

会计的魅力

小山：现在是一个信息爆炸的时代，面对信息的洪流，大家都觉得能够做出本能的反应是最好的，觉得最好是不用思考就能靠条件反射来完成工作，觉得这是一种很有效率的工作方式。

山田：比如说秒回邮件之类的。（笑）

小山：这本来也是无可厚非的，但是如果我没有大局观，那就只是单纯的草率。这样的人是干不了大事的。而掌握了会计思维，就等于掌握了一种大局观。我希望二三十岁的年轻人能趁年轻掌握这种大局观。

山田：我也希望那些对会计很有信心的人也来读一读这本书，也就是那些以会计为职业的人，和认为自己擅长会计的人。会计已经升华成为了一种哲学思想或方法论，可以运用到各个方面。

小山：这本书中也将技能比作资产，从会计视角来看待自我投资。

山田：我想要传递的信息是会计能够应用在各个方面，我觉得传递这个信息本身就很有意义。我想告诉大家会计是涉及范围最广的东西，会计也是无限的。会计是一种美学。（笑）

小山：（笑）

山田：会计最有魅力的地方在于它是一种可以同时显示原因和结果的技术，这是很让人感动的。我觉得自己就是被这一亮点所吸引，才一直在会计师这条路上越走越远。

小山：说到原因和结果，我想起了被称为心灵导师的詹姆士·埃伦写的《原因与结果法则》。书里说到想要成长为人，就必须正确认识原因与结果的关系，其实这也是会计思维的出发点。或许正因为有这种放之四海皆准的出发点，会计思维才能应用到各个领域吧。

会计是世界上最强大的语言

山田：会计思维现在已然成为全世界共通的思考方式了。走遍全球，你会发现没有一个国家没有会计。会计是全世界共通的语言，作为一种思维方式，也可以说会计是一个世界性的宗教。

小山：有了会计，我们就可以实现跨国、跨文化交流。

山田：只要掌握会计分录，就能跟其他国家的会计对话。会计是一种可以与手势之类的肢体语言相媲美的，非常有力量的语言。

小山：我觉得我们可以说如果你想要参与到全球规模的商业竞赛

当中，那么会计就是你必须了解的规则。

山田：最近不少人开始讨论儿童金融教育的重要性，我觉得就个人而言，掌握会计知识是很必要的。

小山：投资是很重要，但如果沒有会计知识的话，就很容易变成单纯的赌博。

山田：就像以往人们都是先学会打算盘，再开始学做生意，现在的人则是要先学点会计，然后再学如何投资。以前有“读书识字学算盘”的说法，所以首先该做的就是学习算盘，现在说来就是先学会计，基础是很重要的。

小山：这个对于走入社会的人来说也是一样的。先好好掌握会计知识，然后再投资，再由此慢慢发现投资的本质。

理解会计技术，掌握会计哲学

山田：会计是类似算盘一样的技能，所以即使是小学生，只要好好学，也能理解会计的原理。但是，一旦理解了这种技术，它就会变成一种哲学思想。

小山：棒球的击球也是一种技术，但如果你能像铃木一郎那样做到极致的话，它就会升华成一种哲学思想。这一点和手艺人是一样的。

山田：如果你能够理解会计的技术，你就能够掌握会计思维，甚至是会计哲学。这本书就给大家指出了一条通往会计哲学的道路，也是我的得意之作。这还是我第一次将各种技巧落实到具体流程当中，让书中讲的知识都变得极具实践性。

小山：黑客技巧本来就倾向于实践。不管怎么说，它无一不是“现在马上就可以实践”的东西。（笑）但是它的内容却是非常博大精深的，

理解技术之后，就能上升成为一种哲学思想。它很实用，所以入门很简单，但最后却能升华为一种哲学思想。应该说这恰恰是这本书的本质所在。

山田：希望大家能够快乐地实践书中技巧，同时用心去感受会计这门学问的博大精深。

目录

Contents

| | |
|-----------|---|
| 前 言 | 1 |
|-----------|---|

第一章 家庭账本管理技巧

理财技巧 01

| | |
|----------------------|---|
| 算不好柴米油盐，就学不好会计 | 2 |
|----------------------|---|

理财技巧 02

| | |
|------------------------|---|
| 用余额法则记录“黑客家庭理财簿” | 7 |
|------------------------|---|

理财技巧 03

| | |
|-------------------|----|
| 无视零钱的“纸币法则” | 10 |
|-------------------|----|

理财技巧 04

| | |
|-------------------------|----|
| 无须每天记录，只需截取“账本快照” | 13 |
|-------------------------|----|

理财技巧 05

| | |
|----------------------|----|
| 余额管理带来的“存钱罐效果” | 16 |
|----------------------|----|

理财技巧 06

| | |
|---------------------|----|
| 习惯纸币单位，练就会计头脑 | 18 |
|---------------------|----|

理财技巧 07

| | |
|---------------------|----|
| 黑客家庭理财簿让你轻松存钱 | 20 |
|---------------------|----|

理财技巧 08

| | |
|-----------------|----|
| 利润表与资产负债表 | 23 |
|-----------------|----|

第二章 家庭资产管理技巧

理财技巧 09

| | |
|----------------------|----|
| 不知不觉中陷入资不抵债的陷阱 | 26 |
|----------------------|----|

| | |
|-----------------|----|
| 理财技巧 10 | |
| 把握贷款余额，增强节约意识 | 29 |
| 理财技巧 11 | |
| 固定资产需折旧 | 32 |
| 理财技巧 12 | |
| 零残值法则 | 35 |
| 理财技巧 13 | |
| 考虑折旧再决定买房 | 37 |
| 理财技巧 14 | |
| 长期来看，还是租房更合理 | 41 |
| 理财技巧 15 | |
| 购买 10 年后可以售出的公寓 | 44 |
| 理财技巧 16 | |
| 电脑要一年一换 | 47 |
| 理财技巧 17 | |
| 在不易贬值的知名地段修建住房 | 49 |
| 理财技巧 18 | |
| 所有家用汽车都是负债 | 52 |
| 理财技巧 19 | |
| 压缩“看不见的负债” | 54 |
| 理财技巧 20 | |
| 将浪费时间的东西都视为负债 | 56 |
| 理财技巧 21 | |
| 资产与负债（资产负债表思维） | 58 |

第三章 开支管理技巧

| | |
|------------------|----|
| 理财技巧 22 | |
| 从会计学视角看企业重组的三个程序 | 62 |
| 理财技巧 23 | |
| 营业收入与营业费用相减得出利润 | 64 |

| | |
|-------------------------|----|
| 理财技巧 24 | |
| 节约的钱 = 利润额 = 储蓄额 | 66 |
| 理财技巧 25 | |
| 节约下来的钱才是存下的钱 | 68 |
| 理财技巧 26 | |
| 确立一年的节约目标 | 70 |
| 理财技巧 27 | |
| 预存费用型预算管理术 | 72 |
| 理财技巧 28 | |
| 日常生活中的陷阱：“一杯拿铁的钱” | 74 |
| 理财技巧 29 | |
| 租便宜的房子，降低固定费用 | 76 |
| 理财技巧 30 | |
| 小心掉进“非日常生活中的陷阱” | 78 |
| 理财技巧 31 | |
| 了解豆大福问题，破解利润的秘密 | 80 |
| 理财技巧 32 | |
| 做事之前，先计算机会成本 | 83 |
| 理财技巧 33 | |
| 锁定一个兴趣爱好 | 86 |
| 理财技巧 34 | |
| 营业收入与费用（利润表的思维方式） | 88 |

第四章 家庭财务记录技巧

| | |
|------------------------|----|
| 理财技巧 35 | |
| 保存购物小票，家庭财务记录瘦身法 | 92 |
| 理财技巧 36 | |
| 购物小票只管扔进去就好 | 94 |
| 理财技巧 37 | |
| 意识到现金都变为了何物 | 96 |

| | |
|-------------------------|-----|
| 理财技巧 38 | |
| 复式记账法的会计思维 | 98 |
| 理财技巧 39 | |
| 福泽谕吉最大的错译？理解借方、贷方的方法 | 101 |
| 理财技巧 40 | |
| 购物小票无须细分，只分“必需品”和“非必需品” | 104 |
| 理财技巧 41 | |
| 制作“浪费清单” | 106 |
| 理财技巧 42 | |
| 只贴购物小票的家庭理财簿 | 108 |
| 理财技巧 43 | |
| 存折留下开支记录，开设储蓄用账户 | 110 |
| 理财技巧 44 | |
| 分类使用信用卡 | 113 |
| 理财技巧 45 | |
| 委托他人管理家庭账本 | 115 |
| 理财技巧 46 | |
| 钱要优先用在自己身上 | 117 |
| 理财技巧 47 | |
| 复式记账法与因果关系 | 119 |

第五章 投资技巧

| | |
|-----------------|-----|
| 理财技巧 48 | |
| 用钱赚钱，摆脱无意义的竞争 | 124 |
| 理财技巧 49 | |
| 不存在低风险、高回报的投资 | 126 |
| 理财技巧 50 | |
| “优先还贷”的原则 | 128 |
| 理财技巧 51 | |
| 用投资回报率判断是否投资不动产 | 130 |

| | |
|----------------------|-----|
| 理财技巧 52 | |
| 学习巴菲特做长期投资 | 132 |
| 理财技巧 53 | |
| 投资不分散，资产要分散 | 135 |
| 理财技巧 54 | |
| 根据市场状况改变资产配置 | 137 |
| 理财技巧 55 | |
| 长期复利投资，让时间帮你赚钱 | 140 |
| 理财技巧 56 | |
| 设定目标金额与期限，制订投资计划 | 143 |
| 理财技巧 57 | |
| 利用复利计算网站计算大概金额 | 146 |
| 理财技巧 58 | |
| 依靠主营业务挣钱，留作留存收益 | 147 |
| 理财技巧 59 | |
| 计算自我投资的回报率 | 149 |
| 理财技巧 60 | |
| 将未来的回报换算为现在价值，做出合理判断 | 151 |
| 理财技巧 61 | |
| 自我投资，小投入大回报 | 154 |
| 理财技巧 62 | |
| 回报与时间 | 156 |

第六章 企业分析技巧

| | |
|------------------------|-----|
| 理财技巧 63 | |
| 决定企业运作的三大会计循环 | 160 |
| 理财技巧 64 | |
| 检查购货与付款循环和销售与收款循环的时间间隔 | 162 |
| 理财技巧 65 | |
| 活用信用期间，创造利润 | 165 |

| | |
|----------------------------|-----|
| 理财技巧 66 | |
| 企业状态不好首先反映在销售与收款循环上 | 167 |
| 理财技巧 67 | |
| 购货与付款循环的变化是亮黄灯 | 169 |
| 理财技巧 68 | |
| 应收账款不断变化的企业有问题 | 171 |
| 理财技巧 69 | |
| 不能相信流动比率 | 173 |
| 理财技巧 70 | |
| 劳动分配率是没有任何利润的无用指标 | 176 |
| 理财技巧 71 | |
| 想了解企业是否亮红灯，需要关注数字的变化 | 178 |
| 理财技巧 72 | |
| 现金流不会说谎 | 180 |
| 理财技巧 73 | |
| 投资未来，筹资与投资循环 | 183 |
| 理财技巧 74 | |
| 时间观念与现金流 | 186 |

第七章 四季报阅读技巧

| | |
|-------------------------------|-----|
| 理财技巧 75 | |
| 看懂四季报，不看决算报告也没关系 | 190 |
| 理财技巧 76 | |
| 四季报中需要确认的重要项目 | 193 |
| 理财技巧 77 | |
| 从人事和持续经营的角度看企业是否危险 | 196 |
| 理财技巧 78 | |
| 决算短报要看文字部分 | 198 |
| 理财技巧 79 | |
| 四季报的业绩预期高于企业自身的预期，则“买进” | 199 |

| | |
|-------------------------|-----|
| 理财技巧 80 | |
| 能被 NHK 报道的企业很值得信赖 | 200 |
| 理财技巧 81 | |
| 要懂得质疑会计知识 | 202 |
| 理财技巧 82 | |
| 看清数据与实际情况 | 204 |

第八章 “超越”会计思维技巧

| | |
|---------------------|-----|
| 理财技巧 83 | |
| 营业收入是企业的力量 | 208 |
| 理财技巧 84 | |
| 定价是经营者的工作 | 210 |
| 理财技巧 85 | |
| 牵动人心的心理价格 | 212 |
| 理财技巧 86 | |
| 免费才是最强武器 | 215 |
| 理财技巧 87 | |
| 熟客才是生意长久的根本之道 | 218 |
| 理财技巧 88 | |
| 会计、市场营销其实互为表里 | 220 |
| 理财技巧 89 | |
| 会计、市场营销与创新 | 222 |
| 出版后记 | 224 |