

谢卫东 著

久久为功



开好局，起好步；新形象，新作为

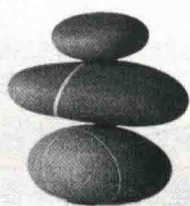
涓涓细流，汇成壮阔大海；平凡脚步，走完伟大行程。

摆脱“速度情结”，走出“换挡焦虑”。

咬定青山不放松，一张蓝图干到底。攻坚奋进，砥砺前行。

石油工业出版社

久久为功



石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

久久为功 / 谢卫东著.

北京: 石油工业出版社, 2016.7

ISBN 978-7-5183-1267-2

I. 久…

II. 谢…

III. 石油企业—工业企业管理—研究—中国

IV. F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 092499 号



久久为功

谢卫东 著

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华西里 2 区 1 号楼 100011)

网 址: www.petropub.com

编辑部: (010) 64523607

图书营销中心: (010) 64523731 64523633

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

2016 年 7 月第 1 版 2016 年 7 月第 1 次印刷

710×1000 毫米 开本: 1/16 印张: 13.25

字数: 265 千字

定价: 38.00 元

(如发现印装质量问题, 我社图书营销中心负责调换)

版权所有, 翻印必究

序言

PREFACE

适应新常态，要有新作为

谢卫东

久久为功，就是要有咬定青山不放松的定力，有持之以恒的毅力。

久久为功，是一个人获得事业成功的前提。历数成大事者，不唯有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。人的一生，作为行动的哲学，成功需要勇气、胆量、机缘等，但孜孜以求、锲而不舍的坚持，也是不可缺少的条件。

王献之写完十八缸水，才成为与其父王羲之齐名的书法家；杨时“程门立雪”，才成为一代理学大家。

马克思的女儿燕妮曾问父亲成功靠的是什么，马克思回答说：“目标始终如一。”杰出科学家路易斯·巴斯德曾对人说过自己达到目标的奥秘，“唯一的力量就是我的坚持精神”。

每个人都渴望成功。为成功而拼搏，就像奔向一个遥远的目标，但是道路从来都不会平坦，荆棘丛生，崎岖而漫长。加之，物欲的诱惑、功利的驱使、享乐的勾引，能不能抵抗得住？数载求索，十年寒窗，乃至一生都不被人待见，能不能承受得住？以至于，很多人退却了，半途而废；气馁了，前功尽弃；一曝十寒，只落得一事无成。眼巴巴看着那些持之以恒的人迈着坚定不移的步伐，义无反顾，终于沐浴到胜利的光辉，品尝到成功的喜悦，感慨道：如果我把某件事坚持做下去，也许已经获得成功，但遗憾的是后来精力用到别的地方了。因此，靡不有初，鲜克有终。人生最忌讳的一件事就是干什么事情都没有恒心，干一半就丢，一山看见一山高，

三心二意，不能持之以恒，坚持到底。

久久为功，是中国革命和建设事业成功的基础。一个人的成功有赖于持之以恒的精神，革命和建设事业的成功和发展同样也有赖于百折不挠的精神。共产党人能不能打仗，新中国的成立已经说明：中国革命在中国共产党的领导下经过 28 年艰苦卓绝的斗争，终于取得了新民主主义革命的胜利。共产党人能不能搞建设搞发展，社会主义革命和建设事业的胜利也已经说明：新中国成立后经过几十年艰苦不懈的奋斗，尤其是改革开放以来，我们坚持抓住经济建设这个中心不放松、不动摇，创造了多项世界奇迹。未来，我们要实现全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党“四个全面”的战略布局，实现“两个一百年”奋斗目标，实现中华民族伟大复兴的“中国梦”。站在新起点，共产党人更是任重而道远。而能不能在日益复杂的国际国内环境下坚持住党的领导，坚持和发展中国特色社会主义，仍需共产党人继续用实际行动作答。相信只要我们继续发扬持之以恒、久久为功的精神，就必将走向更加光辉的明天。

久久为功，也是一个地方、部门和单位做好各项工作的重要前提。绳锯木断，水滴石穿。各项事业的长足发展，都离不开久久为功、驰而不息的精神。我们的事业是一个循序渐进、兴利除弊的艰辛过程，毕其功于一役是不现实的，只要奋斗目标符合最广大的人民利益，就要咬定青山不放松，一任接着一任干，持之以恒地干下去，披荆斩棘、百折不挠，才能事业有成。

适应新常态，要有新作为。进一步深化改革，是一场只有进行时没有完成时的远征。错综复杂的发展形势、日益多元的利益格局、不可得兼的两难问题，无不考验着改革者的意志，越是这个时候，就越要有坚忍不拔的意志，不为各种干扰所左右，千磨万击还坚劲，任尔东西南北风；越是要有习近平总书记所说的那种不慕虚名、久久为功的实干精神。这就需要我们的党员干部抛弃只顾眼前不谋长远的狭隘政绩观念，迎难而上，一任接着一任干，一步一个脚印，“前仆后继，甘于为总体成功牺牲”。同时，

要在继承中创新，在落实中具体问题具体分析，实事求是，最终必将把党和人民的事业做大做强。

作风建设永远在路上。基础不牢，地动山摇。作风建设不是形象工程而是人心工程。社稷安危，人心向背。从中央出台“八项规定”“老虎苍蝇一起打”，到提倡勤俭节约、反对铺张浪费、改革会风文风，党风政风面貌一变，广大群众耳目一新，党心民心更加凝聚。然而逆水行舟，一篙不可放缓；滴水穿石，一滴不可弃滞。加之，作风建设具有一定顽固性和反复性，抓一抓就好转，松一松就反弹。因此，我们切不可把改作风看成“一阵风”，时间久了，就想“歇歇脚”“松口气”，“官老爷”架子又端起来了，官话套话空话又冒出来了，大吃大喝、铺张浪费又多起来了。对此，我们必须坚持执好纪、问好责、把好关，紧盯关键节点步步推进，一个“标”一个“标”地治理，“积小胜为大胜”，以解决突出问题带动作风的全面好转，以踏石留印、抓铁有痕的劲头抓下去。我们相信，只要按照习近平总书记关于“让全党全体人民来监督，让人民群众不断看到实实在在的成效和变化”的要求，推动作风建设常态化，步步为营、久久为功，就一定能够使党风政风更加清正廉洁，带动社风民风更加昂扬向上。

毛泽东同志曾说：“世上无难事，只要肯登攀。”就是告诉我们干什么都要贵在坚持、不懈奋斗。习近平总书记强调，我们党员干部都要有这样一个意识：“只要还有一家一户乃至一个人没有解决基本生活问题，我们就不能安之若素；只要群众对幸福生活的憧憬还没有变成现实，我们就要毫不懈怠团结带领群众一起奋斗。”有了这样的情感和境界，才能真正做到心里装着群众，凡事想着群众，以最真的心、最深的情、最大的力，解民之忧，排民之难，谋民之利，做人民群众的贴心人、主心骨和领路人。让我们拿出愚公移山、水滴石穿的韧劲，咬定青山不放松，一张蓝图干到底，以善作善成的实际成效为老百姓创造幸福，用改革发展的崭新答卷为明天铺就成功之路。



久久为功

目录

CONTENTS

| 第一章 | 把群众放在心上

不忘初心：为了谁？依靠谁？我是谁？ / 002

谁把人民放在心上，人民就把他放在台上 / 005

小康不小康，关键看老乡 / 008

群众满意，党就满意 / 012

人民群众活得出彩，才会为你喝彩 / 015

夙夜在公，百姓谁不爱好官 / 018

| 第二章 | 稳中求进步子稳

战略上勇于进取，战术上稳扎稳打 / 022

摸着石头过河不代表不担当 / 024

注意风险研判，加强顶层设计 / 027

有权不可任性，天马行空出问题 / 030

抄近道：大道甚夷，而民好径 / 033

新型政绩观：绿水青山就是金山银山 / 035

| 第三章 | 锲而不舍向前走

一件事情接着一件事情办、一年接着一年干 / 040

“张书记种树、李书记砍树” 纯是瞎折腾 / 042

继往开来，在位就要既记新账又理旧账 / 045

打掉“隔心墙”，工作不能走过场 / 047

长远规划，避免短期化工程 / 050

咬定青山不放松，一张蓝图绘到底 / 053

| 第四章 | 忧患意识丢不得

不要躺在功劳簿上睡大觉 / 058

问题是时代的声音和前行的导向 / 061

找问题，找对问题，解决问题 / 064

心中有数，脑中有事，手里有牌 / 066

随时做好接受失败的准备 / 070

敢啃硬骨头，敢涉险滩 / 072

| 第五章 | 坚定不移走己路

鞋子合不合脚，自己穿了才知道 / 078

美国有“美国梦”，中国有“中国梦” / 081

走自己的路，坚持“四个自信” / 084

与时俱进：党为什么能永葆生机和活力 / 090

不要错误地认为社会主义没有出路 / 093

成功之路无法复制，走自己的路 / 095

| 第六章 | 一切从实际出发

立足国情和民情去想问题、做决策、办事情 / 100

实事求是，按照客观规律办事 / 104

- 摆正位子，放下架子，俯下身子 / 107
- 不唯书，不唯上，只唯实 / 109
- 踏实办事，不搞政绩工程、面子工程 / 112
- 顺应历史潮流，不因循守旧 / 114

| 第七章 | 本事用在落实上

- 实干不是作秀，要“踏石留印、抓铁有痕” / 120
- 言出必行，一个行动胜过一打纲领 / 123
- 喊破嗓子，不如甩开膀子 / 126
- 不开“空头支票”，光说不做假把式 / 129
- 不能只“坐位子”，不“挑担子” / 132
- 坚持领导带头，做到以上率下 / 134

| 第八章 | 十个指头弹钢琴

- 临危不乱，妥善处理突发事件 / 140
- 知关节、得要领，善于举重若轻 / 143
- 凡事提前规划好，方方面面考虑到 / 146
- 紧张快干、精细操作、创新进取、坚忍不拔 / 148
- 随需而变，在顺应大势中大显身手 / 153
- 统筹兼顾，十个手指弹钢琴 / 155

| 第九章 | 打铁还需自身硬

- 定力：从“不敢”到“不能”“不想” / 160
- 在“认真”上下功夫，在“常长”里做文章 / 163

当不得“老虎”，更不要做什么“苍蝇” / 166

规矩不是手电筒，只照别人不照自己 / 169

不仅自己要清正廉明，还要管好“身边人” / 172

勤学苦练基本功，做到有真本事、硬功夫 / 176

第十章 | 功成则不必在我

耐得住寂寞与清贫，从政就不要想发财 / 180

获得感：共同享有人生出彩的机会 / 183

舍我其谁，有不计个人得失的胸怀 / 186

科学决策，不是有主见、有个性就说了算 / 189

脑中有全局，心中有大局，手中有布局 / 194

中国梦，是每个人的行动梦 / 197

| 第一章 |

把群众放在心上



习近平总书记指出：“作为国家领导人，人民把我放在这样的工作岗位上，我就要始终把人民放在心中最高的位置，牢记责任重于泰山，时刻把人民群众的安危冷暖放在心上，兢兢业业、夙夜在公，始终与人民心心相印、与人民同甘共苦、与人民团结奋斗。”始终把群众放在心中的最高位置，是共产党执政的最大“合法性”，是一代又一代领导人秉持得最一贯、践行得最坚决的大原则，是领导干部应该遵循的执政理念的核心思想。

不忘初心：为了谁？依靠谁？我是谁？

不忘初心，方得始终。2014年10月，全军政治工作会议召开时，习近平总书记给大家留下一道思考题：“我们当初是从哪里出发的？为什么出发的？”

如同“我们从哪里来，我们到哪里去”是宇宙科学的重大命题一样，“我们当初是从哪里出发的？为什么出发的？”同样是一个重要的命题。不清楚这个问题，不单涉及发展，也涉及信仰、理想、责任、担当，以及“依法治国”目标的实现。因而对党员干部尤其是领导干部来说，这是十分重要、亟须思考并必须明确做出回答的问题。

毛泽东同志说：“我们的共产党和共产党所领导的八路军、新四军，是革命的队伍。我们这个队伍完全是为着解放人民的，是彻底地为人民的利益工作的。”

党章明确规定，全心全意为人民服务是党的根本宗旨，是我们党一切活动的出发点和归宿，也是对所有共产党员的基本要求。全心全意为人民服务，这应该看成是我们革命出发的“原点”，也是为什么“出发”的原因。

侯祥麟，曾任中国科学院和中国工程院资深院士、石油工业部副部长、中国石油学会理事长。是我国炼油与石化科技事业的奠基人。

1924年，侯祥麟在上海读中学的时候，见到黄浦江边外滩公园门口却

挂着一块牌子，写着：华人与狗不得入内。这一情景深深刺痛了少年侯祥麟的心。

大学期间，侯祥麟大量阅读了马列著作，《资本论》《反杜林论》都曾让他彻夜不眠，他说：“我完全被吸引住了。我信仰马列主义首先是从理论上接受的，我经过多年上下求索，终于找到了真理。”

1938年4月，在硝烟弥漫的抗日烽火中，侯祥麟在长沙加入了中国共产党。

1945年，侯祥麟赴美国留学，在卡内基理工学院读研究生，到1948年先后获得硕士、博士学位。1949年初，他来到波士顿，在麻省理工学院任副研究员，进行涡流床煤炭气化研究工作。

1950年，毅然放弃国外优越的环境，投身到新中国的建设中，自此，“侯祥麟”三个字已经融入了中国石油的发展史，镌刻在共和国的光辉史册上。

1956年，受周总理委托，侯祥麟与其他600名科学家一起为我国1956年至1967年科学技术发展进行规划，那是新中国科技事业奠基性工程。作为石油项目的完成者之一，侯祥麟受到毛泽东、刘少奇、周恩来等中央领导的接见。也是从那时开始，侯祥麟带领着我国第一批石油化工科研人员，研究开发出“五朵金花”炼油新技术和“两弹一星”所需的一系列特殊油品，开发完成了航空煤油等100多种军需油品，成功突破了5项当时最重要的炼油新技术，使中国的炼油能力在当时接近了世界的先进水平。

2003年5月，侯祥麟受温家宝总理的委托，以91岁的高龄，主持启动了“中国可持续发展油气资源战略研究”。侯祥麟组织了30位院士、86名学者，组成7个专题组，进行艰苦调研。2004年6月，老伴李秀珍不幸与世长辞，很多人都为他担心，但是一个多月后，这位坚强的老人从悲伤中重新站了起来，再次投入“中国可持续发展油气资源”重大课题的后续研究中。一年多的时间里，他们科学分析了我国和世界油气资源的现状及供需发展趋势，提出了我国油气可持续发展的总体战略、指导原则、措施和

政策建议，为中央决策提供了重要依据。

因病医治无效，侯祥麟于2008年12月8日在北京逝世，享年96岁。回望侯祥麟的一生，正是因为他始终坚持理想信念，不忘初心，持之以恒，才取得了巨大的成就，迎来属于自己的掌声和鲜花。

虽然我们党在每一个历史阶段的工作任务有所不同，为人民服务的内容和方式也有所不同，但党的根本宗旨没有变，也不能变。只有牢记党的宗旨，立党才能立得牢；只有宗旨立得牢，执政才能执得好。可惜，为人民服务，现在很多人都对此不以为然。特别是在市场经济条件下，一些人淡忘了出发的地点和出发的原因，甚至走向另外的方向。现实中，这些人因为走得太远，而经常忘了从哪里来，为什么来。忘了当初参加革命为了什么？现在应该做些什么？为将来留点什么？少数党员干部在金钱、官位、名利的诱惑下，放弃了对世界观的改造，放松了对自身的要求，出现了“只讲实惠，不讲理想；只讲索取，不讲奉献；只讲钱财，不讲原则”等现象，其结果是自食苦果。

2015年5月，深圳市委原常委、政法委书记蒋尊玉被开除党籍、开除公职，收缴其违纪所得。在办案人员对其住所进行搜查时发现，蒋尊玉家里书柜摆放的不是书籍，而全是名贵的烟酒、玉器、古董、字画，等等，放在床头的唯一一本书刊还是“少儿不宜”的读本，甚至还布置了一间佛堂供奉着十几尊佛像，令人惊讶之余也引人唏嘘。

本来，共产党员是无神论者。无神论，不等于没有信仰。《中国共产党章程》明确写道：“党的最高理想和最终目标是实现共产主义。”也就是说，共产党员的信仰应该是共产主义，应该融化于“为人民服务”这五个大字之中。然而，蒋尊玉等一系列贪官，却早就忘了当初的誓词，背离了应有的信仰，放弃了为人民服务的根本宗旨，而是利用各种机会，为自己的利益服务时，他的信仰就崩溃了，“初心”不再崇高，内心随之空虚。为了填充这个心灵的空虚，他们只能走上烧香拜佛、求助于虚无缥缈的神灵来保佑他们的荒唐道路。

荒废了读书学习，抛弃了党性修养，心智就会紊乱，思想就会抛锚，行动就会迷失正确的方向，原本可以成功的人生就会走上不归路。

不忘初心，方能致远。然而，当他们走上了一定的位置、手握一定的权力、外部诱惑增多之后，逐渐忘记了“初心”，理想不坚定了、信念动摇了、内心失衡了、人生观价值观扭曲了，在外因的诱导下看似偶然实则必然地滑向了违纪违法之路。

新的历史时期，党风问题更是关系人心向背、关乎党的生死存亡，是一场输不起的斗争，一旦出现反弹，后果不堪设想。从这点出发，我们每一位举手宣誓入党的党员，都应该经常想一想：为了谁——必须始终贯彻为人民服务的宗旨，坚持人民的利益高于一切；依靠谁——要坚持问政于民、问需于民、问计于民，把政治智慧的增长、执政本领的增强、领导艺术的提高深深扎根于人民群众的实践沃土中，从人民群众中汲取营养和力量；我是谁——我是人民的公仆，是人民的儿子，是人民的一员。牢记我们当初是从哪里出发的、为什么出发的，接受思想的洗礼。

谁把人民放在心上，人民就把他放在台上

群众在党员干部心里有多重，党员干部在群众心里就有多重。许多党员干部经常感叹时代变了、群众工作不好做，真是这样的吗？实际上，这一切都因为没有用心去倾听群众心声、没有以情感人、没有真正为民的情怀。古人云：“善治必达情，达情必近人。”人民群众是共产党的“本”，作

为一个党员干部，要有一颗善解人意的心，要有一份心怀民众的情怀，心系群众，为民造福，把群众当亲人。一句关切的问候、一个真诚的微笑、一次俯耳的倾听，都会有所获，获得工作的方向与动力，获得人民群众的信任与爱戴，增添和谐的正能量。

“为民书记”郑培民，1990年5月从湘潭调到了湘西土家族苗族自治州，担任州委书记。当时的湘西，由于历史和自然条件的原因，是湖南省14个市州中唯一的少数民族边远贫困地区，还有150多万人生活在贫困线以下。不少人认为，郑培民从湘潭调往湘西，简直就是“从米箩里跳到了糠箩里”。然而，他二话没说就接受了组织的安排。“为湘西的治穷脱贫工作是自己三生有幸！”郑培民就是抱着这样的信念来到了湘西。

刚到湘西，郑培民就爬了22公里的陡峭山路，到了有名的干旱贫困村叭任村，他挨家挨户地察看、座谈，这里百姓们缺衣少粮、缺水无电、缺医少药……这一切深深刺痛了他的心。

在湘西任职期间，郑培民经常下基层，深入一线，有时甚至遇到了生命危险。一次，永顺县小溪乡山体滑坡，群众受灾严重，他急在心头，连忙赶去现场查看。因为这个乡不通车，他就绕道吉首、古丈两个市县，坐3个小时的机帆船，然后转乘手扶拖拉机，在狭窄湿滑的简易公路上颠簸。突然，一块大石头从山坡上滚下来，刚好砸在拖拉机前面的泥路上。大家惊出一身冷汗，都劝他：“郑书记，我们回去吧。”郑培民坚定地说：“不行，就是走路我也要去。”大家拗不过他，合力把石头推开，又继续前进。

还有一次，郑培民带头推广水稻栽培新技术，带领农技人员给农民进行示范操作，连续参加田间劳动一个多星期。由于这是一项弯腰半蹲在田中豆腐块大小方格内插秧苗的累活，他又患有高血压等疾病，一天下午终因劳累过度，头晕目眩，摔到了3米多高的田坎下，全身受伤，当场出现呕吐、虚脱，并造成了脑震荡。

郑培民就是这样，完全不顾个人安危，在两年多的时间里跑遍了全州的218个乡镇、上千个村寨。在湘西的方言里，“培民”与“为民”的发音