

喻国强
著

赢在法庭之外



中国政法大学出版社

布局

一

喻国强 著

赢在法庭之外



中国政法大学出版社

2017·北京

- 声 明
1. 版权所有，侵权必究。
 2. 如有缺页、倒装问题，由出版社负责退换。

图书在版编目（C I P）数据

布局. 一，赢在法庭之外 / 喻国强著. —北京：中国政法大学出版社，2016. 11
ISBN 978-7-5620-7150-1

I. ①布… II. ①喻… III. ①诉讼—案例—中国 IV. D925. 05

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第269893号

出 版 者	中国政法大学出版社
地 址	北京市海淀区西土城路 25 号
邮寄地址	北京 100088 信箱 8034 分箱 邮编 100088
网 址	http://www.cuplpress.com (网络实名：中国政法大学出版社)
电 话	010-58908437(编辑室) 58908334(邮购部)
承 印	北京华联印刷有限公司
开 本	720mm×960mm 1/16
印 张	23.5
字 数	400 千字
版 次	2017 年 2 月第 1 版
印 次	2017 年 2 月第 1 次印刷
定 价	69.00 元

他就是传奇

——我眼中的喻国强律师

(代序)

初识喻国强是多年前的事，朋友介绍说他是律师，我却很难将眼前这个壮实憨厚的年轻人和律师联系起来。和律师打交道多了，律师的形象就有些定格：西装领带公文包，见面就递名片，然后是滔滔不绝的自我介绍。但他除了一句礼貌性问候，便没有多余的语言和动作，冷峻严肃的面孔似乎有种拒人于千里之外的感觉。

见面的那天有场牌局，大家招呼他上场，他说不晓得打麻将。在场有心直口快者反问：做律师不晓得打麻将？朋友便马上解释：喻律师确实不晓得打麻将，而且“烟酒槟榔茶，唱歌跳舞牌”全都不会。我当时纳闷：什么应酬都不会，如何做得好律师？

对他真正的了解，始于一项与我工作有关的法律事务：建于20世纪90年代的民主党派综合楼，因为工程款结算、购房等问题引出十多桩纠纷，金额达一千多万元。十多年来，虽有多名律师介入，但问题仍是愈演愈烈，闹事的、上访的都有，甚至连建成的综合楼都一直被施工方霸占。一个偶然的机会，他和这件事结了缘，市委统战部部长代表七个民主党派授权给他，开出的条件是“不出钱、不出乱、不违法”。所谓不出钱，是律师费和包括所欠工程款在

内的所有资金统统不出。

这样一桩条件苛刻得几乎不能运作的麻烦事，我们都认为他难以完成。然而几个月时间，他通过一系列既眼花缭乱又大气磅礴的运作，居然魔术师般地将一千多万元的负债降到了一百万元之内；将破败不堪的综合楼招商变成一家四星级标准的宾馆；以租金作担保向宾馆老板借一百万元还清了工程欠款……

我当时以党派管委会主任的身份参与了该项业务的全过程，目睹了奇迹的发生，见识了他的智慧、能力及人格魅力。于是，这件事引起了我对他更多的关注。我渐渐觉得这个年轻人就像一座富矿，里面蕴藏着许多人生精彩，他的经历就像一轴展示不完的画卷，而那些非同寻常的故事，正是画中的处处工笔……

他的人生轨迹几乎无可复制：农民、医生、教师、律师、农场主，这是他四十岁的人生经历。用他的话说，西方最有钱的三个职业——医生、教师、律师，他不到四十岁就经历完了。

而当你知道他对这些职业的选择时，你可能会更加了解什么叫快意人生、精彩人生：因为对当年农村流行的专业户感兴趣，他居然放弃高考，回乡务农，干起了专业户，并随父学医，当起了乡村小医生；一年后，正当他父亲欣喜于事业后继有人时，他又选择回校读书；在高考升学率只有百分之几的当年，基本没人看好离校一年多的他能考上大学，他却另辟蹊径练体育，七个月的体训，走完了别人也许七年都走不完的路，在人们惊诧的眼光中迈进了大学的校门；在同学们尽情享受大学的浪漫时光时，这个体育生居然自学法律，获得了法律本科文凭；弟弟车祸去世，他冲冠一怒为维权，努力五十六天，通过了号称全国第一难考的律师资格考试；他辞掉了令无数人羡慕的雅礼教师公职，义无反顾地投身律师职业……

不过，最值得一说的还是他波澜壮阔、惊险曲折的律师生涯。我认为，用大气魄、大手笔、大智慧、大成就来评价一点也不为过：因认为稳赚不赔的律师收费方式对委托人不公平，他打破常规，率先选择风险与利益共存的风险代理。只要接下来的业务，不管如何艰难，他总有应对之策，不

达到委托人要求绝不罢休；他承接过四百多单业务，只有五单没有实现委托人的目的，这是何等惊人的业绩！不仅如此，他许多成功的创新思路，被法律界人士赞誉为“前无古人”；他这个律师曾经担任了正厅级国企破产清算组组长、四星级宾馆总经理、集团公司总经理……这些都是足以让一名律师自豪一辈子的业绩。在讲究关系、论资排辈、注重背景的律师行业，这个草根律师能有如此不俗的成绩，完全得益于他敬业勤奋的职业态度，百折不挠、绝不屈从的处事风格，以及从丰富阅历中提炼的人生智慧。

最难能可贵的是，在深知生活中的假、黑、丑后，他始终能以一颗善良、正直、充满激情的心去爱生活、爱事业、惩恶行善、磊落光明；在遭到无良对手纠集的众多强权势力打压、受到诸多不公待遇时，他坚持寸步不让，正义到底，深处恶境还不忘慈善。其蔑视丑黑之淡定从容，应对险恶之智慧大度，扶弱济贫之拳拳爱心，为人处事之坦荡真诚，着实值得称颂！

我认为他的经历就是一部励志大书，便一直鼓励他写下来。今天，他终于拿出了这部厚实的书稿。“文如其人”，从读第一篇起，我就有一种震撼的感觉。本书内容真实，素材翔实，行文朴实，字里行间凸显出作者的智慧、敬业、执着和对公平正义的渴求；它既可以成为律师新辈的从业指南，亦可以为社会了解律师提供参考；更重要的，它会给广大有抱负、有理想、有追求的青年朋友带来正能量。

作者所写的，都是他所做的。因此，我可以负责任地说：这是一本很好的书。

贺绍佩

对，我就是优秀律师

(前言)

国人将律师定位为精通法律，在法庭上唇枪舌剑、雄辩滔滔者，似乎法律就是律师的专业知识，法庭就是律师唯一的战场。而我认为，这是对律师职业的误读，或者说是律师自己画地为牢的理解。一名合格的律师除了应是法律专家外，还应该是侦探、社会学家、心理学家、军事家、谋略家……总而言之，律师是杂家。

我的法律完全是自学的。当一名体育老师转身成为一名律师时，没有这个行业日积月累的约束和顾忌，有的只是“受人之托，忠人之事”这句古训。我将实现委托人的委托目的当成律师的最高荣誉。为实现这一荣誉，我视诉讼为战争，时而将军，时而士兵，将《三国演义》的计谋应用到现代法律战场中；将“吃得苦，霸得蛮，敢为人先”的湖南人性格演绎得淋漓尽致；和对手拼耐力，比韧性，将体育人“不服输”的精神贯彻始终……

我鄙视不管输赢都要收代理费的常规代理，推崇只有实现委托目的才收代理费的风险代理。我享受着风险代理带来的惊险、刺激与挑战。我尊尚契约精神，有一百多单业务，委托目的实现了，而我却亏损，但我依然无怨无悔；对赖皮的委托人，我也会死磕到底。我认为，连自己权利

都维护不了的律师肯定不是好律师。

游弋在是是非非中，我扮演着正义斗士的角色，很多无奈的维权，受伤的却是自己。我虽遍体鳞伤，但仍淡然处之，照样天马行空、孤灯单刀，享受着别人叫我“喻律师”的欣慰快乐。

民革领导贺绍佩女士说我颠覆了她对律师的认识，鼓励我将精彩的案例写下来。我写了一些，完全是实录，放在网上，不想还有些好评。

在整理过往业绩时，我发现了这组数据：十八年的律师经历，承办四百七十二件法律业务，只有五件没有实现委托目的，帮委托人挽回或避免经济损失二十多亿元……

在对抗性如此强的律师行业，这是一个几乎不能让人相信的成功率，甚至连我都怀疑它的真实性，但我承接的每单业务，律师事务所的记载是清晰的，每单业务的卷宗是完整的。无疑，这个数字是准确的。我想，如果业绩能够说明一个律师的成败，那么，用不着矫情：“对，我就是优秀律师。”

您怀疑？看完本书，您再说吧！

作者：喻国强

2014年8月

壮哉！1995

（自序）

当日历翻到 1995，我便有些恐慌，莫名其妙的恐慌，甚至有些恐惧——面对死神鬼怪、凶猛野兽时的那种恐惧。弟弟国斌这年大学毕业，寒假，我陪他去珠海找工作，在广州姨妈家过春节。不记得是正月初几，姨妈一家带我们去番禺一个叫“飞龙世界”的公园游玩。公园是新修的，公园里面的寺庙也是新修的。

姨妈抽了一支签，上上签。我也抽了平生的第一支签，下下签，签文第一句便是“门庭安得祸来侵”。我当时便面色沉重。国斌便在一旁说：“还信这个，我回家做些签，尽写上好话，你来抽，让你高兴个够。”

签文让我惶恐，到了 3 月 12 日，这种惶恐便转换成了一种撕心裂肺的痛——弟弟去世了，死于车祸。

3 月 10 日，弟弟收到了珠海格力的接收函，他们是他们班第一个收到接收函的，何况还是珠海格力——一个当年好得不得了的外资企业，弟弟自然很高兴。3 月 11 日是星期六，他回家报告喜讯，星期天回学校，所乘坐的中巴翻车，全车就死了他一个人。车是报废车，驾驶员没有驾驶证，公路在维修，挖了一个坑，没有任何警示标志。车开到坑里，侧翻……

我在家陪父母一个星期后返校上班。

之后很长一段时间,我生活在静默中,我不习惯祥林嫂式的向人倾诉,便只有静默。而静默的时候我总感觉自己是和弟弟在一起,我经常会站在雅礼中学校门口静静地等候弟弟奇迹般地走来,晚上甚至突然起床打开门,看看弟弟是否在门外,我一直想和谁做一场交易,用我的一条腿、一只手或是四肢去换回弟弟的生命……

4月份的自考我报了四门。3月份,我一直在悲痛中,根本无心学业,4月份,我便强忍悲痛,每天晚上在体育馆宿舍学习。临考了,国际私法还有一半没看完。成绩公布时,我居然过了三门,只有国际私法没过。

弟弟的事最终和解了,父亲作了让步。对方才赔了三万七千余元——当年一条鲜活生命的价钱。父亲的让步,显然有一部分是因为我。我咽不下这口气,我在策划让肇事司机以命偿命。知子莫若父,父亲不希望他儿子再有闪失,便尽快结束了这场悲痛的谈判。

我总是不甘心,因为肇事司机无证驾驶,又是报废车辆,按照刑法规定,肇事司机应当判刑。我写了控告材料,送到宁乡县交警队,要求追究肇事司机的刑事责任。但他们不准备追究,理由是法院、检察院对这类案子并不重视,并列举了好多起他们想追究而检察院不批或法院最终未判肇事者有罪的案例。

我不服,又写了好多信到有关部门告状,但都没有答复。

张同学于我的1995年比较重要。当年她二十岁,一个活泼开朗的长沙妹子,在东塘汽车电器研究所上班。我们是一同去听讲座时认识的。她单位和我单位相隔不到一公里,弟弟出事后,她经常来陪我,甚至还经常一起做饭,别人都以为我们在谈朋友,其实我只在一次爬山时牵过她的手。

5月下旬,她问我参加律师资格考试不?到处告状没有结果,我正无比郁闷,知道律师是和法律打交道的职业,于是对律师资格考试有了浓厚的兴趣,她便把有关考试的信息告诉了我。

6月份,我和张同学一起在司法局报了名,报名费、书籍费一百六十

元，参加了司法局办的培训班，学费是二百六十元。

我的法律知识完全自学，没有任何一个老师，全部的费用就是每科十二元的报考费（后来涨到每科二十元）和每科从几元到十几元不等的教材费。专科加本科二十多门课程，加上论文答辩，一本湘潭大学法律本科毕业证和学士学位证的费用总共不会超过八十元。至于自考和律考花费的时间成本，因为都是业余完成的，可以不计。可以说，我做律师的总成本也就一千二百元，这是一个不可思议的低成本。

高考结束，大多数老师便进入了真正的暑假，但对于带体训队的体育老师，另一项工作才开始。

7月10日，教研组长王诺克召集体训队教练开会。暑假体训从这一天开始，8月26日结束，中间没有休息，每天上午七点半到十点半。我是田径队的教练，自然也要带队训练。

姨妈是最关心我和弟弟的长者。6月份，姨妈来长沙，给我一笔钱，三千五百元，说是给我读书学习用。

弟弟去世几个月了，我总是在想，怎么会翻车呢？我对汽车驾驶有了浓厚的兴趣，决定去考驾驶证。

我和王诺克老师说这个想法，王老师的反应完全在我的意料中，不是反对，而是强烈反对！他认为这是不务正业。在当年，汽车驾驶是一项职业，而非今天的一项技能。

我还是坚持要考，而且要王老师帮忙，不但要他帮我找驾校，而且在时间上也要通融。

王老师拗不过我，帮我找了一位管驾校的学生家长，将我安排在位于张公岭的机电驾校学习。找学生家长的好处是便宜七百元钱，别人四千二百元，我三千五百元，同时还在那里免费吃个午餐，而且还是和教练一起吃。

王老师是好人做到底，干脆给我放了一个月假，给我彻底“放生”。

7月12日到10月8日，是我人生中最充实也最刻骨铭心的一段时光，用三个词语可以概括：缺钱，透支，紧凑。

我很少有缺钱的时候，父亲收入一直很高，所以在参加工作以前，我

没有缺过钱，后来做律师，收入也不少，更没缺过钱，就那3个月，让我尝透了缺钱的滋味。

7月19日晚，一位借宿在我处的彭姓同学“顺”走了我一条沙滩裤，裤口袋里是我的全部家当——近五百元钱。参加工作后，我是典型的月光族，所以根本不用谈什么积蓄。

我本身就是尊过江的泥菩萨，要命的是，偏偏还扛着另一尊泥菩萨。我的一个小兄弟张治强从益阳师专跑到我这里，要我帮他找一份暑假工。他家里困难，所以我管吃管住，还要管他的所有费用。

彭同学“顺”走沙滩裤后，我们立马陷入了困顿，先将存折上仅有的十七元钱取出十六元，对付了两天，后来又将抽屉翻了个遍，连一毛钱的硬币都找出来买了菜，之后便吃白稀饭，幸亏午餐在驾校不限量。

吃白稀饭时，我已经通过学生家长给张治强找了一份工作，他的吃饭问题解决了。

偶尔吃一顿白稀饭可以，多吃几顿就难受了，晚上经常饿得难以入睡。

最困难时，远在广东中山的曾姓女生打来电话，问我情况怎样，我告诉她还好。张治强知道我和曾姓女生关系一直很好，便提出找她借点钱。我说不好意思开口，他便要代我开口。我知道，只要她晓得我现在如此糟糕，一定会出手相援。但要一个女生相援，面子上终究挂不住，这个提议很快被我否决。

有一点，张治强和我是相通的，那就是饿死都不向父母伸手。毕业来雅礼中学上班时，我只问父亲要了二百元钱，之后再没有向父母要过一分钱。有钱时便回家看看，没钱时就不回家。

后来连马马虎虎的三餐都不能维系了。没早餐的日子过了三四天，在最后一粒米都熬了稀饭后，晚餐也没有了。一天只吃一餐饭的日子真不是人过的，饿得不行了，就想睡，甚至骑自行车都会睡着。幸亏这种日子只坚持了几天，救星总算来了。

曾琥，一个和我一同进雅礼中学的长沙伢子，住同一个宿舍的曾老师

来看我。曾琥因不带训练，便回到父母身边去享受衣食无忧的暑假时光，听说我山穷水尽，给我送来五十元钱。这个救命的五十元，让我熬到了8月份发工资。

我学的是大货，教练车是辆报废的解放牌大货车，没空调就算了，路上还经常抛锚，要推车。7月的天气，气温经常是三十七摄氏度以上，驾驶室至少还要高十摄氏度，我们开车二十分钟，没有不全身湿透的。

雅礼中学到驾校有二十多公里，骑自行车至少要八十分钟，所以每天五点我必须起床，洗漱完后，五点半出发，早餐就是两个馒头，在自行车上解决。

在驾校最幸福的时光是午餐，在教练们挑剔这个菜不好吃、那个菜又连吃了几天时，我正大口大口地把早餐补回来，把午餐吃下去，并开始储备晚餐。

下午一点出发，四点回驾校。这是一趟苦旅，但我很喜欢。我们班有十多个学员，下午一般只去四五个，其他学员因受不了酷暑而当逃兵，我正好抓住这个机会，可以多开二十分钟，感觉热得值。

驾校一放学，就必须一刻不停地往回赶，回比去要多十分钟。五点半赶到雅礼中学，五十五分钟内必须完成三件事：晚餐，洗澡，准备凉开水。

司法局的律考培训班是六点四十五分开始，九点四十五分结束，雅礼中学到司法局有六公里，骑自行车十五分钟，加上爬到七楼教室的五分钟，所以我从雅礼出发的时间是六点二十五分。

当年，应当没有人不佩服我的体能，一万米长跑轻轻松松跑完；踢足球，上半场、下半场甚至连中场时间都不休息，可以不停地跑动。但那段时间，我爬到七楼教室后，第一件事就是睡觉，天天如此，每次十五分钟。我其实没有听课睡觉的习惯，实在是撑不住了。

来这里听课，对我绝对是场打击。之前，我对律师资格考试还有“也许”“可能”的想法，听课便深信，既没有“也许”，也没“可能”了。

第一堂课，老师对着我们一百三四十号学员说：“别看教室挤得满满

的，能考过七八个就算不错了。”再看看周围的同学，基本都毕业于法律专业，要么在法院工作，要么在检察院工作，更多的是在律师事务所工作。而像我这样一个身为中学体育教师的考生，绝对是朵奇葩。后来，我还知道，这里面新考生不多，考了三四次的占大多数。

我只好调整心态，管它的，今年权当“旅游”，明年再来！

晚上回家的路何其漫长，虽然还是来时的六公里，但足足要多用一半的时间。十点二十分到家后我还要洗澡、洗衣服、准备第二天的饮水，真正能睡觉的时间一般都要到十二点以后。

房子当西晒，即使十二点以后，仍然像蒸笼。但我已经完全顾不上了，泼一桶水在地上，把吊扇打开，赤膊条条地躺在地板上，倒地即睡。

在驾校学习了整整一个月，离开时，我已经操控自如。一年后，我和法官在外面扣了一台车，法官要调驾驶员来，我摸出驾照说我来。当我小心翼翼地将车开回法院时，我知道，去年的汗水没白流。

8月12日早晨，去训练场报了到，见到了久违的王老师和其他几位教练，请他们吃了个早餐，也即表示我归队带训练。

8月份的工资发下来，手里又有了四百多块钱，午餐比较丰盛，一大份辣椒炒肉，煮了条鱼，还有两瓶啤酒。我实在想犒劳一下自己，一个多月了，比民工吃得还差，却比他们更辛苦。

吃着吃着，又想起了弟弟。我吃得如此奢侈，他在那边过得还好吗？弟弟走了，赡养父母的责任，甚至家族的荣耀都靠我，我能不思进取，贪图享受吗？！泪眼婆娑中吃完那顿午餐，我已经决定：今年律考，决不当看客！

从8月12日到10月6日，总共才五十六天时间，大概有二十六部法律，到现在我的自学考试科目才通过十来门，也就是说还有十多部法律不曾接触。虽然也去司法局听课，但那些老师讲得一般，他们中有的人甚至和我一样同为考生，听课收效甚微。我无法给自己制定一个周密计划，只能调动这五十六天一切可以动用的时间用于学习。每天必须有十个小时学习的时间。我将吃饭、洗漱、上课、带训练，全部当成休息与放松。

我住在学校体育馆，五千余平方米的空间就住了我和守传达的刘嗲。暑假期间，这里空旷寂寥，是个封闭学习的好地方。我和刘嗲关系很好，他知道我要读书，帮我把住了门。那段时间，我便经常听到刘嗲“喻老师不在”的声音。在那五十六天里，我没有接待一个亲戚朋友，这些都是刘嗲的功劳。

开学后，体育馆要上课。体育馆里还有间音乐教室，就在我楼上，吵闹之声可想而知，我采取了一招——以闹制闹，将录音机音量开到极大，翻来覆去，就一盒磁带。当房间里声音大到听不到外面声音时，我便可以安心学习了。

五十六天里，我看了两遍书，做了一遍习题，A3的白纸，至少用了三百张。

10月7日，律考开始，这场考试让我见识了考题量之大。四门考试，试卷分别是十九页、十七页、十五页、十一页，时间是三个小时。之前已经听人说过律考题量大，根本做不完。但这对我是个好事，我考试有三个特点：不复习、不舞弊、不检查。四堂考试，我都是提前交卷，最快的一堂提前了四十八分钟，最慢的也提前了三十分钟。

10月28日、29日是自学考试，我只报考了两科，都过了。刑事侦查学没有教材，借张同学的书看了两天，也过了。

11月份，我又考了一张三轮摩托车驾驶证。至此，机动车里，我只有大客车没有驾驶资格。

12月30日，我接到司法局的电话，告诉我通过了律考，而且还是高分。我真不敢相信，拿到成绩单时，还恍然若梦。这一年全国律考通过率是百分之七，湖南是百分之六点九，我的成绩超过了律考合格线二十多分。

12月31日，我一个人坐在岳麓山中，回顾这一年，感慨实在太多：这一年我失去了至亲的人，尝到了撕心裂肺般的苦痛；经历了贫困，度过了因饥饿而无法入睡的漫漫长夜；经历了高强度、高节奏的生活，承受了身体散架般的酸痛……所谓“苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤”，我全都尝遍了。但我绝对是强者，我从容、执着、坚毅，甚至大无畏。我战胜了它们，

也战胜了自己。

我脑海中浮现四个人：对我网开一面的王老师，传达外界信息的张同学，送来五十元钱的曾琥，说“喻老师不在”的刘嗲。他们都是普通的人，但是没有他们，就没有我的壮哉 1995。我要记住他们！

明年，律师，我来了！

001

他就是传奇——我眼中的喻国强律师（代序）

004

对，我就是优秀律师（前言）

006

壮哉！1995（自序）

第一篇 死缠烂打

001

这是我做律师起步的业务，没有经验，也没有技巧，但我如一块牛皮糖，死死地粘住对手……

第二篇 斗法诈骗“九段”

017

如果诈骗也和围棋一样评定段位，我遇到的这个对手绝对是诈骗“九段”，他的家庭堪称诈骗之家，我要讲述的是和这个诈骗“九段”及诈骗之家过招的事……

第三篇 大魔术师

045

一场几无证据的诉讼，一场实力悬殊的对决，最终出资的血本无归，出地的寸土难回，毫无胜算的包工头，一波几折，却是最大的赢家，期望三百万，却收回一千三百万元。

此官司，破了“官司止损”的魔咒；

此官司，成了律师“大变活人”的舞台……