



# 创新生态密码

硅谷进化史

MAKE IT NEW

The History of Silicon Valley Design

[美] 巴里·M. 卡茨 著  
杨慧丹 译

# 创新生态密码

硅谷进化史

MAKE IT NEW

The History of Silicon Valley Design

[美] 巴里·M. 卡茨 著  
杨慧丹 译

图书在版编目 ( CIP ) 数据

创新生态密码：硅谷进化史 / ( 美 ) 巴里 · M. 卡茨  
著；杨慧丹译. -- 北京：中信出版社，2017.1  
书名原文：MAKE IT NEW, The History of Silicon  
Valley Design  
ISBN 978-7-5086-6966-3

I . ① 创… II . ① 巴… ② 杨… III . ① 电子计算机工  
业 - 工业企业 - 经济史 - 美国 IV . ① F471.266

中国版本图书馆 CIP 数据核字 ( 2016 ) 第 268993 号

Make It New: The History of Silicon Valley Design by Barry M. Katz  
© 2015 Massachusetts Institute of Technology  
Simplified Chinese translation copyright © 2016 by CITIC Press Corporation  
ALL RIGHTS RESERVED  
本书仅限中国大陆地区发行销售

创新生态密码：硅谷进化史

著 者：[ 美 ] 巴里 · M. 卡茨  
译 者：杨慧丹  
出版发行：中信出版集团股份有限公司  
( 北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029 )  
承 印 者：北京通州皇家印刷厂

|                            |                        |
|----------------------------|------------------------|
| 开 本：787mm×1092mm 1/16      | 印 张：15.5               |
| 字 数：264 千字                 | 插 页：20                 |
| 版 次：2017 年 1 月第 1 版        | 印 次：2017 年 1 月第 1 次印刷  |
| 京权图字：01-2015-7845          | 广告经营许可证：京朝工商广字第 8087 号 |
| 书 号：ISBN 978-7-5086-6966-3 |                        |
| 定 价：58.00 元                |                        |

版权所有 · 侵权必究

如有印刷、装订问题，本公司负责调换。

服务热线：400-600-8099

投稿邮箱：author@citicpub.com

心悦之谷

图 1.1

前 / 后：相关功能及控制链接分析。

来源 艾伦·因赫尔德藏。

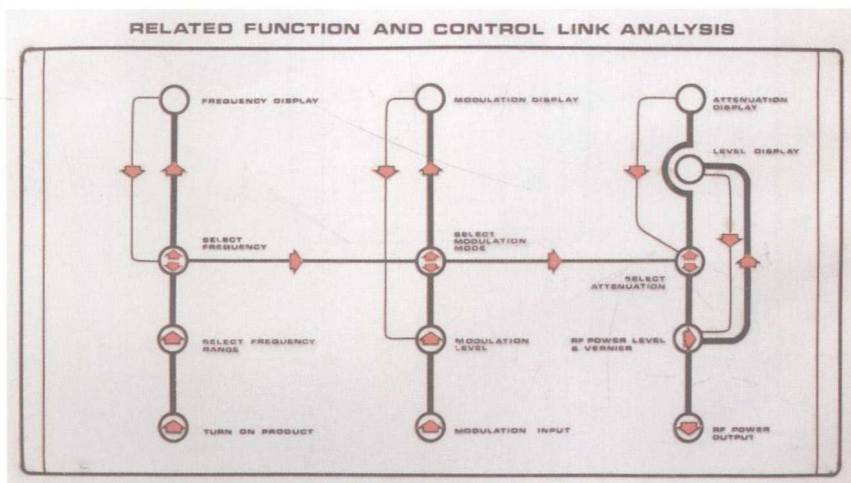
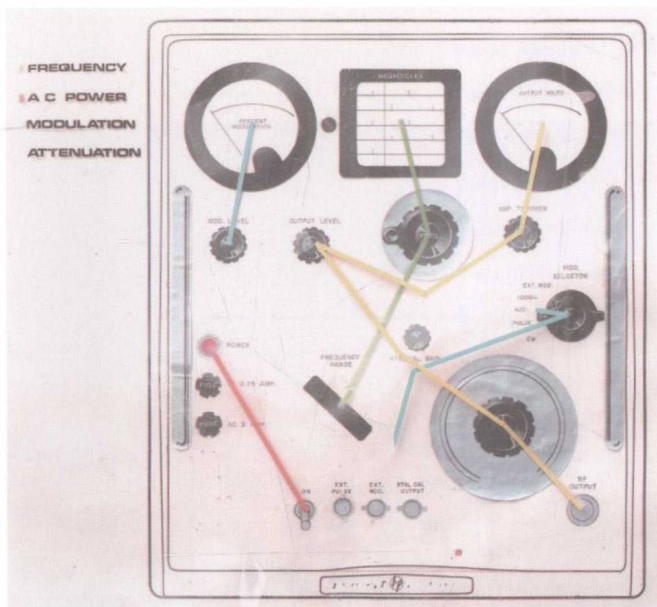


图 1.2

达雷尔·A·劳尔 (Darrell A.Lauer), 企业工业设计:  
Model 35 科学计算器的色彩研究(1973年1月27日)。  
来源: 惠普公司档案馆。

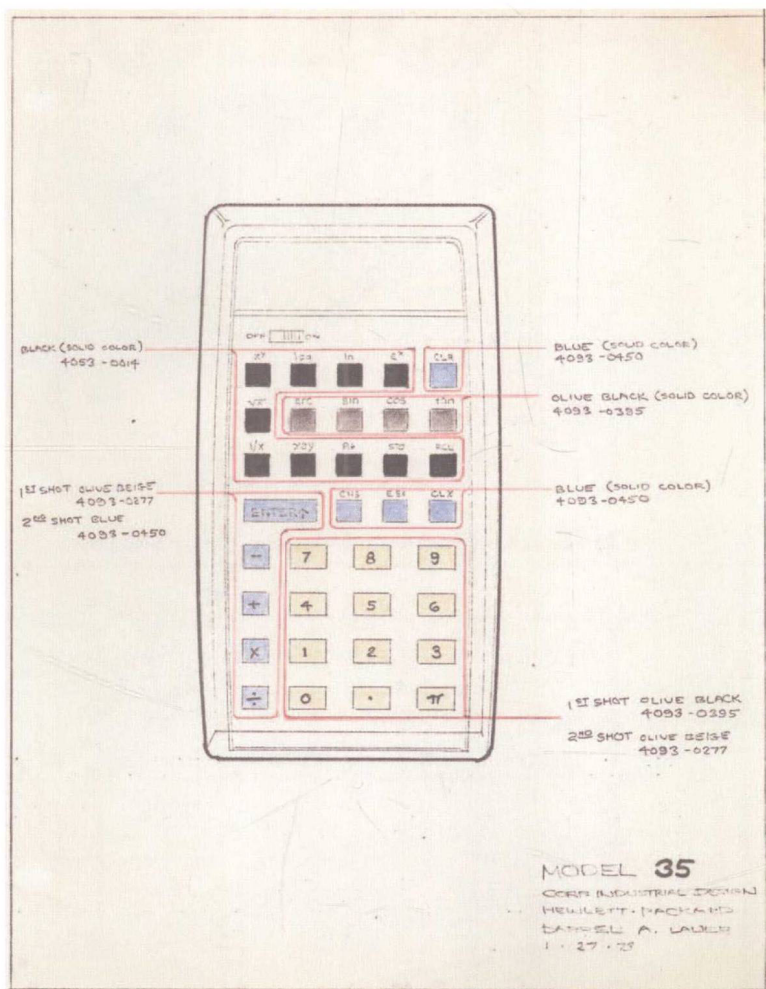
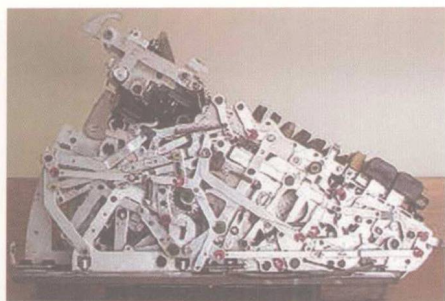


图 1.3



弗里登公司的 Model ST-W 机电计算器，裸露并“加上外衣”。由旧计算机博物馆（Old Calculator Museum）提供。参考网站：<http://www.oldcalculatormuseum.com/fridenstw.html>

*The* **NEW FRIDEN** *fully automatic calculator*

*ultra-matic performance*

means... anyone in your organization can learn to operate the FRIDEN with less than 15 minutes instruction on your own work.  
SET BOTH FACTORS—TOUCH **ONE KEY.**

**FRIDEN CALCULATING MACHINE AGENCY**  
214 South 20th Street  
Omaha, Nebraska — Phone HARney 8847  
609 First Nat'l Bank 206 War Eagle Bldg.  
Lincoln, Nebraska      Sioux City, Iowa  
Phone 2-5990      Phone 5-7891

*model ST-W*

**FRIDEN CALCULATING MACHINE CO. INC • SAN LEANDRO, CALIFORNIA**

图 1.4



IBM 公司的通用产品部，圣何塞市科特路（1958 年）。建筑设计：约翰·萨维奇·博尔斯；景观设计：道格拉斯·贝利斯（Douglas Baylis）。 “Think” 电脑 的广告，1962 年，摄影师不明。



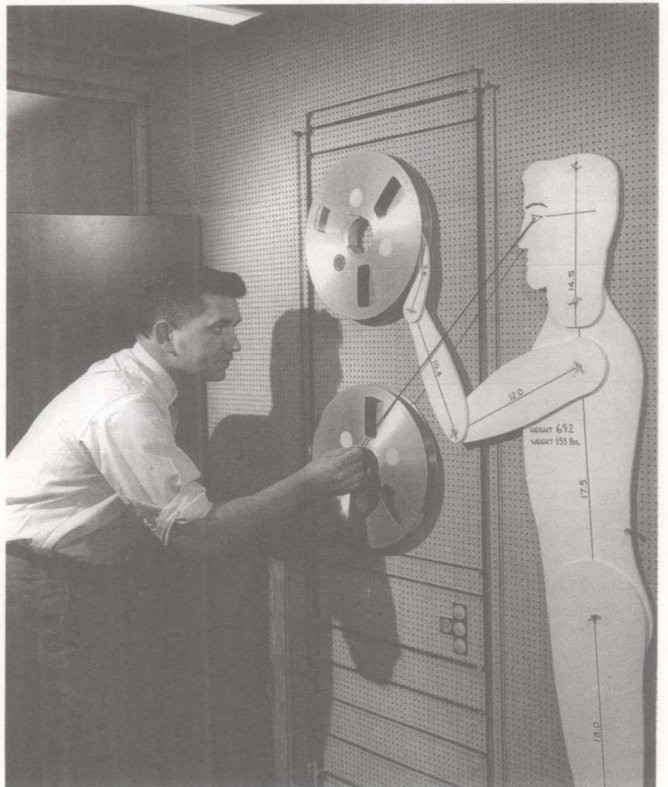
图 1.5

从有品味的工程师到工业设计师。

上图：哈罗德·林赛与安培公司的 Model 200A 磁带录音机；

下图：弗兰克·沃尔什，安培公司工业设计部的经理，与“埃尔默的平均标准”，一种铰接的人体图。

来源：斯坦福大学图书馆特别收藏部：安培公司的藏品，M1230, 第 53 盒，文件夹 7439。



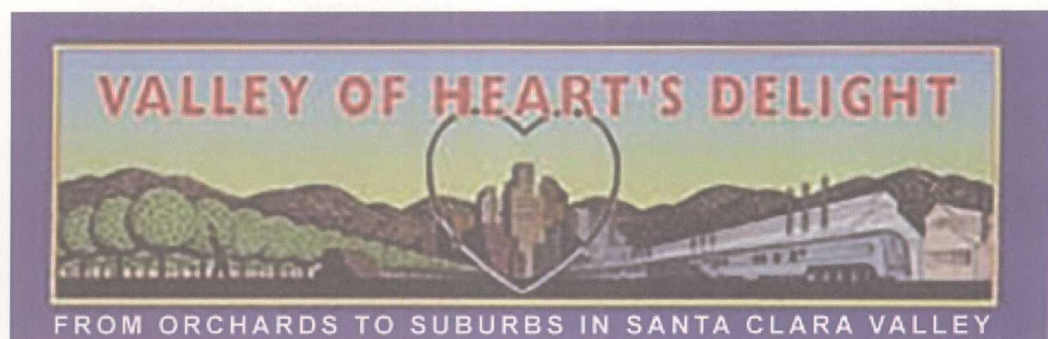




图 2.1

上图：道格拉斯·恩格尔巴特(右)与罗伯特·普洛斯特。

下图：道格拉斯·恩格尔巴特(左)与杰克·凯利。“我们预计，随着工具的引进和使用，在工具与使用者之间会出现共同进化”。

由杰克·凯利提供。

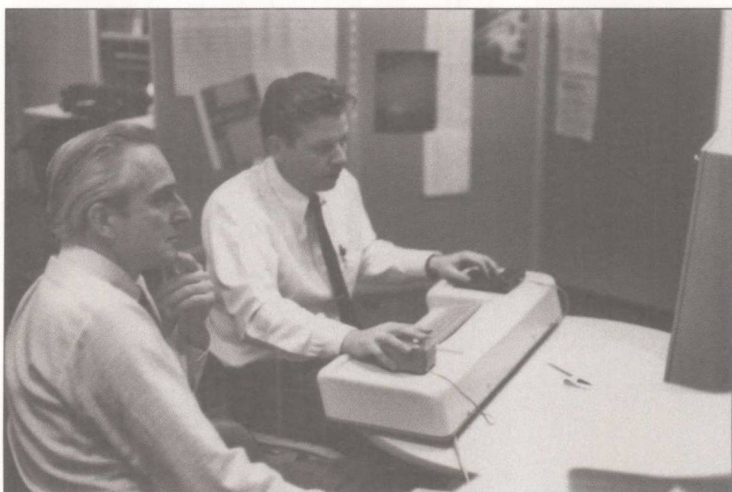
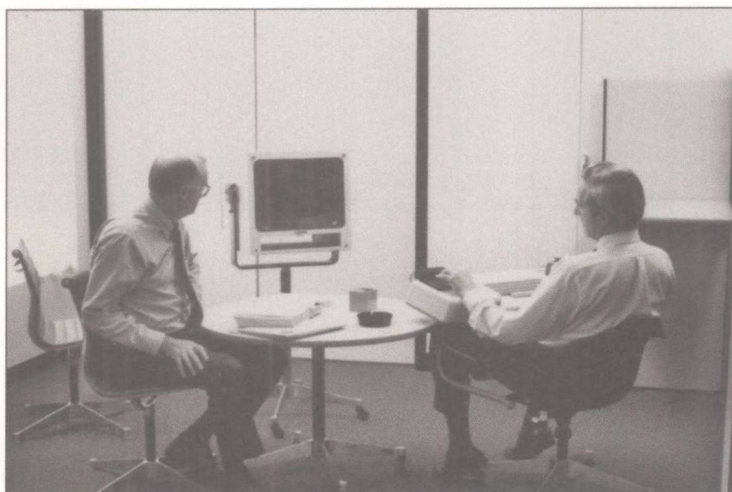


图 2.2

概念发展（设计实验室，编号 72-17，工作簿）。  
由卡尔·克莱门特提供。

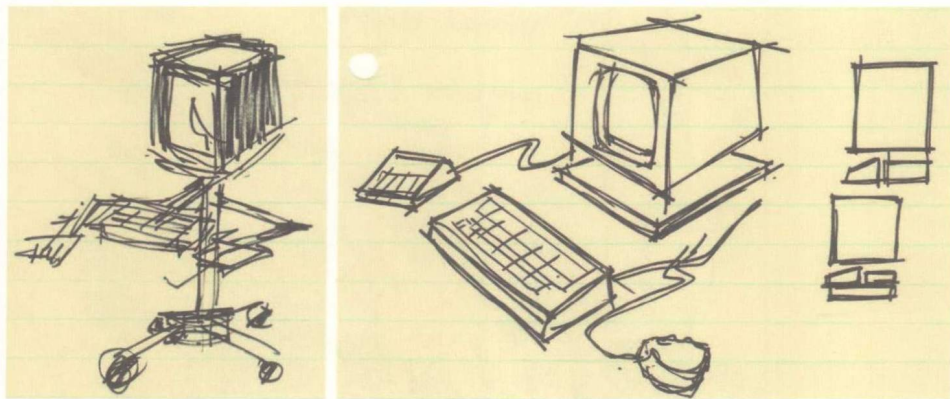
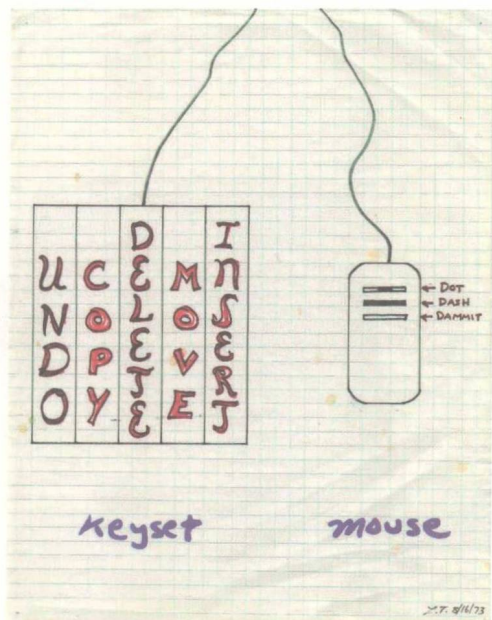


图 2.3

拉里·特斯勒，鼠标键盘的标签研究（1973年），探索了两种适应恩格尔巴特的新型输入设备的方式，用文本编辑器为新手用户进行预期实验。  
由拉里·特斯勒提供。



比尔·韦普朗克, Star 工作站的生态系统。  
由比尔·韦普朗克提供。



左图：二维绘制图；  
右图：三维模型。  
由比尔·莫格里奇提供。

图 2.6

美国专利号 4689761 (1987 年 8 月 25 日)。隐喻工作站:  
多个独立的外围输入设备。

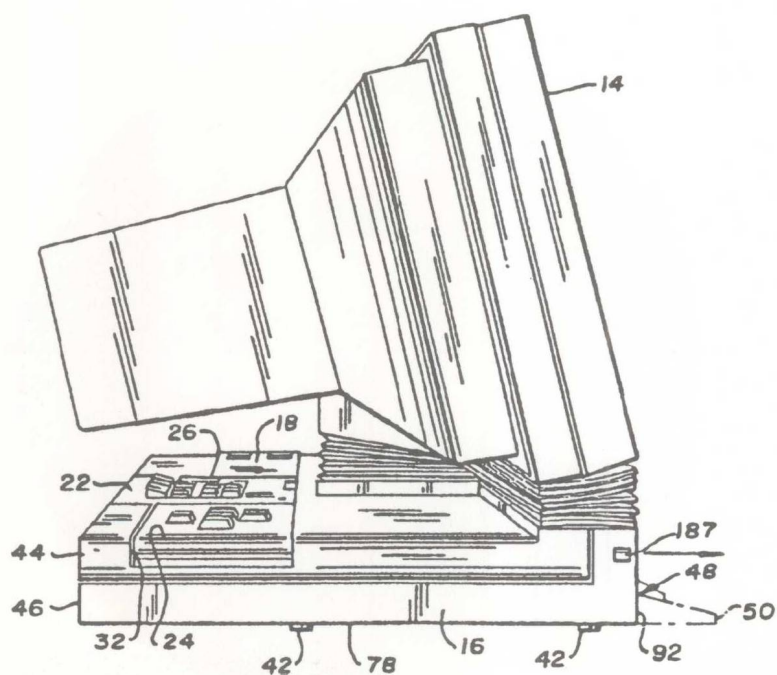




图 3.1

宣传海报：“蓬勃发展，超越生存”大会，1978 年美国工业设计师协会全国性会议。马尼·琼斯的藏品。

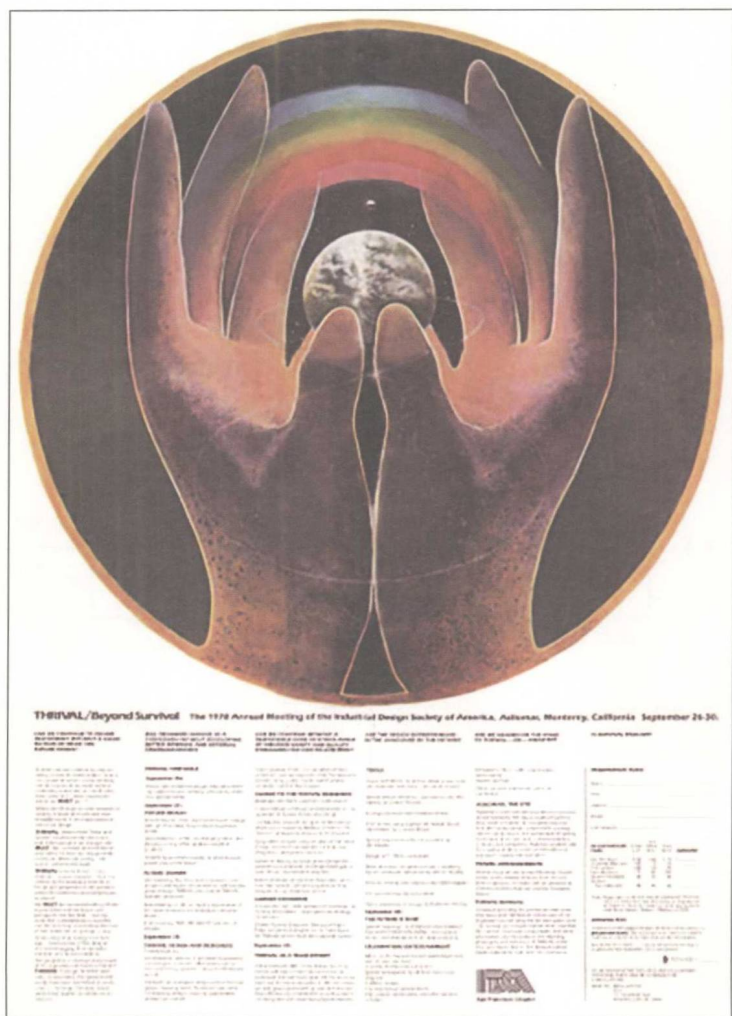




图 3.2

阿尔登·法雷，他本人。  
由格温·法雷 (Gwen Farey) 提供。



图 3.3

苏珊·卡蕾的笔记本——  
Macintosh 电脑的图标研究 (1982 年)。  
由苏珊·卡蕾提供。

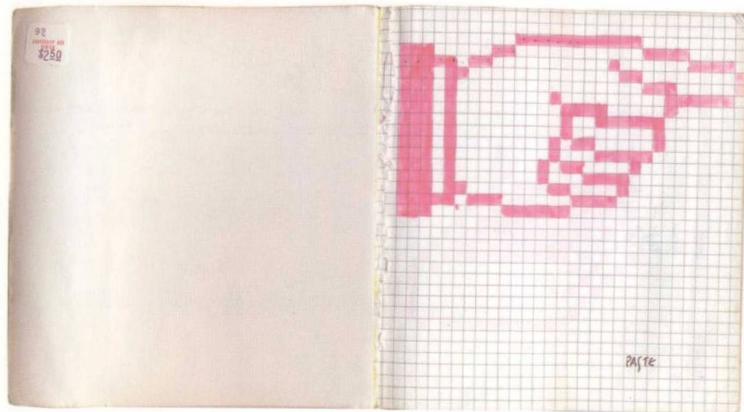


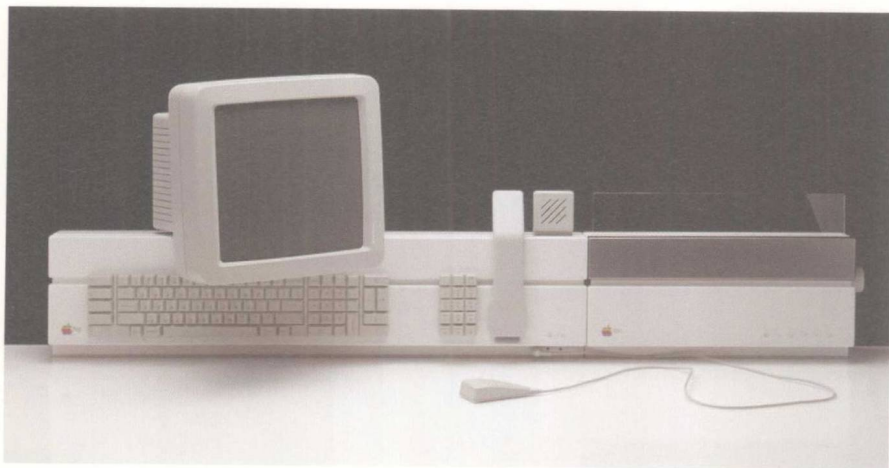
图 3.4

“白雪”电脑的竞标项目。

上图：布特勒－巴特利特公司的设计。

下图：埃斯林格尔设计公司的设计。

由斯蒂芬·巴特利特和哈特穆特·埃斯林格尔提供。



第四章  
设计的谱系

图 4.1

菲利普·S·格林，一幅使用思科网真的远程控制器的初步草图（1984 年）。

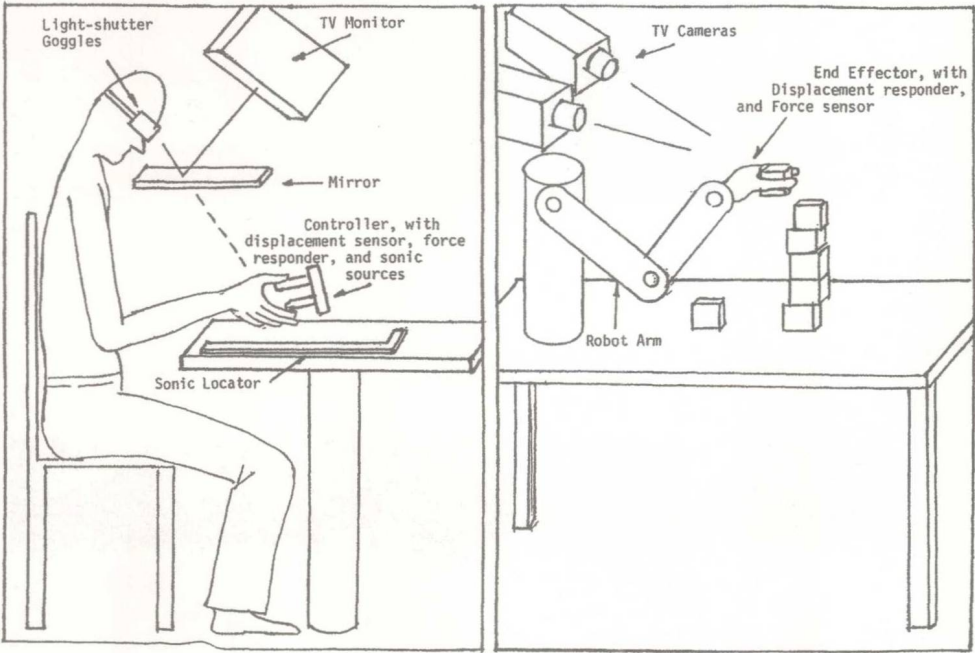


图 4.2

斯坦福研究所的思科网真原型：  
双杆远程操作器与立体摄影机（大约 1995 年）。

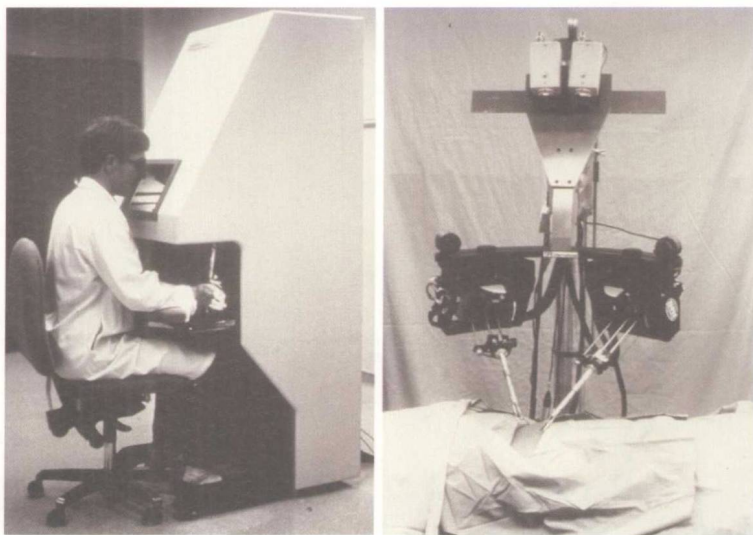


图 4.3

直觉外科公司与月球设计公司：  
“沉浸的程度”（1998 年）。  
由月球设计公司提供。

