

李忠海◎著

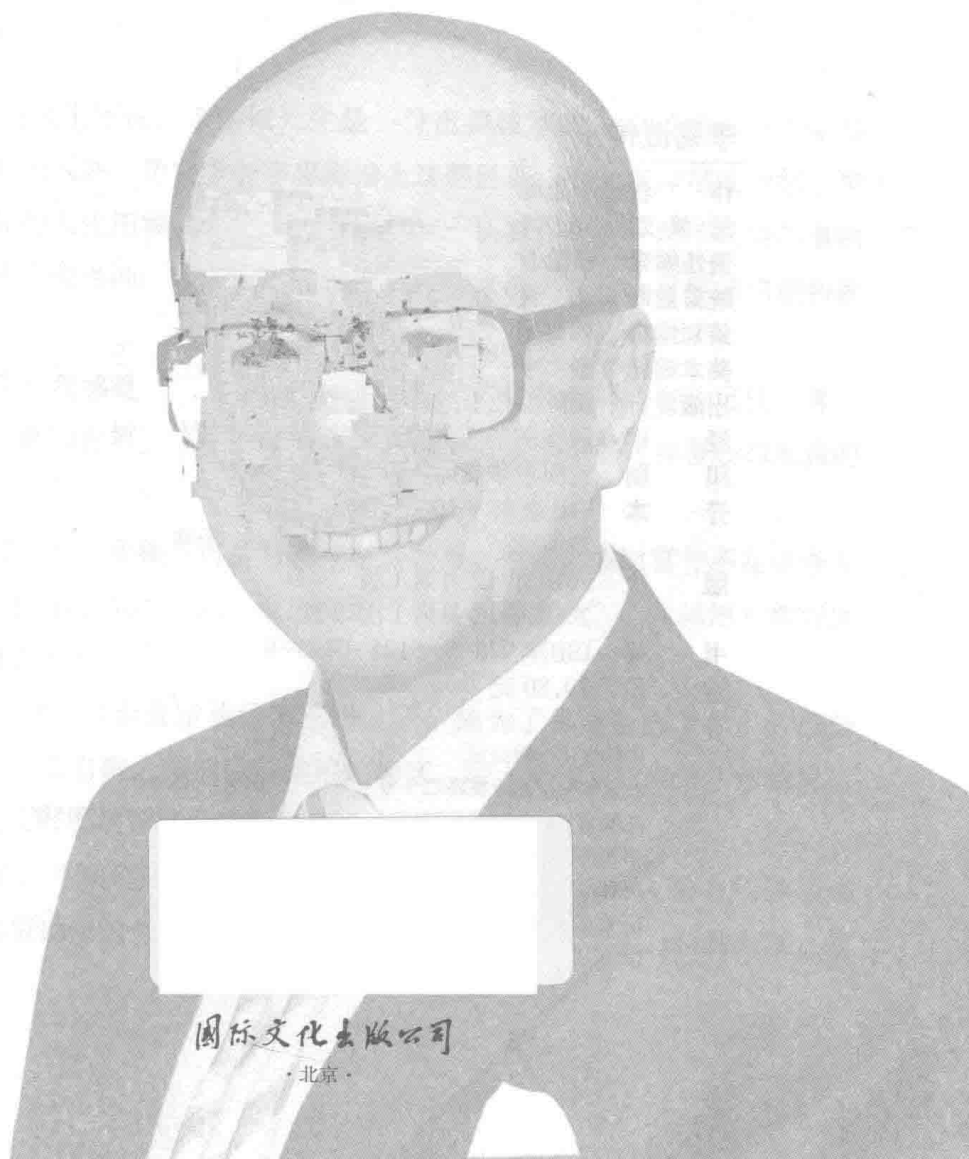
李嘉诚传



国际文化出版公司

李嘉诚传

李忠海◎著



国际文化出版公司

·北京·

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚传 / 李忠海著. —北京: 国际文化出版公司, 2016.12
ISBN 978-7-5125-0895-8

I. ①李… II. ①李… III. ①李嘉诚-传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 252085 号

著作权登记号 图字: 01-2016-8279 号

李嘉诚传

作 者 李忠海
总 策 划 葛宏峰
责任编辑 潘建农
统筹监制 兰 青
策划编辑 郭目娟
美术编辑 秦 宇
出版发行 国际文化出版公司
经 销 国文润华文化传媒(北京)有限责任公司
印 刷 三河市华晨印务有限公司
开 本 710 毫米 × 1000 毫米 16 开
21 印张 331 千字
版 次 2016 年 12 月第 1 版
2016 年 12 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5125-0895-8
定 价 39.80 元

国际文化出版公司

北京朝阳区东土城路乙 9 号

总编室: (010) 64271551

销售热线: (010) 64271187

传真: (010) 64271187-800

E-mail: icpc@95777.sina.net

http://www.sinoread.com

邮编: 100013

传真: (010) 64271578

仁为己任 善与人同（代序）

对世间芸芸众生来说，李嘉诚先生是一位出类拔萃的企业领袖，一个家喻户晓和令人景仰的人物。历史学者李忠海博士这部巨著，为大家详尽地介绍了李嘉诚先生不平凡的人生历程；他勤奋坚毅的性格和认真负责、一丝不苟的办事精神，与他在事业上取得的辉煌成就，对世人和后辈来说，有十分重要的启迪和教育意义。

李嘉诚先生令我感受最深刻的，是他那深厚的善根和他那“仁为己任，善与人同”的精神。世间有不少成功的企业家和富人，但如李先生这样善心和至诚的着实不多。

李先生深信，人需要物质财富与精神财富并重。单是物质财富并不足以令人快乐，助人才是快乐之本。因此，他成立了“李嘉诚基金会”，大幅地长期资助教育、医疗及慈善事业。

李先生曾说过，基金会是他的第三个儿子，他为了基金会的工作，劳心劳力，任劳任怨。他亲自跑去中国西部贫困的山区，深入苗寨及村校等了解情况，以便提供有效而又有实质性的帮助。

李先生深信，“知识改变命运”。为此，他大力资助教育，亲手创办了汕头大学，并大幅资助海内外无数大学，包括香港大学、中文大学、科技大学、理

李嘉诚传

工大学^①、加州大学伯克莱分校、多伦多大学、剑桥大学、北京大学等。他对医疗服务及医学研究的关心及大力支持，也是众所周知的。他亲自创办的宁养服务（善终服务），闻者无不动容，感动莫名。

我所认识的李嘉诚先生，是一个极富悲心愿力、坐言起行、全情投入、亲力亲为的大慈善家，是一个不折不扣的人间菩萨。愿他那闻声救苦的菩萨精神及善行，能感染世人，共同把苦难的世间建成快乐自在的人间净土。

李焯芬

（国际著名工程学家、香港大学副校长、中国工程院院士、加拿大工程院院士）

^① 中文大学、科技大学和理工大学分别为香港中文大学、香港科技大学和香港理工大学。

目录 Contents

代序	1
第一章 坎坷身世	001
第二章 避难香港	017
第三章 塑胶花开	041
第四章 青梅竹马	059
第五章 转战地产	071
第六章 收购置地	087
第七章 鲸吞和黄	097
第八章 收购港灯	105
第九章 创办汕大	115
第十章 抢占码头	129
第十一章 染指电信	143
第十二章 弄潮盐田	153
第十三章 开发大陆房产	171
第十四章 商界楚翘	181

第十五章	千亿卖橙	205
第十六章	拓展基建	215
第十七章	幸福家庭	227
第十八章	创办长江商学院	241
第十九章	龙父虎子	249
第二十章	投资 3G	267
第二十一章	奉献文化	279
第二十二章	万世基业	313

第一章 坎坷身世

“我的一生充满了挑战与竞争，时刻被要求要有智慧、要有远见、要有创新，确实使人身心劳累，但综观一切，我还是很高兴地说我始终是个快乐人，因为我作为一个人、一个市民及一个商人，我尽了一切所能服务社会。”

1928年7月29日（农历六月十三日），一位影响香港现代社会经济与历史发展进程的新生命——商圣李嘉诚，诞生于潮安北门街面线巷一个书香门第的世家里。

潮州位于广东省东部的韩江中下游，从汉武帝元鼎六年（公元前111年）设置古揭阳县算起，单就直接行政管辖而言，至今已有两千一百多年的悠久历史。古潮州濒临南海，自隋以后，因潮水往复激荡，潮起潮落，奔腾不息而得盛名。潮州的历史文化，更是在两千多年的文明史中，随波逐流，绵绵流长。古时民间相传潮州曾有凤来仪，飘然来贺，垂幸这方山水，因而别号凤城、凤楼城。

潮州是南粤大地的一颗璀璨闪烁的明珠，汇聚岭南青山绿水之妩媚，融合华夏文化之精华，沉淀中国历史之和硕，凝聚韩江波涛之灵气，以历史悠久、物产丰富、文化发达、人文超卓、人杰地灵、书卷深沉、山明水秀、世风淳朴、民心向善、男孝女贤、爱国爱乡、不甘现状著称于世，素有“海滨邹鲁”“岭南名邦”之盛誉。

北宋诗人陈尧佐有诗赞曰：

休嗟城邑住天荒，已得仙枝耀故乡。

从此方輿载人物，海滨邹鲁是潮阳。

历史渊源

潮汕地区在中华文明漫长的历史演进中，曾发生过三宗镌刻在历史上值得大书特书的大事。其中之一，就是在一千五百年前的盛唐，唐宋八大家之一的唐代著名文学家韩愈力弹佛门，与皇争执，枉被小人陷害，贬黜潮州，留下那首向华夏大地展示迷人风光、醉人心弦、令人向往的岭南名镇潮州的七律——《左迁至蓝关示侄孙湘》：

一封朝奏九重天，夕贬潮州路八千。

欲为圣明除弊事，肯将衰朽惜残年。

云横秦岭家何在？雪拥蓝关马不前。

知汝远来应有意，好收吾骨瘴江边。

今日，稍有文化的潮州男女，甚至去过潮州、在那里短暂沐浴潮汕文化的人，皆能朗朗道出韩夫子的这首七律。

潮州不仅山明水秀，风光旖旎，钟灵毓秀，而且是人文荟萃、藏龙卧虎之风水宝地。仅唐宋两代，就有十位宰相由于各种原因来到潮州，带来中原文化，兴利除弊，为潮州的经济、社会与文化的发展做出了不同的贡献。也因此，他们的大名与潮州盛名一齐世代传颂下来。



潮州开元寺，成为潮汕文化的一个象征与缩影。（李若芊摄）

韩愈被贬为潮州刺史，在这里留下了“为官八个月，江山易姓韩”的美谈。清康熙二十三年（1684年），两广总督吴兴祚参拜韩文公祠时，题诗勒石，其诗谓：

李嘉诚传

文章随代起，烟瘴几时开。

不有韩夫子，人心尚草莱。

明清两代，潮州更是人才辈出。才子佳人，个个风流倜傥；骚人墨客，竞相金榜题名；有志之士，人人漂洋过海。真道是灿若星河，蔚然成风。

1986年12月8日，国务院将潮州市正式列为国家历史文化名城。潮州自古以来就是历代郡、州、路、府治所所在地，为粤东政治、经济、文化之中心，因此也荟萃了历代人文之精髓，成为岭南有名的礼仪之隅，文化之畿，商业之镇。

更因此，沉淀了厚重的中原历史文化。当中原历史文化在历史沿革中不断浸润、变异、嬗变、异化之时，潮州成为保存华夏古文化的天然历史博物馆，传承演绎了原汁原味的中原历史文化，使得华夏古文明能够非常意外地保留一处奇葩。

从地理位置来看，潮州必是一个卧虎藏龙的绝妙仙境，也是一个人杰地灵的世外桃源。湘桥春涨、凤台时雨、龙湫宝塔、韩祠橡木、北阁佛灯、西湖渔筏、金山古松、鳄渡秋风潮州八景，更令人神往，令人流连，令人痴迷，令人陶醉，令人忘我，令人遐想。或许，更令潮州人自豪。

令人不解的是，如此绝佳的山水，居然出现了一代又一代不辞辛苦，离妻别子，漂洋过海，远走他乡，群下南洋的特殊的社会景象。贫困动荡的年代如此，兵荒马乱的年代如此，安定发展的年代亦如此。就好像，只有离开潮州的潮州人，才能算是真正的潮州人。遗憾的是，传主虽出生于潮州，但在他刚读初中时便与家人辗转至香港，所以他也只能雾里看花，难以感同身受。

当然，当传主一次又一次前来这里探微寻幽，踱步广济桥，凭栏遥望韩公祠，举目凤凰塔，沉湎开元寺，流连面线巷，置身这风景如画的三山一水之时，沉思冥想，恍恍惚惚间，仿佛又回到历史的长河中，在华夏古文化的发酵下，梦游周公，诚惶诚恐之间，居然与韩愈有一面之缘，荡漾韩江，把盏论诗呢。

可不是么？当你置身潮汕大地之时，在你的面前，随时都可能有唐音隋乐余音绕梁，悠悠袅袅，更恍惚间，韩愈悄然来到你身边。不吟诵几句，真的不知道自己曾经读过几年圣贤书呢。又或，仅仅因为这一面之缘，灵感大发，诗兴顿起，一首千古绝唱，令你名垂青史也不一定呢。一杯土酒，两行热泪，忧国忧民，豪情万丈，牢骚满腹，仅此而已。

厚物载德

话说当年，又有多少文人骚客，摇头晃脑，满口之乎者也，儿女情长。遗憾的是，没有留下多少千古绝唱般的脍炙人口的感天动地的绝妙篇章。当然，对于现代人来讲，已经无缘再见韩愈一面。本书主人公李嘉诚，才是最实际、最实在、最实用、最实质、最实情、最实效的。只是不好意思直截了当地承认罢了。秀才也罢，商贾也罢，政要也罢。

自然，在今天潮州的大街小巷，人们议论最多的必是李嘉诚。在今时今日的潮州街头巷尾，如果你问李嘉诚是何许人也，则无人不晓，或妇或孺，或翁或妪，那自豪的神态，就好像昨天还与李嘉诚一起喝过功夫茶呢！

潮州文物古迹遍布城中城外的每个角落。城东的广济桥是与赵州桥并列的中国古代四大名桥之一，被列为全国重点文物保护单位。虽然此桥远没有像赵州桥那样因为入选小学课本而威名远播，但是，它所拥有的独特建筑艺术风格与独具匠心的科学设计，却可以



广济桥承载了潮汕许许多多父老乡亲的许许多多的梦。（李忠海摄）

名列四桥之首，仅此一点，就可以让后人对广济桥刮目相看。

真正的专家，大体都知道，广济桥的独特，在于它汇聚了当时中国建筑艺术与科学技术的精华，是中国当时乃至整个世界的筑桥技术的最高杰作与典范。

李嘉诚为广济桥的重修工程捐资720万元人民币，兴建了六座楼台亭阁。幼时的李嘉诚，尚在为温饱烦恼，就算居住之地距离广济桥不过咫尺之遥，偶尔穿梭桥上，相信也不曾踱步流连广济桥，发思古之幽情。也许，旅行者到此一游只是看看古朴典雅、落落大方、玲珑剔透犹如南粤大地的美女般娇小精美娴静的广济桥而已。

家族背景

唐宋以后，随着中原人口逐渐南迁、经济文化中心逐渐南移，历代官员被贬至这个所谓化外的荒山野岭之地，岭南大地开始注入历史活力。当然，南迁的人群中，除去因战乱避祸的苦难百姓外，有相当部分的人是当地有头有面、财雄势大的士大夫，对朝政不满的异见人士，还有官场的失意者，而这些人不乏有历朝历代的精英。



面线巷五号，李嘉诚诞生的地方。右边灰色小楼为改建后的李宅。门前的这条小巷长不过10余米，宽仅容两人侧身而过。（本书图片除署名外，皆来源于李嘉诚基金会及李嘉诚旗下各大集团网站）

正是这一特殊的历史背景，形成了中原文化与潮州当地文化的水乳交融，也可能潮州文化是水，也可能中原文化是乳，总之，形成了具有浓郁地方特色的潮州文化。当然，潮州古文化的核心，依然是华夏文明。全国第二批历史文化名城中，潮州赫然其中。

潮汕商业社会的形成，受益于得天独厚的自然地理条件，得益于汕头的开埠，更是得益于潮商的诚信经营和潮汕社会诚信氛围的形成。

本书的主人公——商圣李嘉诚，就是生长在这样一个人文沉淀的商业社会环境中。

我们做个大胆的假设，如果李嘉诚没有离开潮州，相信国学功底深厚且满腹经纶的他，或许会成为名垂青史的诗人、文学家或历史学家。总之，成为一个响当当的“家”是很自然的事情。那时，我们耳中听到的，就不是现在的3G之声，而是李嘉诚的之乎者也。

李嘉诚的先祖原为中原河南焦作人士，因避灾荒民乱，明末，跋山涉水，不远万里南徙福建莆田。清初清军入关极力排汉，尤其是扬州屠城十日后，李氏一世祖李明山为躲避战乱，率全家由福建莆田，迁徙至潮州府海阳县（今潮州

市)，定居城内北门面线巷，这里也就成了李嘉诚的降生之地。

1993年8月18日，《福建日报》头版报道，时任福建省省委书记陈光毅会见李嘉诚时，李嘉诚说道：“我们祖先有几代在福建莆田居住生活过，我可以说是半个福建人。”

夏萍著《李嘉诚传》一书曾语焉不详地描述了李嘉诚在潮州的世系。书中写道：“李氏家族自一世祖李明山起，在这块土地（粤东潮州府海阳县）上居住了约有十代，其中经历了二世祖李朝客、三世祖李子坤、四世祖李仲联、五世祖李世馨、六世祖李克任、七世祖李鹏万、八世祖李起英及李晓帆，传至九世有李嘉诚伯父李云章、父亲李云经、叔父李云松，直至李嘉诚恰居第十世。”

传到李嘉诚，在潮州延续的李氏家族恰届有案可稽的十世。莫非，李嘉诚真的应验了十代兴衰的历史轮回？

大唐后人

资料显示，李嘉诚先祖在莆田白塘洋尾居住，据《陇西李氏宗谱》所载：

白塘洋尾李氏诗礼传世，家学渊源，人才辈出。李嘉诚在莆田的祖居地白塘洋尾，毗邻福建省最大的天然湖——白塘湖。这里一年四季水绿波平，沿岸垂柳依依，水竹挺拔，碧水倒映亭台，岸上曲径相连，小桥流水人家，一派江南水乡景色。更因李氏数百年来人文鼎盛，留下不少古祠堂、古牌匾、古桥梁、古民居，民风淳朴，这里民俗奇特，处处散发着古色古香的古文明的气息。洋尾村于2003年被福建省公布为历史文化名村，成为莆田市第一个获此殊荣的村庄。

白塘洋尾族谱上的李明山一支是否就是潮州李嘉诚祖先一世祖李明山，也是否为由河南焦作南迁的李明山一支，便成为李氏族系延续的关键。

2007年7月，在河南省焦作市博爱县孝敬镇唐村发现了一块宽0.5米，高1.52米，厚0.12米的青石墓碑。碑文清晰明确地引出了李嘉诚祖先。该碑文拓本上注

李嘉诚传

有：皇明庠生李公讳自奇，字之奇行五配陈氏，生于明万历八年，卒于康熙六年（1667年），（碑文）为大清康熙二十八年（1689年）所立，（其）子李允、李牟、李参。其中最为关键的一点是：碑文中注有李牟的儿子叫李怀功，字明山，孙子叫李朝客。李明山一脉后迁往福建省莆田，之后又迁往潮州府。碑文内容清晰可辨，碑首刻有“流芳”二字，左右饰有精美的龙图案，上覆莲叶，下饰莲花底座，碑的四周饰以五福献寿、梅寿连年等富贵图案。碑文竖行，楷书阴刻，正中间为墓主的名讳，右有铭文，左为奉祀人，碑文中载有“曾孙朝客徙往福建莆田后居潮州府”。即李氏一族自河南焦作经福建莆田迁往广东潮州。

翻查《李氏家谱》详载：李明山之父李牟字沐，婚配汤氏，生子怀功，字明山，庠生。牟文武双修，明崇祯七年（1634年）随父李自奇往陕西、山西传拳，诱人闯贼（李自成起义军）营为将，明崇祯十七年（1644年）遭闯贼误杀，子怀功依牟堂兄李仲浙江俊府武堂习拳成师，徙往福建传拳为生，徙莆田又迁潮州府。

李牟何许人也？李自成军中的李牟是李自奇（又作李之奇）之子。《博爱县志》1035页记载：“自奇配陈氏，行五。生三子：长李允，次李牟，三李参。庠生，拳师，文武双修。崇祯年山西、陕西传拳。”

康熙元年（1662年），李自奇因钱粮紧绌，无银周转，将其地一段六分地卖予司马伦名下，其卖地文契于今尚存，上有立契人李自奇的画押。依时间推算，彼时其孙李明山一支已经举家迁往福建莆田。

李牟的基本情况是：字沐，配汤氏，行二。生一子怀功字明山。李牟仲昆三人，他是老二。长兄李允，字涑，配陈氏，行一，生一子怀德字泰山，文武双修，生于万历三十二年（1604年），卒于康熙十三年（1674年），享年七十岁，耕樵卖煤为生。弟李参字浴，配王氏，行三。生一子怀贡字金山，文武双修，生于万历三十八年（1610年），卒于康熙二十六年（1687年）。

李牟有一子，名怀功字明山，配汤氏行一，拳师，生于崇祯元年（1627年）。其父李牟1644年遭李自成杀害后，17岁的李明山靠李仲济养，避浙江李俊府书社助业，武堂习拳成师。此时正是大明渐亡，清朝初兴，战乱频仍，时年17岁的李明山避战乱辗转迁徙福州莆田传拳为生，后迁居潮州府。

据河南焦作博爱唐村清康熙年间《李氏家谱》、地契、碑记、墓志、《博

《博爱县志》与《陇西李氏宗谱》等文物史料互为参证，李嘉诚祖籍是河南省焦作市博爱县（原怀庆府河内县）。往博爱进一步考证，在唐村李氏十八世李立炳先生家，见到征集来的清代康熙年间3份地契。三份地契均是白绵纸，薄如蝉翼，墨写文书。其中康熙元年李公自奇地卖地契，长46厘米，宽26厘米。虽然经年已久，纸色变黄，且有溃烂之处，但上面的文字保存基本完好。

据《李氏家谱》记载，李明山出生于崇祯元年（1627年）。顺治十八年（1661年）及康熙元年（1662年），为加强对汉人控制，强令沿海居民内迁。时年三十有五的李明山携眷从莆田迁往潮州时，已成家生子十多年，此时李朝客18岁左右。若依博爱墓志铭文，李氏南迁是在李朝客出世以后，则李明山一支在莆田生活约为18年。

河南南迁

文与物互为佐证，可说明李嘉诚先祖确曾在河南焦作地区生活过。唯先祖李公自奇往陕西传拳，亦自陕西颠沛流离定居河南博爱，故莆田李氏族谱冠以陇西李氏族谱，相信此说较为公允。又，大唐开国皇帝李渊生于关陇，自称祖居关陇，是西凉王李皓之后裔，凡李氏之后皆以陇西人自居，故有陇西族谱之谓。

历史给潮汕大地开了一个天大的玩笑。当潮汕五千年历史沉浸在河南焦作人韩夫子的“文章随代起”的韩水韩山之时，一个出生于河南焦作世家的商圣李嘉诚也将不可避免地影响着他们未来“财富逐代兴”的千年盛世。

李氏家族乃地地道道的书香世家，在动荡的明末，也不乏安身立命的拳脚功夫。如果从他们在潮州的历史上溯更久远的宋元，乃至盛唐，有理由相信，这是一个世代书墨飘香、家学深厚的清流望族。关于莆田李氏家族又存在几种推测。

其一，李嘉诚自言祖辈曾在福建莆田生活过几代，若依上述考证之时间推算，李明山迁入莆田，但于彼地停留不久，约为18年即迁往潮州。

其二，福建谱牒专家考证，福建李氏乃大唐江王李元祥后裔在当地开枝散叶之延续，若然如此，或应包括莆田李氏在内。又或，若包括莆田李氏，其中的一

李嘉诚传

种可能是，李嘉诚远祖曾外出为官，迁离福建，世居中原，至清初再迁返故居。

其三，莆田白塘洋尾李氏应该早于李明山迁来时，已经有隆盛之家族繁衍，而李明山南下白塘洋尾，很大的可能是投亲靠戚，近亲结盟，寄人于自己血缘最近的李氏一支。否则，李明山一支很难在乡风排外的福建立足求存。

上述推测，当需更多资料进一步求证，于此抛砖，期能尔后假以时日，以求石出。

李嘉诚的曾祖父李鹏万，曾为大清每十二年选拔一次的文官八贡之一，在当地一时传为佳话。李嘉诚的祖父李晓帆是清末秀才，伯祖父李起英（旭升）是清朝贡生。这在当时，也算是名头不小。也由此，李家在潮州成了名副其实的清流望族。

李氏祖居门前用于插贡旗的3米高的碑座，就是历史的见证。当年的街坊邻居每每走过这碑座，都是毕恭毕敬，崇拜有加。依当时的环境，路人相过，莫不诚惶诚恐，至为敬仰，几乎顶礼膜拜。这里不过是20米深，两人迎面而过都要侧身的杂草丛生的残旧小巷，周围环绕驸马府、贡院、孔院，从历史的沧桑沉淀中，还是可以感受到当年这个地方不同一般的显赫尊贵。

书香门第

李氏家族治学风气甚浓，知书达理，家学厚重，颇有名望，极受左邻右舍尊重，故地位很高。伯父李云章负笈扶桑，取得博士学位后返回故里，服务乡邻，报效故土。但是，动荡的时局，令忧国忧民的他，空有满腔热血，最后也只能是默默耕耘，默默奉献，默默终老。真个是，有心杀贼，无力回天。怀才难遇，抱恨终天。

虽然李嘉诚再三强调不应有怀才不遇的怨言，但实情确实是怀才不遇。如果当时……那么……所以，有关李家这位名头响当当的东洋博士，并没有太多的文献资料可资传世。至少，没有太多的可以彪炳青史的丰功伟绩，让我们一同着墨，缅怀追思。特别是历来低调的李嘉诚，也绝少提及李家的过往辉煌。叔父李云松曾任隆都后沟小学校长。