

滋补思想的中药铺

万事悟道
三千句

张作理◎著

人民东方出版传媒
东方出版社

滋补思想的中药铺

历
事
悟
道
三千句

张作理◎著



人民东方出版传媒
东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

历事悟道三千句 / 张作理著 . — 北京 : 东方出版社 , 2017. 4
ISBN 978-7-5060-5681-6

I. ①历… II. ①张… III. ①社会科学—文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 082034 号

历事悟道三千句

(LISHI WUDAO SANQIANJU)

张作理 著

责任编辑: 杭 超

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区东四十条 113 号

邮政编码: 100007

印 刷: 三河市金泰源印务有限公司

版 次: 2017 年 6 月第 1 版

印 次: 2017 年 6 月第 1 次印刷

开 本: 880 毫米 × 1230 毫米 1/32

印 张: 12.25

字 数: 276 千字

书 号: ISBN 978-7-5060-5681-6

定 价: 46.00 元

发行电话: (010) 85924663 85924644 85924641

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场
如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 85924736

卷首语

《历事悟道三千句》作者张作理博士，在政府、企业担任主要领导三十余年，在思中干，干中悟，形成了一些独特的观点，涵盖人生、事业、政治、经济、文化、社会、自然等领域，一句话一个观点，独创己风。两位国家领导人和两位正部长给予作序，前外交部部长李肇星力荐此书。已经连续出版六次，被读者称为“滋补思想的中药铺”。细品之很受益。

新华社宁夏分社社长 孙 波

国家行政学院出版社前社长 陈炎兵

2017年元月

前言

我的“滋补思想的中药铺”第六次修缮后又开张了，更名为《历事悟道三千句》。与前几版《思想是开山斧》《一句话感悟》的内容基本一致，但更名后的这版，对“货架”做了变更，“药材”内容也做了去粗取精，更重要的是又添了一些新“药”。

愿这个我亲自种、亲自采、亲自炮制，以身试“药”，亲自体验的“滋补思想的中药铺”，能为初次“试水”的人“养生保健”，梳理“任督二脉”。

张作理

2017年2月于宁夏

第一版《思想是开山斧》序言

张作理同志是一位从农村、从工厂、从大学、从基层走出来的干部。

在人生中，阅历丰富是难得的财富。阅历与思考结合起来，就容易积累智慧。

《思想是开山斧》中的很多观点是科学的，符合辩证唯物主义和历史唯物主义，读一读很有益。有些个别的观点，还需要商榷，还需要时间和实践进一步检验。

百花齐放、百家争鸣是我们党一贯的优良传统。这个小册子，有资格成为百花中的一簇，希望在争鸣中不断完善。

中共宁夏回族自治区党委书记

陈建国

2008年1月

《思想是开山斧》修订版序言

《思想是开山斧》一书从内容到体例都有独到之处，思想性很强，且便于阅读，特别是有助于给读者更多的思考、论证空间，甚至有举一反三的收获。作理同志在工作中的创新精神与其思想基础、理论基础和实践阅历密切相关。各级干部在学习和实践中勤于思考，把感性认识及时提升到理性认识是一种很好的习惯。孔子讲：“学而不思则罔，思而不学则殆”，我们也可以再补一句，“行而不思则浮沲”，所以勤于思考、勤于积累思想观点，于事业有利、于他人有利、于己有利。书中的大多数观点很精炼，有警句之功效，有少数观点尚需切磋，有的表达形式还可以再精炼，但我相信这本书是有生命力的。因为一切思想性的东西可以跨时空。

宁夏回族自治区人民政府主席

王正伟

2009年6月

解放思想与行动自由互为前提

——序张作理《一句话的感与悟》

张作理同志当过农民、民办教师、农民工、车工、会计、经理、镇长、副县长、县委副书记、县委书记、地级市副市长、常务副市长、市长、全国人大代表……一步一步都不容易，一步步又都使他的哲学、政治经济学，乃至心理学思维不断拓展与升华，新的思想又让他为老百姓干好事有了更大的自由。

他重视学习科学发展观，认为“价值观是理性行为的灯塔”。

生命在于运动还是在于宁静，人们不知争论了多久。作理说：“生命在于平衡。”这可能是他对中央关于要求要平稳较快发展的一种理解。

执政为民，就要加快民主法制建设。作理提出“民主的首要问题是权力来源问题”，“人身依附关系越淡化，社会越进步”。一语中的。

他鼓励人们不怕艰险，勇于改革，说“好的都是难的”，“要防止用实事求是的观念掩盖落后”，提倡“体验困苦，巩固善良”。

他主张激情与智慧有机结合，说“情商是生产关系，智商是生产力”、“中庸即适度”，但“静态的中庸是不存在的”。

他认为，做人和当官，应大公无私，“要做被骂的人，不做

骂人的人”，“做事要猛，对人要慈”，不搞小圈子，不小心眼儿；要善于和敢于当机立断；“当十分有把握时，就已经失去机遇”……

事物都是辩证统一的。如中国走和平发展道路，又通过自己的发展更有力地维护和平。又如，我理解，自由是做法律所允许做的事情的权利，创新是做科学所允许做的事情的自由。

可见，有权不为不行，有自由不科学也不行。以史为鉴，包括以自己的阅历为鉴，国家和社会、集体和个人都一样，是为了现在和未来。从我国国情看，我们付出了历史性的代价才懂得了发展是硬道理、实践是检验真理的过程和标准、应以现代化建设为中心和谐发展等最简朴的理念，这些理念会科学地指导、规范我们的工作……

读一读这本文字短、新意多的书，有助于在劳作和思考中享有更大自由，从而可能给群众创造更多实惠。书中某些结论会引发辩争，这是本书值得一读的另一个理由：事理越辩越明，用行动和实效去验证则更好。

自强不息的要素是：思想不止，行动不止，思想与行动良性互动。

前外交部长，十一届全国人大常委、

全国人大外事委员会主任委员

李肇星

2010年10月1日

《一句话感悟》第二版序言一

《一句话感悟》第二版是在2008年7月《思想是开山斧》、2009年8月《思想是开山斧》增订版、2011年2月《一句话的感与悟》的基础上，对目录、内容做了较大调整，有删减、修正和补充。书的所有内容来自我的《思想火花手记》和公开发表的文稿及各种会议、讲座班上的讲稿，均为自己所感所悟。该版修订完成于法国的巴黎、第戎、里昂，德国的柏林、不莱梅，意大利的那不勒斯、罗马。

我的思维纺车已形成了惯性，我坚信将会纺出更满意的丝线。同时，我的《史斋采金》《悟哲秉灯》《执政郡县》《诗载心翔》也将结集付梓。我崇尚并践行百家争鸣，请读者斧正。

张作理

2012年4月

《一句话感悟》第二版序言二

该版《一句话感悟》，已历经五次修订，略有增删。归为九大类，三十六个标题。由于知识和视野所限，难免坐井观天，奇谈怪论。请批评与争鸣。本版修订完成于西班牙巴塞罗那、马德里和芬兰赫尔辛基、库萨莫。

张作理

2014年2月

目录

A 心理能量使人成为宇宙中目前可知的第一生灵

- 一、精神是由心力、志向、意志、毅力等主观因素释放出的不可直接度量的暗能量。 / 002
- 二、人要有崇拜之心，或崇拜他人，或被他人崇拜 / 005
- 三、人生和事业首先受价值观左右 / 007
- 四、使命是个人或领袖为人生或组织设计的社会角色及角色价值 / 008
- 五、道德，即行得通为道，人心平为德 / 011
- 六、本能是老虎，理智是围墙 / 015
- 七、心理能量主要来自情商 / 017
- 八、有了境界就会自然地派生思想和行为 / 019

B 人的能量大小取决于利用自然、利用社会的方式

- 一、宇宙是第一造物力 / 024
- 二、天一、地二、人三是大规律 / 026
- 三、人是社会的种子，社会是人的气候 / 033

- 四、直接的上司是最近的天 / 036
- 五、让渡一定的自由和利益，才能形成人与人的联合 / 039
- 六、协作是借力的智慧 / 041
- 七、人离开工具，能量不如飞禽走兽 / 046
- 八、科技是双刃剑，道德驾驭科技，科技才能保护人类 / 049
- 九、推动事物跨界融合，跨度越大，成分越复杂，
创造的价值越大 / 057
- 十、做总成，价值最高 / 064
- 十一、用平台放大能量，或寻找平台，或组建平台 / 068

C 知识能是开发自然能、社会能的主观条件

- 一、人的素质与吸纳的信息量成正比 / 072
- 二、文、史、哲是一切事业的酵母 / 077
- 三、表达力、鼓动力是人的第一影响力 / 082
- 四、心理学是渗透领域最广泛的科学 / 087
- 五、用审美意识做事，才能把事情做美 / 092
- 六、专业知识是事业的潜水衣 / 094
- 七、见多识广是硬素质 / 095

D 除了宇宙力之外，最强大的力量是思想力

- 一、思想革命和技术革命是社会进步的导火索 / 098
- 二、历史在反思中前进 / 101
- 三、理论重于炮火 / 103

- 四、唯物论使你脚踏实地，辩证法让你智慧无穷 / 106
- 五、越是截然相反的事物，一旦跨界统一，将产生伟大的新事物 / 110
- 六、正反合是一切事物存在、发展、升华的规律 / 114
- 七、有关联才有矛盾，从矛盾的相对方想事、做事，更容易成事 / 117
- 八、数据意识是科学精神的前提 / 119
- 九、抓大事必须抓结构 / 121
- 十、生产方式是社会文明的本质标志 / 123

E 法律、制度、文化、风俗是人生的红绿灯

- 一、法律、制度是作用于人的工具 / 128
- 二、制度和谐是社会和谐的根本 / 130
- 三、防止过度依赖法制而失去政权根基 / 135
- 四、社会再造是正反合的规律，或官方改革，或民众革命，二者必俱其一 / 137
- 五、改革要研究人阻，从增量入手是改革的高手 / 141
- 六、文化是民族、国家、组织的基因 / 143

F 职业品牌是成长为职业家的旗帜

- 一、历史已经进入人的品牌时代 / 150
- 二、合理定位才能顺利作为 / 152
- 三、专心就能致志 / 154

- 四、一个脑袋、一张嘴、一张脸皮、两条腿是平民创业的
先期资本 / 157
- 五、天助地助当然好，勤奋厚道最可靠 / 160
- 六、任劳立大功，任怨成大器 / 164
- 七、在自然温差或社会温差大的环境下孕育的
事物才高级 / 168
- 八、人生、经济、政治都要不断地用优质增量调存量 / 171
- 九、人生的价值轨迹是重大转折点的连线 / 173
- 十、大千世界机遇不会主动地向你走来 / 176

G 领导者是情商统领智商的专家

- 一、领导，指点方向，整合资源 / 182
- 二、远见是领导者的资本 / 189
- 三、选择决定成与败 / 193
- 四、重大决策要以智囊为基础、以集体为保证、
以主帅为核心 / 196
- 五、战略是目标，方法是通道 / 200
- 六、号令千军万马必须标准先行，标准决定价值 / 207
- 七、释放他人的能量就是领导者的能量 / 209
- 八、放不下小事，就抓不住大事 / 215
- 九、识人用人是事业的第一杠杆 / 219
- 十、道德、能力、性格是人岗匹配的三块基石，
不同岗位有不同权重 / 226
- 十一、工作艺术主要体现于工作程序和沟通方式 / 232

- 十二、处置急难险重性突发事件考验着情商、
道德和能力 / 235
- 十三、号召加指导，工作才高效 / 237
- 十四、缓猛交替，必有盛世 / 240
- 十五、软弱是主帅的政治缺陷 / 244
- 十六、菩萨心、霹雳剑是优秀主帅的两件宝 / 247
- 十七、勇敢是成功的第一门槛 / 251
- 十八、团结是第一政局 / 256

H 官德厚实，官根扎实

- 一、政治坚、经济清、作风正是三大官根 / 262
- 二、做官可以让人怕，但不能让人恨 / 265
- 三、倡明言才能防暗箭 / 269
- 四、高官谦和更伟大 / 271
- 五、以诚应万变，人生更稳健 / 273

I 企业在潜移默化地改造着社会

- 一、经济是否繁荣、社会是否繁华，取决于企业的
数量和质量 / 278
- 二、企业家是关键性生产力 / 281
- 三、管理的本质是算账 / 286
- 四、坚持严、细、恒，事业必有成 / 292
- 五、管理对象、管理环境、管理者是管理的三大变量 / 294

- 六、优秀的企业都是优秀的文化组织 / 297
- 七、以客户为中心，必须以产品为根本 / 299
- 八、品牌一要造，二要唱 / 302
- 九、经营信誉是企业可持续的纲 / 306

J 政府是人民的股份公司

- 一、服务是执政的资本 / 310
- 二、利益是社会的神经 / 312
- 三、社会问题影响政权根基 / 315
- 四、没有小民主必致大自由 / 319
- 五、等级开放，社会向上 / 320
- 六、社会要稳，工农是根 / 323
- 七、从来没有救世主是简政放权的理论根据 / 327
- 八、发展经济要激活欲望，提升技术，规范行为 / 329
- 九、用专业化培育产业军 / 333
- 十、农村、农业是人类的永久阵地 / 334
- 十一、优质的城市是优质生产要素的孵化器 / 338
- 十二、城市建筑是物化的露天史书 / 341

K 民族、国家、组织都需要战略家引领

- 一、着眼持久利益是战略谋划的第一原则 / 354
- 二、立足国家基因谋发展，国家才长治久安 / 358
- 三、工业的第一使命是制造工具 / 361