



民国演讲典藏文库·张伯苓卷

MINGUO
YANJIANG
DIANCANG
WENKU

舞台

张伯苓
◎著



中国文史出版社



民国演讲典藏文库·张伯苓卷

MINGUO
YANJIANG
DIANCANG
WENKU

舞台



张伯苓
◎著



中国文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

舞台 / 张伯苓著. — 北京 : 中国文史出版社, 2017. 1
(民国演讲典藏文库)
ISBN 978 - 7 - 5034 - 8566 - 4

I. ①舞… II. ①张… III. ①演讲 - 中国 - 民国 - 选
集 IV. ①I266

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 270980 号

责任编辑: 马合省 薛媛媛

出版发行: 中国文史出版社

网 址: <http://www.chinawenshi.net>

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010 - 66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010 - 66192703

印 装: 廊坊市海涛印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 890 × 1240 1/32

印 张: 9.25 字数: 170 千字

版 次: 2017 年 1 月第 1 版

印 次: 2017 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 52.00 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

演讲者简介

张伯苓（1876—1951），原名寿春，字伯苓。现代职业教育家，南开大学创建人、校长，中国奥运先驱。1876 年生于天津。1904 年赴日考察教育，回国后将家馆改建为私立中学，定名敬业学堂。1907 年在天津城南的开洼地建成新校舍，遂改称南开中学堂。1917 年秋赴美，入哥伦比亚大学研究教育，次年回国筹办南开大学。1919 年秋正式开学。1937 年以前，南开已形成了从小学、中学到大学的完整体系，他先后担任校长四十余年。“七七”事变后，南开被日机炸毁，大学部先迁长沙，继迁昆明，与北大、清华合组成西南联大，张任校委会常委。1936 年入川，先后购地八百余亩，创办了重庆南开中学。1938 年 7 月，任国民参政会副议长。1945 年当选为中央监察委员。1946 年 6 月美国哥伦比亚大学授予名誉文学博士学位。1948 年 6 月，出任南京国民政府考试院院长，不久辞去。1951 年 2 月 23 日在天津病逝。

目 录

三育并进而不偏废	1
南开学校的教育宗旨和方法	4
谈戒赌	8
舞台、学校和世界	10
怎样改正过错	12
欲成事者须带三分傻气	15
做事应以“诚”字为本	18
我校之各项政策	20
欲强中国，端赖新少年	25
形势与爱国	28
拟向校风社社员演说大旨	31
谈保守与进取	32
进德修业必以虚心为本	36
虚心和礼节	37
谈爱国	38
去东北之感想	40
毕业班赠言	42

在梁任公先生演说会上的讲话	44
关于青春期卫生教育问题	46
在张诗岑先生追悼会上的讲话	49
旧中国新希望，旧南开新责任	51
诸生乃中国真正之砥柱	55
第三届远东运动会归来记	58
赴美路经日本时的演说	62
爱国心是联合国民的公共绳索	66
访美感想	69
以社会之进步为教育之目的	75
办学校须有宗旨	78
在南开乐贤会上对学生家长的演说	82
做事之方法	87
本校教育政策	89
要打算进步必须改组	91
谈两个问题	93
在南开学校全体教职员会上致辞	95
对南开学校舒城同乡会的演说	97
暑假中学生之作业	100
对南开学校出版部的希望	104
南开大学成立之动机	105
南开学校的公共目的	109
本学期之改革	111
办大学之目的	113
造就新人才，改造旧中国	114
中国将来的希望何在	115
在袁太夫人追悼会上的致辞	117

中国现状之真相	119
在南开女中新校舍奠基仪式上的讲话	121
最近的时局和我的希望	123
南开如何继续进步	125
改造南开	126
开诚布公，根本改良	129
对时局诸问题的看法	130
振兴实业，增进物质文明	132
青年的择业、婚姻和信仰	134
略谈择交之道	136
在高级修身班上的演说	138
“五·七”国耻纪念日感言	140
体育运动会的缘起和发展	142
南开学校的教育方针	145
当前的时局及南开的训练方针	147
中国革命与改造及吾人今后之机会与责任	149
庆祝将来办学目的之能实现	151
在南开学校庆祝二十周年游艺会上的讲话	152
本校经济问题	154
教育为改造中国之根本办法	157
关于师生合作问题	161
在南开学校追悼孙中山先生大会上的讲话	165
奋斗即是生活的方法	166
基督教与爱国	170
熏陶人格是根本	174
学行合一	178
关于社会调查的目的和组织	182

学校不是校长的学校是大家的学校	185
中国之现状	193
旅英讲话	196
中国的富强之路	199
要务实，不尚空谈	206
为范孙楼奠基致辞	208
在校友秋宴会上的讲话	209
学生应以德智体三事为自立基础	210
以教育之力量，使中国现代化	211
从小处做起，脚踏实地去创造新生活	213
南开的目的与南开的精神	216
吾人应有之认识与努力	224
团结与民族存亡	233
三个问题	240
创办重庆南渝中学募款经过	245
我们要振作起来	247
南开的精神愈益奋励	258
在武汉南开校友欢迎会上的讲话	259
武汉归来	260
对毕业生的讲话	264
在第十届校友会代表大会上的讲话	267
演剧与做人	270
南开校友与中国前途	272
南开学校未来之计划	276
答上海新闻记者的谈话	277
回顾过去，瞻望将来	279
关于组织公能学会	281

三育并进而不偏废

1914年4月29日

余今所欲言者，为最要事。诸生其注意近日屡感触于社会之恶习，益觉中国前途之可惧。夫中国当此千钧一发之秋，所恃者果何？在恃教育青年耳。教育一事非独使学生读书习字而已，尤要在造成完全人格，三育并进而不偏废。故凡为教育家者，皆希望世界改良，人类进步；抱不足之心，求美满之效。我国当教育青年之任者，诚能实行若此，则中国或可补救于万一。兴思及此，不禁深喜，及观社会之现状，虽一则以喜，又不禁一则以惧。先以为教育兴青年立，必能将社会渐渐改良，转危为安，故喜。更观社会腐败之现状，每况愈下，流连忘返者，比比皆是，又不禁肃然为之惧。此种现象不独中下社会为然，即上等社会，甚至做教育界之领袖者，亦陷于恶习之旋涡中，随波逐流。此等社会何时始能望其改良！如谓长此以往，不

求进步，终日悠悠，忽有一日人皆醒曰，当改良国家，进步社会。考已往测将来，吾知其梦也。更观政府以命令禁止恶习，虽有长篇大论，严词苛法，亦言者谆谆，而听者藐藐，于事乎何济！自鼎革而后，所改者有用无用之名词。实事之增加者，社会中之嫖赌是也。即以赌言，打牌者，昔时南方仅有之，渐至北方，今则全国上下不谋而合。中人以上之家，无不备之，而更妓馆花酒所在皆是。使青年目夺神迷不为颠倒者，百不见一焉。吾常闻人曰，南开学生多自美，吾诚不解。若以我为南开学生即可自美，此等学生为学校之败类，校中去之。如曰人皆嫖赌，我独特立为自美，吾欲此等人愈多愈好。亡国者何亡其魂灵，奚必列强之分裂割据而后，然中国人现时大多数丧其魂臭。淫佚放荡日趋日下，有今日无明日。青年处此，不大可危乎？故美国学校多令年长生友年幼生，扶之助之，使自立，愿诸生履行之。此谓汝等自为可谓为南开学校所为，亦可即谓之救国救世，亦莫不可。青年有事占其身则快乐，暇时则将受外界引诱之，苦矣。故余每救人借以自救，吾国居上等者皆嫖赌，下等反无之以道德，论上等较逊矣。然而国家所恃者，非下等，上等又腐败，而欲国之不亡乎？更观中国之留学生回国后，亦与恶习随波逐流，非但不知羞恶，反饰之曰中国不若外国之有音乐队、俱乐部等，足资消遣则嫖赌未为不可也。呜呼！国家所以派留学生果何？为者，社会腐败当改革之，公众利益当提倡之，如亦随波逐流，国家又焉用断送金钱以造人才哉。吾常云，三人相

聚，而不能乐者，非愚则死。如必嫖赌乃可为乐，其必无心肝，直死人之不若耳。汝等青年自少时练习正当快乐，则一生受其益。今而后遇罪恶排斥之，宁使彼说我美，勿令众笑我弱。际此国家未亡时，大声疾呼，或可补救于万一耳。

南开学校的教育宗旨和方法

1916 年 1 月 19 日

（一）南开学校教育宗旨及其教授管理之方法

凡事必有一定宗旨，然后纲举目张，左右逢源。本校教育宗旨，系造就学生将来能通力合作，互相扶持，成为活泼勤奋、自治治人之一般人才。英语所谓 co-operative human being 者是也。欲达此目的，不可不有适宜之办法。前山东师范生来本校参观，在思敏室茶话，席间有以本校教授管理之方法相询者。余当时曾设譬答之，谓如幼稚园之幼稚生然，唱歌时每须举动其手足。为之保姆者，不过略一指点，其前列聪颖之幼稚生立时领悟，余者即自知如法仿效，无须事事人人皆须保姆为之也。本校教授管理亦无以异，是唯在引导学生之自动力而已。诸位先生倡之，老学生行之，新学生效之，无须个个提耳谆嘱也。而精神则在“诚”字、“真”字、“信”字。本校至今办理小有效果

者，恃有此耳。诸生日日灌溉此精神之中亦知之乎？汝等新来诸生，亦当如幼稚生之视其前列聪颖者之举动，而注目先来诸生之勤苦者之举动，特汝等现在程度远非幼稚生之比，则努力进步，应亦较幼稚生为甚，如此做去，则九百余人之教授管理，殊易易也。

（二）爱学校

人为万物之灵，而不能如草木之孤立为生。在昔原人时代，人之生也，只知有母，其后人类进步而有父母兄弟。以中国习俗言，尚有祖父母、伯叔等等诸关系，此种组织 institution 是曰家庭。然家庭系血统的联属，自然相爱。再进，人不能不求知识，为涉世之预备，于是离家庭、入学校。等而上之为社会，为国家，凡在一种组织之中，则己身为一分子，member 一言一动莫不与全体有密切关系。对于社会国家，今姑勿论，而但言学校。学校系先生、学生与夫役三部所合成，其目的则造成德育、智育、体育完全发达，而能自治治人、通力合作之一般人才，以应时势之需要。诸生须知既为学校中之一分子，则汝实栖息于此全体之中。学校而良善，汝亦随之以受益；汝而良善，学校亦随之与有荣。反言之，学校而有缺点，汝亦不完；汝而有败行，学校亦玷污。利害相关，休戚与共。夫狭义之言，学校则课读而已；广义之言，学校则教之为人。何以为人？则第一当知爱国。今人莫知我国国民爱国心薄弱，欲他日爱国则现在宜爱校，既同处一校则相与关切至密，亦既言之矣！故须相爱，以相助相成，其理由至易明了。然则如

何用其爱，第一对于人有师长、有同学、有夫役，余不敢谓本校诸位先生如何特别优尚，唯余生平任事数校，求如本校诸位先生之一致之认真之热心，并以余暇竭力扶助学生诸般之自治事业，殆属绝无仅有。吾向以中国前途一线光明，舍振兴教育外无他术。今得如许同志协心同德，将来当不无成就也。诸生知有人教爱汝，则汝必思厚报之。今诸生能敬爱诸位先生，则诸位先生亦自更加精神，以惠爱答之也。然教育非如贸易者，以一文之价来，必以一文之物去，硁硁然不肯溢利与我也。且师长对于学生，莫不勉力扶植之，而对于资质稍次者为尤甚，表面似恨之，其实则竭力成全如恐不及。诸生切勿误会此意，对师长要爱，对于同学尤要爱。诸生试思，在家兄弟最多六七人已不易得，今在学校则九百余众是皆异姓兄弟也。在家兄弟少，在校兄弟多，则在校兄弟之乐，自亦较大于在家兄弟之乐也。且在校同学一语良言，其益往往过于师长终日强聒，盖相习既久，长短互现，无隔靴搔痒之谈，多对症下药之论，收效之易自无待言。交友不必酒食征逐，须择规过劝善之真能益我者。然语云：“无友不如己者”。西语亦有云：Birds of a feather flock together（喻人以类聚也）。优尚者与优尚者处我虽欲得益友，奈益友之不以我为友。何曰此，唯在汝自处如何耳！汝日日进步，则益友不求自至矣！自爱爱人，人安得不汝爱乎？今再言夫役，余生平之仆役，自为学生至于今日，无一人不忠顺于我者，此何以故？无他，以人待之耳。世人往往以奴仆为次于平人一等，至目

之为禽兽，随自己之喜怒以横虐之，不知彼亦人也。汝不以人待之，彼亦不以己为有人格，渐渐无所不为矣！尚欲其忠顺得乎？若能以严正驭之，而加以仁慈使知自爱，既知自爱，夫何不忠顺有之？以上言在学校对于人之爱。兹复言对于物之爱，爱物亦公德也。公德心之大者为爱国家，为爱世界。在校先能爱物，而后始可望扩而大之。至于国家、世界、校中桌椅，非汝之所有，亦非我之所有，推而至于书籍、图报、讲堂、斋舍、食堂、厕所、球场，亦皆非汝与我之所专有，而为学校之所公有。我所有者不过其一份，一方面既为我之一份，则我之物我爱而保存之，固宜一方面为众人之所公有，则众人我所爱也。爱其人自亦不应毁其物，如偶或损坏，务要到会计室自行声明，照价赔偿，不可佯为不知。因微物有价而人品无价，毁物不偿所省有几，而汝之人品全失。失无价之人品，余有限之微资，勿乃自贬太甚乎？同学见有此等事，应为立即举发，因彼所毁之物亦有汝之一份也。然此物之有形者也，尚有无形者，为团体精神与全校名誉。本校出版之诸种报纸、杂志，如《校风》《敬业》《英文季报》及未出版之《励学》等，皆团体精神也。较物资百倍可贵，则维持之、发扬之，应尽其力之所能及。至于全校名誉，其良否皆与尔各个人有关（理详上），则尤所不可忽也。

谈 戒 赌

1916 年 2 月 23 日

寒假在迩，诸生多将回家，归则易与社会相习染。近日世风不竞，邪辟是尚，至于赌博，尤奉为时髦。故临诸生之行，吾不能无言以诫。

夫人性好胜而多贪，少年尤甚。当闲暇无事或手中阔绰，则易感赌而成癖，故由元旦至元宵，青年坏去十九，直谓之赌博养，成期可也。迨习惯既成，夜以继日，废寝忘餐而不肯舍。于是减食也，妨睡也，阻身体发育也，以致丧德败名，废业倾家，诸恶果随之以生。此后，居官则贪婪而枉法，就事则济私而忘公。其害如此，而一般人士犹沉迷其间，视为高雅，岂以其百害尚有一利乎？能增知识乎？能充精神乎？能致富兴家乎？抑以舍之而不能优游以乐于斯世乎？吾知其谬也。

我校期造完人，想诸生亦能恪守校规，不致有上述恶

习。然一旦离校归家，则吾恐随流扬波，或竟为社会所移易。诸生皆为有思想之青年，曷不于归家之前立志戒赌。于己则谨慎以防，于亲友则善言以劝，庶几正己、正人，不负汝辈之青年，不污我校之名誉。虽然人性好动，少年时尤不喜静，故饱食终日无所用心，难矣之言，尝为癖赌者所借口，是以去消极须增积极，欲戒赌则须觅益事，益事不增赌癖不易革也。校中寒假乐群会，于功课、于运动、于游戏，皆已筹备有条，不徒不虚掷时光，亦可得书外兴趣。若归家诸生能仿之以行，或散步谈心，或学新温故，则心旷神怡，乐而忘倦，无暇为赌魔所惑矣！果尔，则假后归来，虽未仅学课而所获之益，当有优于课堂者矣！

勿畏难，勿自轻，须知欲做一分事须受一分苦，诸生非欲勉为新世界之主人翁乎？所谓主人翁者，须忧社会之忧，急社会之急，而非若奴隶辈之懵懵懂懂可得而放弃责任也。欲不放弃责任则自戒赌始。