

# 2016 中国机械工业集团 年鉴

CHINA NATIONAL MACHINERY  
INDUSTRY CORPORATION  
YEARBOOK



机械工业出版社  
China Machine Press



# 2016 中国机械工业集团 年鉴

CHINA NATIONAL MACHINERY  
INDUSTRY CORPORATION  
YEARBOOK



机械工业出版社  
China Machine Press

《中国机械工业集团年鉴》2016版设置重要文献、集团公司发展概况、子公司发展概况、规章制度选编、荣誉汇编、重大经营项目汇编、大事记、附录和形象展示等栏目，集中反映了2015年中国机械工业集团有限公司的发展情况，详细记录了集团公司和主要子公司的生产发展、产品产量、市场销售、科技成果及新产品、标准与质量、基本建设和技术改造，以及集团和个人所获得的荣誉等情况。

《中国机械工业集团年鉴》主要发行对象为政府决策机构、机械工业相关企业决策者，从事市场分析、企业规划的中高层管理人员以及国内外投资机构、贸易公司、银行、证券、咨询服务部门和科研单位的机电项目管理人员等。

## 图书在版编目(CIP)数据

中国机械工业集团年鉴.2016/中国机械工业集团  
公司编.——北京:机械工业出版社,2016.12  
(中国机械工业年鉴系列)  
ISBN 978-7-111-55576-6

I. ①中… II. ①中… ②中… III. ①机械工业—工业企业—  
中国—2016—年鉴 IV. ①F426.4-54  
中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第291871号

机械工业出版社(北京市西城区百万庄大街22号 邮政编码 100037)

责任编辑:赵敏

编辑:万鲁信 朱彩绵 王良 王迺娟 魏素芳 张珂玲

美术编辑:刘青

北京宝昌彩色印刷有限公司印制

2016年12月第1版第1次印刷

210mm×285mm·28印张·70插页·865千字

定价:480.00元

凡购买此书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

购书热线电话(010)68326643、88379812

封面无机械工业出版社专用防伪标均为盗版



# 目 录

## 第一篇 重要文献

重创新 抓改革 促转型

不断推进国机集团提质增效升级

——任洪斌在国机集团 2016 年

工作会议上的讲话..... 3

国机集团党委 2016 年

工作报告..... 11

努力践行二次创业 全力谋求有质量增长

确保实现“十三五”良好开局

——徐建在国机集团 2016 年

工作会议上的报告..... 16

## 第二篇 集团公司发展概况

经济运行概况..... 31

董事会建设情况..... 35

主业经营..... 38

科技发展..... 58

资本运营..... 72

综合管理..... 77

党建工作..... 89

## 第三篇 子公司发展概况

中国机械设备工程股份有限公司..... 103

中工国际工程股份有限公司..... 108

中国福马机械集团有限公司..... 113

中国海洋航空集团有限公司..... 117

中国地质装备集团有限公司..... 120

中国机械工业建设集团有限公司..... 125

中国机床销售与技术服务有限公司..... 130

中国重型机械有限公司..... 134

中国通用机械工程有限公司..... 138

中国自动化控制系统总公司..... 141

中国国机重工集团有限公司..... 145

国机财务有限责任公司..... 149

国机汽车股份有限公司..... 152

中国汽车工业国际合作有限公司..... 158

国机资产管理公司..... 161

国机资本控股有限公司..... 165

中国农业机械化科学研究院..... 166

中国中元国际工程有限公司..... 172

北京起重运输机械设计研究院..... 176

中国第二重型机械集团公司..... 181

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 中国一拖集团有限公司·····       | 183 |
| 江苏苏美达集团有限公司·····      | 187 |
| 中国浦发机械工业股份有限公司·····   | 192 |
| 国机精工有限公司·····         | 195 |
| 中国联合工程公司·····         | 200 |
| 中国汽车工业工程有限公司·····     | 208 |
| 机械工业第六设计研究院有限公司·····  | 212 |
| 沈阳仪表科学研究院有限公司·····    | 218 |
| 合肥通用机械研究院·····        | 222 |
| 甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司····· | 227 |
| 洛阳轴研科技股份有限公司·····     | 233 |
| 天津电气科学研究院有限公司·····    | 239 |
| 中国电器科学研究院有限公司·····    | 243 |
| 广州机械科学研究院有限公司·····    | 248 |
| 济南铸造锻压机械研究所有限公司·····  | 254 |
| 重庆材料研究院有限公司·····      | 258 |
| 成都工具研究所有限公司·····      | 262 |
| 中国重型机械研究院股份公司·····    | 266 |
| 苏州电加工机床研究所有限公司·····   | 270 |
| 桂林电器科学研究院有限公司·····    | 273 |

#### 第四篇 规章制度选编

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 中国机械工业集团有限公司教育培训<br>工作管理办法·····   | 281 |
| 中国机械工业集团有限公司采购管理<br>暂行办法·····     | 283 |
| 中国机械工业集团有限公司采购管理<br>考核监督暂行办法····· | 285 |

|                                                        |     |
|--------------------------------------------------------|-----|
| 中国机械工业集团有限公司工程类项目<br>非实体经营管理办法·····                    | 287 |
| 中国机械工业集团有限公司政策性融资海外<br>工程项目监督管理办法(试行)·····             | 289 |
| 中国机械工业集团有限公司安全生产管理<br>办法(2015年修订)·····                 | 290 |
| 中国机械工业集团有限公司标准制(修)订<br>工作资助实施办法·····                   | 299 |
| 中国机械工业集团有限公司境外安全突发事件<br>专项应急预案(2015年修订)·····           | 302 |
| 中国机械工业集团有限公司全资、控股企业<br>领导干部管理办法·····                   | 308 |
| 中国机械工业集团有限公司装备制造业务<br>暂行管理办法·····                      | 313 |
| 中国机械工业集团有限公司所属企业纪委书记、<br>副书记及监察机构正职提名考察<br>办法(试行)····· | 315 |

#### 第五篇 荣誉汇编

|                                         |     |
|-----------------------------------------|-----|
| 2015年全国及省部级,中央企业和国机集团<br>先进集体及先进个人····· | 319 |
| 2015年全国、机械行业及省部级<br>科学技术奖·····          | 328 |
| 2015年全国及行业、省区市<br>优秀工程奖·····            | 329 |
| 省、自治区、直辖市奖项·····                        | 331 |
| 人物风采·····                               | 334 |

## 第六篇 重大经营项目汇编

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 工程承包·····          | 345 |
| 设计、咨询、勘察、监理项目····· | 352 |
| 贸易项目·····          | 360 |

## 第七篇 大事记

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 2015 年中国机械工业集团有限公司<br>大事记····· | 367 |
|--------------------------------|-----|

## 第八篇 附录

|                                                    |     |
|----------------------------------------------------|-----|
| 中共中央、国务院关于深化国有企业改革的<br>指导意见·····                   | 373 |
| 关于加强和改进企业国有资产监督防止国有资<br>产流失的意见（国办发[2015]79 号）····· | 379 |
| 关于深化制造业与互联网融合发展的指导意见<br>（国发[2016]28 号）·····        | 382 |
| 关于实施制造业升级改造重大工程包的<br>通知（发改产业[2016]1055 号）·····     | 385 |
| 关于全面推进法治央企建设的意见（国资发<br>法规[2015]166 号）·····         | 391 |
| 绿色制造 2016 专项行动实施方案（工信部节<br>[2016]113 号）·····       | 394 |
| 智能制造试点示范 2016 专项行动实施方案<br>（工信部装[2016]125 号）·····   | 395 |
| 2015 年中国机械工业 100 强名单·····                          | 398 |

|                                           |     |
|-------------------------------------------|-----|
| 2015 年度中国机械工业 100 强<br>分析报告·····          | 401 |
| 2016 年中国企业 500 强<br>前 100 强名单·····        | 410 |
| 2016 年《财富》世界 500 强的中国上榜<br>公司名单·····      | 414 |
| 2016 年 ENR 全球最大 250 家国际承包商<br>中国企业名单····· | 418 |
| 2015 年机械工业经济运行情况分析<br>2016 年市场走势展望·····   | 421 |
| 2015 年度中国机械工业科学技术奖<br>奖励项目·····           | 424 |

## 第九篇 国机集团形象展示

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 中国机械设备工程股份有限公司·····  | A2  |
| 中工国际工程股份有限公司·····    | A3  |
| 中国福马机械集团有限公司·····    | A4  |
| 中国海洋航空集团有限公司·····    | A5  |
| 中国地质装备集团有限公司·····    | A6  |
| 中国机械工业建设集团有限公司·····  | A7  |
| 中国机床销售与技术服务有限公司····· | A8  |
| 中国重型机械有限公司·····      | A9  |
| 中国通用机械工程有限公司·····    | A10 |
| 中国自动化控制系统总公司·····    | A11 |
| 中国国机重工集团有限公司·····    | A12 |
| 国机财务有限责任公司·····      | A13 |
| 国机汽车股份有限公司·····      | A14 |
| 中国汽车工业国际合作有限公司·····  | A15 |

- |                      |     |                       |     |
|----------------------|-----|-----------------------|-----|
| 国机资产管理公司.....        | A16 | 沈阳仪表科学研究院有限公司.....    | A29 |
| 国机资本控股有限公司.....      | A17 | 合肥通用机械研究院.....        | A30 |
| 中国农业机械化科学研究院.....    | A18 | 甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司..... | A31 |
| 中国中元国际工程有限公司.....    | A19 | 洛阳轴研科技股份有限公司.....     | A32 |
| 北京起重运输机械设计研究院.....   | A20 | 天津电气科学研究院有限公司.....    | A33 |
| 中国第二重型机械集团公司.....    | A21 | 中国电器科学研究院有限公司.....    | A34 |
| 中国一拖集团有限公司.....      | A22 | 广州机械科学研究院有限公司.....    | A35 |
| 江苏苏美达集团有限公司.....     | A23 | 济南铸造锻压机械研究所有限公司.....  | A36 |
| 中国浦发机械工业股份有限公司.....  | A24 | 重庆材料研究院有限公司.....      | A37 |
| 国机精工有限公司.....        | A25 | 成都工具研究所有限公司.....      | A38 |
| 中国联合工程公司.....        | A26 | 中国重型机械研究院股份公司.....    | A39 |
| 中国汽车工业工程有限公司.....    | A27 | 苏州电加工机床研究所有限公司.....   | A40 |
| 机械工业第六设计研究院有限公司..... | A28 | 桂林电器科学研究院有限公司.....    | A41 |

# CONTENTS

## Chapter I. Important Literatures

|                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Cherishing Innovation, Promoting Reformation and<br>Cherishing Innovation, Promoting Reformation and<br>Strengthening Transformation in Order to<br>Constantly Promote the Efficiency and Upgrade of<br>SINOMACH<br>——Speech by Ren Hongbin at the 2016<br>SINOMACH Working Conference ..... | 3  |
| 2016 Working Report of the SINOMACH Party<br>Committee .....                                                                                                                                                                                                                                 | 11 |
| Increasing Re-pioneering Endeavors to Seek Quality<br>Growth and Ensure a Favorable Beginning for the<br>“Thirteenth Five-Year Plan”<br>—— Report by Xu Jian at the 2016 SINOMACH<br>Working Conference .....                                                                                | 16 |

## Chapter II. Development Overview of SINOMACH

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Overview of Economic Operation .....           | 31 |
| Construction of Board of Director .....        | 35 |
| Dominant Businesses .....                      | 38 |
| Scientific and Technological Development ..... | 58 |
| Capital Operation .....                        | 72 |
| Integrated Management .....                    | 77 |
| Party Building .....                           | 89 |

## Chapter III. Development Overview of Subsidiaries

|                                                  |     |
|--------------------------------------------------|-----|
| China Machinery Engineering<br>Corporation ..... | 103 |
|--------------------------------------------------|-----|

|                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| China CAMC Engineering Co., Ltd .....                                        | 108 |
| China Foma (Group) Co., Ltd .....                                            | 113 |
| China Ocean Aviation Group Limited .....                                     | 117 |
| China Geological Equipment Group<br>Co., Ltd .....                           | 120 |
| China Machinery Industry Construction<br>Group Inc. ....                     | 125 |
| China National Machine Tool Sales and Technical<br>Service Corporation ..... | 130 |
| China National Heavy Machinery<br>Corporation .....                          | 134 |
| China National General Machinery<br>Engineering Corporation .....            | 138 |
| China National Automation Control<br>System Corp. ....                       | 141 |
| China SINOMACH Heavy Industry<br>Corporation .....                           | 145 |
| SINOMACH Finance Co., Ltd .....                                              | 149 |
| SINOMACH Automobile Co., Ltd .....                                           | 152 |
| China National Automotive Industry International<br>Corporation .....        | 158 |
| SINOMACH Capital Management<br>Corporation .....                             | 161 |
| SINOMACH Capital Holdings<br>Corporation .....                               | 165 |
| Chinese academy of Agricultural Mechanization<br>Sciences .....              | 166 |
| China IPPR International Engineering<br>Co., Ltd .....                       | 172 |
| Beijing Materials Handling Research<br>Institute .....                       | 176 |
| China National ErZhong Group Co. ....                                        | 181 |
| YTO Group Corporation .....                                                  | 183 |
| SUMEC Group Corporation .....                                                | 187 |

|                                                                          |     |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| China Perfect Machinery Industry Corp., Ltd .....                        | 192 | Interim Measures of the China National Machinery Industry Corporation for Procurement Management Examination and Supervision .....                                                                                                                          | 285 |
| SINOMACH Precision Industry Co., Ltd .....                               | 195 | Regulations of the China National Machinery Industry Corporation for Non-entity Operations of Engineering Projects .....                                                                                                                                    | 287 |
| China United Engineering Corporation .....                               | 200 | Regulations of the China National Machinery Industry Corporation for Supervising Overseas Projects Involving Policy Financing (Trial Implementation) .....                                                                                                  | 289 |
| Automotive Engineering Corporation .....                                 | 208 | Regulations of the China National Machinery Industry Corporation for Work Safety (Revised in 2015) .....                                                                                                                                                    | 290 |
| SIPPR Engineering Group Co., Ltd .....                                   | 212 | Regulations of the China National Machinery Industry Corporation for Subsidizing Standard System Formulation (and Revision) .....                                                                                                                           | 299 |
| Shenyang Academy of Instrumentation Science .....                        | 218 | Contingency Plans of the China National Machinery Industry Corporation for Overseas Security Emergencies (Revised in 2015) .....                                                                                                                            | 302 |
| Hefei General Machinery Research Institute .....                         | 222 | Regulations of the China National Machinery Industry Corporation for Managing Executive Leaders of Wholly-Owned and Holding Enterprises .....                                                                                                               | 308 |
| LanPec Technologies Limited .....                                        | 227 | Interim Measures of the China National Machinery Industry Corporation for the Administration of Equipment Manufacturing Businesses .....                                                                                                                    | 313 |
| Luoyang Bearing Science & Technology Co., Ltd .....                      | 233 | Regulations of the China National Machinery Industry Corporation for Inspecting the Nominees of Secretary and Deputy Secretaries of the Commission for Discipline Inspection, as well as the Head of Supervisory Organizations (Trial Implementation) ..... | 315 |
| Tianjin Research Institute of Electric Science Co., Ltd .....            | 239 |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
| China Electric Apparatus Research Institute Co., Ltd. ....               | 243 |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
| Guangzhou Mechanical Engineering Research Institute Co., Ltd .....       | 248 |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
| Jinan Foundry & Metalforming Machinery Research Institute Co., Ltd ..... | 254 |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
| Chongqing Materials Research institute Co., Ltd .....                    | 258 |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
| Chengdu Tool Research Institute Co., Ltd .....                           | 262 |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
| China National Heavy Machinery Research Institute C., Ltd .....          | 266 |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
| Suzhou Electromachining Machine Tool Research Institute Co., Ltd .....   | 270 |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
| Guilin Electrical Equipment Scientific Research Institute Co., Ltd ..... | 273 |                                                                                                                                                                                                                                                             |     |

## Chapter IV. Selections of Rules and Regulations

|                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Regulations of the China National Machinery Industry Corporation for Education and Training Exercises .....  | 281 |
| Interim Measures of the China National Machinery Industry Corporation Regarding Expenditure Management ..... | 283 |

## Chapter V. Honors

|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Advanced Collectives and Advanced Individuals at the National, Provincial & Ministerial, Central and Corporation Level in 2015 ..... | 319 |
| Scientific and Technical Award at the National, Mechanical Industrial and Provincial & Ministerial Level in 2015 .....               | 328 |

|                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Excellent Engineering Award at the National,<br>Industrial, Provincial & Autonomous Region &<br>Municipal Level in 2015..... | 329 |
| Awards at Provinces, Autonomous Regions and<br>Municipalities directly under the central<br>government.....                  | 331 |
| Fine figure.....                                                                                                             | 334 |

## Chapter VI. Key Projects

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| Project Contracting .....                                     | 345 |
| Design, consultation, survey and supervision<br>projects..... | 352 |
| Trade and Services.....                                       | 360 |

## Chapter VII. Chronicle of Events

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| Chronicle of Events of SINOMACH<br>in 2015..... | 367 |
|-------------------------------------------------|-----|

## Chapter VIII. Appendices

|                                                                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| OGuiding Opinions of the CPC Central Committee<br>and the State Council Regarding the Deepening<br>of the Reformation of State-owned<br>Enterprises ..... | 373 |
| Opinions on Strengthening the Supervision<br>of State-owned Assets of Enterprises to Prevent<br>the Loss of State Assets (GBF No.<br>79 [2015]) .....     | 379 |
| Guiding Opinions on Deepening the Integrative<br>Development of the Manufacturing Industry and<br>the Internet (GF [2016] No. 28) .....                   | 382 |
| Circular of the Implementation of the Major<br>Project Package for Upgrading and Reforming<br>the Manufacturing Industry (FGCY<br>No. 1055 [2016]) .....  | 385 |
| Opinions on Comprehensively Promoting the Rule<br>of Law in Central Enterprises (GZFFG<br>No. 166 [2015]) .....                                           | 391 |

|                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2016 Special Action Plan for Green Manufacturing<br>(GXBj No. 113 [2016]) .....                                              | 394 |
| 2016 Special Action Implementation Plan for the<br>Pilot Demonstration of Smart Manufacturing<br>(GXBZ No. 125 [2016]) ..... | 395 |
| Top 100 Enterprises of the Machinery Industry<br>in China in 2015 .....                                                      | 398 |
| Analysis of the Top 100 Enterprises of the Machinery<br>Industry in China in 2015 .....                                      | 401 |
| No. 1 to No. 100 of Top 500 Chinese Enterprises<br>in 2016 .....                                                             | 410 |
| Chinese Enterprises Included in the 2016<br>“Fortune” List of the World’s Top 500<br>Companies .....                         | 414 |
| List of Chinese Companies included in<br>the 2016 ENR Global Top 250 International<br>Contractors .....                      | 418 |
| Economic Operation of the Machinery Industry<br>in 2015 and Prospect of Market Trend<br>in 2016 .....                        | 421 |
| Prizes for the 2015 China Science and Technology<br>Award for the Machinery Industry .....                                   | 424 |

## Chapter IX . SINOMACH Image Display

|                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|
| China Machinery Engineering Corporation .....                               | A2  |
| China CAMC Engineering Co., Ltd .....                                       | A3  |
| China Foma (Group) Co., Ltd .....                                           | A4  |
| China Ocean Aviation Group Limited .....                                    | A5  |
| China Geological Equipment Group<br>Co., Ltd.....                           | A6  |
| China Machinery Industry Construction<br>Group Inc. ....                    | A7  |
| China National Machine Tool Sales and Technical<br>Service Corporation..... | A8  |
| China National Heavy Machinery<br>Corporation.....                          | A9  |
| China National General Machinery Engineering<br>Corporation.....            | A10 |
| China National Automation Control<br>System Corp. ....                      | A11 |

|                                                                    |     |                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| China SINOMACH Heavy Industry Corporation.....                     | A12 | Shenyang Academy of Instrumentation Science .....                        | A29 |
| SINOMACH Finance Co., Ltd .....                                    | A13 | Hefei General Machinery Research Institute .....                         | A30 |
| SINOMACH Automobile Co., Ltd .....                                 | A14 | LanPec Technologies Limited .....                                        | A31 |
| China National Automotive Industry International Corporation ..... | A15 | Luoyang Bearing Science & Technology Co., Ltd .....                      | A32 |
| SINOMACH Capital Management Corporation .....                      | A16 | Tianjin Research Institute of Electric Science Co., Ltd .....            | A33 |
| SINOMACH Capital Holdings Corporation ....                         | A17 | China Electric Apparatus Research Institute Co., Ltd. ....               | A34 |
| Chinese academy of Agricultural Mechanization Sciences .....       | A18 | Guangzhou Mechanical Engineering Research Institute Co., Ltd .....       | A35 |
| China IPPR International Engineering Co., Ltd .....                | A19 | Jinan Foundry & Metalforming Machinery Research Institute Co., Ltd ..... | A36 |
| Beijing Materials Handling Research Institute .....                | A20 | Chongqing Materials Research institute Co., Ltd .....                    | A37 |
| China National ErZhong Group Co. ....                              | A21 | Chengdu Tool Research Institute Co., Ltd ....                            | A38 |
| YTO Group Corporation .....                                        | A22 | China National Heavy Machinery Research Institute C., Ltd .....          | A39 |
| SUMEC Group Corporation .....                                      | A23 | Suzhou Electromachining Machine Tool Research Institute Co., Ltd .....   | A40 |
| China Perfect Machinery Industry Corp., Ltd .....                  | A24 | Guilin Electrical Equipment Scientific Research Institute Co., Ltd ..... | A41 |
| SINOMACH Precision Industry Co., Ltd .....                         | A25 |                                                                          |     |
| China United Engineering Corporation .....                         | A26 |                                                                          |     |
| Automotive Engineering Corporation .....                           | A27 |                                                                          |     |
| SIPPR Engineering Group Co., Ltd .....                             | A28 |                                                                          |     |

2016  
**中国机械工业集团年鉴**  
CHINA NATIONAL MACHINERY INDUSTRY  
CORPORATION YEARBOOK

**第一篇**

**重要文献**



# 重创新 抓改革 促转型 不断推进国机集团提质增效升级

——在国机集团 2016 年工作会议上的讲话

任洪斌

(2016 年 1 月 20 日)

这次会议的主要任务是,全面贯彻落实党的十八大五中全会、中央经济工作会议和中央企业负责人会议精神,总结 2015 年及“十二五”主要工作,分析当前经济形势,部署 2016 年重点工作任务,动员全集团重创新、抓改革、促转型,努力实现提质增效升级。下面,我讲三点意见。

## 一、2015 年工作与“十二五”发展情况

刚刚过去的一年,是国际金融危机以来稳增长形势最严峻、情况最复杂、任务最艰巨的一年。我们深入贯彻落实党中央、国务院、国资委的决策部署,坚持稳中求进、改革创新,深入践行“二次创业”,困难面前不低头、挑战面前不退缩,实现了稳增长目标,推动了各项工作迈上新台阶。

顶住下行压力实现稳增长。2015 年,在巨大的经济下行压力下,集团全面超额完成国资委考核目标和稳增长任务。集团整体实现利润总额 83 亿元,而原国机集团(不含中国二重)实现利润总额 85 亿元,同比增长 0.6 亿元;中国二重通过债务重组、扭亏脱困等工作,实现大幅减亏,2015 年亏损 4 856 万元,较重组前减亏 31 亿元。国机集团实现经济增加值(EVA)41 亿元,同比增加 30.5 亿元,上缴税费 120 亿元。连续第七年保持国资委经营业绩考核 A 级。

以科技创新培育发展新动力。一大批核心共性关键技术及产品的研制和应用取得突破,国机集团科学技术研究院的六自由度空间关节型工业机器人样机完成试制,技术指标达到国际同类工业机器人水平;中工国际所属沃特公司首个使用正渗透技术实现工业废水“零排放”的项目成功投入运营,填补了国内该领域技术空白。科技

队伍人才辈出,闫楚良、陈学东两位同志分别当选中国科学院和中国工程院院士,表明集团在飞机结构可靠性、特种设备设计制造与运行维护等领域的技术水平已达到国内一流。

中国二重改革振兴取得突破性进展。债务重组圆满达到预期目标,中国二重、二重重装重整计划获得法院批准,为实现改革振兴奠定了坚实基础;二重重装主动退市,成为我国退市制度改革以来的首个成功案例,履行了央企应尽的社会责任,最大限度地维护了股东和债权人的权益,维护了资本市场的稳定,为我国资本市场退市制度的实际操作提供了范例;资产盘活有序推进,中国二重成都工程中心、8 万 t 模锻压机、镇江基地的资产盘活方案已经拟定或进入了实施阶段;长线产品开发成效显著,多项新产品进入试制阶段,30 余项传统领域产品取得技术突破。中国二重正以崭新的姿态、全新的风貌,轻装上阵,扬帆起航。

以深化改革激发企业新活力。推进简政放权,进一步下放投融资审批权限,授权苏美达董事会光伏电站项目投资及退出审批权,授权国机汽车董事会根据资本市场的实际情况、调整定向增发价格,逐步落实董事会选人用人自主权;稳步推进混合所有制改革,推动有关企业探索进入新三板;进一步完善企业工资总额与职工收入水平的双重调控,推动实现工资总额与企业效益的有效联动;深化企业三项制度改革,进一步完善能上能下、能进能出的用人机制,国机重工近三年累计在岗职工减员 2 700 余人,其中 2015 年减员将近 1 300 人。

适应经济新常态加快优化资源配置。积极稳妥开展并购重组,进一步完善磨料磨具、重型机

械产业链条;推动农业机械、通用机械等若干板块业务整合,推进企业上市与再融资工作,进一步挖掘存量资源重组价值,加强重组整合与上市公司平台相结合,提高国有资本的市场价值和流动性;加快清理低效无效资产,2015年减少五级及以下企业10家,完成年初目标;新成立国机资本、国机智能公司,有利于集团借助资本力量实现“四轮驱动”,加快抢占智能装备产业高地,推动智能装备产业做大做强。

以模式创新助推“再造海外新国机”。抢抓“一带一路”、中巴经济走廊建设等带来的海外市场机遇,创新工程承包商业模式,以“EPC+”带动工程承包业务转型升级,打造了多项引人瞩目的明星工程。作为丝绸之路经济带上的标志性、战略性项目,中白工业园按时完成各项节点工程,招商引资、园区管理等工作顺利推进,引起两国元首高度重视;作为中巴经济走廊首个煤电一体化项目,CMEC的巴基斯坦塔尔煤电项目进入融资阶段,开启了中巴能源合作新思路;作为中国企业在柬埔寨投资建成的最大一级水电站、集团境外第一个BOT项目,中国重机投资建设的柬埔寨达岱水电站正式开始商业运营,年均发电量近9亿kW,对柬埔寨经济社会全面发展与消除贫困发挥了重要作用。加强内部协同,制定颁布“农业走出去”工作实施方案,推动农机装备做大做强;超额完成出口倍增计划,2015年实现国机制造产品出口突破6亿美元,完成目标值的127%;升级非实体经营,已签约数个工程承包项目,合同总额超过20亿美元,正在跟踪项目20多个,完成2015年年初目标的两倍以上。

“十二五”时期是不平凡的五年,集团取得了优异成绩,综合实力又上新台阶,企业活力、影响力、控制力明显提升。

这五年,企业竞争力明显增强。2011年到2015年,营业收入年均增长7.9%,2015年达到2227亿元,前三年更是实现增速10%以上,利润总额和EVA均全面超额完成国资委考核指标,五年均获得国资委中央企业业绩考核A级,始终位居中国机械工业百强第1位,世界500强排名由第434位到288位、上升了146位。

这五年,改革创新稳步推进。有序深化企业改革,集团董事会建设取得新进展,所属企业公司制股份制改制逐步完成,激励约束机制不

断健全,混合所有制改革稳步推进,企业运行机制更加灵活高效。创新成果不断涌现,科技创新、管理创新、商业模式创新取得新成效,企业活力进一步增强。“十二五”期间集团共获得省部级和全国行业性以上各类优秀成果奖1522项、申请专利7160项、授权专利5485项、主持或参加标准制修订3624项,分别是“十一五”期间的1.4倍、2.9倍、2.9倍和1.1倍,科技成果转化率达95%以上,新产品销售收入累计近250亿元。

这五年,转型升级成效显著。集团产品和业务结构进一步优化,产业链、价值链逐步由中低端向中高端转变。战略性新兴产业培育发展取得一定成效,新技术、新材料、新能源、节能环保、智能制造等领域硕果涌现。退出机制进一步健全,低效无效资产清理取得一定成绩,“十二五”期间共清理各层级企业147家,清理非持续经营、低效无效参股投资205项,处置核销其他不良资产23亿元。

这五年,国际化经营再创佳绩。涉外业务收入增长50%,比集团整体营业收入增速高出3.7个百分点。国际业务结构进一步优化,海外工程承包与特许经营、产业园区建设等相结合,经营格局逐步迈向综合化、多元化;对外贸易逐步向“优进优出”转变,贸易产品水平不断提高,贸易模式持续优化;以海外并购、股权合作等方式开展对外投资,适时引进先进技术、战略资源、品牌渠道为我所用。积极履行海外社会责任,品牌海外影响力不断增强,集团连续多年入选ENR全球250家最大国际承包商前50强、国际225强工程设计企业前100强,在众多国家和地区尤其是“一带一路”沿线国家建造了大批优质工程。

2015年及“十二五”时期取得的突出成绩,是在众多不利条件和复杂矛盾交织的情况下取得的,寄托了党中央、国务院和国资委的殷切期望,饱含着广大干部职工的智慧与汗水,成绩来之不易。在此,我代表集团董事会,对广大干部职工表示衷心的感谢!

在肯定成绩的同时,我们也要看到,集团的发展仍然面临一些突出问题。一是市场开拓面临严峻挑战。2015年新签合同额同比下降28%,首次出现负增长。如果不予以高度重视并切实加以解决,必将严重影响集团未来的健康发展。二

是企业盈利能力下降。总体来看,2015年利润总额和EVA完成较好,但部分企业这两项指标出现同比下降,除中国二重外,亏损企业的亏损面和亏损额都同比增加,部分企业运行质量效益亟须提高。三是新的增长动能培育不足。支撑集团过去快速增长的传统优势正在削弱,新动能培育相对缓慢,新旧动能转换出现结构性矛盾,不少业务遇到发展瓶颈。四是风险管控不到位。部分企业债务规模高企、债务结构不合理,“两金”规模居高不下、资金链紧张,债务和资金风险已经威胁企业正常生产运营;部分企业内控管理有待加强,风险预警与问责机制尚未健全,风险事故时有发生。五是人才结构不合理。不同类型人才数量不匹配,高端领军人才缺乏,后备人才不能满足企业发展需要。这些问题,我们要高度重视,认真分析原因,采取有效措施,切实加以解决。

## 二、充分认清形势,把握责任要求

“处大事贵乎明而能断,不明因无以知事论断”。深入分析当前企业面临的外部环境,有利于我们准确定位自身战略,明确责任要求,抓好重点工作,牢牢把握发展主动权。

### (一) 加强形势研判

2016年世界经济仍将延续疲弱复苏态势,我国经济发展中的困难很大、隐患不少、风险凸显。机械行业保持低速运行,分化将进一步加剧。形势越复杂严峻,我们越要加强分析与研判,及时把握机遇,积极迎接挑战。

我们面临众多不利因素。一是世界经济仍在深度调整,分化明显。美国经济增势较好,但不够稳定、时有反复。美联储加息进程启动,将对世界经济带来复杂影响。欧元区经济复苏艰难,日本经济徘徊在衰退边缘。许多新兴经济体面临经济增速下滑、货币贬值、资本外流等多重压力。恐怖主义威胁加剧,地缘政治风险增多。二是我国经济下行压力还在加大,可能会经历一个L型增长阶段。投资和出口持续下滑,对经济拉动效果减弱;工业产能过剩问题凸显,工业增速明显回落;利润下降、亏损增加,企业生产经营困难加大;金融风险隐患增大,有的企业面临资金链断裂风险。三是2016年机械行业仍将低速运行、保持与2015年相近的小幅增长,行业将继续在底部盘整,细分行业、企业、产品分化将明显加剧,结构性产能过剩现象仍然存在,传统制造业

下行压力较大。装备制造业遭遇发达国家先进技术、发展中国家低成本竞争的“双向挤压”;工程承包业务面临国内外竞争激烈、工程承包模式变化、国际市场风险因素上升等多重挑战;对外贸易全球总需求不振,贸易保护主义持续升温;利率市场化、混业经营逐步放开、互联网金融蓬勃发展等金融市场化改革,对企业发展金融业务提出了更高要求。

与此同时,我们也看到外部环境存在不少有利条件。一是某些发达国家的宽松货币政策转向正常化,新兴市场国家加快经济发展方式转变,全球大宗商品价格从泡沫状态回归常态,这将为2016年乃至更长一个时期世界经济复苏奠定良性基础。二是我国城镇化建设、区域协调发展持续推进,将激发巨大市场潜力,2016年将加大对城市环境污染、水资源短缺、交通拥堵、住房改造等治理力度,全面推进海绵城市建设,城市地下综合管廊将开工建设2000km,城镇棚户区改造新开工600万套、旧房改造持续进行;着力推进结构性改革,尤其是大力推进国有企业改革,将不断激发企业活力;持续扩大对外开放,将为企业参与国际产能合作开拓更大发展空间;新一轮科技革命和产业变革蓬勃兴起,将为我国一些领域实现“弯道超车”、走向世界前列创造机会。三是政府着力采取一系列支持企业发展的利好举措:降低企业成本、税费、电力价格等,减轻企业负担;重点投资一批基础设施、能源设施、民生工程,推动制造业升级和技术改造工程等,2016年将完成铁路投资8000亿元以上,全社会公路投资1.65万亿元;加大对农田水利、农业作业配套设施建设等的支持力度,提高农业物质技术装备水平,2016年将开工20项重大水利工程。四是机械行业积极推进转型升级、提质增效,行业内生增长动力增强,远期发展依然向好。装备制造业受技术革命、结构调整、产业政策等影响,智能制造、节能环保、新能源等新兴产业发展方向具有广阔前景;国际工程承包市场需求依然旺盛,“一带一路”建设持续推进,我国企业转型升级动力增强,海外市场仍有很大发展空间;推进自贸区及投资协定谈判、落实出口退税等外贸政策、创新跨境电商平台建设等商业模式,将在一定程度缓解2016年外贸下滑压力;随着大量基础设施项目投入建设,投融资改革措施不断推进,货币政策进一步宽松,将为扩展投

资领域、增加资金支持提供有力保障；国企改革为金融资本更好参与企业发展提供了重大发展机遇，随着金融改革不断深化，金融服务实体经济的效率进一步提高，资本市场将变得更加活跃。

2016年，我国发展可能面临更加严峻的形势，困难比2015年更大。我们要高度重视，做好应对更加复杂局面的思想和工作准备。

## （二）落实责任要求

面对我国经济新常态、供给侧结构性改革攻坚战，以及集团爬坡过坎、调整提高的新阶段，我们观念上要适应、认识上要到位、方法上要对路、工作上要得力，战略上坚持持久战，战术上打好歼灭战，用新常态下的新思路、新方式、新举措来审视、谋划和推进我们的工作，不断实现集团有质量的增长。

### 1. 坚持五大发展理念

理念是行动的先导，把集团建成具有国际竞争力的世界一流企业，必须践行创新、协调、绿色、开放、共享发展理念。坚持创新发展，就是要深入实施创新驱动发展战略，构筑未来竞争的新动力新优势。坚持协调发展，就是要增强发展的协调性，实现与国民经济、国家产业布局、内部业务结构等多方面的协调。坚持绿色发展，就是要坚持绿色低碳发展，大力实施节能减排，推动绿色生产和消费。坚持开放发展，就是要以开放的思维视野看待发展，推进中国装备走出去和国际产能合作，实现投资主体多元化，开辟发展的新领域新境界。坚持共享发展，就是要广泛开展互利合作，坚持全心全意依靠职工办企业，坚持以人为本的价值主张，倡导共享工作理念，践行社会责任，共同把企业管理好、发展好。

### 2. 强化作风建设

清朝四川丹棱人彭端淑有句名言“天下事有难易乎？为之，则难者亦易矣；不为，则易者亦难矣。”我们要发扬不畏艰难、争取胜利的丹棱精神，攻坚克难，不达目标不罢休；保持“二次创业”的精神状态，恪守“五坚持、五反对”，艰苦奋斗，求真务实；增强集团发展自信，经济形势有下行压力，精神状态要有上行动力。进一步转变工作作风，履职尽责，敢于担当，主动作为，旗帜鲜明地给那些呕心沥血做事、不谋私利的干部职工撑腰鼓劲，始终保持“功成不必在我，建功必须有我”的胸怀，不断开拓发展新境界。集团总部要进一步增强工作的主动性，深入研究

新情况新问题，提高服务意识，主动为所属企业排忧解难，要不断提升管理和服务能力，寓服务于管理之中，提高工作效率，加大干部交流力度，进一步打造服务型、学习型、创新型、价值型总部。

### 3. 加强顶层谋划

面对深刻变化、错综复杂的外部环境，更需要加强战略谋划，重新思考和分析、重新研判和审视企业发展战略，找准企业战略定位，明确发展思路、方式和路径；发挥战略引领作用，坚持目标导向，着手进行前瞻性部署，用新思路新举措，不断推进企业迈上新台阶；创新战略思维，把握经济规律和发展大势，洞悉产业演进趋势与前景，坚持正确方向，防范战略性风险，促进企业可持续发展。要保持战略定力，善于运用辩证思维，处理好局部和全局、当前和长远、重点和一般的关系，在权衡利弊中做出最为有利的战略抉择，切实完成战略任务。

### 4. 破解发展难题

每一个历史阶段都有每一个历史阶段的问题，旧问题解决了，新问题又会产生。推进工作的过程就是发现问题、分析问题、解决问题，从而实现企业螺旋式发展上升的过程。形势越复杂多变，越要主动研究新情况、新问题，增强工作的前瞻性和预见性。千难万难，找对办法就不难。要增强问题意识、坚持问题导向，深入一线，找准基层企业存在的实际问题，改进和创新工作方式方法，推进工作的落实落地。要有解决问题的担当意识、能力水平和精神状态，沉下身子、甩开膀子大干实干巧干，用发展的办法解难题，打开工作新局面。要提高解决问题的精准性，推进思维方式、工作方式向精准化转变，庖丁解牛、对症下药，以问题的有效解决推进工作的落实。

## 三、2016年重点工作任务

“十三五”时期是中央企业做强做优做大、培育成为世界一流企业的关键时期。国资委要求中央企业在“十三五”时期着力做好创新驱动、结构调整、开放合作、深化改革、提质增效、加强党建六篇大文章，通过创新驱动增强发展动力，通过结构调整提高发展质量，通过开放合作扩大发展空间，通过深化改革增强发展活力，通过提质增效提升发展水平，通过加强党建为发展提供保障。我们要结合实际抓好贯彻落实。

2016年是“十三五”规划和全面建成小康