

于媚/著



大学之思

——那些年的话语权

作家出版社

大学之思

——那些年的话语权

于 媚

中国作家出版社

图书在版编目(CIP)数据

大学之思：那些年的话语权/ 于媚 著.—北京：作家出版社，
2015.11(新时代作家丛书)

ISBN 978-7-5063-6657-1

I.大… II.于… III.言论—作品集—中国—当代 IV.I 247.5
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 367242 号

大学之思：那些年的话语权

作 者：于 媚

责任编辑：张洪波

出版发行：作家出版社

社址：北京市农展馆南里 10 号 邮码：100026

印刷：北京乾沣印刷有限公司

开本：850×1168 1/32

字数：150 千字

印张：22

印数：0001-1000

版次：2015 年 11 月第 1 版

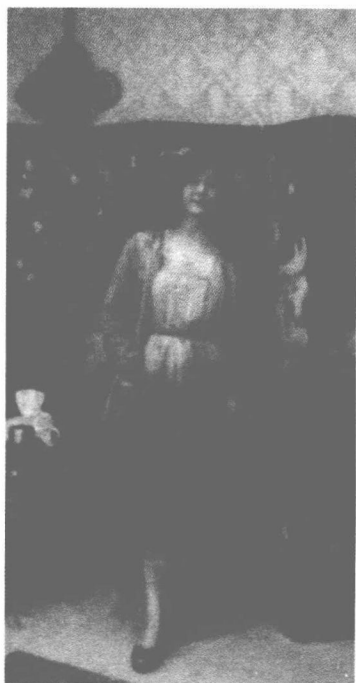
印次：2015 年 11 月第 1 次印刷

书号：ISBN 978-7-5063-6657-1

定价：48.00 元



作家版图书，版权所有，侵权必究。
作家版图书，印装错误可随时退换。



摄于 2014 年春节

**感谢南京航空航天大学
周光明教授的倾情赞助！**

一切都是最好的安排

——新闻写作与人生(代序)

于 媚

我从事新闻工作已经二十二年了。这二十二年,我在校报这个小小的园地耕耘,乐此不疲,真的感到时光如梭。似乎来不及喘气,也不允许我停顿,待到想做一下总结时,对镜凝眉,不觉大吃一惊,呈现于我眼前的,原来是过早衰老的容颜。作为女人,谁不希望永远保持一张青春亮丽的面孔!不过,我不后悔,现在不,以后也不。

“无怨无悔”,是我对自己从事二十二年新闻工作的总结。二十二年中,我一天也没有停下手中的笔,先后在全国各大报刊杂志发表有关学校的新闻作品 2000 多篇次,获各类新闻奖励 170 多项,出版书籍 5 部。当然,这数字不论从哪一个层面讲,都不值得津津乐道,更构不上惊人。不过,对于我个人来讲,这些数字真切地告诉我自己,我没有让时光白白地流过。

不管我自己怎么说,有人仍会认为那是“名利双收”的缘故。我不想辩解,因为这成绩的背后,的确有名和利的成分。我也不想躲躲闪闪,因为追求正当的名利,决不是什么

错误,只要我们付出的是自己诚实的劳动。一分耕耘,就会有一分收获。

大地千百年来就这样坦荡自己的胸怀,告诉农人这个道理。农人没有拒绝,结果,大地不再荒芜。作为社会的人,我们依据自己的智慧创造,用自己的汗水耕耘,结果,我们丰富着社会的物质财富和精神财富。社会褒奖我们,虽然,我们所做的多么微不足道,但人类的进步,需要每一个人的付出。

不过,这仅仅是事物的一个方面,另一方面,作为社会的人,人们都需要社会的认同。而这一点,可能更被我所看重。那是一个人的生存价值得以实现的验证。

我就是在校报这个园地里,找到了自身的价值所在。那些在别人看来微不足道的数字,从一个方面说明,我自己的劳动为社会所承认。这种承认,虽然多以民间的方式,但仍让我感到欣慰,这也是我对自己二十二年光阴感到“无怨无悔”的最主要的原因。

想声明的是,对于这一点,我仍尊重那些与我有不同认识和看法的人。“人各有志”吗?人性的复杂性,人思想的散射性,使得人们对待同样的事物,由于站的角度和立场不同,会有很大差异。就好比很多时候,我们明明对别人表达着一种善意,却被曲解成恶意一样。遇到这样的人,就随他去吧,任何解释都显得多余,只要我们自己的内心坦然就行。

“谋事不谋人”和“谋人不谋事”这两者,我觉得前者是可取的。人的生命太短暂,精力也非常有限,要想在这个世界上为社会多做一些实事,就必须“谋事别谋人”。不过,社会很多

人更注重“谋人”，他们认为那是巧干的第一步，这样的巧干，可以让他们走一些捷径。因此，当那些只会埋头拉车的人气喘吁吁地劳作时，精通巧干的人早已油头粉面，一副功成名就的架势。由于有这样的样板，很多人就热衷于“谋人不谋事”，只要将人谋好了，就万事大吉。而那些埋头实干的，由于走得匆忙，干得投入，一不小心就得罪许多不应当得罪的人，以后走路就更得气喘吁吁的了。“谋人”的人见了，感慨很多。感慨过后，有人也会发笑，笑那些埋头拉车的未免有些幼稚。

可笑归可笑，幼稚归幼稚，一心想做一点什么的人对别人的看法无心顾及，他们仍然得匆匆地赶路。虽然，这回的路途又多了几道弯，有时，冷不丁从半路又杀出个“李鬼”什么的，受伤也罢，幸免于难也罢，只要还活着，他们该做什么，还做什么。

“走自己的路，让别人去说吧！”这是许多人的座右铭，我也喜欢。因此，我觉得一个人一旦选定了目标，就要持之以恒地走下去。

我的目标很单纯，那就是写作。

我儿子曾经背过一首诗，有这样两句，我一直记得，那就是：“别人有宝剑，我有笔如刀。”不过，我的笔，多数情况下，并不是刀，而是爱。

爱，使得我眼里都是一些美好的事物，它们激励着我，诱惑着我，让我情不自禁地一次又一次拿起手中的笔，歌颂他们，赞美他们。这是我自觉自愿的，全无功利的驱动。最初，也没想到得到什么回报。当然，当我用一双唯美的眼睛，看到社

会上一些丑恶现象时,也会有些激愤,这种激愤让我同样拿起手中的笔,直抒胸臆。这给我的感觉就是战斗,也让我感到自身的价值所在。这样做同样是出于爱。那是另一种意义的爱,比如爱我们的社会、爱我们的人生。因此,我希望社会也好,我们自己也好,在写满爱的那一页里,永远都会有一道最美的光环,把我们的社会、我们的人生映衬得熠熠生辉。

我爱写作,她是我生命的一部分。而且,我的体会是,写作是一件非常高尚的事情,它既可以让我如醉如痴,也可以让我自己的心灵得到净化,得到升华。当一个人沉浸于写作的境界中时,就找到了一条足以让人心潮澎湃的河流。这是一条思想的河流,有了它,我们可以让自己在刹那间产生的思想火花,得以延绵不绝,成为一道永恒的风景。我们既是河中的水滴,又是那岸上观景的过客。作为旁观者,我们回颦凝望那曾经融入我们生命分秒的河流时,尽管它在远离市井闹区的地方,没有高楼的映衬,没有灯塔的烘托,但它依旧那么美丽,美丽得让人心生感动。为了那样的感动,我曾经大放悲声,一个中午,一个人,痛痛快快地大哭一场。

这种哭,决不是一般意义的哭。不是因为我恨、我怨、我悔,而是因为我爱,还有我处于理智与冷静状态下心中不断涌出的感激。

我要感激的太多。比如,我的父母。虽然,我从来没有甜甜地对他们说过,但我的确非常感激我的父母。我正直的父亲,我相信他从来不曾做过一件亏心的事,这影响着我,要坦坦荡荡地做人。我慈爱的母亲,永远都笑对一切。我曾看到过很多

次,在别人对她大发脾气时,母亲仍然由衷地笑着。那是我母亲的一种心胸、一种涵养,让我一直为有这样的母亲而感到由衷地骄傲和自豪!我不敢说我有母亲一样的心胸,但至少可以说,我可以非常冷静地面对一些缺少涵养的人。所以,想找我吵架的人,可能会失望,也比较难。母亲总是说,宽柔并不代表软弱,容忍也不代表“低气”。水是最柔软的东西,但再锋利的刀也斩不断它,而它却能做到滴水穿石。可以说,我的母亲什么事也不与人计较,在她看来,天塌不下来,任何事情与生命相比,都显得微不足道。母亲总说要好好活着,因为她的母亲、我的姥姥,三十几岁就离开了人世。那是一个非常短暂的人生,这使得我的母亲5岁就失去了人间至爱。一个没有母爱的人生路途,让母亲感到的是凄楚,还有那么一点残忍。因此,我的母亲要乐呵呵地活着,她不动肝火,让身体少遭伤害,以便能为我们多撑几年有着母爱的天空。而且,我的母亲对我们身体哪怕一点点的变故都非常关切。我们偶尔的一声咳嗽,我们无意中擦破了皮肉,都会引来母亲的呵护。我一直这样接受着母亲厚重的爱,而自己却很少关心母亲,要命的是我到现在都不会、也不习惯关心别人。

我还要感激那些曾经与我共事的那些人。这决不是是虚伪的感激,而是发自我内心的。应当说是天注的一种缘分,让我与他们走到一起,我从内心是珍惜这种缘分的,我与他们相处的原则是与人为善。

不过,还有另一种说法,那就是不是冤家不聚头。因此,有人会把同行当成冤家。这种情况,与人为善就会变成“单相

思”。不过,大家都没有错。因此,我赞同另外一句话,那就是理解万岁。每个人的人生都不是那么轻松的一件事,为了生存,人们忙碌着,就像给自己套了个十字架,虽然沉重,但必须背负。为了更好地生存,人们更需努力,这里免不了竞争。

竞争是残酷的,父母赋予我们先天的潜能,我们自己的努力,以及现实的机遇,一样都不能少。谁不想成为最优秀的人?这是每个人心中都会有的火花,它在人们的心中燃烧时,会让那些可以达到自律境界的人多少感到一种灼痛。这同样是一种美好的境界,它让人奋进,催人奋进,但能走到最前面的,我相信是那些有着一一种豁达心境的人。他可以做到不为外物所扰、所困,以一种平常心对待各种得失。

“鱼和熊掌不能兼得”,这是古人的至理名言。况且,有些东西是可遇而不可求的。就我们自己的先天条件及现实处境,只要我们自己努力了,能达到什么状况,就接受什么状况。谁也主宰不了多变的命运,就好比我最经常感叹的那样:“人算不如天算!”因此,对自己的处境也好,业绩也好,与其耿耿于怀,还不如乐观地接受。这样,多少可以避免妒火中烧,人与人之间自然就少了些火药味。当然,在竞争的环境,在自己还无法使心理平衡的情况下,去欣赏和祝福别人,并不是每个人都能有的心胸和境界,但调整自己在群体中的心态,应该是我们很多人都可以做到的。

我感激我的同事的一个重要原因,是他们让我认识了各种各样的人。每个人都有自己的长处,我从我的同事身上发现过许多闪光点。比如,他们中有的人知识面特广,有人思维特

敏捷,有的人社会经验特丰富,有的人非常脚踏实地,有的人非常超脱,大智若愚。当然,我接触过的人也有可以算为“小人”的人。人的两面性,人性中的恶,在这样人身上往往有许多不凡的表现。不过,这不代表他们一无是处,相反,从某种意义上讲,他们是非常聪明的人,只可惜,他们在使用上天赐予的聪明才智时,突然有了一念之差,使其将有限的智慧没有用在如何挖掘自己的创造潜能上,真是可惜。

“聪明反被聪明误”,这话从来都不曾错。“君子坦荡荡,小人常戚戚”,这话也是千真万确。因此,从某种意义上,我非常同情那些“聪明的小人”。觉得他们也不容易,机关算尽,人格丧尽,只为了了那一点点的幸灾乐祸。小人肯定有许多的不眠之夜,他们都不同程度受过良心的谴责。他们也受折磨,但他们又必须那样做,这难道不够可怜吗?可怜归可怜,但他们却是我真正意义上的人生老师。他们所给予我的一切,都融入我人生的帐本,作为我的收入,我把它们统统收下。虽然,在这方面由于我自身的渺小,决定我永远不可能跨入富有的行列,但在这一项收支中,至少我不是一贫如洗的穷汉了。

不过,我所见到的小人,很多时候还可以归到好人的行列中。这并不是自相矛盾,这里有个参照物的问题,与那些给人类带来种种灾难的人相比,我所说的小人算什么,他们只不过一时糊涂,在背里搞点小阴谋、小把戏而已,伤及的也只是局部的人,而在很多时候,他们还会做出许多有益于社会与他人的事情呢。所以,无论这些人曾怎样地对我,我并不憎恨他们。对于他们,我只有同情和感激。感激他们的存在,历练着我的

心胸,也提升着我的境界;感激他们的存在,激励着我,让我永远都不可懈怠,要永远地创造,好让生命在有限的时间里发出应有的光来。

我还要感激冥冥中的机缘,把我安排到最适合我的园地,让我始终得以在这片自己热爱的园地笔耕不辍。让我可以充分施展自己的才智,也可以充分体现自己的价值,能拥有这样的机缘,该是多幸福的一件事!

因此,我坚信一切都是最好的安排。

最后,想说的是,我幸福,因为我可以写作;我陶醉,也因为我可以写作;我满足,因为我可以写作;我充实,还因为我可以写作。写作,对我来讲,是世界上最美好的事情;写作,于我来讲,永远都是我人生中最美好的事情!

2015年5月12日

目 录

文化视野下的大学治理	(1)
大学治理要注重公信力和执行力	(14)
大学要成为引领社会前行的思想领袖	(18)
大学在服务国家发展战略需求中的作为	
——兼谈科技创新之道	(22)
“双向度”制度是确保大学良性发展的关键	(26)
谈谈大学人思想境界的提升	(30)
让理性的光辉引领我们前行	(34)
要始终把人才置于学校发展战略的顶端	(38)
要站在文化的高度治理大学	(42)
也谈“志在超越”与“奋发有为”	(47)
谈谈大学人的文化自觉	(51)
大学,必须具有“大气”之风	(55)
给发展的终极目标足够的关注	(57)
学习,是拓展心胸的重要途径	(61)
将国家、学生、责任和戒律始终装在心中	(64)

把改革发展的责任扛起来	(68)
让公心光照我们每一个人	(72)
给学者应有的尊重与荣耀	(75)
学者也需要“长袖善舞”吗?	(78)
深化校内综合改革须解放思想	(81)
深化校内综合改革须以问题为导向	(85)
当前师资队伍建设的“两个着力点”	(89)
从罗阳身上汲取精神动力	(93)
公仆的本色与人生的境界	
——由吕祖善的志愿者身份想到的	(96)
努力打造“三宽”型的干部队伍	(100)
教育,应注重激发人的潜能	(103)
追问大学学术精神	(105)
高校教师践行社会主义核心价值观的三个基本遵循	
.....	(108)
大学、文化及其本真	(115)
“创新发展”是今后学校发展的主题	(119)
讲政治讲大局就要讲牺牲讲奉献	(123)
业绩,是考核干部的重要标准	(125)
有些日子需要铭记	
——写给千期特刊	(128)
领导干部应该具备的四种能力	(130)
他同样是南航的骄傲	(132)

严是爱 宽是害	(134)
加强领导干部作风建设的重要性	(137)
以良好的作风带出纯正的风气	(139)
一份大学校报的文化承载	
——写在校报改版之际	(142)
零的突破	(144)
一份份满意的答卷	(146)
写在校训公布之时	(149)
大学排名榜说明了什么?	(151)
校园文化建设应立足特色做文章	(155)
关注大学生诚信危机	(158)
历史地看待党的先进性	(161)
领导干部真的很重要	(164)
榜样的力量	(166)
关注创新人才的培养	(169)
做一名让学生终生难忘的教师	(171)
师以德为先	(173)
成大器者,必大气	(175)
再谈“大气”	(177)
高校扩展办学空间的源动力何在?	(179)
自主招生向应试教育发出挑战	(181)
高等教育逐步走向人性化	(184)
始终把发展当作第一要务	(186)

高校还能称得上一片“净土”吗?	(188)
创新,点燃智慧的灵光	(191)
南航,我们永远的精神家园	(193)
中国直升机事业的明天会更好	(196)
南航,我们为你骄傲,我们为你自豪!	(198)
争当自主创新的排头兵	(200)
轻财以聚人 律己以服人 量宽以得人 身先以率人 ——写在我校第十四次党代会召开之前	(202)
狠抓学风建设努力营造诚信的校园育人环境	(205)
不老的科学精神	(208)
同心同德 全力以赴 确保今年各项工作全面推进	(211)
在迎评这个大局面前	(214)
全力以赴夺取迎评创优的最后胜利	(217)
以良好的精神风貌迎接党代会的召开	(220)
全力以赴做好保密资格审查认证工作	(222)
开出新思路 选出好班子	(224)
共同开创南航更加美好的未来	(227)
学习贯彻党代会精神是当前重要的任务	(230)
坚定必胜信心誓夺“创优迎评”全面胜利	(232)
把机遇转化为优势 把挑战转化为动力	(235)
在迎评工作中要大力倡导求真务实之风	(238)
增强信心 努力向高水平研究型大学迈进	(240)