

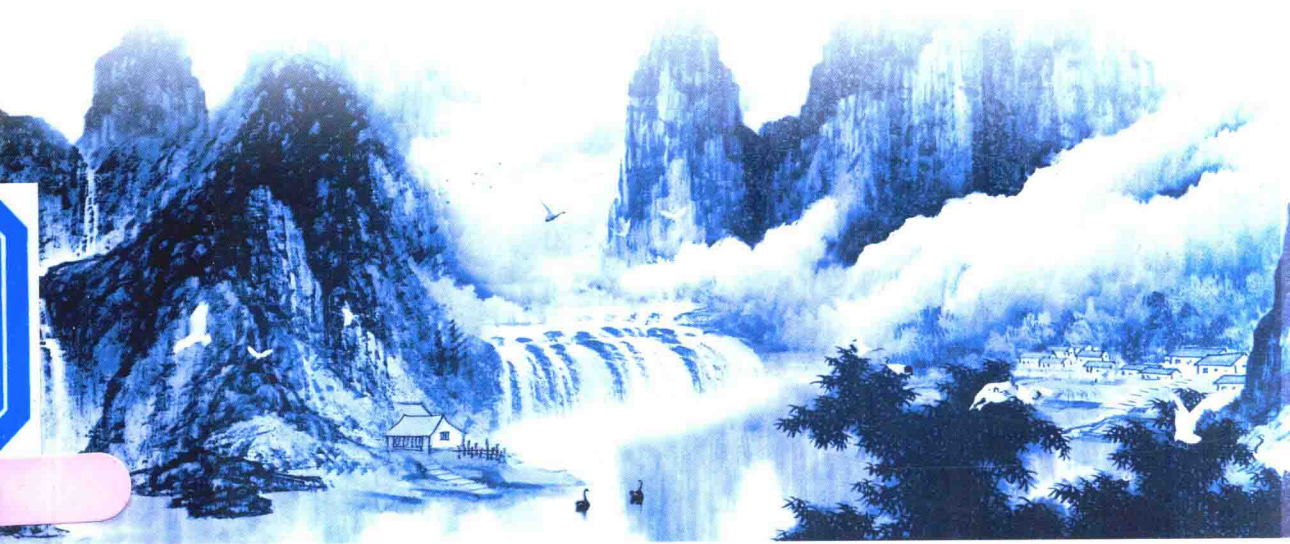
有“一字千金”之称的《吕氏春秋》，以道家理论为基础，以名、法、墨、农、兵、阴阳家思想学说为素材，熔诸于百家学说为一炉，闪烁着博大精深的智慧之光。

| 读国学 · 诵经典 |

吕氏春秋

精解

(战国) 吕不韦◎著 赵文彤◎编著



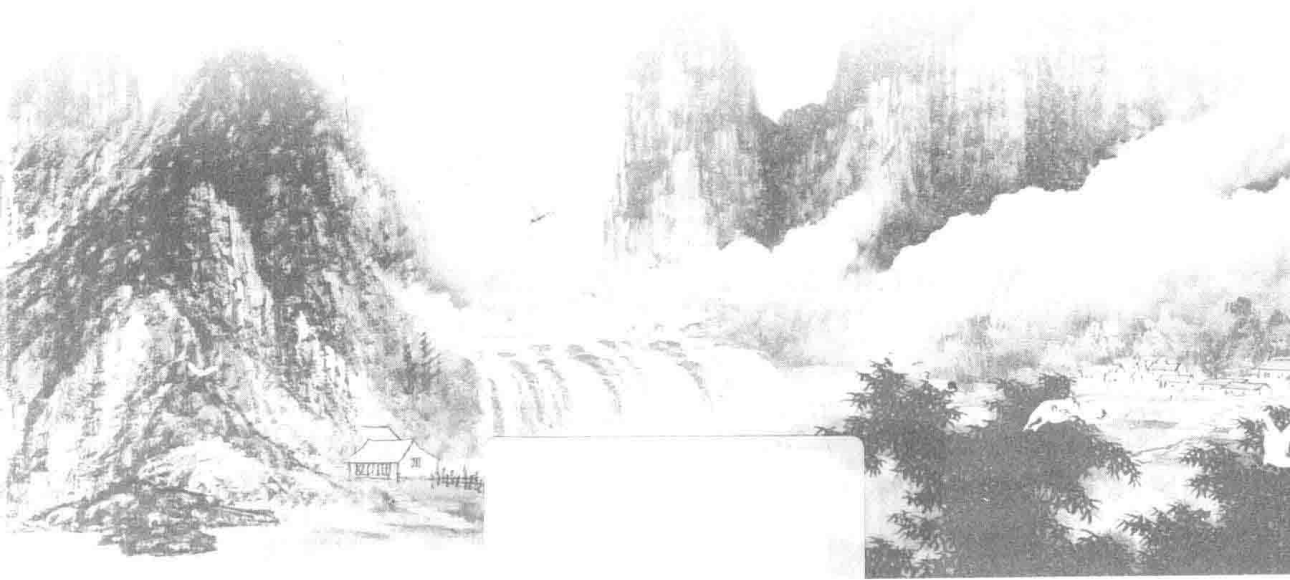
中國華僑出版社

读国学·诵经典

吕氏春秋

精解

(战国) 吕不韦 著 赵文彤 编著



中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

吕氏春秋精解 / (战国) 吕不韦著; 赵文彤编著.

— 北京: 中国华侨出版社, 2016. 10

ISBN 978-7-5113-6384-8

I. ①吕… II. ①吕… ②赵… III. ①杂家②《吕氏春秋》—译文③《吕氏春秋》—注释 IV. ①B229.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 245227 号

● 吕氏春秋精解

编 著 / (战国) 吕不韦著; 赵文彤编著

责任编辑 / 王 燕

责任校对 / 孙 丽

装帧设计 / 环球互动

经 销 / 新华书店

开 本 / 730 毫米×1030 毫米 1/16 印张 / 17 字数 / 287 千字

印 刷 / 北京柯蓝博泰印务有限公司

版 次 / 2016 年 12 月第 1 版 2016 年 12 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-6384-8

定 价 / 35.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051

传 真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

前言

《吕氏春秋》又称《吕览》，是秦国丞相吕不韦集合门客而编撰的一部汇集先秦各家思想的巨著。它博采众家学说，以道家思想为主干，又涉及儒家、墨家、阴阳家、法家、名家等各家思想，力图阐述天地万物、古往今来的各种道理。无论九州地理、阴阳四时、天地万物等自然事理，还是士农工商、兴废之乱、仁义道德等人事，书中都各有详细论述。吕不韦的目的就是要编撰一部可以囊括“天地、万物、古今”的奇书，从一定程度上说，他的确实现了自己的目的，《吕氏春秋》这本书自诞生之始就受到了世人的重视，很多学者将其视为百家争鸣的总结者，对其大加推崇。东汉学者高诱就称赞它：“大出诸子之右。”

《吕氏春秋》的出色还不仅仅体现在思想内容上，它的文字也十分优美，很多篇章单独提出来都算得上是上乘散文，无论叙事还是论理都非常精彩。吕不韦本人对这部著作非常满意。他曾令人将全书誊抄整齐，悬挂于咸阳市中，声称有能改动一字的即赏赐千金。消息传开后，人们蜂拥前往观看，无不对此书交口称赞，却没有一个人能够改动的。由此可知，本书在当时就可以称得上是“尽善尽美”了。

因为吕不韦的地位权势、其可以利用的资源十分充分，所以《吕氏春秋》一书从一开始就定下了宏大的规模，在形制、气派上就远远超过了前时诸子的作品。全书共分为十二纪、八览、六论。十二纪按照月令顺序编写，内容遵循春生、夏长、秋收、冬藏的自然变化规律，以天时引出人

事，以人事论述道理，体现了道家天人合一的理念。八览主要是察览世风人情、叙说世间盛衰兴旺之理，士人如何立身、君主如何治国等道理都囊括于其中。六论则着重论述人世间的各种道理，包括人应采取怎样的行为尺度、坚守怎样的处世准则、在不同情境之中如何行事等等。可见，《吕氏春秋》的编写有着严密的计划，它是要“纪治乱存亡”、“知寿夭吉凶”，“上揆之天，下验之地，中审之人”，探索天地之间、古往今来的一切人情事理。

《吕氏春秋》的立意如此高远、宏大，人们在阅读之中获得的收获也自然十分丰富，所能学到的道理也自然十分深刻。它汇集百家思想，并非随意摘录，而是“集腋成裘”，力图选取各家思想之中最精华、最深刻的部分，并力图将其融会贯通，打破各家的门户之见，构造出一个囊括诸子、又超越百家的“道”——这“道”，不仅仅是某一家的道，而是天地之间通用、通行的道。所以，我们可以在《吕氏春秋》中看到道家的重生、贵柔、不争的思想，看到儒家的仁爱、守礼、名分等思想，看到墨家的兼爱、大公思想，看到法家的重法、公平等思想，看到名家的控名指实、名实相符等思想……这些思想都是诸子百家最精华的部分。可以说《吕氏春秋》就是一部诸子百家的“群书治要”，看它是最容易全面了解我国先秦思想文化的。

因为《吕氏春秋》原文繁多，且其中有关阴阳、时令、音乐、用兵等的内容对当今读者来说理解起来存在很多困难。所以，本书精选了其中一些相对更为有意义的部分，对其进行详细注释、翻译，以及大略解读，使读者更容易阅读，并领悟其中的道理。

我们力图使读者在最轻松的阅读中收获最多，在最短的时间内体悟到此书的精华。但由于水平有限，书中存在疏漏在所难免，尚企盼读者不吝批评指正。

目 录

卷一纪

孟春纪	1	仲秋纪	51
本生	1	论威	51
重己	4	爱士	54
贵公	8	季秋纪	58
去私	11	顺民	58
仲春纪	15	知士	61
贵生	15	审己	65
情欲	19	精通	68
当染	22	孟冬纪	71
功名	25	异宝	71
季春纪	28	异用	74
先己	28	仲冬纪	78
论人	31	至忠	78
孟夏纪	35	忠廉	81
劝学	35	当务	84
尊师	38	季冬纪	88
用众	42	士节	88
孟秋纪	45	介立	91
荡兵	45	诚廉	93
振乱	48		

卷二览

有始览	97	察微	145
去尤	97	审应览	150
谕大	100	审应	150
孝行览	103	淫辞	154
孝行	103	具备	158
首时	107	离俗览	162
慎人	111	高义	162
必己	115	上德	166
慎大览	120	适威	171
慎大	120	贵信	175
顺说	125	恃君览	180
察今	129	长利	180
先识览	133	知分	184
观世	133	召类	188
知接	137	骄恣	192
悔过	141		

卷三论

开春论	197	不苟论	233
察贤	197	赞能	233
期贤	199	自知	236
审为	203	当赏	239
爱类	206	似顺论	243
慎行论	210	似顺	243
慎行	210	别类	247
无义	214	处方	250
疑似	217	慎小	254
贵直论	221	士容论	257
贵直	221	士容	257
直谏	226	务大	261
壅塞	229		

卷一纪

孟春纪

本生

原文

始生之者，天也；养成之者，人也。能养天之所生而勿撓^①之谓天子。天子之动也，以全天为故者也，此官之所自立也。立官者，以全生也。今世之惑主，多官而反以害生，则失所为立之矣。譬之若修兵者，以备寇也；今修兵而反以自攻，则亦失所为修之矣。

夫水之性清，土者扣^②之，故不得清。人之性寿，物者扣之，故不得寿。物也者，所以养性也，非所以性养也。今世之人，惑者多以性养物，则不知轻重也。不知轻重，则重者为轻，轻者为重矣。若此，则每动无不败。以此为君，悖；以此为臣，乱；以此为子，狂。三者国有一焉，无幸必亡。

今有声于此，耳听之必慊^③已，听之则使人聋，必弗听。有色于此，目视之必慊已，视之则使人盲，必弗视。有味于此，口食之必慊已，食之则使人瘖^④，必弗食。是故圣人之于声色滋味也，利于性则取之，害于性则舍之，此全性之道也。世之贵富者，其于声色滋味也，多惑者。日夜求，幸而得之则遁^⑤焉。遁焉，性恶得不伤？

万人操弓，共射其一招，招无不中。万物章章，以害一生，生无不伤；以便一生，生无不长。故圣人之制万物也，以全其天也。天全，则神和矣，目明矣，耳聪矣，鼻臭矣，口敏矣，三百六十节皆通利矣。若此人者，不言而信，不谋而当，不虑而得；精通乎天地，神覆乎宇宙；其于物无不受也，无不裹^⑥也，若天地然；上为天子而不骄，下为匹夫而不慍^⑦。此之谓全德之人。

贵富而不知道，适足以为患，不如贫贱。贫贱之致物也难，虽欲过之，奚由？出则以车，入则以辇，务以自佚，命之曰“招蹶之机^⑧”。肥肉厚酒，务以自强，命之曰“烂肠之食”。靡曼皓齿，郑卫之音^⑨，务以自乐，命之曰“伐性之斧”。三患者，贵富之所致也。故古之人有不肯贵富者矣，由重生故也；非夸以名也，为其实也。则此论之不可不察也。

注 释

①撓：摧残、扰乱。

②扞：搅乱。

③慍：愉悦、心中感到快乐。

④瘖：哑，说不出话来。

⑤遁：沉溺其间不能自拔。

⑥裹：囊括，包容。

⑦慍：通“闷”，郁闷、忧愁。

⑧招蹶之机：导致脚病的机械。蹶，脚病。

⑨靡曼皓齿：年轻艳丽的美女。郑卫之音：郑、卫之地放荡淫逸的音乐。

译 文

初始创造生命的是天，养育成就生命的是人。能够保养上天所创造出的生命不扰乱、摧残它的人称为天子。天子的任何举动，都是以保全天性及生命为目的的，这就是设立官职的缘由。设立官职，就是为了保全生命。如今世上昏惑的君主，过多地设立官职反而妨害了生命，这就违背了之所以要设立官职的初衷。譬如修整军队的目的本是为了抵御盗贼，如今修整军队却反过来攻杀自己，则也失去了修整军队的初衷。

水的本性是清澈的，有泥土使它扰乱，所以不能保持清澈；人的本性是长寿的，有外物使他扰乱，所以不能得到长寿。外物是用来供养生命的，而

不是要损害生命去追逐外物。当今之人，愚惑者多损害自己本性去追逐外物，就是不知轻重了。不知轻重，则重要的东西被轻视，轻贱的东西反而被看重。如此，无论有什么举动，没有不失败的。这样的人做君主，就会昏聩糊涂；这样的人做臣子，就会悖乱无礼；这样的人做儿子，就会骄狂不孝。这三种情况，国家只要有其中一种，就难以幸免，必定灭亡。

如今假若有这样一种声音，耳朵听了一定能感到愉悦，但听了就会耳聋，人们一定不会去听；假若有这样一种颜色，眼睛看了一定能感到愉悦，但看完就会目盲，人们一定不会去看；假若有这样一种味道，嘴巴吃了一定能感到愉悦，但吃完就会哑掉，人们一定不会去吃。所以，圣人对于声色滋味，有利于生命就追求它，不利于生命就舍弃它，这才是保全天性之道。世上富贵的人对于声色滋味大多是愚惑糊涂的。他们日日夜夜地追求，侥幸得到了便沉溺于其间不能自禁，生命怎能不受损伤呢？

一万个人操持弓箭，射向同一个目标，这个目标没有不被射中的。万物明丽茂美，用来戕害一个生命，这个生命没有不被损害的；反之若用来养育一个生命，这个生命没有不得到长寿的。所以圣人对万物进行节制，目的是为了保全人的天性；天性保全了，精神就和谐了，眼睛就明亮了，耳朵就灵敏了，嗅觉就敏锐了，口齿就伶俐了，全身的筋骨也就舒展畅通了。这样的人，不用言说就拥有信义，不用谋划就行事恰当，不用思虑就知道结果；他们的精神与天地相通，涵盖了宇宙的方方面面；对于外物，他们无不承受，无不包容，就像天地一样；他们贵为天子也不会有一丝骄傲，贱为匹夫也不会有一丝苦闷。这就是所谓的“全德之人”。

富贵却不懂得养生大道，正足以作为忧患，如此还不如贫贱。贫贱时想获得外物也很难，即便想沉溺于物质享乐之中，又如何能够呢？出门乘车，入门乘辇，务求舒服安逸，这种车辇便可称为“招蹶之机”。吃肥肉，饮醇酒，极尽口腹之快，这种酒肉便可称为“烂肠之食”。妖冶曼丽的美女，放荡淫逸的郑卫之音，穷极耳目之乐，这种美色美音便可称为“伐性之斧”。这三种祸患，都是富贵所导致的。所以古代有不愿得到富贵的人，是因为看重生命的缘故啊！他们并不是为了夸耀虚名，而是为了实实在在的身体性命。人如果珍重自己的生命，就不可不明察以上的这些道理。

解 读

生命是人的根本，没有生命，衣食住行等一切活动便无法谈起；没有生命，仁义礼智等精神追求也就失去了载体。上天之道，利而不害；君子也应

效法天道，珍惜自己的生命，珍爱他人的生命，多做有利于生命的事，而不要去戕害它。对于自己来说，要有积极向上的心态，珍惜上天、父母赐予我们的生命，热爱生活，多去做一些有意义的事情；对于他人来说，就要心怀仁慈，有好生之德，尤其是君主、统治者，要多采取有利于百姓的措施，不要为了自己的安乐享受而将百姓驱向死亡。天生人类是为了让我们保护万物的，而不是去戕害生命的；圣人树立天子、设立官职，也是为了让它们来爱护人民的，而不是让其戕害人民的。若自己忘记了自己的使命，违背天道，残害百姓、生灵，那就必然会被上天所厌弃，最终使自己走向灭亡。

想要有利于生命，就要顺从生命的本性，不要拂逆它。顺从生命的本性应使生命有所节制，而非纵容欲望、沉溺恣肆。我们需要饮食，但过于看重饮食，成天甘酒肥浓反而会伤害了肠胃；我们需要放松，但放松过度，成天沉浸于声乐游乐之中，反而会让人头脑混乱、志向消沉；我们需要安逸，但过分安逸，成天坐在车辇之上，也会让人四肢退化。老子说：“五色令人目盲，五音令人耳聋，五味令人口爽，驰骋田猎令人心发狂。”《菜根谭》中说：“爽口之味，皆烂肠腐骨之药，五分便无殃；快心之事，悉败身散德之媒，五分便无悔。”都是告诉人们，无论做什么事都要有节度，不可沉湎于感官的享受，反而损害了自己的生命。

重己

原文

倕，至巧也；人不爱倕之指，而爱己之指，有之利故也。人不爱昆山之玉、江汉之珠，而爱己之一苍璧小玕^①，有之利故也。今吾生之为我有，而利我亦大矣。论其贵贱，爵为天子，不足以比焉；论其轻重，富有天下，不可以易之；论其安危，一曙失之，终身不复得。此三者，有道者之所慎也。

有慎之而反害之者，不达乎性命之情也。不达乎性命之情，慎之何益？是师者^②之爱子也，不免乎枕之以糠；是聿者之养婴儿也，方雷而窥之于堂。有殊弗知慎者？夫弗知慎者，是死生存亡可不可未始有别也。未始有别者，其所谓是未尝是，其所谓非未尝非。是其所谓非，非其所谓是，此之谓大惑。若此人者，天之所祸也。以此治身，必死必殃；以此治国，必残必亡。夫死殃残亡，非自至也，惑召之也。寿长至常^③亦然。故有道者不察所召，而察其召之者，则其至不可禁矣。此论不可不熟。

使乌获^④疾引牛尾，尾绝力勤^⑤，而牛不可行，逆也。使五尺竖子引其橐^⑥，而牛恣所以之，顺也。世之人主贵人，无贤不肖，莫不欲长生久视^⑦，而日逆其生，欲之何益？凡生之长也，顺之也；使生不顺者，欲也。故圣人必先适欲。

室大则多阴，台高则多阳；多阴则蹶^⑧，多阳则痿。此阴阳不适之患也。是故先王不处大室，不为高台，味不众珍，衣不燂热。燂热则理塞，理塞则气不达；味众珍则胃充，胃充则中大鞅^⑨，中大鞅而气不达。以此长生可得乎？昔先圣王之为苑囿园池也，足以观望劳形而已矣；其为宫室台榭也，足以辟燥湿而已矣；其为舆马衣裘也，足以逸身暖骸而已矣；其为饮食醕醑^⑩也，足以适味充虚而已矣；其为声色音乐也，足以安性自娱而已矣。五者，圣王之所以养性也，非好俭而恶费也，节乎性也。

注 释

①苍璧小玕：苍璧，次一等的玉璧；小玕，小珠子。

②师者：盲人。

③寿长至常：寿长，得到长寿；至常，生命至为正常，不受突发灾变。

④乌获：古代的大力士。

⑤勤：同“殫”，尽。

⑥橐：牛的鼻环。

⑦长生久视：即健康长寿。

⑧蹶：蹶疾，手足僵冷之病。

⑨鞅：通“懣”，闷胀。

⑩醕醑：酒浆。

译 文

倮，是天下最灵巧的人；然而，人们不爱惜倮的手指，却都爱惜自己的手指，是因为它属于自己而有利于自己的缘故。人们不爱惜昆山的美玉、江汉的宝珠，却爱惜自己的苍璧、小珠子，也是因为它们属于自己而有利于自己的缘故。如今我的生命为我所拥有，而带给我的利益也是极大的。从贵贱

上说，即便是贵为天子，也不足以同我的生命相比；从轻重上说，即便是富有天下，也不能和我的生命相交换；从安危上说，生命一旦失去了，就再也不可复得了。这三方面都是有道之人所慎重考虑的。

有对生命小心翼翼却戕害生命的人，就是因为不能通达性命之真情的缘故。不能通达性命之真情，小心翼翼又有什么用呢？就如盲人爱护自己的孩子，却让他枕卧粗硬的谷糠；就如聋人养育婴儿，正当打雷的时候却抱着他在大堂中向外张望。这样的人知道对生命小心翼翼和不知道的人又有何差别呢？不知对生命小心的人，是他们根本不知道生死、存亡、可与不可之间的区别。不知道其间的区别，他们认为对的不一定是对的，他们认为错的不一定是错的；他们把正确的东西当成是错误的，却把错误的东西当成是正确的，这种情况就叫作“大惑”。像这样的人，是上天降祸的对象。这样的人保养自身，一定会遭遇死亡、罹受灾祸；这样的人治理国家，国家一定会残破、灭亡。死亡、灾祸、残破、灭亡，并非它们自己到来的，而是人的昏惑招致来的。长寿无祸也是同样的道理。所以有道之人不去考察招致而来的结果，而深察招致它们的原因，那么将生命发挥到极致也就是不可阻挡的了。这个道理不可不熟知。

假若让乌获用力拉牛的尾巴，即使用尽力气，将牛尾都拉断了，也不能让牛跟着走，这是违逆牛习性的缘故。假若让五尺高的童子牵着牛鼻环，牛就会顺从地跟着他到处走，这是顺从牛习性的缘故。世上的君主、贵人，无论贤能与否，莫不想获得健康长寿，然而却每日拂逆生命的习性，虽然想长寿，又有什么用呢？但凡生命长久，都是顺从其习性的缘故；使生命不顺的，就是欲望。所以圣人一定要先节制自己的欲望，使之适度。

房屋过大，阴气就会过多；台阁太高，阳气就会过盛。阴气过多就会生蹶疾，阳气过盛就会生痿疾。这就是阴阳不协带来的灾患。所以先王不住在大屋之中，不建筑高大的台阁，饮食不求丰盛珍异，穿衣不求过厚过暖。衣服过厚过暖脉理就会闭结，脉理闭结血气就不通畅；饮食丰盛珍异，胃就会被充满，胃被充满胸腹就会闷胀，胸腹闷胀气血就不能畅达。如此想要得到长生可以吗？从前圣王建造苑囿园池，足够观赏眺望、活动身体就可以了；建造宫室台榭，足以用来避暑避湿就可以了；制造车马衣裘，足以安身保暖

就可以了；制备饮食美酒，足以调和口味、填饱肚子就可以了；设立声色音乐，足以安定性情、获得愉悦就可以了。这五种原则，就是圣人的养性之道。他们并不是喜好节俭，厌恶奢靡，仅仅是调节性情使其适度罢了。

解 读

重己，就是让人重视自己最宝贵的生命。别人的东西再好，我们也不在乎；自己的东西再小，我们也十分珍视，这是因为自己的东西能有利于自己。可最能有利于自己的莫过于生命了，我们有什么理由不珍惜自己的生命呢？

然而可悲的是，很多人知道生命的可贵，却经常做着损害生命的事情。这就是不能通达性命之真情，而被对外物的欲望所迷惑的原因。这样的人可以说是没有远见，也可以说是不辨是非、愚昧无知。譬如明明知道好色的危害，却不能离开女色；明明知道吸毒的危害却不能戒掉毒品；明明知道贪污受贿不会有好下场，却不能坚守节操……等到疾病、刑戮到来的时候，才悔恨自己曾经的过错，但那时已经晚了。君子一定要有远见，从事一件事的时候在享受它所带来的快乐时，一定要想到其中的危害。若在沉溺酒色之时，便想到疾病缠身时的苦痛；在追逐财禄之时，便能想到身遭刑戮之时的悲惨；在恣肆放纵之时，便想到众叛亲离、走投无路时的凄苦，又怎么还敢继续放纵呢？怎能不幡然醒悟、冷汗淋漓从而改邪归正呢？

知道错的事，不能立刻停止；知道对的事，不能立刻去施行。这就是人性之中存在的惰性。圣贤的教诲就记录在典籍之中，人人都可以读到，然而真正能够效仿圣贤的人却少之又少；前人亡国败身的事数不胜数，就记录在史书之中，人人都可以读到，然而步其后尘的人依然前仆后继……这真是可悲啊！君子要想避免祸患，在人生之中取得一番不平凡的业绩，就必须能克服自己身上的惰性，抑制人欲，明辨是非，依循天理、中道而行事。

贵公

原文

昔先圣王之治天下也，必先公。公则天下平^①矣。平得于公。尝试观于上志^②，有得天下者众矣，其得之以公，其失之必以偏。凡主之立也，生于公。故《鸿范》^③曰：“无偏无党，王道荡荡。无偏无颇，遵王之义。无或作好，遵王之道。无或作恶，遵王之路。”

天下，非一人之天下也，天下之天下也。阴阳之和，不长一类；甘露时雨，不私一物；万民之主，不阿一人。伯禽^④将行，请所以治鲁。周公曰：“利而勿利也。”荆人有遗弓者，而不肯索，曰：“荆人遗之，荆人得之，又何索焉？”孔子闻之曰：“去其‘荆’而可矣。”老聃闻之曰：“去其‘人’而可矣。”故老聃则至公矣。天地大矣，生而弗子^⑤，成而弗有，万物皆被其泽，得其利，而莫知其所由始，此三皇五帝之德也。

管仲有病，桓公往问之，曰：“仲父之病矣。渍^⑥甚，国人弗讳，寡人将谁属国？”管仲对曰：“昔者臣尽力竭智，犹未足以知之也。今病在于朝夕之中，臣奚能言？”桓公曰：“此大事也，愿仲父之教寡人也。”管仲敬诺，曰：“公谁欲相？”公曰：“鲍叔牙可乎？”管仲对曰：“不可。夷吾善鲍叔牙。鲍叔牙之为人也，清廉洁直；视不己若者，不比于人；一闻人之过，终身不忘。勿已，则隰朋其可乎？隰朋之为人也，上志而下求^⑦，丑不若黄帝，而哀不己若者。其于国也，有不闻也；其于物也，有不知也；其于人也，有不见也。勿已乎，则隰朋可也。”夫相，大官也。处大官者，不欲小察，不欲小智，故曰：大匠不斫，大庖不豆^⑧，大勇不斗，大兵不寇。桓公行公去私恶，用管子而为五伯长；行私阿所爱，用竖刀而虫出于户。

人之少也愚，其长也智。故智而用私，不若愚而用公。日醉而饰服^⑨，私利而立公，贪戾而求王，舜弗能为。

注释

①平：平定、治理。

②上志：古代典籍。

③鸿范：即《洪范》，《尚书》章名，相传为箕子向周武王陈述的治国之道。所选文字可翻译为：不要行偏，不要结党，先王大道宽敞坦荡；不要行偏，不要倾侧，遵从先王的大义。不要作私好，遵从先王的大道；不要行奸恶，遵从先王的大路。

④伯禽：周公之子，被分封在鲁国。

⑤弗子：不将其视为子女，即不以父母之恩德自居。

⑥渍：病。

⑦上志而下求：上志，有高大的志向，以比自己贤能的人为目标；下求，向下求索，即不耻下问。

⑧大庖不豆：好的厨师不亲自安排酒食。

⑨饰服：修饰丧纪服饰。

译 文

从前先代圣王治理天下，必定将公正无私放在首位。做到公正无私，天下就治平了。天下的平定就来自于公正无私。可以查看上古的记述，得到过天下的人很多，得到天下无不以公正无私，而失去天下则无不以偏颇不公。但凡明主创业垂统，一定是出自公正无私的本性。所以《鸿范》说：“无偏无党，王道荡荡。无偏无颇，遵王之义。无或作好，遵王之道。无或作恶，遵王之路。”

天下，不是私属于某人的天下，而是所有天下人的天下。阴阳调和，不只生长一类物种；甘露时雨，不只滋润单一物类；万民之主，也不当偏私于某一人。伯禽将要赴鲁就国，向周公请教治国方策。周公告诉他：“惠利民众而不要谋取私利。”楚国有人丢失了弓，而不去寻找，说：“楚国人丢了，又会被楚国人捡到，还寻找什么呢？”孔子听闻此事，说：“把‘楚国’去掉就好了。”老聃听闻此事，说：“再把‘人’也去掉就好了。”像老聃这样，是最为公正无私的。天地是如此的伟大，生育万物而不以父母自居，成就万物而不占有它们，万物都承受它们的恩泽，得到它们的好处，却不知道这些恩泽、好处从何而来，这也正是三皇五帝的崇高德行。

管仲患病，齐桓公前往探望，问道：“仲父病得相当重了。若您的病情恶化，不幸与世长辞，寡人可以将国家托付给谁呢？”管仲回答：“从前臣竭尽全力、智慧，尚且不足以应付此事。如今重病，危在旦夕，又怎么能谈论这件事呢？”桓公说：“这是关乎社稷的大事，希望仲父能教导我。”管仲恭敬地许诺了，问道：“您打算任用谁为国相？”桓公问：“鲍叔牙可以吗？”管仲回答：“不可以。我和鲍叔牙交好。鲍叔牙为人过于清廉耿直；看到不如自己的人，就不屑与之伍；一旦听闻他人的过错，便终身不忘。实在不得已，隰朋或许可以担任国相吧？隰朋的为人，既能向比自己贤能的人看齐，又不耻下问，以自己赶不上黄帝为耻辱，却能怜悯不如自己的人。他对于国事，不求全部明察；对于事物，不求全部得知；对于别人，不求全部闻见。若不得已，则隰朋可以担任国相。”相，是辅佐君主的大官。身处大官之位的人，不应该在小的地方苛察，不应该玩弄小聪明，所以说：高明的工匠不用自己动手砍削，高明的厨师不用自己安排酒食，大勇之人不去与人格斗厮杀，强大的军队不去劫掠钱财。齐桓公最初行事公正，摒弃自己的私仇，任用管子而成为五霸之首；而后行事偏私，亲昵宠嬖，任用竖刀而不得其死，尸虫爬出门外。

人年少时愚钝朴实，长大以后聪明有智。聪明却用私心，不如愚钝而行公德。整日饮酒至醉却要整饬丧纪，自私自利却要树立公正，贪婪暴戾却要追求王道，即便是舜也难以做到。

解 读

何谓大公无私？老子说：“天之道，利而不害；人之道，为而不争。”大公无私就是时刻怀着利人、利天下之心，不争名、不争位，不争私利。只有大公无私才能得到尊重、才配得到尊重。天地“无不持载，无不覆帔”，它们覆育万物、承载万物，对天地万物都平等视之，从来没有什么偏私，既不会特别钟爱谁，也不会特意讨厌谁，它们遵守自然规律而运行，所以四时有序，日月升降有常，世间万物都得以正常生长繁殖，人们无不感激天地的养育之恩，崇拜它们、祭祀它们。

君王治理国家，要想获得天地一样的尊崇，就必须效法天地大公无私