

创课讲
ENTREPRENEURSHIP 10

团中央学校部 \ 全国学联秘书处 \ 慕华教育投资有限公司
学堂在线中国创业学院 \ 全国大学生创新创业联盟

编著

“创青春”创课十讲

大众创业，万众创新！

20位国内成功创业者及创业导师从十个主题分享创业路上的经历、经验、思考与洞见，让创业不再孤独，让创新不再盲目！

清华大学出版社

团中央学校部 \ 全国学联秘书处 \ 慕华教育投资有限公司
学堂在线中国创业学院 \ 全国大学生创新创业联盟

编著

“创青春”创课十讲

清华大学出版社
北京

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121933

图书在版编目（CIP）数据

“创青春”创课十讲 / 团中央学校部等编著. —北京：清华大学出版社，2017
ISBN 978-7-302-47096-0

I . ①创… II . ①团… III . ①创业—经验 IV . ①F241.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2017）第 096695 号

责任编辑：宋丹青
封面设计：常雪影
责任校对：王荣静
责任印制：杨 艳

出版发行：清华大学出版社
网 址：<http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>
地 址：北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编：100084
社总机：010-62770175 邮 购：010-62786544
投稿与读者服务：010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn
质 量 反 馈：010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者：三河市中晟雅豪印务有限公司
经 销：全国新华书店
开 本：170mm × 240mm 印 张：14.75 字 数：186 千字
版 次：2017 年 6 月第 1 版 印 次：2017 年 6 月第 1 次印刷
定 价：39.00 元

产品编号：075512-01

编委会

主 任：傅振邦

常务副主任：杜汇良 杨 斌

副 主 任：李 骥 宋 来 聂风华 董 时 徐 中

编 委：柏贞尧 刘 岩 张巧云 孔令旭 魏和平

董华星 张长宏 左 晗 邓广宇 张永强

刘 贺 李志峰 贾龙飞

“筑梦青春 创享未来”

与时代同频共振 与梦想同向而行¹

(代序)

秦宜智

当前，我国正处于决胜“第一个百年”奋斗目标——全面建成小康社会的关键时期，“大众创业、万众创新”正成为推动我国经济社会发展的动力之源、富民之道、公平之计、强国之策。弄潮儿向涛头立，青年责无旁贷。青年学子创新创业的实践脚步，应始终与时代旋律同频共振，与民族梦想同向而行。我想和各位小伙伴们分享王国维先生谈论人生境界的三句话，希望大家在创业路上收获更多的人生体悟，在人生路上拥有更加骄傲的创业实绩。

第一句话：“昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路。”创业需要坚定志向，也需要把准方向。改革开放伟大事业深入推进，“大众创业、万众创新”蔚然成风，中华民族迎来伟大复兴的光明前景，经济社会发展各领域都呼唤创新、鼓励创业。青年朋友们应当珍惜时不我待的历史际遇，独上高楼，登高望远，看清创新创业的大势，坚定创新创业的信心，把自己人生的梦想、创业的梦想，融入民族复兴的历史进程，让自己的努力奋斗，

¹ 本文节选秦宜智同志在2016年“创青春”中航工业全国大学生创业大赛终审决赛闭幕式上的讲话。

惠及身边的人、惠及社会、惠及人民。

第二句话：“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。”创新创业之路，不会是一马平川，必然有坎坷、有曲折，绝没有“一夜成名”“一日暴富”那么容易。大家仰慕的许多创新创业偶像，包括许多从“创青春”走出来的创业典型，当年多是把学生宿舍作为“筑梦工场”，一边打工、一边创业，也曾经受失败沮丧，也曾经历风雨考验，但始终没有停下奋斗的脚步，靠着一份执着、一种坚守，忍受住创业初期的艰难困顿，才成就了后来的事业。青年朋友们要坚信，任何成功背后都是超乎寻常的付出与坚持。既然矢志创业，就要作好甘于吃苦的准备，保持不懈奋斗的精神，即使是“人憔悴”也“终不悔”，在创新创业的路上执着前行。

第三句话：“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处。”创新创业，不仅需要新思维、新技术、新方法、新模式，也需要专注精神，正像大家熟知的“一万小时定理”，只有在一个领域不断地积累和实践，才可能有所发现、有所创造、有所成就，感受到“那人却在灯火阑珊处”的豁然贯通。希望大家在创新创业中，既要善于学习借鉴，更要力争超越引领，始终保持“众里寻他千百度”的那份渴望、热情和努力，不断地积累创新实践，提升创新能力，为实现“两个一百年”奋斗目标创新不息、创业不止。

筑梦青春、永无止境，创享未来、美好无限。希望大家牢记习近平总书记的嘱托，做“有理想、有追求，有担当、有作为，有品质、有修养”的大学生，让青春在创新创业的火热实践中焕发出更加夺目的光彩！

嘉宾简介



邓 锋

北极光创投创始人兼董事总经理，1997 年发起创立网屏技术公司。该公司于 2001 年在纳斯达克成功上市，后于 2004 年被瞻博网络以 42 亿美元收购。邓锋因其杰出的商业成就获得美国“2002 年度企业家”和“2003 年度创新人”等荣誉，2005 年创立北极光创投以来成功投资美团网、百合网、华大基因等公司。



杜 磊

轻客智能总裁兼 CTO，荣获“第 30 届北京五四青年奖章”“2015 年清华大学学生年度人物”。轻客的智慧电单车曾获得李克强总理的点赞，2016 年 8 月获得清控银杏领投的 1.5 亿元人民币 B 轮融资，并在 2016 年“创青春”全国大学生创业大赛实践赛中荣获金奖。



高 建

清华大学经管学院党委书记，清华大学中国创业研究中心主任，二十国集团（G20）创业研究中心主任，全球创业观察（GEM）中国负责人。



何 霆

艺妙神州 CEO，获第三届清华大学“校长杯”创新挑战赛金奖，清华 x-lab “年度创新之星团队”称号。最新一代免疫细胞疗法 CAR-T 已达国际水平，8 个月公司估值上亿元。



黄向城

北京康信知识产权代理有限公司合伙人、康信华源总经理，律师，启迪之星创业导师团秘书长，中关村核心区科技服务业发展促进会副秘书长。



李 军

北京北航资产经营有限公司常务副总经理，北航国家大学科技园总经理，中关村天使投资协会副会长。



李 丽

北京顺然天成咨询有限公司创始人，科技评估师，技术经济人，经济师，曾负责全国首家知识产权托管工程的管理工作。



李 竹

英诺天使基金创始合伙人，中国青年天使会会长，清华校友互联网与新媒体协会荣誉会长，中关村股权投资协会联席会长，连续两年获评中国天使投资人十强。



毛东辉

清华 x-lab 执行主任，曾任清华大学经管学院 MBA 教育中心常务副主任、国际项目主任。



唐 宁

宜信公司创始人兼 CEO，北京市网贷行业协会会长。2015 年 12 月 18 日，宜信宜人贷在美国纽交所上市，成为赴美上市中国互联网金融第一股。



童之磊

中文在线董事长兼总裁，首届“挑战杯”中国大学生创业计划竞赛金奖团队队长，中华全国青年联合会教育界别秘书长，世界经济论坛 2014 年度“全球青年领袖”。



夏青松

省心家（北京）企业管理有限公司总经理，有十余年工商注册登记从业经验。



徐井宏

清华控股有限公司董事长，清华大学启迪创新研究院常务副院长，中关村大学科技园联盟理事长。



徐 中

学堂在线中国创业学院院长，领导力学者，清华大学经管学院领导力研究中心研究员，领衔翻译《领导力》《领导梯队》《变革加速器》等十多部著作，是中国最早获得风险投资的创业家之一（1999）。



杨 歌

星瀚资本创始合伙人，国家科技部、中国科技创业人才投融资集训营导师，中国青年创新创业大赛评委。



张金生

启迪控股股份有限公司副总裁，北京启迪创业孵化器有限公司董事长，中关村核心区科技服务业促进会秘书长，中关村股权投资协会副会长，中关村天使投资协会常务理事。



张 鹏

极客公园创始人兼总裁。极客公园是目前中国最大的创新者社区，创办极负影响力的“极客公园创新大会”，曾对话苹果联合创始人斯蒂夫·沃兹尼亚克、特斯拉创始人马斯克等世界级创业大咖。



张旭豪

饿了么创始人兼 CEO，2015 经济年度人物新锐奖。2016 年 4 月，饿了么获得阿里巴巴等 12.5 亿美元投资，饿了么与美团、百度外卖形成“三足鼎立”，是中国最受瞩目的独角兽创业公司之一。



甄蔼仪

兼职猫联合创始人兼副总裁。兼职猫是当下广受大学生欢迎的兼职 O2O（线上到线下）平台，由王锐旭与女友甄霭仪共同创立，2016 年获得由赛曼基金领投 6300 万元人民币的 A+ 轮融资。



周坤鹏

59store 创始人兼 CEO，2015 年 5 月受到李克强总理接见。59store 业务范围覆盖全国 200 多个城市，2500 多所高校，2015 年 8 月获得深创投领投的 2 亿元人民币 B 轮融资，并于 2016 年“创青春”全国大学生创业大赛实践赛中荣获金奖。

附录：图书推荐

《创业管理学》，姜彦福、张炜主编，清华大学出版社

《有序创业 24 步法：创新型创业成功的方法论》，[美] 比尔·奥莱特著，徐中译，机械工业出版社

《极客与怪杰：领导是怎样炼成的》，[美] 沃伦·本尼斯、[美] 罗伯特·托马斯著，杨斌译，机械工业出版社

《创业八讲》，朱恒源、余佳著，机械工业出版社

《啮合创业：在斯坦福学创业规划》，[美] 汤姆·科斯尼克、[瑞典] 莉娜·拉姆菲尔特、[瑞典] 乔纳斯·谢尔贝里著，张炜、齐继国、郑琦译，中国人民大学出版社

《啮合前行：测试商业模式潜力，规划创业成功之路》，[美] 汤姆·科斯尼克、[瑞典] 莉娜·拉姆菲尔特、[瑞典] 乔纳斯·谢尔贝里著，张炜、齐继国、郑琦译，中国人民大学出版社

《精益创业》，[美] 埃里克·莱斯著，吴彤译，中信出版社

《从 0 到 1：开启商业与未来的秘密》，[美] 彼得·蒂尔、[美] 布莱克·马斯特斯著，高玉芳译，中信出版社

《九败一胜：美团创始人王兴创业十年》，李志刚著，北京联合出版公司

《创京东：刘强东亲述创业之路》，李志刚著，中信出版社

《下一个倒下的会不会是华为：故事、哲学与华为的兴衰逻辑》，田涛、吴春波著，中信出版社

《周鸿祎自述：我的互联网方法论》，周鸿祎著，中信出版社

《腾讯传（1998-2016）》，吴晓波著，浙江大学出版社

《人人都是产品经理》，苏杰著，电子工业出版社

《创业维艰：如何完成比难更难的事》，[美]本·霍洛维茨著，杨晓红、钟莉婷译，中信出版社

《创业 36 条军规》，孙陶然著，中信出版集团

《永不放弃：马云给创业者的 24 堂课》，成杰著，中国华侨出版社

《重新定义公司：谷歌是如何运营的》，[美]埃里克·施密特、[美]乔纳森·罗森伯格、[美]艾伦·伊戈尔著，靳婷婷译，何晔、陈序校译，中信出版集团

《重新定义团队：谷歌如何工作》，[美]拉斯洛·博克著，宋伟译，中信出版集团

《异类：不一样的成功启示录》，[加]马尔科姆·格拉德威尔著，苗飞译，中信出版社

目录

001

第一讲 自我修炼

创业是什么	002
经历是熔炉	004
第一桶“金”	008
挫折中成长	011
创业者素质	015
行动小罗盘	019

023

第二讲 团队建设

寻找合伙人	024
合伙人素质	028
管理冲突	033
团队激励	035
团队发展	038
行动小罗盘	042

047

第三讲 机会识别

商业机会是什么	048
好的商机有哪些特征	050
如何发现商机	053
商机的开发与利用	057
行动小罗盘	062

067	第四讲	商业模式	
		商业模式到底是什么	068
		价值的创造与交付	072
		盈利模式	075
		商业模式的演化	079
		行动小罗盘	083
087	第五讲	产品开发	
		原型产品的开发	088
		爆款产品的特点	091
		产品开发的流程	094
		用户需求挖掘	096
		产品迭代与升级	100
		产品研发人员素质	104
		行动小罗盘	108
111	第六讲	营销策略	
		打造知名度	112
		定价策略	117
		渠道策略	119
		市场竞争	121
		促销获得用户	122
		行动小罗盘	126
131	第七讲	商业计划	
		商业计划书价值	132