

旌旗猎猎的战场，国家危亡的关头，他们皆以民族大义为先，摧锋于正锐，挽澜于极危，是大变局时代勇敢抗争的灵魂。故至今犹忆，当年壮士，节烈千秋，荡气回肠。

朱小平◎著

穿过层层迷雾，揭秘风云时代、风云人物的真相，重温家国记忆，搵泪前行。

历史脸谱

晚清民国风云人物

云影波光，乱世浮萍，热血报国。

风云际会，他们代表一个时代，却更显英雄本色……



 中国工人出版社

新历史丛书



历史脸谱

晚清民国风云人物

朱小平◎著

 中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

历史脸谱:晚清民国风云人物 / 朱小平著. —北京: 中国工人出版社, 2016.12
ISBN 978-7-5008-6608-4

I. ①历… II. ①朱… III. ①历史人物—生平事迹—中国—清后期 ②历史人物—生平事迹—中国—民国 IV. ①K820.5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第302789号

历史脸谱
晚清民国风云人物

历史脸谱 : 晚清民国风云人物

- 出 版 人 芮宗金
策划编辑 李 阳
责任编辑 刘广涛
责任校对 董春娜
责任印制 黄 丽
出版发行 中国工人出版社
地 址 北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编: 100120
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 (010) 62005043 (总编室) (010) 62005039 (出版物流部)
(010) 62379038 (社科文艺分社)
发行热线 (010) 62005049 (010) 62005042 (传真)
经 销 各地书店
印 刷 北京市密东印刷有限公司
开 本 710毫米×1000毫米 1/16
印 张 13
字 数 230千字
版 次 2017年1月第1版 2017年1月第1次印刷
定 价 29.80元

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社出版物流部联系更换
版权所有 侵权必究

001 上 编

北洋水师海军陆战队 / 002

甲午海战与劣质煤 / 009

邓世昌其人及沉舰之因 / 017

刘步蟾与林泰曾的恩恩怨怨 / 028

丁汝昌与刘公岛悲歌 / 045

丰岛海战中的英雄水兵王国成 / 070

甲午海战中的黎元洪与段祺瑞 / 078

甲午海战中牺牲的外籍雇员 / 082

北洋水师铁锚归国记 / 087

李鸿章与《马关条约》 / 091

云南讲武堂百年风云人物 / 098

109 下 编

唐英与唐窑传奇 / 110

林则徐晚年及与道光帝的关系 / 117

午门护军案与张佩纶 / 123

清末民初四公子 / 126

秋瑾绝命词钩沉 / 131

曹汝霖未曾落水 / 134

杜月笙与中国红十字会 / 140

张学良的密室与十年垂钓之谜 / 148

张自忠之死与张自忠路缘起 / 158

鹿钟麟与北京和平门 / 167

张恨水与地下据点北华美专 / 174

张大千在台湾的岁月 / 179

201 后 记

甲午

甲午海战是改变中日两国走向的命运之战，其中北洋水师广大官兵无比英勇、誓死作战，最终却难挽全军覆没之结局，永负战败耻辱之名。

战舰是海军军人扬威杀敌的武器，一旦没有了战舰，北洋水师的舰长们大都选择了与舰同存亡的归宿！

上编

乙未

北洋水师海军陆战队

1895年2月13日，北洋水师战败，日本海军司令官伊东祐亨却命令联合舰队各舰官兵“停止娱乐”，等于不准为日本海军战胜北洋水师举行庆祝活动。众多日本官兵感到匪夷所思。须知，对日本来说，战胜北洋水师，取得甲午战争的胜利，是不亚于对马海战之役击败沙俄海军的大胜利，伊东何以如此抑制情绪？对马海战的指挥官东乡平八郎是伊东的老部下，东乡逝世，伊东曾亲题“东乡坂”纪念石碑。但伊东在日本的声誉却远逊于东乡，即是源于他对打赢甲午战争之后的态度，其中就包括不准下属举行庆祝。

据考证，伊东之所以下这样的命令，源于那天他听到丁汝昌、刘步蟾、张文宣等自杀的消息，内心深受震撼，这道命令完全出自他对对手的敬意。从甲午海战到威海、刘公岛战役，伊东目睹、耳闻众多北洋水师军官、士兵宁死不屈的壮烈牺牲，使这位崇尚武士道精神的将领，内心一次又一次地受到震动。作为职业军人，他的敬意是发自内心的。

北洋水师海军陆战队在威海战役中所发动的自杀式袭击，全部战死的凛然壮烈，也令伊东动容嗟叹。

对于北洋水师，如邓世昌、林泰曾、刘步蟾、杨用霖等将领的壮烈殉国，人们熟悉而敬仰。而对北洋水师普通水兵的英勇作战和壮烈牺牲，除王国成等少数水兵外，则大多湮没无闻，甚至被遗忘。而北洋水师海军陆战队，则是下层水兵的杰出代表，尤其不应该被遗忘。

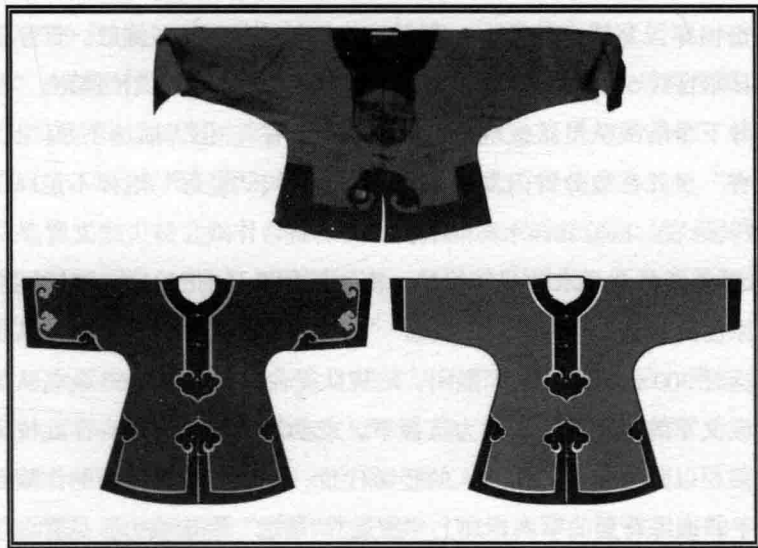
同样，人们知道北洋水师是清朝第一支近代化意义的海军舰队，但极少有人知道，这支舰队还配属有一支专业和精锐的海军陆战队。

北洋水师完全不同于旧式绿营水师，对于后勤保障尤为重视，如沿海军港、基地、船厂、学堂、军医院、军械所、鱼雷营、水雷营、支应局、煤厂等，皆纳

入北洋水师系统，以示为海军的根本。尤其军医、军乐队等设置，更是清朝军队从未有过的，也包括组建海军陆战队这一新兵种。

清朝的绿营水师是仿明朝制度，设内河及外海水师，负责江防、海防安全。它名曰水师，实际非独立军种，乃附属于绿营，仍是陆军编制。战船皆木质帆船，重火器配属为明末红衣炮，小型火炮有百子炮、山炮等。士兵除刀戈，亦有排枪、三眼枪等。绿营水师战斗力弱，跳帮、登岛，仅可对付海匪，但符合防守海口、缉捕盗贼的目的。

北洋水师的海军陆战队，虽罕见提起，但已完全是按西洋军制配备武器。士兵除佩刀外，一律配毛瑟枪，配备登陆汽艇、舢板、移动速射炮，亦按西洋陆战战法训练。人数二百人至三百人，而且号衣（军服）迥异于北洋水师舰上水兵。1882年，由丁汝昌审定《北洋水师号衣图说》，这是清朝海军第一部参照西方海军军服而制定的旗徽服衔等图说。1888年正式成军后，北洋水师又制定了更为标准规范的军服图说，其使用直至甲午战争。由《甲午海战》一书附录的《北洋军服图式》（原图出自美国哈佛燕京图书馆藏《北洋水师实况一斑》，日本也有数种北洋水师军服图饰资料）可见：北洋水师各舰水兵服夏秋为白色，春冬为蓝色（时称石青色），而北洋水师陆战队军服为红色。应是参阅了英法近卫军鲜艳的军服制式。如法国海军陆战队（始建于1622年），隶属于皇家近卫军，其军旗即大书



● 北洋水师军服样式

“法兰西皇帝亲授近卫军海军陆战营”字样，服制鲜艳夺目。英国海军陆战队队服即为红色。

北洋水师水手打破自明代以来“军户”“军籍”的世袭制度，皆为招募。而陆战队队员，笔者则怀疑非招募，而为丁汝昌原来的亲兵小队组成。清朝旧式绿营，将领统率部队，皆有编制，而亲兵卫队则需自给军饷。亲兵一般由家乡宗族子弟组成，忠诚可靠。湘、淮部队无军籍，军饷更是完全自筹，不出于国库。故淮军裁撤，丁汝昌将家乡亲兵编入陆战队，甚有可能。另，《北洋军服图说》还列有“提督亲兵”服饰，不同于陆战队，与水兵服色相同，唯军服外罩马褂，亦配备毛瑟枪。也许亲兵与陆战队各有编制，但均为家乡子弟组成则无疑。或同为陆战队士兵，服饰有所不同？因北洋水师陆战队还兼有宪兵职责，类同于今美国海军陆战队（始建于1775年），除作战外，亦兼宪兵职能，甚至包括仪仗、使馆警卫等。北洋水师陆战队平时执行类似宪兵的纠察任务，亦包括警卫、灭火等特别勤务。陆战队队员每天需上舰，包括熄灯后，随值星军官巡视等；也包括战斗值班，即战时编组战斗突击小分队，随舰队出征，执行跳帮、登陆、突袭等任务。

北洋水师陆战队的战斗力在海战中似未得到验证。虽然这是一支袖珍的精锐部队，但似乎也未进行过海上作战和登岸突袭。在黄海大海战中，即1894年9月17日，日舰“比睿”在北洋水师猛烈炮火轰击下，脱离舰队，妄图穿过北洋水师阵形，从“定远”左侧通过，迅即遭到“定远”“经远”等围击，舰体、帆樯、索具皆被炮击损坏，尤其“定远”一发305毫米炮弹击中其左侧舷，贯穿后桅甲板爆炸，使日军官兵50余人伤亡。后甲板彻底损坏，“比睿”慌忙逃跑。“经远”奋力靠近，并下令陆战队队员接舷跳帮，以俘获“比睿”。但因航速不及“比睿”，以及“比睿”拼死在数分钟内发射1500余发炮弹，“经远”炮弹不足以压制“比睿”，终致其逃脱。检验北洋水师陆战队实力的跳帮作战，终失之交臂。

在1888年9月北洋水师成军伊始，海军陆战队还有过一次成功的登陆作战。适逢台湾原住民起义，李鸿章令“致远”“靖远”赴台驰援，海军陆战队组成突击队同往。当时300余清军被义军围困，陆战队受命抢滩登陆。60余名队员携行营炮奋勇突破义军阵地，在舰炮火力支援下，成功解救被围清军。在此役中，陆战队以少胜多，以阵亡一人、伤八人的轻微代价，完成了抢滩突袭的作战目标。公平讲，对手非训练有素的军人，加上“致远”“靖远”舰炮威力，尽管对手人数众多，但面对精锐的北洋水师陆战队仍是一次非对称作战。

日本也建有海军陆战队，侵朝期间和甲午战争包括威海战役时，都曾投入战斗。在甲午海战时，北洋水师陆战队也没有发挥作用，唯一的一次与“比睿”接舷机会，也没能令其跳帮作战能力得到验证。也许丁汝昌和李鸿章一样，视陆战队为自己的“家底”，舍不得让其投入战斗。如法国海军陆战队的作战职责，有下列8类：“在海上登陆作战中作为第一梯队投入战斗；在岸上进行侦察破坏活动，在登陆地段清障；排除水下防登陆障碍，消灭岸上敌方目标，在预备登陆地区预先进行扫雷；负责炸毁停泊在锚地和基地的敌方舰艇等。”北洋水师陆战队的台湾抢滩突袭，似乎勉强符合“在海上登陆作战中作为第一梯队投入战斗”的作战职责。

北洋水师海军陆战队唯一的一次战斗，是突袭南帮炮台之战。这完全符合“消灭岸上敌方目标”的作战职责。其英勇无畏、视死如归的壮烈气概令敌方刻骨铭心。这是丁汝昌在万般无奈之下，令陆战队投入的也是最后的一次战斗。结局是陆战队队员全部战死（包括负伤自杀），是一次典型的自杀式奔袭。

刘公岛基地仰赖于南、北帮炮台拱卫，日军一开始就欲争夺二炮台。

1895年12月25日，日军3万余人兵分两路进攻南帮炮台。阻击的清军为6000余人。孙万龄部拒敌于白马河，激战小胜，但由于刘树德、闰德胜部未予配合，孙部被迫后撤。南帮炮台危急。丁汝昌、戴宗骞、刘佩超三位海陆将领来回扯皮攻防之策，李鸿章非常不满，曾大加斥责。

日军于29日进攻威海南岸制高点摩天岭，守卫营官周家望率一营数百守军奋勇抵抗，全部牺牲。杨枫岭守将陈万清撤退，南帮炮台失去后路屏障。坚守南、北帮炮台制高点虎山的刘树德、戴宗骞弃守。随之龙庙嘴炮台失陷，清军至此阵亡超过2000人（日方死伤近300人，包括旅团长大寺安纯少将）。

南帮炮台失陷，将会被日军用来轰击刘公岛基地和北洋舰队。李鸿章极为震怒，命将刘佩超及炮台守将一律就地正法。丁汝昌不得已，下令海军陆战队出击，希望夺回龙庙嘴炮台。

这是一次双方力量悬殊的出击，陆战队队员只配备毛瑟枪，乘汽艇、舢板，估计这支袖珍部队都未携带行营炮去抢滩作战，军官们仅有左轮手枪。但这支大无畏的部队，身着红色军服，由刘公岛出发，乘坐汽艇、舢板，劈波斩浪，向炮台迂回前进。抵达海岸后，他们奋勇登岸，恰遇炮台上溃散下来的守军，也许被陆战队队员的斗志所感染，守军也一同返身参战。日军发现了这支小部队，大

为震惊。日军指挥官根本未料到清军居然会反扑。日本后来出版的《日清战争实记》一书有较为详细的记录：“敌军拼死前进”，日军完全未料到清军已全线溃败，竟还有如此强悍的战斗能力。日军瞬间被陆战队冲击得混乱不堪而败退。一名英勇的队员甚至翻越短墙，跃进日军师团指挥部。勇气固然可嘉，但因作战兵员太少，以致寡不敌众。日军经短暂溃乱，重新集结，以优势兵力围攻。陆战队队员不断战死，剩余队员被日军火力压制在海岸边。日本方面的描述：“使人感慨的是，有的中国兵知道不能幸免而自杀死去……登陆水兵几乎无一人逃脱。海岸上积尸累累，不可胜数。有的敌兵在海中遭到狙击，二十间（日本计量1间约为1.8米）平方的海水完全变成了红色，像蜀锦一样绚烂。”

他们的恩主、长官丁汝昌该作何想？他因胆怯不战而致使全军覆没、默许投降而自杀时，想到了这些不怕死的子弟兵吗？

战斗过程极为惨烈！所有的陆战队队员全部战死，伤者亦自杀！笔者相信，日方记载只是概述，而无细节。日本随军摄影记者拍摄下陆战队队员战死的场景。日本画家有感于中国士兵的壮烈，还专门绘制了油画《威海卫炮台之战》，表现了陆战队队员用左轮手枪与日军血战的大无畏英雄气概。

像“蜀锦一样绚烂”的海水早已消逝，毛瑟枪的硝烟也早已流散，这些殉国的陆战队队员的名字更是无人记得。

笔者去过威海，昔日龙庙嘴战场早已被开发为住宅小区。据当地人谈，房地产开发挖掘海滩时，赫然挖出牺牲士兵的骸骨和早已锈蚀的毛瑟枪。笔者不知是否重新安葬，是否建碑纪念。

这些从丁汝昌家乡走出来随他征战的淮军亲兵子弟，大部分是汪郎中村人，有吃苦耐劳、当兵吃饷的性格和传统。入淮军，饷银略薄；而入北洋水师，则合家小康。笔者没有查到陆战队队员的军饷标准。按《北洋海军章程》，北洋军的军饷是高于以往八旗、绿营和湘、淮军的。以淮军士兵为例，月饷仅为银四钱。旧长江水师舵工、炮手、桨手分别为月银三两六钱、三两、二两七钱。北洋水师三等至一等水手，则分别为银七两、八两、十两；三等练勇至一等练勇则为四两、五两、六两。笔者猜测陆战队队员月饷应超过一等水手。因为从制服看，陆战队队员着士官样式军服，饰有云纹图饰。北洋水师正炮目月饷为银二十两，专业技工如鱼雷匠、电煤匠、洋枪匠、锅炉匠等均在月饷二十四两至三十两之间。这些当差兵匠均着军服，袖口均有军衔标识，类同于今天海军的技术士官。陆战队队

员若比照士官待遇，那月饷应在银二十两左右。须知，当时自耕农一户年耕作收入折银在三十两至五十两之间。陆战队队员的饷银在穷苦的两淮，真是超过小康的收入！北洋水师水兵月饷均由管带等主官向支应局领取包办，有可能被克扣、贪污。但陆战队队员是家乡子弟兵，沾亲带故，丁汝昌是不会冒名誉风险贪小利而忘义，而使敢死之士寒心、家乡父老非议的。按惯例，亲兵遇年节，老长官还会另有赏赐。所以，当上一名海军陆战队队员，收入足以养家。

令人感慨的是，队员们不以饷高而贪生怕死，这是亲兵忠诚信念在起决定性作用。湘、淮军人，或无清晰的国家概念，只知忠诚于主将，而亲兵则视主将为恩主，誓死效力。所以，清末徐锡麟为安徽巡抚恩铭部属下，而将其刺杀，不仅被恩铭亲兵毙杀，还被亲兵们开膛剖肝吃下以泄愤。忠诚是子弟兵至高的准则，所以当刘公岛上水兵和护军向丁汝昌闹事时，陆战队队员们不仅不会参加，还应负有弹压的职责。法国海军陆战队的军旗上赫然大书的是“英勇·守纪”四个大字，而北洋水师陆战队队员心中镌刻的则不只是“英勇·守纪”，还有“忠诚”两个大字。另外则是淮军从军者的传统，当兵不仅吃饷养家，还以战死疆场为荣。一人战死，宗族为荣。有遗孤者，其宗族会合力抚养；无遗孤者，其家人父老亦会得到宗族的尊重。

战死的陆战队队员悲壮，其远在家乡的妻子一样悲壮。当陆战队队员们的灵柩到达故里时，所有队员的妻子皆自杀殉夫！包括时年45岁的丁汝昌之妻魏夫人！为了陪伴为家国赴死的丈夫，这些未必识字、未必懂得君国观念的农村妇女，皆与夫君一同赴死，相伴于九泉之下！

这是怎样的一种无畏、怎样的一种悲壮、怎样的一种惨烈！

笔者相信，这一样使欲亡我国家种族的敌寇为之动容、为之震撼！“民不畏死”，这永远成为中华民族不会亡国、不会灭种的一种意志、一种精神、一种境界！

战死军人之妻殉夫古已有之，北洋军人似乎亦蔚为风气。记得读冰心女士的文章，回忆她母亲曾身藏鸦片，准备一俟得到丈夫——“来远”大副谢葆璋阵亡噩耗，即服毒殉夫。谢葆璋历经黄海海战和威海之战而生存，笔者不知向日军投降的北洋水师将领中是否有谢葆璋，如有，他何以面对？有愧乎？

史书未曾记下北洋水师海军陆战队全体队员的名字。这支视死如归的小部队，无一人退却，无一人脱逃，无一人投降，无一人苟活，无一人不战死！即便是伤

者也举枪自戕！

“像蜀锦一样绚烂”，那冲锋时沾满鲜血的红色陆战队军服，将永远成为我们脑海中不可磨灭的记忆！

壮哉！烈哉！北洋水师海军陆战队队员和他们的妻子！

甲午海战与劣质煤

煤是大自然赐予人类、造福人类的宝贵财富。煤炭与钢铁、蒸汽机共同成为第一次工业革命的象征。在造福人类的同时，煤炭也曾经作为各国海军军舰的燃料。直到19世纪初，“石油燃料将使海军战略发生一场根本的革命”（英国近代海军奠基人费舍尔勋爵语）。在当时英国海军大臣丘吉尔的极力推动下，英国海军在全世界率先弃煤，将燃油锅炉用于海军主力军舰的动力来源。

但在此之前，各国海军无不使用煤炭作为军舰的燃料，而煤的优劣则决定了舰艇速度，甚至决定了海战的胜负。当时，英国威尔士地区出产的无烟煤，燃烧值高、残渣少，是各国海军舰艇动力的首选。其他如法国、德国等国出产的煤炭，不仅储量不如英国（1913年，英国产煤量达2.92亿吨，德国为2.772亿吨，法国仅4080万吨），而且质量不佳，如法国煤炭就不易炼成焦炭。令人感慨的是，英国最后一座深层煤矿于2015年12月20日被关闭。而法国现在全国电力所需，已然80%为核电，并于1989年建造了核动力航母“戴高乐”号（1994年下水服役至今）。英国2015年开始海试的“伊丽莎白二世女王”号航母，仍然采用了常规动力。煤作为军舰燃料退出历史舞台不过一百多年，核动力航母、核动力潜艇等早已遨游于海上。

军舰使用劣质煤，会影响航行速度，甚至导致海战失利，这在战史上不乏先例。

日俄战争时，沙皇从欧洲调第二太平洋舰队返回亚洲，与日本抗衡。暗中支持日本的英国，则全面禁止向沙俄舰队提供威尔士无烟煤，并资助本国商人在各大港口收购、囤积煤炭，使沙俄舰队无优质煤可买，还迫使葡萄牙拒绝第二太平洋舰队在安哥拉、莫桑比克加煤。这使第二太平洋舰队无法得到英国威尔士优质煤炭，从而不得不降低标准，补充了德国劣质煤炭。舰队动力来源不充足，舰队速度就大为迟缓，使之在对马海战中，被日本舰队予以重创。这成为因使用劣质

煤炭严重拖累舰艇速度，而使舰队遭到毁灭的一次著名海战战例。

无独有偶，中日大东沟海战也是因为北洋水师使用劣质煤炭，直接影响舰队速度，造成海战失利的重要原因之一。北洋水师使用的劣质煤炭，常常产生滚滚黑烟，使得敌方提前就能发现目标。现在证明，在大东沟海战前，日本联合舰队比北洋水师提前一小时发现对手，原因就是滚滚黑烟使北洋水师过早暴露。而日本联合舰队使用的是优质煤，产生的煤烟稀薄，在一望无垠的海疆上是最好的掩护。



● 北洋水师军舰冒出的浓浓黑烟

后世海战专家分析大东沟海战中中方失利原因，认为北洋水师的不利因素之一是军舰老旧，原设计航速平均为 15 节，不及日本舰队的航速。其实，通过两军舰只航速的对比，中方与日方相距并非悬殊。日舰航速为 18 至 23 节，但在大东沟海战中，北洋水师军舰航速却平均仅有 7 节，远远低于日舰。日本舰队基本达到了设计航速，而北洋水师军舰却远远低于设计航速。以至于在大东沟海战中，因为航速缓慢，使北洋水师作战大受影响。最后日方主动撤退，北洋水师曾欲实施追击，但因航速缓慢，只能徒自兴叹。

另外，最关键的是大东沟海战中，北洋水师因为速度缓慢，而错失痛歼日方舰队的战机。大东沟海战伊始，北洋水师初始阵形是没有错误的，但因为速度缓慢，各舰跟进参差不齐，完全没有达到预期效果，反被日方一字长蛇阵包围阵形右翼，“超勇”“扬威”被重创，形势严峻而大不利于北洋水师。但日方旗舰“松

岛”却错发指挥命令，令“吉野”为首的第一游击队向本舰队后方迂回，使日方舰队作战队形完全改变。北洋水师获得了宝贵机会。如果北洋水师能利用敌方失误，奋起阻断、冲击日本舰队，打乱敌方阵形，就等于恢复了原设想的阵形。日方阵形被切断，必将大乱，而极有可能被重创。但北洋水师的缓慢航速，使之丢掉了这个千载难逢的战机。日方发现致命的失误后，马上重新恢复原队形，而北洋水师直到日方恢复队形，也没有赶上来发起攻击！

其致命原因仍然是动力不足——北洋水师使用的是影响航速的劣质煤，而日本联合舰队使用的是优质煤。

按规定，北洋水师的燃煤由开平矿务局供给。该矿务局始建于光绪三年（1877），第二年正式采煤，初始年产量不过数百吨，至光绪十六年（1890）已达近百万吨，完全解决了北洋水师及附属设施用煤需求，余者还可外销。开平煤矿产煤质量是完全不一样的，煤矿分若干个采煤工作面，每个工作面称为“槽”，如第五工作面的产煤即称为“五槽煤”。“五槽煤”质量最佳，块状，燃烧值高，性能并不亚于英国的威尔士煤。其特点是“烟少火白”，被西方称为“无上品”。外国人趋之若鹜，极愿购买。这也打破了“块大火强”的东洋煤的垄断。最差的就是“八槽煤”，煤碎如散沙，而且掺杂石多，燃烧后灰多，煤烟浓黑，与“质碎力微，不能合用”的旅顺煤相差无几。使用这种劣质煤不但造成北洋水师舰船航速低缓，而且极易损坏锅炉。

在开平矿务局初始由唐廷枢任总办时，供给尚无问题。但自从醇亲王的亲信张翼接任总办后，供煤优劣就产生了矛盾。北洋水师“五槽煤”的供应渐少，“八槽煤”供应的比例却越来越高。

北洋水师长期使用的就是“八槽煤”！在清朝出兵朝鲜之后，丁汝昌多次发出与开平矿务局等处交涉补给煤炭、弹药的电报。



● 开平矿务局官员在运煤火车上合影

丰岛海战后的7月30日，丁汝昌气愤之下，致书开平矿务局总办张翼：供给舰用煤“煤屑散碎，烟重灰多，难壮气力，兼碍锅炉……（开平煤矿）专留此种塞责海军乎”？丁汝昌并威胁：此等劣煤再付给北洋水师，必如数退回，并上报李鸿章裁决。丁汝昌后虽又数次交涉，但煤矿却不屑一顾，仍然供应“八槽煤”。张翼甚至傲慢地说：想要“五槽”块煤，可从“八槽煤”中筛捡！8月7日，丁汝昌在向旅顺船坞工程总办龚照琦交涉补充弹药函中，大发感慨：“存煤及军械数本不丰，再冀筹添，立待断难应乎。后顾无据，伊谁知之！事已至此……利钝之机听天默许而已。”这是攸关国运大战爆发前，一个大国舰队司令官的悲怆叹息！开战前夕的9月12日，丁汝昌用最激烈的言辞向开平煤矿发出“最后通牒”，要求供应“五槽煤”，“迩来续运之煤仍多散碎，实非真正‘五槽’……俟后若仍依旧塞责，定以原船装回，次始得分明，届时幸勿责置交谊于不问也”。但他的要求仍然被置之不理，最后竟连劣质煤的数量也得不到保证。丁汝昌无可奈何，北洋水师最后只得在大连湾装上劣质煤去迎战强寇。

后世评价丁汝昌，多有认定其为外行者。但大战之前，丁汝昌反复交涉煤料供给，已证明他是一个合格的海军将领。试举俄国海军名将马卡洛夫之例：1904年，马卡洛夫被沙皇尼古拉二世任命为北太平洋分舰队司令，随后到停泊地旅顺基地视察。首先到军火库，当他看到库存有大量威尔士煤和普通煤，足够整个舰队高强度作战一年时，这个从普通水手一步步升到海军中将的司令官，才放心地开始制订对东乡平八郎联合舰队的作战计划，包括改革舰队建设，撤换不合格军

舰指挥官，提升水兵士气，改善中国雇员伙食等。马卡洛夫有关海战的著述，后来成为日本海军军官的必读书，但他不是纸上谈兵，他非常明白，再强大的舰队，燃料不足将是极其致命的。丁汝昌虽也明白，但他真正是无能为力！北洋水师舰船编制有50吨级运煤船4艘，说明丁汝昌还是很重视燃料保障的。

北洋水师为何得不到优质煤？

这是由当时体制弊端产生的恶果。其一，北洋水师的燃煤供给，按规定是调拨采购，无论“五槽煤”或“八槽煤”价格相同，这是不合理



● 丁汝昌