

国学经典

素书

【汉】黄石公 / 著

陈颀 / 译注

治国安邦的大谋略，修身处世的小智慧
张良凭此1360字成为帝王师



江西人民出版社
Jiangxi People's Publishing House
全国百佳出版社

素书

【汉】黄石公 / 著
陈颢 / 译注



江西人民出版社
Jiangxi People's Publishing House
全国百佳出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

素书/(汉)黄石公著;陈颉译注. —南昌:

江西人民出版社, 2016. 8

ISBN 978-7-210-08538-6

I. ①素… II. ①黄… ②陈… III. ①个人—修养—
中国—古代 ②《素书》—译文 ③《素书》—注释 IV.
①B825

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第127457号

素书

(汉)黄石公/著 陈颉/译注

责任编辑 / 刘 莉

出版发行 / 江西人民出版社

印刷 / 廊坊市华北石油华星印务有限公司

版次 / 2016年8月第1版

2016年8月第1次印刷

880毫米×1280毫米 1/32 9印张

字数 / 140千字

ISBN 978-7-210-08538-6

定价 / 32.80元

赣版权登字-01-2016-351

版权所有 侵权必究

如有质量问题, 请寄回印厂调换。联系电话: 010-64926437

前言

关于《素书》，有一个美丽动听的传说。

汉代司马迁在《史记·留侯世家》中说，秦末韩国贵族张良流亡下邳（今江苏邳县）时，在一座桥上遇见一位衣着奇异的老人。老人将《太公兵法》传授给张良，告诉他：“读了这部书可以做帝王的军师……十三年后，你将在济北见到我，谷城山下的黄石就是我的化身。”张良认真研读，后来真的做了汉高祖刘邦的军师。十三年后，张良跟随刘邦经过济北，果然见到谷城山下有一黄石。后人便尊称这位授书老人为黄石公，而这本《太公兵法》，就是《黄石公素书》，简称《素书》。

虽然故事颇有传奇色彩，但确实可以看出这位黄石老人是一位精通兵法的反秦隐士。宋代学者苏轼指出：“黄石公，秦之隐君子也。”

中国自古以来就有一些奇人异士，隐居山林，通常被人们称为“隐士”。他们虽然神龙见首不见尾，看似不食人间烟火，但每逢乱世，必定现身。或传奇书，或授弟子，借以助人成就霸业。如春秋战国时代的鬼谷子，身逢动乱之际，教授的五个学生苏秦、张仪、孙臆、庞涓、尉繚子，各佐有称霸雄心的诸侯，上演了一段波澜壮阔的历史。黄石公就是这类隐士中最著名的人物之一。

《素书》原文虽然不到两千字，但内容丰富、思想深邃，对现

代人的启示意义重大。全书共讲了五个问题：

一、阐明了作者的思想体系，即道、德、仁、义、礼五位一体，密不可分，以及“潜居抱道，以待其时”的处世哲学。暗示读者，只要具备道、德、仁、义、礼五种品格，再逢机遇，定可建绝代之功。

二、阐明了作者的用人原则。作者依据才学不同，将人才分为俊、豪、杰三类，是故其无异于儒家的理性意识及道德准则。作者认为“任材使能，所以济物”“危莫危于任疑”“既用不任者疏”“用人不正者殆，强用人者不畜”等，都是来自生活的总结，并且有着指导性意义。

三、从思想和行为两方面提出了如何加强个人修养的意见。“博学切问”“恭俭谦约”“近恕笃行”“亲仁友直”等，反映了儒家的道德意识；“绝嗜禁欲”“抑非损恶”“设变致权”“安莫安于忍辱”“吉莫吉于知足”等，又具有道家思想的成分。儒、道兼收并蓄，反映出作者的思想包罗万象。

四、总结安邦治国的经验。作者认为“短莫短于苟得”“足寒伤心，人怨伤国”“有道则吉，无道则凶。吉者百福所归，凶者百祸所攻。非其神圣，自然所钟”，这些对于后人参政议政有一定的启示。

五、阐述了作者的处世之道。作者提出“好众辱人者殃，戮辱所任者危”“慢其所敬者凶”“轻上生罪，侮下无亲”“上无常守，下多疑心”“近臣不重，远臣轻之”等，都给如何处理好各种关系提供了借鉴。

由此可知，《素书》是为从政者如何加强自身的政治素养、如何把握道德与谋略的关系而写的，但又不仅仅局限于此。书中这些效法天道地道、以格言形式表述的最高智慧，用之修身，可以明志益寿；用之治国，可以身居高位；用之经商，可以发财致

富；用之军事，可以百战百胜。

《素书》原文并不长，词句虽不十分难懂，但每句话的内蕴却异常丰富、深邃。本书对原文中比较生僻的字词皆给出了解释，每句都附有现代汉语译文。此外，还用“解读”的办法，尽量挖掘、剖析每一段话的内涵。另外，对《素书》的每个观点，都从处世、职场、管理三个方面，根据各个领域的特点作了解读，并附有颇具趣味和针对性的小故事，故事的末尾多附有解说，为读者增加阅读趣味。

原 序

《黄石公素书》六篇，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以“三略”为是，盖传之者误也。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百三十六言，上有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此。

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉？

余窃尝评之：“天人之道，未尝不相为用，古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，傅说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。”《阴符经》曰：“宙在乎手，万物生乎身。”道至于此，则鬼神变化，皆不逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤！

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深。虽尧、舜、禹、文、傅说、周公、孔、老，亦无以出此矣。

然则黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此书授子房。而子房者，岂能尽知其书哉！凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。

《书》曰：“阴计外泄者败。”子房用之，尝劝高帝王韩信矣；《书》曰：“小怨不赦，大怨必生。”子房用之，尝劝高帝侯雍齿矣；

《书》曰：“决策于不仁者险。”子房用之，尝劝高帝罢封六国矣；《书》曰：“设变致权，所以解结。”子房用之，尝致四皓而立惠帝矣；《书》曰：“吉莫吉于知足。”子房用之，尝择留自封矣；《书》曰：“绝嗜禁欲，所以除累。”子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。

嗟乎！遗粕弃滓，犹足以亡秦、项而帝沛公，况纯而用之、深而造之者乎！

自汉以来，章句文词之学炽，而知道之士极少。如诸葛亮、王猛、房乔、裴度等辈，虽号为一时贤相，至于先王大道，曾未足以知仿佛。此《书》所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人也。

离有离无之谓“道”，非有非无之谓“神”，有而无之之谓“圣”，无而有之之谓“贤”。非此四者，虽口诵此《书》，亦不能身行之矣。

（宋）张商英

钦定四库全书提要

《素书》一卷(江苏巡抚采进本)

旧本题黄石公撰,宋张商英注。分为六篇,一曰原始,二曰正道,三曰求人之志,四曰本德宗道,五曰遵义,六曰安礼。黄震《日抄》谓其说以道、德、仁、义、礼五者为一体,虽于指要无取,而多主于卑谦损节,背理者寡。张商英妄为训释,取老子先道而后德,先德而后仁,先仁而后义,先义而后礼之说以言之,遂与本书说正相反。其意盖以商英之注为非,而不甚斥本书之伪。然观其后序所称圯上老人以授张子房,晋乱,有盗发子房冢,于玉枕中得之,始传人间。又称上有秘戒,不许传于不道不仁不圣不贤之人,若非其人,必受其殃;得人不传,亦受其殃。尤为道家鄙诞之谈。故晁公武谓商英之言世未有信之者。至明都穆《听雨纪谈》,以为自晋迄宋,学者未尝一言及之,不应独出于商英,而断其有三伪。胡应麟《笔丛》亦谓其书中悲莫悲于精散,病莫病于无常,皆仙经、佛典之绝浅近者。盖商英尝学浮屠法于从悦,喜讲禅理,此数语皆近其所为,前后注文与本文亦多如出一手。以是核之,其即为商英所伪撰明矣。以其言颇切理,又宋以来相传旧本,姑录存之,备参考焉。

目 录

原始章第一	1
构建人生的五种思想	3
道是宇宙最高法则	6
有德者必有所得	8
仁者爱人	10
有道义者可立功立世	13
礼是为人处世的规矩	15
为人之本,缺一不可	17
贤人君子的明通审达	20
潜居抱道,以待其时	22
乘势而行,待时而动	25
道高而名重	28

正道章第二 31

德以怀远 33

信义服人 35

鉴古察今,人中才俊..... 37

行智信廉,人中豪杰..... 39

可守本分,舍生取义..... 41

身正不怕影子斜 44

见利不忘义,人中之杰..... 46

求人之志章第三 49

无欲则刚 51

不为恶事,自然无过..... 53

戒绝酒色,洁身自好..... 55

远离是非,明哲保身..... 57

博学多闻,增长见识..... 59

言行清高乃修身之道 61

深谋远虑才不会陷入困境 63

慎重选择朋友 65

宽恕容人是美德 67

任用人才要知人善任 69

谗言止于智者 71

凡事三思而后行 74

灵活通变可解死结 76

慎言可避祸 78

坚守信念才能立功 81

本德宗道章第四 83

长于谋划,才能有所成就 85

忍辱方能身安 88

进德修业乃首要之事 90

多做好事就会快乐 92

心志专一者能成大事 95

细微之处察本质 97

知足是福,多愿则苦 99

不贪不义之财 102

自满者败,自恃者孤 104

用人忌疑心太重 107

自私自利终致败局 110

遵义章第五 113

大智若愚 115

有过不知为蔽 117

谨防祸从口出 119

令出如山,切忌朝令夕改 121

树立权威不等于发怒·····	124
辱人自辱、不可怠慢所敬之人·····	127
明辨亲疏贤恶·····	130
贪恋女色使人昏聩·····	133
私心重者不可委以重任·····	135
忌以权势欺压人·····	137
名不副实者无善终·····	139
厚己薄人不得人心·····	141
内讧毁基业·····	144
人才不可用而不任·····	147
论功行赏留人心·····	150
赏识人才要言行一致·····	153
施恩莫望报·····	155
不可贵而忘贱·····	157
用人不可计前嫌·····	159
用人不当,后患无穷·····	162
明了自身的“强”与“弱”·····	164
决策宜仁、宜密·····	166
毋让奋勇之士穷困·····	169
严防腐败·····	171
用人而疑是昏聩·····	173
刑罚不可滥用·····	175

赏罚要分明·····	178
喜欢谗言排斥忠谏者必亡·····	181
贪人之有必遭败亡·····	183
 安礼章第六 ·····	 187
常怀宽容之心·····	189
凡事预则立·····	191
积善者福,积恶者祸·····	193
勤劳是富强的根本·····	195
人才是成功的关键·····	198
节俭才能真正富有·····	201
为上者忌反复无常·····	204
上下级之间的相互尊重·····	207
自信信人,自疑疑人·····	210
邪僻之人无正直朋友·····	212
上梁不正下梁歪·····	214
厚待贤能之士·····	217
吸引人才需要良好的环境·····	219
功成之后切勿自满·····	221
鉴别人才需要慧眼·····	223
有规则有法度才会秩序井然·····	225
人才好比栋梁·····	227

民心是根本	229
选择正确的道路	232
居安思危,有备无患	234
有道则吉、无道则凶	236
同志相得,同仁而忧	239
臭味相投	242
美女善妒	244
智者多谋	246
同官同利易相残	248
物以类聚,人以群分	250
志同道合则大业可成	252
同行是冤家	255
教人者须先正己	257
顺“道”而行则万事可行	259
 附 录	 263
附录一:黄石公传	265
附录二:《素书》原文	267
附录三:《素书》考	271
 参考文献	 272

原始章第一

立身成名的根本

此章论述为人处世的基础和根本法则，所以称其为“原始章”。黄石公认为，为人处世应该具备天道、德行、仁爱、正义、礼制这五者，这五者统而言之囊括了东方文明总体思想的原始理论。这里的“道”，精微玄妙，并不完全等同于自然规律；这里的“德”，瑰伟高超，也不等同于现今的文明礼貌。“以道为体为因，以德为用为果，济世以仁，处事以义，待人以礼”，可以说这就是经世治国的根本，是谋仕、权变的准绳，也是涉世、立身的起点。所以为人者就要在时机未到之时，加强自身德行与能力的修养，审时度势。一旦时机成熟，则可进取天下，成就一番伟业。