

《荒野求生》主角贝尔·格里尔斯
曾服役的英国特种部队SAS首度披露真实故事



THE REGIMENT

魔鬼之师 SAS

英国特种部队五十年作战纪实

【英】迈克尔·阿舍 著 朱振国 译



华东师范大学出版社
全国百佳图书出版单位

第191号军械库封面

魔鬼之师SAS

英国特种部队五十年作战纪实

The Regiment: The Real Story of the SAS

[英] 迈克尔·阿舍 Michael Asher | 著

朱振国 | 译

华东师范大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

魔鬼之师SAS: 英国特种部队五十年作战纪实 / (英) 迈克尔·阿舍著; 朱振国译.
—上海: 华东师范大学出版社, 2016

ISBN 978-7-5675-5814-4

I. ①魔… II. ①迈… ②朱… III. ①特种部队—作战—概况—英国 IV. ①E561.56

中国版本图书馆CIP数据核字 (2017) 第024142号

THE REGIMENT: THE REAL STORY OF THE SAS By MICHAEL ASHER

Copyright: © MICHAEL ASHER 2007

This edition arranged with SHEIL LAND ASSOCIATES
through BIG APPLE AGENCY, INC., LABUAN, MALAYSIA.

Simplified Chinese edition copyright:

2017 Shanghai Gaotan Culture Co., Ltd

All rights reserved.

中文简体字版权由上海高谈文化传播有限公司所有

上海市版权局著作权合同登记 图字: 09-2016-719号

魔鬼之师SAS: 英国特种部队五十年作战纪实

著 者 (英) 迈克尔·阿舍

译 者 朱振国

特约编辑 张 璋

项目编辑 陈 斌 许 静

审读编辑 陈长华

内文设计 叶金龙

装帧设计 柳丹丹

出版发行 华东师范大学出版社

社 址 上海市中山北路3663号 邮编 200062

网 址 www.ecnupress.com.cn

电 话 021-60821666 行政传真 021-62572105

客服电话 021-62865537

门 市 (邮购) 电话 021-62869887

地 址 上海市中山北路3663号华东师范大学校内先锋路口

网 店 <http://hdsdcs.tmall.com>

印 刷 者 安徽宣城海峰印刷包装有限公司

开 本 710×980 16开

印 张 28.75

字 数 533千字

版 次 2017年4月第1版

印 次 2017年4月第1次

书 号 978-7-5675-5814-4/E.002

定 价 58.00元

出版人 王 焰

(如发现本版图书有印订质量问题, 请寄回本社客服中心调换或电话 021-62865537联系)



前言

1941年是英国特种空降兵部队（Special Air Service，简称SAS）成立之年。当时，它在佩戴着将官肩章、参谋领章的大人物的盘算之中，不过是一个注定短命、注定一事无成的“噱头”。哪怕全军覆没也无关痛痒，甚至没有资格成为英国陆军战斗序列的一部分。事实正相反，经过3名一度不得志的青年军官，一群蔑视权威、久经沙场的老兵们的苦心经营，它在3年后，成长为一项优质军事资产，成为盟国乃至敌对阵营争相效仿的对象。

《魔鬼之师SAS：英国特种部队五十年作战纪实》（原名《THE REGIMENT》）一书，是著名军事作家、探险家迈克尔·阿舍先生以特种作战历史为主题所出版的第3本专著。通过对官方解密档案的研究、梳理历次行动亲历老兵的回忆，并综合第22SAS团历史学家的最新研究成果，还原了在北非与西欧反法西斯战场所开展敌后军事行动之全貌。同时，厘清了二战后兴起的一系列极端组织基于恶意中伤第22SAS之动机而编造出来，并经过西方媒体不遗余力夸大宣传进而变得众所周知的一系列谣言。这本书，真实还原出二战及之后历代英国特种部队军人的心理肖像。

老一代的勇士已经用剑戟和鲜血书写下了世界军事史上最富传奇性的篇章，缔造了“这个团”的显赫声望，并且从未将功劳延揽到自己身上。新一代勇士继承了这种作风，并将把部队的荣誉传承下去。

本书涵盖SAS自成立起50年间的历史、部队序列沿革。以下，对SAS在1990年后参与的行动及部队序列沿革做简要介绍：

1.第22SAS。确定有该部参与的行动包括：2000年9月在塞拉利昂展开的“巴拉斯行动”——参战特种部队军人（SBS/SAS）私下称之为：“必死行动”。伊拉克战争期间，该部曾作为“布莱克/骑士特遣队”的组成部分，在美国多军种特种作战司令部的指挥下展开行动。其间广为人知的一次行动发生在2006年3月，作为多国救援部队的一部分，第22SAS偕同英国特种部队支援集群在伊拉克首都巴格达解救了3名慈善组织成员——当时他们已被关押118天。

可能有该部参加的行动包括：2011年展开的“艾拉米行动”。根据英国媒体报道，英国特种部队在此期间协调了反政府武装对的黎波里的攻势，还为后者提供了军事训练。2014年8月起，英国特种部队在伊拉克北部以及叙利亚境内针对极端组织展开了攻势。2个月後，他们的行动范围扩展到了伊拉克西部。

2.第21SAS/第23SAS。“赫里克行动”期间，两支部队的后备役军人曾接受动员，前往阿富汗为国家警察部队提供军事训练——2008年6月，隶属于第23SAS的3名士兵在赫尔曼德省因车辆触雷而阵亡。

自1987年起，各军种特种部队的作战指挥权转交至“英国特种部队主管”，现在担任该职务的是陆军少将詹姆斯·罗伯特·奇斯韦尔，出身于伞兵团，曾被授予指挥官级帝国勋章、军功十字勋章。自陆军参谋学院毕业后，他调入英国特种部队总部担任作战参谋，之后调入第22SAS担任中队指挥官，任内参加过“巴拉斯行动”，因其英勇表现于次年被授予军功十字勋章。

现在，英国特种部队下辖：

特种小艇部队，成立于1940年，下辖4个中队（C、M、X、Z中队），驻地位于普尔。

特种小艇部队后备役中队，无固定驻地。

第22SAS，下辖4个中队（A、B、D、G中队），驻地位于赫里福德。

特种空降兵部队后备役中队，已更名为L分遣队，无固定驻地。

特种侦察团，成立于2005年，骨干来自“第14情报连”，驻地位于赫里福德。

第18通讯团，成立于2005年，下辖：特种小艇部队通讯中队（皇家海军陆战队）、第264通讯中队、第267通讯中队、第268通讯中队、第63通讯中队。

特种部队支援集群，成立于2006年，下辖：1个团部连、4个步兵连、1个火力支援连与1个战斗支援连。兵员主要来自伞兵团第一营（一营与特种部队的渊源，参阅本书正文以及相关附注），皇家海军陆战队突击队，皇家空军团。集群驻地于圣塔赞。

多军种特种部队航空联队，成立于2001年，下辖皇家空军的第7中队、第47中队，陆军航空兵部队的第657中队、第658中队。

第21SAS 与第23SAS，已经在2014年根据“英国陆军2020年改革”计划调离“英国特种部队”序列。两个团现在隶属于2014年9月成立的“第一情报、监控与侦察旅”。

英国政府计划在2015–2020年间投入20亿英镑，以期改善英国特种部队的装备水平。

附录：SAS的效仿者

简述与SAS历史渊源最悠久的3支欧洲国家特种部队的序列沿革。

1. 法国

自由法兰西SAS成立的始末，以及它在二战期间的历史沿革参阅正文以及相关附注。二战结束后该部归还法国陆军，其番号经历了从“SAS强击营”、“殖民军伞降突击队营”到“殖民军伞兵旅（教导）”的一系列变更，最终在1960年移防至巴约纳，成立了“海军陆战队第一伞降步兵团（教导中心）”——为殖民军/海军陆战队下辖的各伞降单位代训战术、技术骨干。直到1973年，它才作为特种部队单位予以重建——其最初的任务形态效仿了第21SAS。该部现在与第13伞降龙骑兵团、第4特种部队直升机团一道隶属于法国陆军特种部队司令部。

2. 比利时

比利时SAS成立的始末，以及它在二战期间的历史沿革参阅正文以及相关附注。二战结束后该部归还比利时陆军，最初被改编为“第一伞兵团”。它在

1952年与“突击队团”¹合并，后成为“伞兵突击队团”²下辖的第一伞兵营。2011年7月，第一伞兵营正式解散，比利时SAS的战役荣誉以及部队传统³由“特种部队集群”⁴继承。

3.意大利

1942年5月，根据王家意大利陆军总参谋部的命令成立了“第一特种强击兵营”。该营的编制完全参照当时的SAS，下辖的3个强击兵连分别实施伞降作战（效仿L分遣队）、两栖作战（效仿SBS），以及使用菲亚特“撒哈拉沙漠”侦察车经由陆路展开渗透、侦察（效仿远程沙漠大队）。他们通过对SAS既往战例的研究、对战俘的审问，制定了敌后破、袭战术与作业流程，并且于1943年1月开始对突尼斯与阿尔及利亚境内的盟军机场展开破坏行动。这批意大利军人的战场表现堪称英勇顽强——在短短4个月内实施了超过30次敌后破袭行动。两栖作战连则在西西里岛配合德国空军第一伞兵师展开了针对英军的迟滞作战。随着西西里岛的解放，该部解散剩余人员转入暂编第9强击兵部队。当意大利遭德军占领后，他们遵循意大利强击兵的爱国主义传统，转而参加了针对占领军、意大利法西斯分子展开的“解放战争”。二战结束后，这批骨干组成了切萨诺步兵学校的教导连；20世纪50年代末转调至比萨伞降训练学校，成为伞降破坏专业教学组。最后在20世纪70年代中叶，随着“雷霆”伞兵旅⁵的重建，该部转隶新伞兵旅并被授予“第9伞降强击兵营”的番号。该营的驻地位于里窝那。

1 二战期间是由盟国流亡陆军士兵组建的英国陆军第10突击队下辖的第4小队。合并后成为“伞兵突击队团”下辖的“第二突击队营”，驻地位于弗拉维纳。

2 1991年扩编为旅，2003年改编为“即刻反应部队”。2011年与第7旅（机械化）合并后成为“轻型旅”，下辖比利时陆军的全部精锐部队并且负责伞降训练中心、突击队训练中心的运营。旅部位于法梅恩地区（的）马尔什。

3 包括比利时SAS在二战期间获得的5次战役荣誉：诺曼底、比利时、阿登、艾姆登、奥登伯格。部队传统包括：佩戴栗红色贝雷帽以及SAS帽徽的权力，以及座右铭：勇者必胜。

4 成立于2000年，当年下辖比利时陆军“远程侦察巡逻分遣队”（当时隶属伞兵突击队旅）以及“第三伞降枪骑兵团”一部。2003年，随着第3伞降枪骑兵团的解散成为独立单位，2011年转隶于新成立的“轻型旅”。驻地位于赫维里。

5 转调至比萨伞降训练学校，成为伞降破坏专业教学组。最后在20世纪70年代中叶，随着“雷霆”伞兵旅的重建，该部转隶新伞兵旅并被授予“第9伞降强击兵营”的番号。该营的驻地位于里窝那。

目录

序幕 / 001

第一部

北非（1941—1943） / 019

拜恩回忆道，“飞机场的中央沦为一片起火的森林”。

他们安装炸弹花费了40分钟，然后很快就消失在夜幕之中。走出不过几百码，就听到了震耳欲聋的爆炸声——一架飞机爆炸了，迸发出令人目眩的闪光、烟雾以及钢铁碎片。之后，其它飞机一架接着一架地爆炸了。

（1941年12月20日，艾季达比耶机场（轴心国）破坏行动）

第二部

欧洲（1943—1945） / 157

超过23000名盟军士兵或是背着降落伞跳出了机舱，或是其搭乘的滑翔机松开了牵引索，诺曼底上空到处是空降兵的踪影——这是历史上规模最大的空降突击。陪同他们的是英国皇家空军的1300架轰炸机，它们按波次进入目标空域，对德军的海岸防御体系展开了狂轰滥炸。

（1944年6月6日，诺曼底布巴斯基行动）

第三部

小规模战争与革命战争（1947—1980） / 239

叛乱分子威胁到了苏丹国的稳定。简报中对SAS的要求是：登上杰贝尔·艾赫代尔，击毙3名首领或谈判成功。它长度约合80公里，总面积78平方公里，最高海拔2743米。酷似火星的地貌包含了陡峭的山坡，板块挤压成型的山峰以及河谷，布满了洞穴、悬崖和垂直板块——酷似供巨人使用的台阶。

（1959年1月25日，杰贝尔·艾赫代尔行动）

第四部

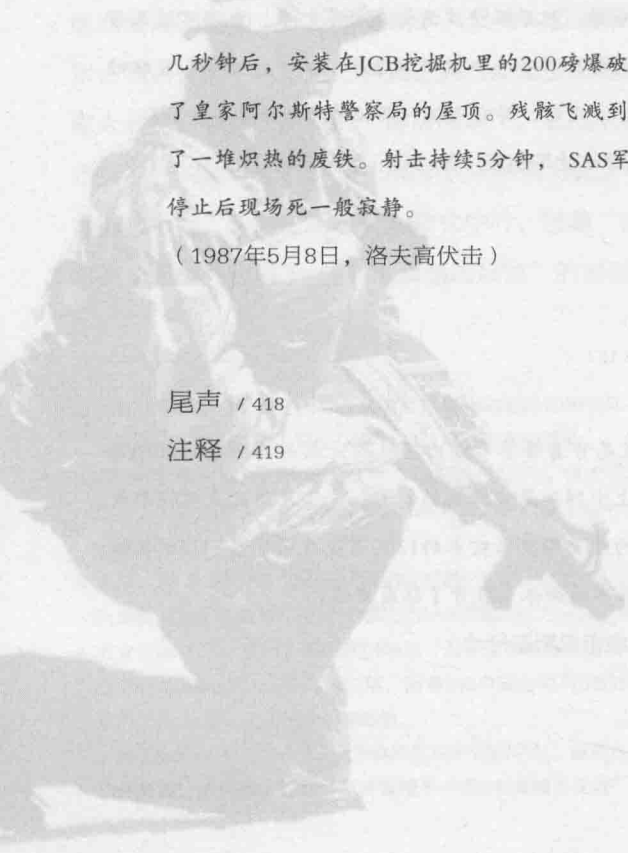
黑色区域作战行动与绿色区域作战行动（1980—1991） / 361

几秒钟后，安装在JCB挖掘机里的200磅爆破装药引爆瞬间产生的气浪，掀翻了皇家阿尔斯特警察局的屋顶。残骸飞溅到了20米之外。JCB挖掘机被炸成了一堆炽热的废铁。射击持续5分钟，SAS军人们发射了1200发子弹。当枪声停止后现场死一般寂静。

（1987年5月8日，洛夫高伏击）

尾声 / 418

注释 / 419



序 幕



“我一直相信你们会干得很漂亮，却不曾想到结果如此出色。”

(1980年4月30日-5月5日，猎迷行动/伊朗大使馆围攻)



1980年4月30日上午，第22SAS的副指挥官克莱夫·费尔韦瑟少校接到了一位名叫达斯蒂·格雷的“老伙计”的电话。SAS在佐法尔山区参加“秘密战役”期间，费尔韦瑟就认识格雷。一起经历过那段时光的老兵们在团里被称作“风暴老兵”，他们之间的关系非同一般。格雷退役前是一名在“D中队”服役的下士，因其效仿格劳乔·马科斯蓄的小胡子和幽默感而为人所知。他现已退役，目前在“大都会警察局”担任警犬训练员。他在电话中告诉费尔韦瑟：就在伦敦中区，一次恐怖主义事件正在酝酿当中。

这已经是费尔韦瑟在那天早上就首都的当前状况所接听到的第二通电话。他的未婚妻曾在几分钟前向他报告，位于肯辛顿的普林斯盖特附近聚集起了大批警察。她花费很多工夫才绕过封锁那片区域的路障。费尔韦瑟知道，在普林斯盖特的那片区域聚集着一批外国大使馆。他感到某件严重的事情正降临到这座城市头上，并且绝不可对此掉以轻心。

当时，费尔韦瑟正在“克里姆林宫”值班，它位于赫里福德郡布拉德伯里路的总部内，是第22SAS作战室的代号。他在当天的主要工作就是将SAS的“特别项目小组”——代号为“宝塔”的反恐怖主义小组派遣到约克郡的卡特里克。根据日程，他们将在那里开展为期一周的演习，科目是如何在有人质遭扣押的情况下展开谈判。隶属于SAS的4个“军刀中队”¹——A中队、B中队、D中队和G中队，以6个月为周期轮流承担反恐怖小组的任务。当时轮值的是B中队，刚刚在4月初接替了G中队。这个“特别项目”本身又划分为红组和蓝组，一般情况下，其中的一个分队会在赫里福德保持待命状态，而另一个分队则出现在全国各地，演练如何在不同环境下应对恐怖分子的攻击。就在费尔韦瑟少校接到电话的同时，“宝塔”分队的

小伙子们正安坐在蓝组待命区享用茶水，外面则排列着他们的陆虎“揽胜”越野车和福特公司的“全顺”厢式货车。

费尔韦瑟，苏格兰人，在爱丁堡出生，来自于国王私有苏格兰边民团，当年36岁，在团里积累下了多年资历。他正面临着一个令自己左右为难的问题。虽然他已经接到了两条关于普林斯盖特恐怖主义事件的消息，但它们无一来自官方渠道。假如他把反恐小组派到卡特里克，而伦敦的情形却又进一步恶化，那么额外的两小时车程最终可能决定人质的生死。琢磨了一分钟后，他致电“B中队”的指挥官赫克托·盖兰少校，告知对方原定的演习推迟。然后他就回家，准备享用一碗汤。

这碗汤他就没喝完过。正在吃饭的时候，他从无线电里听到了一条消息，提到了发生在上午11点20分的事件：6个阿拉伯人强行冲撞了位于普林斯盖特的伊朗大使馆的大门。有那么一会儿，仅有的一名警卫——41岁的外事保护组警员特雷弗·洛克暂时挡住了这伙暴徒。此举导致其中一个暴徒用勃朗宁9毫米口径手枪发射了3发子弹，子弹打碎了大门上的玻璃，并且导致那位警员暂时性失明。洛克没有拔出隐藏在大衣下面的手枪——一把史密斯·韦森公司生产的左轮手枪，弹仓可容纳6发11.43毫米口径子弹。相反，他按动了隐藏在大衣翻领内的报警器，将警报传回了位于新苏格兰场的外事保护组总部，恐怖分子对此一无所知。

阿拉伯人将满脸鲜血的洛克扣为人质，对其加以捆绑，然后押解到了楼上的一个房间。关押在同一房间里的还有BBC的制片人克里斯·克拉默和录音师西姆·哈里斯，他们两人刚巧在大使馆办理签证延期手续。另外22名人质包括使馆的大轿车司机罗恩·莫里斯和其他工作人员，以及当时到访的若干名记者。

恐怖分子声称，他们属于一个名叫“民主革命阵线”的组织，宗旨是解放位于伊朗西部的一个阿拉伯民族省份阿拉伯斯坦（正式名称是胡齐斯坦省）。该组织的头儿是出生于巴格达的商人奥恩·阿里·穆罕穆德，他提出了3点要求：首先恢复阿拉伯斯坦人民的人权；其次是要求伊朗赋予阿拉伯斯坦地区自由、官方承认以及实施民族自治的权力；第3条则是释放91名抓捕自阿拉伯斯坦省、目前被霍梅尼政权关押在监狱中的政治犯。如果到了5月1日上述要求还未得到满足，那么大使馆和扣押在内的人质都要被炸上天。

费尔韦瑟冲回自己的办公室，取消了在卡特里克的演习，然后致电自己的上级——今天早晨才离开总部的休·麦克·罗斯中校。罗斯今年41岁，来自科尔德斯特里姆卫队，当时才接任第22SAS的指挥官职位不到一年。他出生于印度，是凭借《孟加拉的夜行人》一书成名的小说家约翰·马斯特斯的继子。他本人曾就读于牛津大学和巴黎的索邦大学，早在加入近卫军之前就已经在本土防卫自卫队和皇家空

军志愿后备队服役过。

罗斯做了两件事情。首先，他下令让一架直升机进入待命起飞状态，以便自己飞往伦敦侦查这次事件的最新进展。然后，他致电位于切尔西国王路的SAS总部，与主管彼得·德·拉·比利艾尔少将取得了联系。他请求少将通过国防部获得官方确认：是否有一次恶性恐怖事件正在酝酿之中。彼得·德·拉·比利艾尔同样抱着让“宝塔”小组介入这次事件的打算——迫切性丝毫不亚于罗斯。作为一名46岁的SAS老兵，他曾经指挥过一个“军刀中队”，先后担任过SAS的副指挥官和指挥官，并且早在十年前，他在将SAS转型为反恐怖主义部队这一过程中起过重要作用。

中午时分，“特别项目”小组在一间茶室里聆听了初步简报，主持简报的是“B中队”指挥官赫克特·格兰，这位脾气暴躁的军官出身于伞兵团，曾在7年前协助建立了SAS的第一支反恐怖主义小组。

这群男人都铆足了劲儿。“暗地里渴望着这次行动不要终止。”当时的蓝组成员，骑兵罗宾·霍斯福尔如此写道。他当时23岁，未及成年就报名参军，后来进入伞兵团服役。“……在英国本土从未发生过这种事情。”²

刚过中午，麦克·罗斯抵达现场，与警方展开了联络工作。尽管国防部尚未作出任何答复，但罗斯还是向费尔韦瑟下令：无论如何要将红组调动到更加靠近首都的位置。罗斯下达上述命令6个小时后，一位在内阁办公室工作的文官致电布拉德伯里路，请求SAS为正在普林斯盖特发生的事件提供协助。费尔韦瑟则带着极大的满足感回答道：“我们已经在场。”听到这位副指挥官用带着苏格兰口音的英语作出的回复后，这位文官狐疑地问道：自己能否和“一位真正的军官”通话？

整个小组分成若干个小团体，通过不同的路线离开赫里福德，前往坐落于首都郊区比肯斯菲尔德的陆军语言学校汇合。“战术突发性是成功的关键，”费尔韦瑟回忆道，“……而我也从未打算要让媒体知晓SAS正在前往伦敦的途中……我一度担心路虎‘揽胜’越野车会被记者发现……但我们还是成功调动了整个小组，并且没有任何差错。”³到了午夜时分，他们已经在奥尔巴尼街附近的摄政公园营区设立了战术总部。彼得·德·拉·比利艾尔在当天下午花费了大部分时间出席在内阁紧急应变小组举行的紧急会议，与会的有内政大臣维利·怀特洛。后者当时确信，这次“围攻”将以一场大屠杀收场。英国首相玛格丽特·撒切尔则明确表示，尽管她期待警方通过长期谈判，最终以和平手段解决本次事件，但这些恐怖分子还是违反了英国法律，绝不能让他们逍遥法外。彼得·德·拉·比利艾尔相信，这些阿拉伯人绝不会投降，因为他们绝不会让自己“丢面子”，并承受此举可能对他们

事业造成的损害。

麦克·罗斯正悄无声息地对普林斯盖特周围展开一次侦察，寻找一处靠近目标的前进待命区域——在当时的术语中被称作“坚固支撑点”。大使馆本身是一片式样相仿的排屋中的一个单元——一幢坚固的维多利亚时代早期的联排住宅建筑，它坐落在与主要通道肯辛顿路平行的一条支路上。公路以一个角度平缓的下坡经过了位于公路左侧阿尔伯特音乐厅的圆形大堂，以及位于右侧的肯辛顿宫和圣·玛丽·阿博特教堂，然后与繁华的肯辛顿商业街汇合。公路的另一侧是有多片草坪、湖泊以及枫树成荫的海德公园，那里的树叶尚未长全。不过罗斯认为，既然大使馆正立面窗户的视野穿越肯辛顿路后正对着公园，那里可以成为狙击手们完美的隐蔽地点。相较它从外面看来，“坚固支撑点”本身的体量要更大。它始建于19世纪50年代，高4层，共有54间房间，它的正立面点缀着柱廊、巨大的上下推拉窗和装饰华丽的阳台。

罗斯最终选择了位于隔壁14-15号的“英国皇家全科医师学会”作为小组的待命区域，他们可以通过一条隐蔽的小道进入该学院：首先通过若干个公寓，然后穿越一座花园，最后进入一条地下通道。他明白，让SAS军人在隐秘条件下行进至关重要。不仅仅是为了自身的安全，同样也是为了防止新闻媒体的窥探。当时至少有3台电视摄像设备被安放在大使馆附近，而罗斯最不想要的结果就是让恐怖分子们通过看电视了解到SAS的行动。

5月1日凌晨，红组的24名成员带着他们的装备，乘坐从艾维斯租车公司租来的汽车抵达了待命区域。他们通过那条隐蔽小径偷偷溜进了医学院。两个小时后在前进待命区域安顿下来，并且开始穿戴装备，为可能展开的突击做准备。

SAS在这一阶段有两套方案，一套用来应对突发状况，另一套则是在完成准备后的蓄意进攻。“仓促方案要求的是速度和隐秘，”费尔韦瑟说道，“一旦人质在最初几个小时内面临迫切危险，就展开这套方案。这一方案可能会涉及到正面进攻。”⁴只要可以避免，没有人想要采用仓促方案。它将意味着，是在对情况一无所知的状态下投入战斗，没有可靠的情报，没有详尽了解目标区域的房间布局。根据估算，仓促方案的伤亡率可以高达90%。

第二套的蓄意方案，则需要收集详尽的情报。“我们需要了解那里有几间房间，”费尔韦瑟说明道，“共有多少层，建筑的布局，我们能否沿着阳台进入建筑，我们能否登上屋顶，内部的照明情况如何，各道房门打开的方向……然后我们需要知道有多少人在里面，有多少名恐怖分子，他们的身份，他们携带了何种武器，他们的诉求……这一张清单长无止境。”⁵每当获得了新的情报，两种方案都

要持续不断地进行修订。

该小组的情报支队，由乔·“S”中士负责管理，他们早已开始构建“坚固支撑点”的模型。很快“S”中士向小组做初步情况简报，包含大致的建筑布局，以及6名恐怖分子的面部照片。“我们花费了大量的时间来研究这些照片，以便在突入目标后能分辨出好人和坏人，”霍斯福尔回忆道，“……一次辨别错误，就可能导致自己枪击一名人质，或者在犹豫不决间遭到恐怖分子的枪击。”⁶

“误杀一名人质”是“特殊项目”小组需要竭力避免的情况。他们在位于赫里福德的被称作“杀戮房屋”的近距离战斗靶场，已经日复一日地展开过人质救援训练。他们的首选武器是赫克勒·科赫公司生产的MP-5 9毫米口径冲锋枪，SAS射手可以在5米距离外，不用准星、照门瞄准的情况下打出一个3发点射，并能把弹着点控制在一个直径为10厘米的圆环之内。特殊项目小组不断演练，直到这种武器成为自己肢体的延伸部分。他们在杀戮房屋内一遍又一遍地操练，需要立即分辨出恐怖分子假人与人质假人，然后用一个圆周公算偏差值（CEP）不超过10厘米的点射击中恐怖分子假人的头部。他们也会动用真人扮演人质，反复排练不同的场景，每个小组都会轮流扮演“人质”的角色。

“宝塔”组员穿着的“黑色区域作战行动装备”全重15公斤左右，这是为了反恐怖任务专门设计的。它包括一套北约标准的带有活性炭吸附衬里的制式核生化三防服，另附一个兜帽和一具SR-6型防毒面具。他们曾经要求用“诺梅克斯”（NOMEX）纤维制作的连身防火服，然而却被告知这种服装过于昂贵。所以他们穿着普通的黑色连身工作服作为替代品，配套的防弹护甲中包括一套可以阻止高速弹丸的“创伤硬板”。日常演习期间，“特殊项目”小组成员中只有寥寥几人愿意佩戴“创伤硬板”，不过现在每个人都在设法替自己搞到一块。根据霍斯福尔的评价，这种装备“就像木马拉屎一般稀罕”。

“防破片”的背心外面套着一件小羊皮质地的多用途背心，上面缝着各种口袋，它们的尺寸可容纳一对俗称“闪光弹”的眩晕手榴弹和一块“炮伤敷料”。一条皮质腰带上配挂了一个口袋，可容纳3个MP-5的30发弹匣和一个快速拔枪皮套，皮套里放置一把9毫米口径勃朗宁自动手枪，手枪配有一个特制的20发容量加长弹匣。他们还要携带个人无线电设备，包括耳机和一副喉式麦克风，无线电已经调到公用频率，每个人都能收听到其他成员之间的通话。

SAS军人穿戴上“黑色装备”之后，外形更接近《星球大战》史诗系列影片中的外星人，而不是地球上的常备军人——这不是巧合。“达斯·维德”风格的装备是一种心理武器，回归到了迷彩伪装盛行之前的年代，当时的思路是：军装的作用

在于恐吓敌人。

第二天早上，内政大臣怀特洛才姗姗来迟地授权SAS，允许其转移到更加靠近目标的区域。隶属于爱尔兰近卫步兵团的突击战斗工兵连已经在位于摄政公园营地的一座机库内，开始用胶合板及粗麻布材料，构建一座“坚固支撑点”的全尺寸实体模型，修建工作参照了建筑蓝图与大使馆看门人的口述。之后，他们又获得了最新的情报，来源是一名人质——英国广播公司的制片人克里斯·克拉默（后来成为美国CNN国际台的总编）出乎意料地得到了释放。克拉默曾与其他3名英国人质商定：其中一人必须脱身。他发现最方便的做法莫过于装病。他“憋足了劲”做出一副虚脱后尖叫并抽搐的样子。枪手们在震惊之余同意将其释放。

警方已经切断了大使馆与外界的联系。当天早晨他们提供了一台野战电话，然后与这批恐怖分子的发言人奥·阿里·穆罕默德展开了谈判。中午是约定的最后期限，没有意外发生，不过奥不断地提出要求——警方给予他的代号是“萨利姆”。红组像溜溜球一样，不断进入战斗准备、解除战斗准备，直到次日凌晨3点30分才由蓝组轮换下来。截至那时为止，他们已经不间断待命23个小时。从现在起红组和蓝组将以8个小时为期限轮流值班。

第二天，苏格兰场代号为“C7”的技术支援部门的警官们，试图钻透“坚固支撑点”厚实的花岗岩墙壁，插入麦克风和光纤摄像机。他们要求内阁紧急应变小组找到提高环境噪音的办法，以掩盖他们的行动。一个燃气公司响应了他们的请求，提供了一台风钻，用来在普林斯盖特展开挖掘作业。然而此举刺激到了恐怖分子，内阁紧急应变小组让在希思罗机场降落的民航飞机改变航线，让它们在海德公园上空降低飞行高度。上述措施并没有阻止恐怖分子发现墙壁对面传来的噪音，当其中一个人问西姆·哈里斯那是什么声音的时候，他把耳朵贴在墙壁上聆听片刻，然后严肃地告诉对方：“老鼠！”

这些观察设备并没有完全取得成功。不过还是通过它们查明，这个恐怖主义团体占据了这栋建筑物最上面的3个楼层。人质被划分成男、女两组，分别关押在位于二楼的两个房间里。如果SAS军人进入这栋建筑，他们必须精确地同时进入上述房间，以阻止枪手谋杀人质。显而易见的是敌人的武装精良：包括若干支冲锋枪、勃朗宁9毫米口径手枪，一支点38口径左轮手枪和若干枚苏联制造的手榴弹。但仍然没有查明他们是否掌握了炸毁整栋房屋的手段。

星期六的黄昏时分，当两个小组都集合起来听取由中队指挥官赫克特·格兰主持的简报时，“审慎方案”已被制定出来。格兰告诉他们：一旦攻击命令下达，大量的房间需要进行清理，这意味着必须将整个“宝塔”小组投入这次部署。根据标

准作业程序的要求，一个“火力组”将在进攻过程中提供全程掩护。这就需要调来接受过SAS训练然而并不隶属于“宝塔”中队的狙击手。他们会被部署在毗邻的多栋建筑物及附近的海德公园内。

增加编外人员这一任务并不轻松。因为常备军建制内的其他3个SAS军刀中队当时正在其他地方执行任务。费尔韦瑟的工作就是在增补这批人员的同时，还要管理SAS正在北爱尔兰展开的一场微妙的反恐怖作战行动。“让我最头疼的一个问题就是补齐额外的人力，”他说道，“因为团里的士兵分散在世界各地。”⁷他最后设法从“这个团”的两个地方军单位——第21和第23SAS，召集到了12名终身教官。

“审慎方案”是一次在一个垂直平面上展开的标准的建筑物突击行动，它的主要困难是如何在每个楼层上的每个入口同时达成突破。雪上加霜的是，根据情报，一楼和二楼的窗户都安装了防爆装置。巴列维国王掌权时期，SAS军人曾经对这栋建筑展开过检查。他们建议应当安装这种窗户，然而并不知道这个建议是否得到采纳。这一信息看似微不足道却至关重要。如果这些窗户都是用防爆材料制作的话，他们就需要使用专门设计的“窗框爆破装置”炸开它们。反之，一个长柄大锤就足以胜任。SAS决定采取保险的做法，无论如何都要准备好窗框爆破装置。

突击组将得到一个支援组的协助，其任务是通过窗口向室内投掷CS催泪弹。突击组本身将自己分为5个4人小组。第1小组将要穿越屋顶，然后通过位于建筑物中央的天井，投下两个特制的“眩晕爆破装置”。它们会在引爆后发出震耳欲聋的巨响，将恐怖分子的注意力从其他入口引开。随后，这个SAS小组会从楼顶进入楼梯井再肃清顶楼。

第2小组将从屋顶出发，从建筑的后面沿着绳索下降至三楼阳台，炸开窗户后肃清该楼层；第3小组将从隔壁建筑通过位于正立面的阳台翻入大使馆，然后肃清二楼；第4小组会炸开位于一楼的后门，随后肃清整个楼梯井；与此同时，第5小组将从同一个入口进入建筑，任务是肃清地下室。接应小组由两名SAS士兵组成，他们将待在外面迎接人质。“成功取决于每一名SAS士兵精确了解各自的任务，”彼得·德·拉·比利艾尔写道，“士兵们必须要辨别出恐怖分子，认得每一名人质……然后谨守预先设定的活动范围，以确保不会发生误伤。”⁸

突击一旦获得批准，其目的是拯救人质而不是干掉枪手。军队的法律专家被派到现场，提醒SAS骑兵们：法律只允许在他们本人或者他人生命受到威胁的情况下击毙“坏人”。“在我们心里，我们打算先杀掉恐怖分子之后再救出人质，”霍斯福尔承认道，“重要的是，我们都知道如果出了什么差错，我们都明了应该如何作出陈述。”⁹