

单霁翔 / 著

新视野·文化遗产保护论丛（第二辑）

# 文化遗产保护资源普查



新视野·文化遗产保护论丛（第二辑）

# 文化遗产保护资源普查

单霁翔 著

图书在版编目 ( CIP ) 数据

文化遗产保护资源普查 / 单霁翔著. —天津: 天津大学出版社, 2017.2

(新视野·文化遗产保护论丛·第二辑)

ISBN 978-7-5618-5775-5

I. ①文… II. ①单… III. ①文化遗产—保护—中国—文集 IV. ①G122-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 037176 号

策划编辑 金磊 韩振平

责任编辑 刘焱

装帧设计 谷英卉

出版发行 天津大学出版社

地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内 (邮编: 300072)

电 话 发行部: 022-27403647

网 址 [publish.tju.edu.cn](http://publish.tju.edu.cn)

印 刷 北京信彩瑞禾印刷厂

经 销 全国各地新华书店

开 本 148mm × 210 mm

印 张 7.75

字 数 277 千

版 次 2017 年 2 月第 1 版

印 次 2017 年 2 月第 1 次

定 价 36.00 元

# 自序:

## 把工作当学问做 把问题当课题解

---

“新视野·文化遗产保护论丛”出版在即，出版社嘱我写一个自序。心怀往昔，愿以时间为轴写出自己简短的感言，希望聚焦有启迪意义的文化历程，也希望表达充满真情实感的“乡愁”。

2011年8月25日清晨接到通知，我将要离开工作近10年的国家文物局，到故宫博物院工作。消息突然，没有精神准备。记得当天上午工作日程是在中国文化遗产研究院做专题报告。一路上，10年来的工作情景在脑海中闪过，想到在走向新的岗位之前，应该对以往工作进行回顾，负责任地进行工作交接，于是到会场后便放弃了已经准备好的多媒体演示内容，改为讲述参与中国文化遗产保护的体会，将近两个小时的畅谈，仍感意犹未尽，充满着回望与寻觅的思绪。

如今看来，当年的工作状态可谓“不堪回首”。就在接到通知那天之前的一周内，还经历了“南征北战”的过程：8月18日在吉林长春市、县政府领导培训班做文化遗产保护报告；8月20日在西藏拉萨参加中国西藏文化论坛；8月21日在四川雅安参加茶马古道保护研讨会；8月23日和24日在福建福州分别参加全国生态博物馆、涉台文物保护总体规划评审，国家水下文化遗产保护中心福建基地启动，三坊七巷社区博物馆揭牌等活动。

一周数省，这就是当年常态化的工作状况。是什么力量支撑着自己一路前行？除了文物人“敢于担当、乐于奉献”的情结外，恐怕最主要的就是“把工作当学问做、把问题当课题解”的工作方法。不断出现的问题、不断凸现的矛盾和不断涌现的挑战，将时间撕裂成一块块“碎片”，甚至一天之内要进行几次“脑筋急转弯”。如果不能针对闪过的想法及时停下来思考、面对发现的问题及时静下来反思，就会陷于疲于应付、不堪重负的境地。城乡建设大规模展开的时期，必然是文化遗产保护最紧迫、最关键的历史阶段。只有“把工作当学问做、把问题当课

题解”，才能在复杂的情况下，夯实基础，居安思危，防患未然；在困难的情况下，深思熟虑，心中有数，底气十足；在紧急的情况下，头脑清醒，敢于直面，坚守底线。

“把工作当学问做、把问题当课题解”的工作方法，需要持之以恒，读书、思考、写作、归纳，早已成为每天的必修课。无论是在考察途中的汽车里，还是在往返的飞机上，抑或是在家中的书桌前，以电脑为伴，将考察的感想、调研的体会、阅读的心得及时记录下来。正是因为这一次次的梳理思绪、深化认识，长期下来，居然积攒下上千万字的记录，包括论文、报告、访谈、提案，林林总总，其中既有“一吐为快”的真实感受，也有“深思熟虑”的肺腑之言，还有“临阵磨枪”的即席表达。将它们汇集起来，既是一个时期实践经验的点滴记载，也是一个时代文化遗产事业的综合纪实，还是一个文化遗产保护工作者不息生命的心灵写作。面对这些海量且繁杂的“原生态”记录，早已萌生出按照内容进行分类归纳的愿望。所幸天津大学出版社伸出援手，以“新视野·文化遗产保护论丛”为名，按照不同内容进行分辑分册，涉及文化遗产保护基础建设、文化遗产保护项目实施和文物博物馆事业发展等诸多方面。

一路走来，吴良镛教授的学术思想始终像一座灯塔照亮我前行的方向。“把工作当学问做、把问题当课题解”，源于吴良镛教授所倡导的“融贯的综合研究”理论框架。就是力图从更广阔的视野、更深入的角度，分析和梳理文化遗产之间的内在联系，探索和建立新的文化遗产类型和相应的保护方式，使制约文化遗产事业发展的重点、难点和瓶颈问题不断得以有效解决。实践证明：文化遗产保护、城市文化建设、博物馆发展，在方法上、尺度上、内容上虽然各有不同，但是三者有着共同的研究对象，三位一体进行“融贯的综合研究”，则可以呈现出中国特色文化遗产保护的新视野。

从1984年进入城市规划部门以来已经30余载，从1994年进入文物系统以来也已经20余年，其间有不少令人难忘的回忆。有幸在职业生涯的最后一站，来到故宫博物院，一方面继续享受紧张工作带来的压力和挑战，另一方面得以将几十年来积累的体会应用于具体实践。今天，更为突出的感受是，只有“把工作当学问做、把问题当课题解”，且加强全程管理，才能使每一项工作都与细节管理挂起钩来，把桩桩件件事情都做得细之又

细，才能获得持续发展的后劲。

北京时间2014年6月22日15时19分，从卡塔尔首都多哈传来喜讯，在第38届世界遗产委员会会议上，中国大运河被列入《世界遗产名录》。30分钟后，跨国联合申报的“丝绸之路：长安—天山廊道的路网”也顺利通过评审。作为大运河和丝绸之路保护与申报的参与者和见证者，我格外激动和自豪。2015年5月5日，从文化遗产保护现场又传来好消息，世界文化遗产——大足石刻千手观音造像抢救性保护修复工程竣工，看到“前方”传来修复后的美轮美奂的千手观音造像影像，我激动不已。回想2008年“5·12汶川大地震”后的第8天，我们从四川地震重灾区赶到重庆大足，看望已经800岁高龄的千手观音造像，看到早已满目疮痍的文物本体又被地震殃及，当即决定开展抢救保护工作，将其列为石窟类保护的“一号工程”，如今千手观音造像再现“慈祥的微笑”，得以功德圆满。的确，每当昔日的努力成就今日的收获，都是文化遗产保护工作者最幸福的时刻。

2006年6月10日，我们曾以无比喜悦的心情迎来了中国第一个“文化遗产日”。10年的奋争，10年的坚守，10年的耕耘，10年的收获。再过半个多月，我们又将以无限期待的心情，迎来中国第十个“文化遗产日”。谨以“新视野·文化遗产保护论丛”献给这一节日，献给长期以来用智慧和汗水呵护文化遗产的文博同人，祝愿祖国的文化遗产永葆尊严；献给长期以来用真情和热心关注文化遗产的社会民众，祝中华文化遗产事业蓬勃发展。



2015年5月25日

# 目录

---

在全国重点文物保护单位记录档案备案工作培训班结业式上的讲话 /009

在第六批全国重点文物保护单位专家评审会上的讲话 /012

在文物调查及数据库管理系统建设项目试点工作总结会上的讲话 /019

在全国文物建档备案工作总结表彰大会上的报告 /031

关于开展全国文物普查工作的提案 /037

关于在第一个文化遗产日公布第六批全国重点文物保护单位的提案 /040

在第六批全国重点文物保护单位公布座谈会上的讲话 /043

在北京市第六批全国重点文物保护单位授牌仪式上的讲话 /045

在国家文物局、国家测绘局《合作开展长城地理信息资源调查协议》签字仪式上的讲话 /047

在第三次全国文物普查工作会议上的报告 /051

在长城资源调查工作会议上的报告 /062

在第三次全国文物普查培训班开幕式上的讲话 /071

在第三次全国文物普查培训班上的动员报告 /075

- 在国务院第三次全国文物普查领导小组会议上的汇报 /087
- 在国务院第三次全国文物普查领导小组办公室第一次会议上的讲话 /094
- 在国家文物局第三次全国文物普查办公室组建会议上的讲话 /097
- 在四川省第三次全国文物普查培训班上的讲话 /100
- 在第三次全国文物普查电视电话会议上的工作报告 /109
- 在国务院第三次全国文物普查领导小组第二次（扩大）会议上的汇报 /117
- 在全国第三次文物普查办公室主任工作会议上的报告 /124
- 试论新时期文化遗产事业的发展趋势 /131
- 在明长城长度数据发布仪式上的讲话 /160
- 在“第三次全国文物普查摄影图片展”开幕式上的致辞 /162
- 在国务院第三次全国文物普查领导小组办公室第三次会议上的讲话 /163
- 在国家文物局、国家测绘局战略合作签字仪式上的致辞 /168
- 在国务院第三次全国文物普查领导小组第三次（扩大）会议上的汇报 /170
- 在第七批全国重点文物保护单位评选会上的报告 /181
- 在第七批全国重点文物保护单位专家评选会第二次全体会议上的报告 /188
- 在第七批全国重点文物保护单位推荐项目征求意见会议上的讲话 /193
- 关于加快启动全国国有可移动文物普查的提案 /200



在“文物调查及数据库管理系统建设项目”总结会议上的报告 /203

在第七批全国重点文物保护单位推荐名单协调会上的讲话 /214

在“第三次全国文物普查百大新发现”发布会暨第三次全国文物普查百大新发现图片展上的致辞 /217

在第三次全国文物普查工作电视电话会议上的汇报 /219

在第三次全国文物普查成果发布会上的讲话 /227

关于加强第三次全国文物普查成果保护的提案 /230

摸清文物家底也是抢救文物行动 /233

新视野·文化遗产保护论丛（第二辑）

# 文化遗产保护资源普查

单霁翔 著

图书在版编目 ( CIP ) 数据

文化遗产保护资源普查 / 单霁翔著. —天津: 天津大学出版社, 2017.2

(新视野·文化遗产保护论丛·第二辑)

ISBN 978-7-5618-5775-5

I. ①文… II. ①单… III. ①文化遗产—保护—中国—文集 IV. ①G122-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 037176 号

策划编辑 金磊 韩振平  
责任编辑 刘焱  
装帧设计 谷英卉

出版发行 天津大学出版社

地址 天津市卫津路 92 号天津大学内 (邮编: 300072)

电话 发行部: 022-27403647

网址 publish.tju.edu.cn

印刷 北京信彩瑞禾印刷厂

经销 全国各地新华书店

开本 148mm × 210 mm

印张 7.75

字数 277 千

版次 2017 年 2 月第 1 版

印次 2017 年 2 月第 1 次

定价 36.00 元

# 自序:

## 把工作当学问做 把问题当课题解

---

“新视野·文化遗产保护论丛”出版在即，出版社嘱我写一个自序。心怀往昔，愿以时间为轴写出自己简短的感言，希望聚焦有启迪意义的文化历程，也希望表达充满真情实感的“乡愁”。

2011年8月25日清晨接到通知，我将要离开工作近10年的国家文物局，到故宫博物院工作。消息突然，没有精神准备。记得当天上午工作日程是在中国文化遗产研究院做专题报告。一路上，10年来的工作情景在脑海中闪过，想到在走向新的岗位之前，应该对以往工作进行回顾，负责任地进行工作交接，于是到会场后便放弃了已经准备好的多媒体演示内容，改为讲述参与中国文化遗产保护的体会，将近两个小时的畅谈，仍感意犹未尽，充满着回望与寻觅的思绪。

如今看来，当年的工作状态可谓“不堪回首”。就在接到通知那天之前的一周内，还经历了“南征北战”的过程：8月18日在吉林长春为市、县政府领导培训班做文化遗产保护报告；8月20日在西藏拉萨参加中国西藏文化论坛；8月21日在四川雅安参加茶马古道保护研讨会；8月23日和24日在福建福州分别参加全国生态博物馆、涉台文物保护总体规划评审，国家水下文化遗产保护中心福建基地启动，三坊七巷社区博物馆揭牌等活动。

一周数省，这就是当年常态化的工作状况。是什么力量支撑着自己一路前行？除了文物人“敢于担当、乐于奉献”的情结外，恐怕最主要的就是“把工作当学问做、把问题当课题解”的工作方法。不断出现的问题、不断凸现的矛盾和不断涌现的挑战，将时间撕裂成一块块“碎片”，甚至一天之内要进行几次“脑筋急转弯”。如果不能针对闪过的想法及时停下来思考、面对发现的问题及时静下来反思，就会陷于疲于应付、不堪重负的境地。城乡建设大规模展开的时期，必然是文化遗产保护最紧迫、最关键的历史阶段。只有“把工作当学问做、把问题当课

题解”，才能在复杂的情况下，夯实基础，居安思危，防患未然；在困难的情况下，深思熟虑，心中有数，底气十足；在紧急的情况下，头脑清醒，敢于直面，坚守底线。

“把工作当学做、把问题当课题解”的工作方法，需要持之以恒，读书、思考、写作、归纳，早已成为每天的必修课。无论是在考察途中的汽车里，还是在往返的飞机上，抑或是在家中的书桌前，以电脑为伴，将考察的感想、调研的体会、阅读的心得及时记录下来。正是因为这一次次的梳理思绪、深化认识，长期下来，居然积攒下上千万字的记录，包括论文、报告、访谈、提案，林林总总，其中既有“一吐为快”的真实感受，也有“深思熟虑”的肺腑之言，还有“临阵磨枪”的即席表达。将它们汇集起来，既是一个时期实践经验的点滴记载，也是一个时代文化遗产事业的综合纪实，还是一个文化遗产保护工作者不息生命的心灵写作。面对这些海量且繁杂的“原生态”记录，早已萌生出按照内容进行分类归纳的愿望。所幸天津大学出版社伸出援手，以“新视野·文化遗产保护论丛”为名，按照不同内容进行分辑分册，涉及文化遗产保护基础建设、文化遗产保护项目实施和文物博物馆事业发展等诸多方面。

一路走来，吴良镛教授的学术思想始终像一座灯塔照亮我前行的方向。“把工作当学做、把问题当课题解”，源于吴良镛教授所倡导的“融贯的综合研究”理论框架。就是力图从更广阔的视野、更深入的角度，分析和梳理文化遗产之间的内在联系，探索和建立新的文化遗产类型和相应的保护方式，使制约文化遗产事业发展的重点、难点和瓶颈问题不断得以有效解决。实践证明：文化遗产保护、城市文化建设、博物馆发展，在方法上、尺度上、内容上虽然各有不同，但是三者有着共同的研究对象，三位一体进行“融贯的综合研究”，则可以呈现出中国特色文化遗产保护的新视野。

从1984年进入城市规划部门以来已经30余载，从1994年进入文物系统以来也已经20余年，其间有不少令人难忘的回忆。有幸在职业生涯的最后一站，来到故宫博物院，一方面继续享受紧张工作带来的压力和挑战，另一方面得以将几十年来积累的体会应用于具体实践。今天，更为突出的感受是，只有“把工作当学做、把问题当课题解”，且加强全程管理，才能使每一项工作都与细节管理挂起钩来，把桩桩件件事情都做得细之又

细，才能获得持续发展的后劲。

北京时间2014年6月22日15时19分，从卡塔尔首都多哈传来喜讯，在第38届世界遗产委员会会议上，中国大运河被列入《世界遗产名录》。30分钟后，跨国联合申报的“丝绸之路：长安—天山廊道的路网”也顺利通过评审。作为大运河和丝绸之路保护与申报的参与者和见证者，我格外激动和自豪。2015年5月5日，从文化遗产保护现场又传来好消息，世界文化遗产——大足石刻千手观音造像抢救性保护修复工程竣工，看到“前方”传来修复后的美轮美奂的千手观音造像影像，我激动不已。回想2008年“5·12汶川大地震”后的第8天，我们从四川地震重灾区赶到重庆大足，看望已经800岁高龄的千手观音造像，看到早已满目疮痍的文物本体又被地震殃及，当即决定开展抢救保护工作，将其列为石窟类保护的“一号工程”，如今千手观音造像再现“慈祥的微笑”，得以功德圆满。的确，每当昔日的努力成就今日的收获，都是文化遗产保护工作者最幸福的时刻。

2006年6月10日，我们曾以无比喜悦的心情迎来了中国第一个“文化遗产日”。10年的奋争，10年的坚守，10年的耕耘，10年的收获。再过半个多月，我们又将以无限期待的心情，迎来中国第十个“文化遗产日”。谨以“新视野·文化遗产保护论丛”献给这一节日，献给长期以来用智慧和汗水呵护文化遗产的文博同人，祝愿祖国的文化遗产永葆尊严；献给长期以来用真情和热心关注文化遗产的社会民众，祝中华文化遗产事业蓬勃发展。



2015年5月25日

# 目录

---

在全国重点文物保护单位记录档案备案工作培训班结业式上的讲话 /009

在第六批全国重点文物保护单位专家评审会上的讲话 /012

在文物调查及数据库管理系统建设项目试点工作总结会上的讲话 /019

在全国文物建档备案工作总结表彰大会上的报告 /031

关于开展全国文物普查工作的提案 /037

关于在第一个文化遗产日公布第六批全国重点文物保护单位的提案 /040

在第六批全国重点文物保护单位公布座谈会上的讲话 /043

在北京市第六批全国重点文物保护单位授牌仪式上的讲话 /045

在国家文物局、国家测绘局《合作开展长城地理信息资源调查协议》签字仪式上的讲话 /047

在第三次全国文物普查工作会议上的报告 /051

在长城资源调查工作会议上的报告 /062

在第三次全国文物普查培训班开幕式上的讲话 /071

在第三次全国文物普查培训班上的动员报告 /075

- 在国务院第三次全国文物普查领导小组会议上的汇报 /087
- 在国务院第三次全国文物普查领导小组办公室第一次会议上的讲话 /094
- 在国家文物局第三次全国文物普查办公室组建会议上的讲话 /097
- 在四川省第三次全国文物普查培训班上的讲话 /100
- 在第三次全国文物普查电视电话会议上的工作报告 /109
- 在国务院第三次全国文物普查领导小组第二次（扩大）会议上的汇报 /117
- 在全国第三次文物普查办公室主任工作会议上的报告 /124
- 试论新时期文化遗产事业的发展趋势 /131
- 在明长城长度数据发布仪式上的讲话 /160
- 在“第三次全国文物普查摄影图片展”开幕式上的致辞 /162
- 在国务院第三次全国文物普查领导小组办公室第三次会议上的讲话 /163
- 在国家文物局、国家测绘局战略合作签字仪式上的致辞 /168
- 在国务院第三次全国文物普查领导小组第三次（扩大）会议上的汇报 /170
- 在第七批全国重点文物保护单位评选会上的报告 /181
- 在第七批全国重点文物保护单位专家评选会第二次全体会议上的报告 /188
- 在第七批全国重点文物保护单位推荐项目征求意见会议上的讲话 /193
- 关于加快启动全国国有可移动文物普查的提案 /200



在“文物调查及数据库管理系统建设项目”总结会议上的报告 /203

在第七批全国重点文物保护单位推荐名单协调会上的讲话 /214

在“第三次全国文物普查百大新发现”发布会暨第三次全国文物普查百大新发现图片展上的致辞 /217

在第三次全国文物普查工作电视电话会议上的汇报 /219

在第三次全国文物普查成果发布会上的讲话 /227

关于加强第三次全国文物普查成果保护的提案 /230

摸清文物家底也是抢救文物行动 /233