

王林 著

处数千年未有之奇局，自应建数千年未有之奇业。



李鸿章
Li Hongzhang

大家精要

陕西师范大学出版总社

李鴻章

王林 著

大家精要

陝西師範大學出版總社

图书代号: SK16N1486

图书在版编目(CIP)数据

李鸿章/王林著. —西安: 陕西师范大学出版总社有限公司, 2017.1

(大家精要)

ISBN 978-7-5613-7657-7

I. ①李… II. ①王… III. ①李鸿章(1823—1901)—传记 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第320879号

李鸿章 LI HONGZHANG

王 林 著

责任编辑 姚蓓蕾 郑若萍

封面设计 张潇伊

出版发行 陕西师范大学出版总社
(西安市长安南路199号 邮编 710062)

网 址 <http://www.snupg.com>

印 制 三河市良远印务有限公司

开 本 660mm×980mm 1/16

印 张 10

字 数 100千

版 次 2017年1月第1版

印 次 2017年1月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5613-7657-7

定 价 20.00元

读者购书、书店添货或发现印刷装订问题, 请与本公司销售部联系、调换。

电话: (029) 85303879 传真: (029) 85307864 85303629

丛书编委会

总 策 划：来新国 王文成

编委会主任：郭齐勇 周晓亮

编 委：来新国 陈知涯 张 彧 尹格韬 沈 众
王文成 孟淑贤 周长志 罗养毅 秦 丹
乌 琛

目 录

第1章 三千里外欲封侯 / 001

以科甲为庐郡望族 / 001

翰林变作绿林 / 005

第2章 有曾国藩然后有李鸿章 / 010

一生事业，无不由国藩而玉成 / 010

薪尽火传，青出于蓝 / 016

第3章 以练兵学战为性命根本 / 022

军贵能战，非徒饰观美 / 022

弃镇守沪，另简贤员 / 026

跃马独出，不作生还之想 / 029

驾驭洋将，擒纵在手 / 033

第4章 艰难百折，了此一段奇功 / 037

蹙之于山深水复之处 / 037

从军十六年，此为下下签 / 042

第5章 中国欲自强，莫如学外国利器 / 048

喜谈洋务，乃圣之时 / 048

必先富而后能强 / 053

欲求富强制敌之策，舍此莫由 / 058

谋创水师，大半为制驭日本起见 / 061

用人最是急务，储才尤为远图 / 066

第6章 一生功过在和戎 / 071

不论势之强弱，总以议和为是 / 071

诚为中国永久大患 / 075

反复争论，字字较量 / 079

不得不隐忍以图息事 / 083

虽予全权，不过奉文画诺 / 088

第7章 以北洋一隅，搏倭人全国 / 093

推原祸始，不得不谓外交遗恨 / 093

整军经武二十年，何以不能一战 / 099

但有允不允两句话而已 / 104

一生事业，扫地无余 / 110

第8章 非不尽瘁，庸有济乎 / 115

老来失计亲豺虎 / 115

臣实是康党 / 120

临事方知一死难 / 124

第9章 誉之千万，毁之千万 / 130

谥公曰忠，公论斯在 / 130

敬其才，惜其识，悲其遇 / 134

声誉应作向上提高 / 138

时势所造之英雄 / 142

附录

年谱 / 147

主要著作 / 151

参考书目 / 151

第 1 章

三千里外欲封侯

李鸿章并无显赫的出身，他是靠科举和军功跻身统治者行列的。科举为他进入政坛提供了资本，而军功使他年仅 40 岁就成为封疆大吏。李鸿章一生事业是他充分利用时代的机遇，靠个人奋斗干出来的。

以科甲为庐郡望族

李鸿章，本名章铜，字渐甫，号少荃。1823 年 2 月 15 日（清道光三年正月初五日），出生于安徽省庐州府合肥县（今肥东县）一个耕读之家。

李鸿章的祖先本姓许，明末为躲避战乱从江西湖口迁来合肥定居。李鸿章的八世祖许迎溪与同庄李心庄既是姻亲，又是好友，因李心庄没有儿子，便过继次子许慎所为其嗣子，改姓李。从许慎所开始，经君辅、汉申、士俊、椿、殿华、文安至鸿章，共历八世。

李家累世为耕读之家，十分清贫。在李汉申时清贫无田，

至李士俊时已勤俭成家，有田二顷。李椿与其兄皆为秀才，曾与当地豪绅多次争讼，申辩得直，才得以安居。

李鸿章的祖父李殿华和父亲李文安对李鸿章的成长影响较大。李殿华曾两次参加乡试，未中，从此便放弃猎取功名的念头，在乡下带领儿孙一边种地，一边读书，近五十年未踏入城市一步。李文安自幼在父亲的督导下读书，经过多年的攻取，终于在1834年（道光十四年）考中举人，四年后考取进士，分发刑部任职，官至刑部督捕司郎中。由于李文安考取进士，在朝中做官，李家也由清贫的耕读之家，“以科甲奋起，遂为庐郡望族”。

李文安娶合肥李腾霄之女为妻。李氏秉性淑慎，教子有方，堪称贤妻良母。李鸿章任湖广总督期间，曾将老母接来武昌同住。后来李鸿章奉旨调任，按惯例应先把家眷迁出，李老夫人也多次催促搬家，但李鸿章却不为所动。待新官上任，直奔后堂叩拜，原来新官不是别人，正是大儿子李翰章。做母亲做到这个份上，真是天下最幸福的人。

李文安共有六子二女，六个儿子依次为翰章、鸿章、鹤章、蕴章、凤章、昭庆。长女李玉英，嫁给同县张绍棠。张家较富裕，对李家多有接济，张后来官至记名提督。次女李玉娥，嫁给同邑费日启，费后来官至江苏候补知府。

李家兄弟六人或做官，或经商，其事业大多与李鸿章有关。老大李翰章，性情敦笃，因父亲在京做官，他作为长子便挑起家庭重担，又秉持庭训，专攻举业。无奈科场不顺，直到1849年（道光二十九年）才被选为拔贡，朝考后得了一等，以知县分发到湖南。后进入曾国藩幕府，主持湘军粮台。此后官运亨通，官至湖广总督和两广总督。

1869年（同治八年），湖广总督李鸿章奉旨前往四川查案，接替他位子的正是其兄李翰章。僚属们在黄鹤楼设宴款待兄弟二人，为排座位发愁。按级别，李鸿章官大，应坐首席；论辈分年龄，李翰章是大哥当推上座。于是有人提议，干脆留出两个空位，让他们兄弟二人自行决定。李氏兄弟入席时，李鸿章毫不客气地坐在首席，李翰章只得屈居次席。饭后，李鸿章还振振有词地对属官说：今天是官宴，我的官品高，理应坐首席，不能坏了国家的法度；如果改天再办私宴，请我大哥坐首席就是了。兄弟二人性格由此可见一斑。

老三李鹤章，科场屡试不第，遂弃举业。李鸿章回乡办团练，李鹤章也拉一支人马投靠，成为亲兵营统领。李鸿章创办淮军，李鹤章回乡招募一千名亲兵，押运辎重马匹，由江北陆路赶往上海与李鸿章会合。在苏南战场，李鹤章多次率亲兵营参战。攻下常州后，他被任命为甘肃甘凉道道员，嫌远未赴任。曾国藩接到北上“剿捻”的命令后，曾奏请他帮办行营事务，他更干脆称病回家。后来，他经常往来于南京、上海、天津之间，从事商业活动。

老四李蕴章，因幼时瞎了一只眼，所以一直留在老家。他一生值得一提的就是资助和主持修成了《续修庐州府志》。

老五李凤章，曾在湘军鲍超的“霆军”军营中总理营务。后侨居芜湖，经营房地产和典当业，兼放高利贷，发了大财，成为李家首富。

老六李昭庆，自幼聪明博学，但后来仕途颇为不顺。曾随李鸿章帮办淮军军务。曾国藩北上“剿捻”时，招李昭庆率领一支军队随行，以便协调淮军各部关系。可李昭庆少不更事，不堪磨难，在率部千里追击无功后，便心灰意冷，最后干脆不

辞而别，跑回老家。年仅 39 岁就郁郁而终。

李鸿章排行老二，自幼由父亲开蒙，还跟本族李文淮（字仿仙）及当地塾师徐明经读过书。

受时代和家庭的影响，李鸿章走的是读书做官之路，而且一路顺畅。道光二十年（1840）考取秀才。道光二十三年在庐州府学获得优贡。李文安闻讯后，写信催他入京准备参加第二年顺天乡试。李鸿章此时意满气得，立志要干出一番大事业。他在《入都》诗中写道：丈夫只手把吴钩，意气高于百尺楼。一万年来谁著史，三千里外欲封侯。定须捷足随途骥，那有闲情逐野鸥。笑指芦沟桥畔路，有人从此到瀛洲。真是一副狂妄不羁的神态。曾国藩说李鸿章一生“拼命做官”，从这首他 21 岁写的诗中就能看出端倪。

道光二十四年，李鸿章中顺天恩科乡试第八十四名举人。次年，应乙巳恩科会试，未中。道光二十七年，参加丁未科会试，列二甲第十三名进士，朝考后改翰林院庶吉士。此时的李鸿章只有 25 岁，可谓少年得志。道光三十年庶吉士散馆，李鸿章以成绩优异而改授翰林院编修。从第二年起，累充武英殿纂修，国史馆协修。

李鸿章的原配姓周，比李鸿章大两岁。由于李鸿章先在京城做官，后又回乡办团练，周氏一直在家操持家务，孝敬婆婆。咸丰十一年，死于南昌，跟李鸿章没享什么福。继室赵小莲，比李鸿章小十五岁，出身名门，一家四代进士。李鸿章自娶了赵小莲后，官越做越大，因而有人说她有“旺夫运”。李鸿章 50 岁时，还讨了一位莫氏，比他小三十一岁。莫氏还为李鸿章生了一个儿子，赵小莲死后，她居然由侧室扶正，诰封为一品夫人。

李鸿章有三个儿子，长子李经方，本是李昭庆的儿子，过继给李鸿章为嗣子。1890年至1892年他任驻日公使，1895年随李鸿章赴日本马关谈判，在李鸿章受伤后被任命为钦差全权大臣，后又随李鸿章赴欧美游历，1911年任邮传部左侍郎。次子李经述，赵小莲所生，1901年李鸿章死后，由他承袭一等侯爵。三子李经迈，莫氏所生，曾任江苏等处按察使，署民政部右侍郎。

李鸿章还有一个比较有名的女婿叫张佩纶。张佩纶，字幼樵，号蕙斋，直隶丰润人，同治进士，是晚清“清流派”重要成员，以非议朝政、弹劾疆臣、不干实事、空发议论为得意。中法战争爆发前夕，他被朝廷任命为钦差大臣会办福建事务，并署理船政大臣。可怜张佩纶只能说，不能干，法国舰队闯进马尾军港，他不作开战准备，法国舰队司令下最后通牒，他竟要求改期再战。如此拿战争当儿戏，导致福建水师全军覆灭。马尾海战后，朝野上下纷纷上奏请求诛杀张佩纶，唯独李鸿章为其开脱。张佩纶革职戍边归来，李鸿章又将自己的三女儿李经寿（小名鞠藕）嫁给他。当时张佩纶41岁，比鞠藕大十六岁。这桩婚姻在当时引起诸多非议。张佩纶有一个很有名的孙女，那就是现代著名作家张爱玲。

翰林变作绿林

当翰林院编修李鸿章正在京城读书吟诗之际，南部中国却闹翻了天。咸丰元年（1851）洪秀全领导的“拜上帝会”在广西金田起义，军事行动势如破竹，仅用两年多的时间，就从广西打到长江流域，克武昌，下南京，建立了一个与清政府对峙

的政权，并开始北伐和西征。一时间，湖南、湖北、江西、江苏等省硝烟弥漫，战事激烈，而李鸿章的老家安徽更成为太平军、捻军、清军、湘军、团练等各种力量相互厮杀的主战场。

面对太平军凌厉的攻势，清朝的“国军”绿营兵不堪一击，大清王朝摇摇欲坠。在清王朝生死存亡之际，咸丰皇帝除严令文官武将和绿营兵拼死抵抗外，还尽可能地动员整个地主阶级与太平军为敌，于是一股新的充满朝气的地方武装力量迅速崛起，很快成为太平军的劲敌，这就是由湖南在籍侍郎曾国藩组建的湘军，以及后来由李鸿章仿照湘军而成立的淮军。

李鸿章是以淮军起家的，可在淮军成立之前的数年间，他在安徽的征伐岁月却历经磨难，九死一生。

1853年3月初的一天，在京城李鸿章闲来无事，便到城南海王村（即琉璃厂）逛书摊。正巧遇到一位安徽老乡，这位老乡拉着李鸿章说：你难道不知道省城安庆已被太平军攻占了么？还有心思在这里闲逛！他让李鸿章快在京城找人想办法。李鸿章听后很受震动，于是便去找好友吕贤基。

吕贤基，安徽旌德人，官至工部左侍郎，与李鸿章相友善，经常让李为自己草拟奏章言事。李鸿章到了吕家，将眼前的严峻形势讲了一通，劝吕赶快上奏朝廷请求发兵。吕便让李起草奏章。李鸿章连夜写好奏章，派人送往吕家，希望明天早朝时递上。第二天中午，李鸿章前往吕家打听。谁想刚进大门，就听屋内哭声一片，如同死了人一般。等走进厅堂，只见吕贤基从内室跳出来，一把抓住李鸿章，破口大骂：你小子可把我害苦了。我递上你写的奏章，皇上竟命我回安徽办团练，剿灭太平军，可我哪会打仗啊！你这不是把我往火坑里推吗？不过，你也休想逃脱，我已奏明皇上，命你与我一道前往。就

这样，李鸿章被吕贤基“裹挟”回安徽，走进了血雨腥风、生死难测的战场。

还有一个说法是，吕贤基认为既然是救安徽，那么，安徽在京官员谁也休想置身事外。于是他又要求调王茂荫的儿子随行。王茂荫，安徽歙县人，官至户部右侍郎。他与吕贤基一样，都是当时安徽在朝的大官。这下又惹恼了王茂荫，他认为都是李鸿章点的火，于是又保举李鸿章之父李文安回乡办团练。可李文安也不好欺负，他又奏调吕贤基的儿子吕锦文随行。这相互拉扯、一同赴死的戏剧性一幕，充分说明了当时安徽形势的严峻以及清朝官员的养尊处优，他们大多是被逼着走上与太平军作战之路的。

1853年3月，李鸿章及袁甲三随同工部侍郎吕贤基赴安徽帮办团练防剿事宜。当时安徽的形势是巡抚蒋文庆刚刚在安庆战死，朝廷命周天爵署理巡抚。周天爵在宿州上奏，请求将省治迁往庐州府，改安庆为府城，并说军机吏治难以兼顾。于是朝廷命李嘉瑞为巡抚，周天爵以兵部侍郎衔办理防剿事宜，并命吕贤基会同周天爵、李嘉瑞编练团勇。这看似周全的部署，其实危机重重，一省三帅，各争雄长。

但当时安徽的团练势力却发展很快，主要有庐江的吴廷香和吴长庆父子、合肥的张树声和张树珊兄弟、周盛波和周盛传兄弟、刘铭传、潘鼎新等数支。这些团练头目筑圩练兵，自称圩主，所谓“寇至则相助，寇去则相攻”，有些甚至借团练之名，抢夺民财，焚掠村庄，与土匪无异。李鸿章在安徽与捻军、太平军作战主要靠这些力量，他后来组建淮军也主要以此为班底。

李鸿章到安徽后，先入周天爵幕府。此时，太平军尚未北

伐，安徽境内的主要农民武装是捻军。捻军由捻党发展而来，早期主要活动于淮河两岸，后扩展到山东、河南、苏北等地，其成员有农民、盐贩、船夫、渔夫、手工业者、饥民、流氓无产者、裁撤的兵勇和知识分子等等，主要从事抗粮、抗差、吃大户、杀富济贫等活动。太平军进入安徽后，捻军更加活跃，成为清政府镇压的主要对象。

李鸿章跟随周天爵起初也主要以捻军和当地土匪为对手，其战绩是败多胜少。由于军纪太差，当地士绅讥笑他“翰林变作绿林”，还有人说他“专以浪战为能”。有一次，土匪来进攻，李鸿章率团练出战，竟然抵挡不住，败退到自己的圩子里。此时已过晌午，尚未吃饭，饥饿不堪，到家时也不见一人，家人事先早已躲了出去。李鸿章急忙走进厨房，看见锅里的饭已做好，他一只脚跷在灶沿上，一手接开锅盖，一手拿碗，口中狂咽不止，边咽边喊：大家快吃，吃了好跑。真是够狼狈的。

李鸿章率团勇与太平军作战，更是九死一生。1853年11月，太平军将领胡以晃、曾天养率军攻打舒城，李鸿章凑集几百团勇赶往舒城吕贤基军营助战。当时战事异常激烈，吕贤基手下的团练多是乌合之众，而且军心涣散，难以抵挡，吕贤基已作好了战死的准备。此时的李鸿章是守是逃犹豫不决，他的老家人刘斗斋把他拉到一边，劝他说：现在人人都在逃命，你没必要跟吕大人一块等死，家里的妻儿老小都在盼你回去呢！李鸿章还不好意思开溜，刘斗斋把早准备好的马匹牵来，让李鸿章骑上连夜逃回家。仅仅过了一天，舒城被太平军攻下，吕贤基投水自尽。

1854年1月，安徽省城庐州被攻陷，上任刚一月的安徽巡

抚、湘军悍将江忠源战死。1854年初，李鸿章之父李文安也回安徽督办团练，李氏父子一同在安徽与太平军为敌。7月6日，李文安突然死于军中，年仅55岁。有记载说，李文安体胖，爱喝酒，夏天天热，他贪酒暴饮，露宿而卒。李鸿章当时正在巢县随副都统忠泰与太平军苦战，闻父病逝，急忙前来奔丧。可他刚离开军营，就全军覆没了，忠泰仅以身免，以致有人说，李文安一死倒救了儿子李鸿章一命。

1855年8月，近万太平军为救援庐州，分四路猛扑清军柘皋营盘。李鸿章惊惶失措，带勇先溃，江南提督和春率精兵数千前来解围。第二天，李鸿章前来见和春，称誉：“声威大震，以军门为最。”和春毫不讲情面，答曰：“畏葸溃逃，当以阁下为先。”弄得李鸿章面红耳赤，大江南北传为笑谈。

李鸿章回籍督办团练，历时五年。这五年间，由于安徽的太平军势头正旺，捻军迅猛发展，而主持安徽军务的清朝官员多碌碌无能，李鸿章儒生从戎，对军事一窍不通，又无权、无兵、无饷，难有大的作为。就当时的形势而言，他能活下来亦属不易。与李鸿章同时在皖的其他官员非死即免，下场多不妙：吕贤基投水自尽；江忠源战死；他的座师安徽巡抚福济被免职；巡抚翁同书后被曾国藩弹劾，发配新疆，死在外地；嘲笑他溃逃的和春后也战死；连他的父亲也暴卒于军中。回头再看看李鸿章，不但能全身而退，而且还因功赏加按察使衔，交军机处记名，遇有道员缺出，请旨简放，已由七品的翰林院编修升为四品的道员。更重要的是，这五年的磨炼，使李鸿章由一个只会读书吟诗的白面书生，成长为一个见过大场面、经历过大磨难的儒将，并且进入地方和军事系统，积蓄了大批的人脉资源，为其以后大展宏图奠定了坚实的基础。

第2章

有曾国藩然后有李鸿章

1859年（咸丰九年）1月，“国难未除家未复”的李鸿章，怀着祖宅被焚的悲愤和壮志难酬的苦闷前往江西建昌，进入曾国藩幕府，从此人生发生重大转折。他在曾国藩幕中虽然只有短短的三年时间（中间还一度离开），但对他一生的事业却有着至关重要的影响。正如梁启超所言：李鸿章一生立身行己、耐劳任怨、坚忍不拔之精神，与其治军驭将、推诚布公、团结士气之方略，无一不自国藩得之，故有曾国藩然后有李鸿章。

一生事业，无不由国藩而玉成

曾、李相识于1843年（道光二十三年）。当时李鸿章奉父命入京准备参加顺天乡试，由父亲介绍以“年家子”的身份拜曾国藩为师。原来，李鸿章之父李文安与曾国藩同为戊戌年进士，后曾国藩入翰林院任职，李文安则在刑部任职，两人因是同年考中进士，在当时称“同年”，这是一种很重要的人脉关系，故李鸿章才得以拜曾国藩为师。