

—耕读润之著—

# 春秋大梦

第三部（上）国企风云

国家一级出版社·全国百佳图书出版单位  
中国社会出版社

行政管理之通鉴 乡里民情之宝典

基层社会之史志 乡村干部之碑传

—耕读润之著—

# 春秋大梦

第三部（上）国企风云

国家一级出版社·全国百佳图书出版单位  
中国社会出版社

行政管理之通鉴 乡村民情之宝典  
基层社会之史志 乡村干部之碑传

图书在版编目（CIP）数据

春秋大梦. 第三部：全2册 / 耕读润之著. -- 北京：  
中国社会出版社，2016.9

ISBN 978-7-5087-5424-6

I. ①春… II. ①耕… III. ①纪实小说—中国—当代  
IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字（2016）第223899号

---

书 名：春秋大梦（第三部·上）

著 者：耕读润之

---

出版人：浦善新

终审人：李 浩

责任编辑：秦 健

策划编辑：向 飞

责任校对：李艳玲 丁 一

---

出版发行：中国社会出版社 邮政编码：100032

通联方法：北京市西城区二龙路甲33号

电 话：编辑部：（010）58124839

邮购部：（010）58124845

销售部：（010）58124841

传 真：（010）58124856

---

网 址：[www.shebs.com.cn](http://www.shebs.com.cn)

[www.mca.gov.cn](http://www.mca.gov.cn)



中国社会出版社天猫旗舰店

---

经 销：各地新华书店

---

印刷装订：北京时捷印刷有限公司

开 本：170mm×240mm 1/16

总印张：35.75

总字数：470千字

版 次：2017年1月第1版

印 次：2017年1月第1次印刷

总 定 价：76.00元（全2册）



中国社会出版社微信公众号

袁山鍾之後也。竹  
生一子，名如皇。時  
傳家業，成南甲。東  
晉永嘉末年也。

板娘寫在東壁上毛哥  
養品清茶方隊口托姑  
華找首鋪任家膏

乙未年仲夏書畫同望

## 前 言

世界上的事物，真的是变化无常。已经写好的文章，在修改的过程中，也常常会发生不以作者意志为转移的变化。

原本写好的乡村三部曲，《春秋大梦》第一部《垄亩之间》、《春秋大梦》第二部《乡野之变》和《春秋大梦》第三部《春秋之梦》的初稿，在前两部都已出版的情况下，修改第三部时发现，再怎么删减，也不会低于40万字了。出一部书，字体过小，不利于阅读。分成两部，正好一部反映地方国有企业的改革，一部反映二轻集体企业的改革，都是20余万字。而且，地方国有企业和二轻集体企业的改革内容、改革过程，不尽相同。分开反映，各有特点，更为清晰。没办法，只得把《春秋大梦》第三部分成上下两册，上册《国企风云》，下册《恍然一梦》。如此，乡村三部曲，修改成了人生四季——春生、夏长、秋收、冬藏。

对号入座，春生即《垄亩之间》，夏长即《乡野之变》，秋收即《国企风云》，冬藏即《恍然一梦》。

如果说《垄亩之间》，是由一些农民家庭怎样盖房子搭屋，怎样结婚娶媳妇，怎样生病长灾，怎样逢年过节，怎样在生产队从事政治经济活动，怎样实现了包干到户的改革等等，从具体真实的细节入手，反映了计划经济时代农村社会发展和进步的话，《乡野之变》则是反映了包干到户之后，改革开放之初，农村、农民、农业在变什么，怎么变，变成了什么。它的现实意义，或者比同期小说更有价值的地方在于：不仅告诉读者变成了什么样，而且具体真实地告诉了读者变化的过程。是直接面对，不是隐晦躲闪。达到了作者给后人留下“信史”的目的。

春秋  
大  
梦

如果说前两部是反映农村经济体制改革的话，从这部《国企风云》开始，反映的是城镇经济体制改革，国有和集体企业的工人，经历了怎样的城镇经济解体的挣扎和阵痛。人们的命运，发生了怎样的由国家职工到下岗打工的变化。整个社会在向什么方向发展，怎么发展的等等。人们由朦朦胧胧地跟着感觉走，到逐渐清晰地认识社会现实。其间的清白精纯，斑斓复杂，进步发展，巧取豪夺，泥沙俱下，鱼龙混杂，只落得一片白茫茫大地真干净等等，随着时间的检验，慢慢地澄清。到《恍然一梦》，似乎完成了比较，等待着思索和醒来。

# 农村纪实小说的扛鼎之作

——《春秋大梦》第三部序

王 科

在昭乌达大草原的南端，在蒙东山地的深处，有一个叫作喀喇沁旗的秀美小城。那里，以近代最完整的蒙古族王爷府闻名于世，吸引着无数人的眼球。而今天，它引起我震动的则是——喀喇沁出了个耕读润之（王灵甫）：一个以崇高思想站位，饱蘸生命热血，用最朴实的话语、最简洁的构思、最真实的生活，勾画了中国农村近半个世纪生动历史画卷的作家！他的皇皇巨著《春秋大梦》，一百多万字，由中国社会出版社分三部出版。2011年，第一部《垄亩之间》出版后，深受读者欢迎，其第一版在全国很快销售一空。此后不久，总结第一部的创作经验，经过近一年的精心修改，作者又推出了第二部《乡野之变》。如今，在前两部创作的基础上，作者又完成了第三部，分为上下两册出版。这就是我们要看到的《国企风云》和《恍然一梦》。

这样，经过多年呕心沥血的潜心书写，经过无数日夜的润色增删，王灵甫终于为他的浩瀚长卷画上了一个完满的句号。在我看来，这部小说是目前小说林中难能可贵的佳品，是在反映近半个世纪中国农村社会变迁历史的小说中规模宏大、内容丰富、历史真实、内涵深刻、特色鲜明的巨著之一，是新世纪以来农村题材纪实小说的可喜收获。

这部百多万字的长篇小说、名副其实的鸿篇巨著，其实是这位农村干部



王灵甫先生的业余创作。说是业余创作，水平却十分专业。从宏观上考察，我们不能不认同，其主旨立意之高远，规模架构之宏大，情节营构之生动，形象塑造之鲜明，都达到了一定的高度。掩卷沉思，你不能不叹服，它不是时下流行的那种面壁虚构的云山雾罩的、轻飘飘的所谓后现代书写，而是挥洒着作家人生血汗、彰显其生命体验的沉甸甸的时代图谱，它绘制的一幅浑朴沉实、五彩斑斓的历史长卷，它刻绘的性格各异、栩栩如生的乡里人物，它所做的自传体纪实小说的叙事探索，它进行的多角度的艺术创新，都给当下的小说园地带来了收获的欣喜和值得重视的启迪。

逼近历史真髓，追求令人心悸的艺术真实，是《春秋大梦》最抢眼的亮点。

如果从题材或叙述层面来考察，《春秋大梦》无疑应归于自传体纪实小说一类。小说的时间跨度起讫于上世纪60年代中到新世纪初——这个中国农村社会经济体制激烈动荡和急剧嬗变的时期。主人公封由国就在这个背景下踏上了人生舞台，开始了自己的宦海苦旅和辉煌长征。因此，他的人生履痕既带有时代的鲜明特色，又折射着作者深深的生命印迹。

当然，我们不能将主人公和作者之间看作是恒等式。如果以这种积习或者循着这个思路去对号入座，那不但是对文学艺术的亵渎，而且是犯了十分初级可笑的错误。文学源于生活，但并不是生活的翻版或者复制，即便是非虚构的纪实小说也不拒绝艺术的加工和提升，这是大家公认的常识。

小说中的封由国是时代的弄潮儿：他出身农家，少年得志，在战天斗地中展露才华；他纵横捭阖，足智多谋，在风雨人生中不懈奋斗；他屡遭坎坷，惨遭嫉恨，在漫漫仕途上跌宕起伏。这些既是作者对人生的回望梳理，也是小说对线索的结构安排。可贵的是，作者在历史的长河中打捞的碎片、透视的年轮、穿越的时空，不是从个人的荣辱恩怨、地位升沉来选材记录，而是从较高的历史站位进行回忆俯瞰；不是拘泥于非虚构的定式，而是从新世纪的顶巅冷峻地筛选过滤。书中既有深刻的反思，也有深沉的质询；既有真诚的忏悔，也有严肃的批判。总之是不虚饰，不讳言，实事求是，有

根有据，描写时代的真情状，反映历史的原生态。如果说，第一部、第二部着重于农村农业和农民的观照，真实地记录了中国农村和农民是怎样告别了大锅饭，艰难地走上了坎坷的致富之路，那么第三部的上下两册作品则聚焦了县域经济，特别是地方国营工业的痛苦转型和蜕变，工厂的破产、兼并与重组，工人的失业、下岗与创业，官商的勾结、暴富与投机，官场的复杂、纠结与争斗等等。

显然，因为作者太重视对历史的直面和交代，太热衷对时代的反思和追问，所以作品增多了对社会事件的娓娓叙述，增多了对某些事变的翔实交代，这可能使喜好猎奇的读者会削减一些审美阅读的情趣。然而不可误读的是，作品不是一般意义上的小说，它不是那种书写农村苦难、农民猥琐的时髦作品，它不是那些专门描写情事、渲染性事的野性小说，虽然你可能找不到花里胡哨的看点，但它是力图推介给你的中国农村沧桑巨变的大写意。从这个视角上来看，它自然不同于或者说是超越了一般化的叙述，使小说具有了一定的历史厚度和时代高度。如果说，巴尔扎克描写的是法国当年的社会风俗史，柳青钟情的是他梦牵魂绕的蛤蟆滩，陈忠实勾画的是他生于斯长于斯的白鹿原，我们是不是也可以认为，《春秋大梦》的作者也力图为他的故乡热土喀喇沁在书写一部独特的历史呢？

试想若干年后，考察这一阶段中国农村社会的发展嬗变，人们从这部非虚构的小说中获得诸多政治学、经济学、社会学、历史学、伦理学、文化学甚至是统计学、农学、林学、矿产学的生动佐证和丰富信息时，能不说它是以地方史为内容的“麻雀虽小，五脏俱全”的史志吗？尽管它可能不是那么深刻丰富，但它却是时代历史的写真！

超越时代情境，升华震撼心灵的生命感悟，是《春秋大梦》感人的元素。

《春秋大梦》是面对过去时代和历史往事的追忆。往事如烟，人生如梦，年过半百的作者对此感慨良多，他在前言中曾经予以深情袒露。然而，作者不是“古今多少事，都付笑谈中”的虚无主义者，他回望历史，是为故乡的山川大地、父老乡亲树碑立传，是为自己的人生经历、生命感悟立此



存照，是为他人或是后来者提供某种人生的借鉴。因此，小说没有那种“错错错”“莫莫莫”的哀婉，没有怨天尤人、官场失意的愤懑，有的是奋斗拼搏的精神力量，有的是奉献服务的家国情怀，有的是忧国忧民的忧患意识，有的是坚守传统的人性光辉。

才华横溢的封由国毕竟壮志未酬，现实的种种掣肘使他难展雄略。他应该有更高的平台，有更多的机遇。然而这些都与他失之交臂！有什么办法呢？他不是以手抚膺静坐长叹，而是深刻思考留下借鉴。小说潜隐的哲思感悟，都是透过封由国的人生体验、奋斗历程传导给我们的，都是主人公从梅林沟到半支箭的运筹帷幄，从石材公司到二轻局的非凡作为彰显出来的。当然，这里不排除深刻蕴含的春秋笔法，他太善于思考了。这位忧国忧民的农村干部，充满了丰沛的家国情怀，他甚至经常进行国家民族腾飞的顶层设计思考。有时，他按捺不住自己澎湃的心潮，从书页背后走出来，抒发他对某些人事的大爱大恨，表露对苍天厚土的浓郁深情，这似乎突破了小说的文体范式，但通过对重大历史事件以及文学和往昔岁月成败的理论探讨，也相应地增加了思想性。应该说不管怎样，在封由国艰难曲折的人生历程中，我们看到了农村基层干部矢志不渝、默默奉献的崇高情怀，看到了他们为改变家乡贫穷面貌所作出的历史奉献。尽管他们有过失望、彷徨、失误甚至是过错，尽管他们的价值观念在商品大潮的冲击中未能免俗，但是，是他们用毕生的精力支撑起了农村改革的大厦，是他们带领广大农民走上了新生活的坦途，他们不愧是中华民族的脊梁人物！小说的可贵之处在于它带给我们的不是虚无缥缈的幻梦，不是烟锁尘封的旧账，而是要我们重温那段欲说还休的精神旅程，以史为鉴的精神振奋，从而披荆斩棘一往无前，努力去实现建设新农村的五彩梦，中华民族复兴的强国梦！

彰显地域特色，渲染风采独具的塞外风情，是《春秋大梦》最可贵的追求。

《春秋大梦》聚焦的是红山文化的故乡，那块神奇广袤的昭乌达大地。

那里的先民曾经创造了令我们为之自豪灿烂的红山文化，那里的文化曾经将中华民族的文明史提前几千年。生于斯长于斯的作家，对他的家乡充满了缱绻的深情，对这里的文化更是情有独钟。他在小说中高频率、大幅度描摹的地域文化、地域风情、地域民俗，都带有鲜明的昭乌达特色，展现了丰沛的民族精神。那山，那水，那天，那地，那大山深处的村落，那袅袅飞升的炊烟，那浑朴无华的穿衣打扮，那粗犷豪放的民谚俗语，以及春晨秋夕，农事稼穑、婚丧嫁娶、赶集上店等的细腻描写，无不具有浓郁的地方特质，无不生发出强烈的艺术魅力。尤其是对北方农村人情美的描写，更是淋漓尽致，动人心魄。父子情、母子情、兄弟情、夫妻情、朋友情、同志情等都描写得丝丝入扣、令人怀想，给人带来悠长的审美愉悦。

当然，这部小说还有一定的提升空间，比如，如何处理生活的真实与艺术的真实，在浩如烟海、纷繁驳杂的史料中去粗取精；如何通过平朴庸常的日常生活描写，在原生态的写实中升华浪漫的诗意；如何处理大量的尽管是宝贵的生活资料；如何处理好接地气与小说修辞的关系问题等，都需要作者在今后的写作中寻找新的路向、新的思维、新的技法。我们热烈期盼着作者新的突破，新的超越。广袤的赤峰大地，升腾着文学的希望，我们呼唤有更多的荆永鸣、王灵甫这样辛勤耕耘的作家，为赤峰的文学发展不断作出新的贡献！

序作者：王科，中国作家协会会员，中国小说学会常务理事，原渤海大学中文系教授，硕士生导师，系主任，东北文学研究所所长。

# 春秋大梦

(第一部) · 目录



## 前　　言 ( 001 )

一、惊蛰	( 001 )
二、落选	( 010 )
三、道路	( 017 )
四、结婚	( 027 )
五、运动	( 065 )
六、恶报	( 091 )
七、实惠	( 109 )
八、学海	( 138 )
九、婚变	( 178 )
十、机遇	( 220 )
十一、猛干	( 263 )
十二、悲剧	( 299 )
十三、巨变	( 339 )
十四、福兮祸所伏	( 356 )
十五、祸兮福所倚	( 401 )
十六、苦读	( 431 )

农村纪实小说的可喜收获

——《春秋大梦》（第二部）序

王 科 (001)

十七、调动	(001)
十八、凡事预则立	(030)
十九、贤能无阻	(058)
二十、异军将怎样突起	(071)
二十一、扶贫是如此创新	(097)
二十二、雏鸡拔羽，新树摇根	(111)
二十三、“蚁穴”之患	(139)
二十四、阵痛	(158)
二十五、水至清则无鱼	(180)
二十六、兄弟之累	(194)
二十七、木秀风摧，旁枝横斜	(212)
二十八、自腐和虫生	(236)
二十九、有警无防，失误之端	(263)
三十、有才做事，无能谋人	(277)
三十一、绥靖无功，自掘坟墓	(293)
三十二、玉石俱焚	(319)

# 春秋大梦

(第三部上) · 目录

前 言 (001)

农村纪实小说的扛鼎之作

——《春秋大梦》第三部序

王 科 (003)

三十三、车祸	(001)
三十四、赋闲	(013)
三十五、弃政从企	(033)
三十六、绝处逢生	(041)
三十七、举步维艰	(050)
三十八、鸿运当头	(071)
三十九、奋力突围	(080)
四十、天下之大	(103)
四十一、半个乡情	(118)
四十二、他山之石	(134)
四十三、短促商机	(164)
四十四、红尘诱惑	(179)
四十五、风云突变	(202)
四十六、权钱融合	(224)
四十七、乌烟瘴气	(242)
四十八、不可为而为	(255)

# 三十三 | 车祸

当人们遇到常理解释不了的现象时往往归之于命。甄明根这个初出茅庐的小家伙，到外面闯荡以来，运气出奇地好，也总结出了“小钱靠挣，大钱靠命”的人生经验。

现在他心里总是暗暗地认为，老甄家的坟茔地，气脉没有过时。理由是解放前，他们家曾出过爷爷那样的大地主，改革开放后，自己又成了能在兀良哈旗首府站得住脚的“包工头儿”。虽然中间隔了那么几十年的别扭阶段，他认为是时代使然，全国过过好日子的人，不都是彼此彼此了吗？并且除了爷爷受点罪之外，全家还是比较舒服地挺了过来。因此老坟茔地还在冒着白气，还在保佑着自己。

这使他常常想起这几年在外闯荡的经历。刚出门进城打工时，就误打误撞地闯入了建筑行业。在基建队从耍大勺当小工开始，凭借着自己过人的体力和潜心钻研，不到三年便基本上掌握了瓦工技术。更重要的是看到了“包工头儿”怎样获取暴利，从而找到了自己人生最重要的前进方向！

回到老家，他扯旗放炮地拉起了十几个人的基建队，进军到锦山，由修修补补小打小闹地承接个人建房和单位修缮的工程，不长时间又遇到了封由国介绍的安登沟甜菜站建站工程。三个多月挣了二三十万，挖到了当时最宝贵的第一桶金，完成了资本的原始积累。

再返回锦山时鸟枪换炮，已经能通过资产抵押借银行贷款垫付资金，承接独立的建楼工程，实现了蚕蛹化蝶的蜕变，进入了良性循环。



在需要官场支持时，又赶上同样成分不好、出身地主家庭的表大爷车耀珍当锦山镇的党委书记。他送点小礼接上关系，很容易地成立了“福盛建筑公司”，在兀良哈旗排名第七，简称“七建”。因为个体公司成立得较早，天赶地凑还比较容易地获得了二级资质，具备了承接大项目的身份证件。如今就顺理成章地接到了锦山四中1500余平方米的教学楼工程。

论学历，自己不过是初中毕业、没考上高中的劣等生。论年龄，不过是二十多岁的毛头小子，没什么丰厚的人生经验。论社会关系，除了表大爷算是用钱铺路找到的唯一靠山外，其余的全是凭自己天不怕地不怕地瞎蒙，凭着“光腚撵狼歹，胆大不害臊”，不怕失败地跟着感觉走，就闯荡出了现在的局面。这不是命好，还能用什么解释呢？

要说完全没有手段，天上就掉馅饼，也不尽然。就拿揽到的锦山镇第四中学这样1500余平方米建筑面积的工程来说，也有个秘籍，就是“画饼充饥”。除了给表大爷真真正正地送了五千块钱，给镇长送了两千块钱以外，具体分管这个项目的副镇长、中学校长、总务主任等人，都是买个几百块钱的礼物，到家里拜望拜望，当面许诺工程做完后，愿意买房子的在自己有商品房的地方，可以随便挑一套百平方米以内的房子，价款一定优惠在两万元之上；愿意要钱的在工程价款结算了大部分之后，每人最少有两万块钱的指望。随后就一路绿灯，人人笑脸，处处帮忙，顺风顺水地把工程接了下来。

内部运筹更是驾轻就熟，工人工资只要答应年末结算，当时的民工，就抢不掉帽子似的用不过来。因为他们打听到了“包工头儿”和发包方的锦山镇党委书记是亲戚，工程款有把握，不用担心结算，也就不用担心工资。砖瓦沙石等建筑材料，由于这几年有了一点信用，各关系户一律赊欠。只是水泥、钢筋、木材、玻璃等建材需要一些资金购买，银行贷款就足以应付。偌大个工程就是这样运作，便风生水起地进展顺利了。

他内心里算了一笔账，90年代初的楼房成本，每平方米不超过400元，自己承建的教学楼工程造价，每平方米高达700余元。第四中学这