

三國

公元 197—207  THREE KINGDOMS

决战中原

宿魏

著

一部完整细说到骨髓里的三国全景纪实

说不尽的三国 这么说最有理
数不清的英雄 谁最能迷倒你



公元 197-207



THREE KINGDOMS

宿魏



著



决战中原



©宿 巍 2017

图书在版编目 (CIP) 数据

三国之决战中原：公元 197-207 / 宿巍著. —沈阳：
辽宁人民出版社，2018.1
ISBN 978-7-205-09092-0

I. ①三… II. ①宿… III. ①中国历史-汉代-通俗
读物 IV. ①K234.09

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 231594 号

出版发行：辽宁人民出版社

地址：沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编：110003

电话：024-23284321 (邮 购) 024-23284324 (发行部)

传真：024-23284191 (发行部) 024-23284304 (办公室)

<http://www.lnpublish.com.cn>

印 刷：辽宁星海彩色印刷有限公司

幅面尺寸：170mm × 240mm

印 张：16

字 数：252 千字

出版时间：2018 年 1 月第 1 版

印刷时间：2018 年 1 月第 1 次印刷

责任编辑：赵维宁

封面设计：异一设计

版式设计：留白文化

责任校对：常 昊

书 号：ISBN 978-7-205-09092-0

定 价：39.80 元

一部《三国演义》令三国的故事在中国家喻户晓、妇孺皆知，刘备、诸葛亮、关羽、张飞等人物形象更是深入人心。茶余饭后，人们津津乐道于三国故事，诸如吕布戏貂蝉、关羽温酒斩华雄、诸葛亮借东风，一代代口耳相传，这些《三国演义》中的精彩描写，是很多人对三国历史的最初了解。

然而，故事不是历史，演义只是小说。《三国演义》中的很多人物、故事在历史中并不存在。吕布从未戏过貂蝉，因为历史上就没有貂蝉这个人；关羽更不曾斩过华雄，那是孙坚的功劳；赤壁的东风也不是诸葛亮借的。总之，三国的历史有很多事情没有说清，而这套书就是告诉大家历史上真实的三国。

三国并不是魏蜀吴，而是汉魏吴，刘备建立的是汉而非蜀，前者是受演义小说误导约定俗成的叫法，真正的三国其实是汉魏吴。

《三国志》是研究三国历史的重要史书，然而它是文言又惜墨如金，有时语焉不详，有时欲言又止。本套书根据正史，并吸收最新的研究成果，以通俗的语言、生动的故事，还原三国的本来面目。

历史上曾经出现过不止一次的三国鼎立，而此三国有它的特殊性，因为从时间上算，从184年开始到280年结束，它的前半程属于东汉，后半程属于西晋，留给三国鼎立的时间并不长。

虽然时间很短，却涌现了数不尽的英雄，留下了讲不完的故事。故事很长，还请您慢慢品读。

真实的历史并不枯燥，甚至比演义小说更精彩。拨开人为制造的重重迷雾，本书带您走进真实的历史，让您了解被刻意隐藏的三国真相。

/ 001	第一章 问鼎中枢——挟天子以令诸侯
/ 025	第二章 三征张绣——战宛城曹兵败北
/ 052	第三章 兵进徐州——白门楼吕布遭擒
/ 068	第四章 转战江东——淮泗子弟不可挡
/ 090	第五章 英雄少年——威震江东小霸王
/ 117	第六章 大浪淘沙——功名成败不由人
/ 133	第七章 官渡大战——曹操袁绍的决战
/ 167	第八章 内斗不休——陷入“内战”的南方

- / 180 **第九章**
平定四州——十年辛苦不寻常
- / 212 **第十章**
雄霸北方——一代人杰曹孟德

002



决
战
中
原

（一）执掌大权

曹操将汉献帝接到许县，朝廷也随之搬到许县，小小的许县一下涌进这么多人，显得拥挤不堪。

之前名不见经传的中原小城一夜之间成为大汉王朝的政治中心。

汉献帝驾临前，曹操令人重新整修，但也只能勉强达到皇家最低限度的居住要求，这里不同洛阳、长安。小城不仅小，而且破，仅能安排下皇帝及朝廷主要衙署的办公场所。至于其余人等，只能城外安置。

随着形势的稳定，四方涌入许县的人日渐增多，曹操下令增筑一座外城用来接纳“外来人口”。原来的小城事实上成了内城——宫城，新建的外城规模比内城大出四五倍。

许县的东汉朝廷已经成为曹操的私家花园，为了让自己的花园里不长“杂草”，建安元年（196）九月，曹操迫不及待开始清除异己。一朝天子一朝臣，这是自古及今通用的政治法则。

就在很多衙门还在小城里四处寻找落脚之处的时候，曹操已经开始着手调整朝廷的人事结构，许多公卿大臣被体面地请出朝廷。

第一批被请出去的是位高但权不重的政治花瓶——三公，司徒淳于嘉、太尉杨彪、司空张喜同时被免去三公职务。几人中，资历最深的是太尉杨彪，之前在天子劫持事件中，杨彪为维护朝廷仅存的尊严，挺身而出，据理力争，当众质问军阀郭汜，虽未能扭转局势，但其不畏刀兵的勇气却令人肃然起敬，也赢得了朝



野的一致赞许。

杨家跟袁家一样都是东汉一朝数得上的名门大族。

靠着高贵的出身，当然还有自身能力，杨彪从议郎开始，一路升迁，先后担任侍中、京兆尹、南阳太守、太仆、卫尉。兴平元年（194），杨彪接替朱儁出任太尉。司空、司徒、太尉，杨彪都做过。朝臣中能做一个就已足够荣耀，他却三个都当过，杨彪在朝廷的地位，用德高望重形容也不为过。

杨彪出身名门，在朝为官多年，资历深厚，知名度远非曹操能比。但人怕出名猪怕壮，杨彪的大名并未给他带来好运，反而惹来麻烦，曹操早就想收拾杨彪。

为了尽快在朝中树立威望，曹操首先将打击矛头对准了朝中元老，尤其是那些出身名门不肯依附的大臣。

许多大臣死于长安之乱，献帝逃难途中又失散不少公卿，留下大批空缺，对这部分本就空着的职务，不需撤换，很好安排，曹操将大批亲信补充进来。

之前因胁迫而封的车骑将军李傕、骠骑将军张济、后将军郭汜等被撤销，征北将军李乐、征西将军胡才、安东将军张杨等在逃难途中滥封的将军，或逃或亡，也要重新任命。

在曹操暗示下，朝廷对文武官员重新进行调整，该撤的撤，该免的免，该换的换，经过一番运作，朝廷面貌“焕然一新”。

但对杨彪这种在朝野都享有声望的人，曹操还是比较慎重。

不久，为庆祝乔迁新居，朝廷举行盛大宴会，朝中文武百官悉数到场。杨彪等人更是早早就到了，但主角曹操却迟迟不露面。如此重大的场合，满朝文武都到齐了，连皇帝陛下都到了，唯独不见曹操的人影。

曹操不来，宴会不能举行，皇帝跟百官只好等着，这时就看出谁才是真正的掌权者了。面对此情此景，元老重臣杨彪坐不住了。这简直是不把皇帝和朝廷放在眼里，憋了一肚子气的杨彪，又不好发作，只能坐在那里独自生闷气。随着时间的推移，脸色也越来越难看，从大红变成猪肝色。

等候多时，众人期盼已久的曹操姗姗来迟。

曹操器宇轩昂地走进会场，淡定地坐到自己的位置上，曹操的座位距杨彪很近，所以曹操很快就看见了杨彪那张因愤怒而扭曲变形的老脸。

虽然杨彪只是为了表达自己的愤怒，并没有别的意思，完全是面由心生，但曹操却想多了，他不能不多想，乱世里阴谋诡计大行其道，稍不留神就会身首异处，长期搅在政治的旋涡里，对一切保持高度的警觉是生存的需要。曹操也是习

惯成自然。

杨彪不自然的表情引起了曹操的怀疑，熟知历史的曹操自然就联想到鸿门宴，曹操想到这，不由得背后冷汗直冒。酒没喝上几口，就借口有事匆匆离开。回到自己的军营，曹操悬着的一颗心才落地，只有军营才安全。

事后，曹操派人探明杨彪等人并未搞阴谋诡计，只是虚惊一场。但本来兴致很高地去赴宴，却被吓了回来，就算没阴谋，受到惊吓也是不可饶恕的罪行。

本来就看不顺眼，竟敢给老子脸色看。

这之后，曹操总找机会想“惩治”杨彪，但曹操知道杨彪出身世家名门，历任三公，在朝中人望极高，要收拾他并不容易，至少要找一个可以压服众人说得过去的借口，才好下手。要是找不出一个合适的理由，恐怕人心不服。

机会说来就来，给曹操提供机会的人正是曹操的对头袁术，袁术干了一件轰动天下的大事，连袁绍、曹操都不敢做的事，袁术不顾部下、盟友的强烈反对，公然在淮南称帝。

顺便提一句，袁术跟杨彪是儿女亲家，袁家与杨家都是高门大族，为在官场上彼此照应，政治联姻在当时的上流社会很流行。这是朝廷中那些混迹官场多年的官僚斗争经验的总结。

风云变幻的朝廷，到处都是陷阱，可靠的政治盟友是生存的需要，想在尔虞我诈的朝廷里生存下去、飞黄腾达，单凭一己之力是很难做到的，即使是袁氏这般的政治世家也是如此。

杨彪当初选择与袁术联姻，抱的无非也是这个目的，但令他万万没想到的是，本准备自保的政治联姻，反而给他招来一场杀身大祸，并险些为此丢了性命。

袁术在淮南称帝，大封文武，又是祭天又是封后，他自己是过瘾了，却把亲家杨彪给害惨了。袁术此时远在淮南，曹操暂时还奈何不了，但杨彪近在眼前，又是文官，收拾起来毫不费力。曹操缺的只是一个借口。

曹操正愁没机会！袁术就给他提供了一个冠冕堂皇的理由。这下曹操总算抓住了杨彪的把柄，袁术既是汉朝叛臣，作为叛臣家属，杨彪自然是逃不过去的，更何况曹操本就存心要整他。

曹操以杨彪跟袁术串通妄图谋害皇帝的罪名将杨彪关进监狱。给杨彪安上这么一个罪名，说明曹操压根就不打算让杨彪活着走出监狱，曹操存心要“法办”杨彪。罪名如成立，杨彪必死无疑。就在杨彪命悬一线，即将人头不保时，危急时刻，有一位世家子弟挺身而出，站出来为杨彪说话，此人就是鲁国大丈夫孔融



孔文举。

孔融被刘备成功解救后，虽然保全了性命，但处境艰难，局势日趋险恶，孔融这等书生身逢乱世，却是生不逢时，兵荒马乱，风雅名士如孔文举者没有了用文之地。名士风流的孔融惆怅之余，只能抚琴赋诗打发时光。

生在乱世的孔融是不幸的，偏偏他还有文人的傲骨与脾气，因为得罪董卓，被发配北海——黄巾重灾区，本是来“围剿”黄巾，却被黄巾围剿，要不是刘备及时出手相救，孔融早已不在人世。

但刘备只能救他一时，不能保他一世。况且，此时刘备自己也在四处漂泊，自身难保。之后的几年，北海局势依旧糟糕，黄巾及散布各地的土匪山贼此起彼伏，孔融无力征讨，只能困守孤城，苦度岁月。

乱世中，为求生存，各路诸侯都结盟互助，孔融也爱交友，但此友非彼友，袁绍、曹操的那种军事同盟，孔融才不感兴趣。他喜欢的是文人雅聚。

乱世中的孔融保持着清高文人特有的那份孤傲，与身处的时代显得是那么地格格不入。

即使实力雄厚如袁绍也要拉上曹操，联络刘表。兵精将勇，谋略过人如曹操也要有后援袁绍。徐州陶谦、幽州公孙瓒、淮南袁术更是结成攻守联盟，目的无非是在乱世中生存下去，各路诸侯几乎都有盟友，战国时代的远交近攻、合纵连横又重现当世。

但实力最弱守着几座破城度日的孔融，却依旧奉行“光荣独立”，对各方诸侯不理不睬。实力弱小又缺乏外援，这是乱世里最理想的吞并对象。于是，孔融“备受欺凌”，地盘越来越小，手下兵马越打越少。

眼见形势险恶，孔融的部下左承祖出于好心规劝孔融，尽快寻找一个强大的外援做依靠。但孔融不但不听还杀了左承祖。

一意孤行不听良言相劝，孔融终于品尝到了自己种下的苦果。

袁绍长子袁谭，字显思，豫州汝南人，受父命都督青州，后被曹操掌控的朝廷任命为青州刺史。但曹操给的不过是一张委任状，至于地盘，还要靠袁谭自己去抢。

袁谭初到青州，所据有的不过一个平原郡而已，这时的袁谭与其说是青州刺史，倒不如说是平原相更为恰当。

但袁谭颇有雄心，他不像书生孔融，只求高朋满座、杯中酒不空。袁谭的目标很明确，他要的就是青州。

到青州后，袁谭首先率兵北上进攻公孙瓒手下的青州刺史田楷，刘备就曾在田楷手下为将。袁谭与田楷恶战两年，最终田楷还是没能打过袁大公子，被后者赶出青州。

袁谭为扩充部队，派部下到青州各地到处招兵，但效果很令他失望，于是袁谭下令挨门逐户地核查适龄青壮年。那些有钱人家通过打点官差，被免除兵役，最后被征上来的都是贫苦百姓的子弟。贫苦百姓虽然没钱，但脚长在自己身上，交不起钱，可以逃。

于是在青州的市井集镇、田间地头，经常可以看到袁谭的手下在到处抓兵，情形类似民国时代的抓壮丁。

通过野蛮征兵（主要靠抓），袁谭的军力迅速壮大，实力跃升为一州之首，称霸青州。

成功驱逐田楷后，袁谭将孔融锁定为下一个目标。相比于田楷，孔融就容易对付多了，袁谭知道不会有人来救孔融，刘备那样的热心肠毕竟不多，可以放心地打、随心所欲地打。此时正是196年，孔融的救命恩人刘备正被袁术、吕布算计，自顾不暇也救不了孔融。

书生孔融哪里是军阀袁谭的对手，被追着打，连还手的机会都没有，一路打一路退，最后又回到老地方都昌城，坚守不出。

孔融缩在城里，不敢出战，但袁谭对付这套也有办法，不出来没关系，那就长期围困。反正也没人来救你，不用担心被人抄后路。

袁谭执着地带兵围攻小城都昌，从春天打到夏天，在袁谭不懈的围攻下，孔融部死伤惨重，袁谭可以从外面源源不断地补充兵员，孔融就没办法了，他连城都出不去，自然没处招兵，结果手下的人越打越少，最后只剩下几百人。

但困守孤城的孔融仍保持名士风度，每天依旧坐在几案上，谈笑风生。有时箭射到几案上孔融也不在意（很可能是装的）。但孔融气定神闲也挽救不了败局，最终都昌城还是被袁谭大军攻陷。

城破之时，孔融再也不装了，骑上匹快马，连老婆孩子也顾不上了，单人匹马逃进深山。这时曹操在许县重建朝廷，听说孔融的遭遇后，念在旧交的情分将孔融招进朝廷，曹操跟孔融早年在洛阳时就相识，也是故人。



(二) 孔融救杨彪

曹操热情接待了失意落魄的孔融，考虑到孔融的家世背景及本人实际能力（除了喝酒写诗啥也不会），让孔融做了将作大匠。曹操是想利用孔融的名气，招揽天下才俊，使许县朝廷迅速得到天下认同。像孔融这样的名士越多越能加重朝廷的权威，曹操压根也没指望孔融能为他效力。

当孔融听说曹操要杀杨彪，反应异乎寻常地强烈，情绪激动的孔融连朝服都来不及穿，穿着一身便服就急匆匆来找曹操，替杨彪求情。曹操听说孔融急着要见自己，颇感意外。

思虑片刻，曹操就明白了，孔融一定是来给杨彪求情的，杨家跟孔家都是书香门第名臣之后，交情素来深厚。既然要见那就让他进来吧。这时的曹操可谓求贤若渴，与急速扩大的地盘相比，他更需要的是人才。因此，曹操特别需要孔融这样的社会名流为自己造声势扩大影响，所以曹操对名士是相当尊敬的，礼贤下士、海纳百川，方能招揽四方豪杰，令天下归心。所以尽管明知道孔融来找自己说情，曹操还是笑脸相迎。

孔融一进门也不客气，开门见山：“杨公一门四代在朝为官，对朝廷忠心耿耿，古人有云：‘父子兄弟罪不相及’，何况只是亲家。还请您明镜高悬对杨公高抬贵手。”

曹操故意装无辜，说：“此事并非我意，这是朝廷的决定，我虽然身居高位但也要遵从皇帝的旨意。”孔融听了心里暗骂，你糊弄谁啊！我家也世代为官，官场这一套你懂我也懂，跟我打什么官腔，明明就是你要杀人，谁不知道现在许县城里你曹操一言九鼎。但心里这样骂，表面上还不能这么说。

孔融一肚子学问这时也不得不用了，说道：“如果周成王要杀召公，周公能说不知道吗（周公是周武王的兄弟，辅佐武王的儿子周成王，在周朝大权在握说不二，召公也是朝廷重臣，孔融的意思，你曹操就是当朝周公，这事你岂能不知）？如今天下士大夫之所以仰慕崇敬您，乃是因为您的仁德宽厚，如杀戮无辜大臣，必令天下寒心，谁还愿意归顺朝廷？我孔融堂堂鲁国男儿，明天就不再上朝！”

孔融戳穿了曹操的遮羞布还扬言罢朝，这样明目张胆地跟自己过不去，还以

不上朝相威胁，孔融明知道这时曹操需要他的支持，就以此要挟，这让曹操十分难堪又非常恼火。

但眼下还不是跟孔融翻脸的时候。曹操的脸本就白，此刻早已被气得面无血色，咬着槽牙放了人，不过两人的梁子也就此结下。曹操把这笔账记在了孔融身上，大人物有大人物的肚量，君子报仇、十年不晚。虽然在很多人眼中曹操并不能算作君子。

孔融其实也并非不知“如此”任性的后果，但正所谓江山易改本性难移，孔融不知收敛的性格最终送了他的性命，性格决定命运。孔融最后还是难逃曹操的魔掌，杨彪最后的下场也比较惨，虽说自己逃过一劫，但儿子杨修终究还是没能逃过去。

自从回到许县，这些日子曹操的心情一直不错，许县朝廷已是他的天下。经过他不遗余力地调整与改造，朝廷里的各重要部门到处都有他的亲信，就连皇帝身边也全是他的耳目，小皇帝的一举一动都在他的掌握之中。

被视为朝廷中枢的尚书台，其最高长官是尚书令，这一重要职务，曹操交给了首席大谋士荀彧。荀彧练达持重，是尚书令的合适人选。曹操时常不在朝中，大小事务都交由荀彧处理，荀彧的忠心与才干让曹操少了后顾之忧，得以全力经略中原。

曹操先后任命钟繇、程昱为尚书仆射、尚书协助荀彧，但此二人，程昱同时兼任济阴太守，长期坐镇兖州，难以分身；钟繇不久也被派去关中镇抚马腾、韩遂。对此二人的任用，亦是曹操善于用人的典范。

程昱是兖州当地人，熟悉本地情况，在与吕布的两年争战中，程昱的胆识、忠诚、才干逐一得到检验，将兖州交付此人，实乃明智之举。

而派钟繇去关中也是事出有因，钟繇曾在朝中做过黄门侍郎，那时朝廷尚在长安，正值李傕、郭汜叛乱引发长安之乱。当时曹操刚当上兖州牧，派使者前往长安朝觐，李傕、郭汜本想扣留曹操来使，是钟繇从中斡旋，为曹操美言。钟繇因在长安日久，熟知关中事务，而荀彧也多次向曹操推荐钟繇，加之之前的出言相助，曹操这才将关中托付钟繇，钟繇以侍中、司隶校尉的身份，持节都督关中。曹操特许他，若事有紧急，不及上报，可先行处理的特权。

曹操手下的心腹将领曹（夏侯）家将，则主要统领部队担任地方郡守，夏侯惇先后做过兖州的东郡、陈留、济阴太守，夏侯渊出任过陈留（兖州）、颍川（豫州）太守。



曹操将皇帝接入许县后，想试一试汉献帝这个图章有没有效力，便下了一份诏书以训斥的口吻，责备盟友袁绍。

曹操跟袁绍是发小，从洛阳出逃后，开始各自的奋斗历程。但两人经常互相帮助，特别是袁绍，曹操被吕布抄后路无家可归时，要不是袁绍接济钱粮，派兵增援，全力支持，曹操要收复兖州还不知要付出多大代价。但曹操也为袁绍出力甚多，曹操多次率兵助袁绍围剿黑山、北征公孙瓒，打了不少仗。

袁绍跟曹操联手并肩作战同公孙瓒、袁术、陶谦对抗，两兄弟配合默契，将后者打得节节败退、丢城失地，但这种互相利用的“友谊”在乱世里注定长久不了。

以汉献帝名义给袁绍的这份诏书里，曹操以皇帝的口吻把袁绍狠狠地训了一顿，说袁绍地广兵强，却只顾自己四处扩张，不以汉家社稷为念。朕在长安受苦，你却在河北作威作福！袁氏世受汉恩，却不思报效，不来勤王救驾，太令朕失望了。

袁绍接到诏书，当场差点气晕过去。不用问，皇帝干不出这事，肯定是阿瞞这厮干的，这家伙从小就一肚子坏水。才把皇帝弄到手就开始冒坏。

尽管袁绍明知是曹操在背后捣鬼，但诏书毕竟是以皇帝名义发出的，袁绍虽说一直对董卓拥立的汉献帝缺乏热情，但皇帝毕竟是皇帝，自己名义上也是大汉臣子，自己能在河北有一呼百应的号召力，也是袁氏四世三公汉朝名臣之后的影响。

袁绍心里虽然极不情愿，但皇帝公开批评自己，身为大臣，袁绍还不得不做深刻检讨。明明吃了亏，袁绍还要苦着脸写检讨。当然了袁绍不会自己写，而是让手下的笔杆子陈琳捉刀代笔，而陈琳也不负才子之名，硬是将一篇检讨书写成了表功书。此书名义上是检讨，实际通篇写的都是袁绍的政绩，挂的是羊头，卖的却是狗肉。

在这篇奇文中，陈琳以袁绍的口吻一开篇就是表忠心，述说自己对国家的忠诚，说我袁绍忠勤于国事，当年在京师，大将军何进被宦官所害，远近惶恐，是臣亲率家兵奋勇向前，讨平凶逆。后值董卓乱政，又是臣据理力争，以致惨遭灭门之祸（指太傅袁隗等在京被杀）。

近年黄巾猖獗、黑山跋扈，又是臣亲统大军，深入捕剿，扫平河朔。

公孙瓒率兵南侵，臣赖陛下天威，每战必克，大挫其势。陛下遣太仆宣令，臣即日罢兵（言下之意，我可是唯陛下之命是从）。长篇大论，中心思想就是一句话：臣于陛下无罪，于社稷有功。

不管袁绍如何辩白，这一回合，他输了，输给了实力声望远不如他的曹操，

虽说认错做检讨比较丢人，但袁绍也没啥损失。

但这是一个危险的信号，曹操已经羽翼丰满，即将展翅高飞，不再需要他，这是袁绍第一次输给曹操，但不是最后一次。两个北方枭雄的生死对决为期不远矣。

所谓训斥不过是政治恶作剧。

不久，曹操以朝廷名义任命袁绍为太尉，太尉乃三公之一。曹操给袁绍的待遇不算低，但袁绍并不领情。相反，得知自己被封太尉，袁绍大为恼火。

袁绍生气是因为他得到消息，曹操的官职是大将军，袁绍不要太尉，非要做大将军。

以名士领袖自居，一向自视甚高的袁绍，从心里瞧不起曹操，袁绍内心深处始终有一种居高临下的优越感。袁绍放出话来，曹操想干什么，难道他想挟持天子来命令我吗？曹操这个人，好几次都命悬一线，若非我出手相救，他早死多时了。

袁绍动怒，消息不久传到许县曹操耳里，曹操听说后，主动将大将军一职让给袁绍，并派将作大匠孔融持节作为特使，前往袁绍的邺城封拜，改封袁绍为大将军、邺侯。曹操自己“屈尊”做了司空、代理车骑将军。袁绍找回面子这才不闹了。

曹操之所以让步，是因为袁绍的话虽然难听，却是事实，袁绍确实帮过他好几次，而且都是在最关键的时候，所以曹操不反驳。不过，主因还是曹操此时的实力远不能跟袁绍相比，人在矮檐下不得不低头。为了扫平天下，必须隐忍，此所谓小不忍则乱大谋也。

（三）袁绍集团的主客之争

失去了才懂得珍惜。相信袁绍对这句话一定非常认同。当曹操利用皇帝颐指气使发号施令的时候，袁绍这才意识到，那个曾经被自己认为一钱不值的皇帝实在是个难得的宝贝。但后悔已经晚了。

本来，袁绍是有机会的，相对于曹操，兵强马壮的袁绍更有机会淘到这个宝贝。早在曹操行动之前，就有人给袁绍献计，让他将汉献帝接到自己身边加以利用，以皇帝之名对各路诸侯发号施令，中心思想概括起来就是挟天子以令诸侯。

但在这个关键问题上，袁绍犯了错误。袁绍为什么不愿意接汉献帝呢？



说来话长。当初这个皇帝是董卓立的，袁绍曾强烈反对，也因为这个原因，袁绍才逃出京城成就自己反董斗士的美誉。但这也埋下了隐患，虽然当时袁绍的举动并无过错，但时过境迁，小皇帝已经是大汉天子，自己曾经反对当今皇帝登基，现在自己又要去主动迎接，袁绍有点舍不得自己那张老脸，而且，袁绍也怕皇帝记仇。对于帝位这个敏感问题，没有几个皇帝会有这样的胸怀，宽容自己的反对者，即使这个皇帝只是傀儡，袁绍也会觉得不舒服。

袁绍集团内部的窝里斗也是坏事主因。

自从袁绍在冀州开基立业，内部就以地域分成了针锋相对的两个阵营。

这两个对立派别不妨称之为豫州名士集团与冀州本土名士集团。因为袁绍本人是名士领袖，所以他的部下大部分也是名士，虽然在基本的价值取向上各地名士们大体一致，但一旦涉及具体的利益，矛盾就产生了。

本土的冀州名士集团认为来自豫州的名士分了自己的那份蛋糕，心里一直大为不快，有抵触情绪在所难免。但因为袁绍是豫州人，冀州人对外来势力的对抗不好过于公开，只能以半明半暗半公开的方式进行。

外来的颍川、汝南名士依仗是袁绍乡党，占据了众多位高权重的职务。冀州名士对此耿耿于怀。

袁绍对两派的勾心斗角心知肚明，但被夹在中间袁绍也不好过，只好在两派之间搞平衡，不过袁绍的天平还是时常向同乡倾斜，只不过，为了照顾本土势力，这种倾向不能过于明显。

两派经常为了各自利益，为一点小事争吵不休。有时，一方出于对抗另一方的目的，根本不关心事情本身，只是为了反对而反对。只要站在对方的对立面就好，事情本身反而不重要了。这么做虽然解气，但却很误事。在是否迎立皇帝的问题上，两派又吵成一团。

早在曹操行动的一年前，冀州名士沮授就提议将四处流浪的汉献帝弄到袁绍的大本营邺城来，提议一经提出，袁绍还未表态，颍川名士郭图、淳于琼等人马上站出来反对。

沮授等冀州人提议迎接皇帝除了为袁绍考虑之外，也想借机立功打压一直骑在自己头上的颍川人。郭图等人实际上也可能有相同的想法，但政敌先提出来了，当然不能成全敌人，于是只好反对。

沮授劝袁绍把皇帝接到邺城，如此可以利用皇帝的名义打压各地诸侯，好处多多。袁绍本来已经有点动心了。站在一旁的郭图等人见势不妙，赶紧出来阻

止，说您把那个傀儡弄到邺城有什么好处，他来了，他为君，咱是臣，凡事总要向他请示，这不是给自己找不自在吗？如果政见不合，我们是听他的还是不听他的？听他的，那咱们不就没有自主权了吗？如果不听他的，那就是违抗君命，这不就给敌人提供了进攻我们的口实了！

袁绍听了郭图等人的话，觉得也挺有道理，又犹豫了。沮授见了，赶紧走上前进言：“主公，现在迎接皇帝是千载难逢的良机，机不可失时不再来，要是让别人抢占先机，到时悔之晚矣，还请主公深思。”

袁绍最后还是听了郭图等人的话，把机会留给了对手曹操。

窝里斗给袁绍带来的损失远不止一个皇帝，袁绍集团最后的覆灭，外因当然是有强敌曹操，但内因就是败在窝里斗与内部不和上。

等曹操抢到皇帝，又利用这张王牌戏耍袁绍的时候，袁绍才发现自己犯了一个多么严重的错误。吃了哑巴亏的袁绍，只能品尝自己种下的苦果。

此时袁绍还想亡羊补牢，就派人给曹操带话，说你的许县城小狭窄潮湿，皇帝陛下身娇体贵如何受得，不如请皇帝搬到邺城来往，邺城气候清爽、风景宜人，是个宜居城市，曹操听了暗自发笑，这时候才想起皇帝，早干什么去了，婉言拒绝了袁绍的好意。

袁绍当初不愿意接皇帝，还有一个不能说出口的原因，那就是他自己也想当皇帝。既然自己要当，自然不能再请一个皇帝来。父祖的成就给了袁绍不小的压力，三公已是最高职位，再想超越，那就只有当皇帝了。三公再尊也是臣，皇帝才是君临天下的九五之尊。

思想积极要求进步的袁绍也萌生了称帝的心思。

不过，袁绍深知此事事关重大，谨慎起见，他先让自己的亲信主簿耿苞到处造谣散布舆论，说汉朝气数已尽，袁氏应天顺人理应称帝云云。大家谁也不傻，都知道，耿苞只不过是个人物，背后撑腰的是袁绍。

袁绍本以为风声一放出去，部下们就会领会自己的意图，积极跟进。但没想到，招来的却是一片反对的声音，冀州集团与汝南颍川集团第一次达成一致，纷纷站出来反对。袁绍一见风头不对，马上把耿苞杀了，把责任都推到耿苞身上，说耿苞妖言惑众，耿苞成了替罪羊，而袁绍的皇帝梦也做到了头。

袁绍只好继续经营河朔，让外甥往并州渗透，派长子袁谭进攻青州。袁绍自己则把主要精力用来对付北面幽州的公孙瓒，袁绍忙于扩张暂时也就没工夫理会许县的曹操。