

美丽国学 [全彩精华版]

二十四史

谋为阴，略为阳，  
谋为内中之智慧，  
略为外在之神形。

陈楚生◎编者

谋略故事

二十四



美丽  
国学

北京联合出版公司  
Beijing United Publishing Co., Ltd.

美丽中国  
锦绣山河

全彩精华版

陈楚生◎编著

二十四史  
谋略  
故事



北京联合出版公司  
Beijing United Publishing Co., Ltd.

## 图书在版编目(CIP)数据

二十四史谋略故事 / 陈楚生编著. —北京: 北京联合出版公司, 2016.10


(美丽国学)

ISBN 978-7-5502-8604-7

I. ①二… II. ①陈… III. ①中国历史—古代史—纪传体—通俗读物 IV. ①K204.1-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第224674号

# 二十四史谋略故事

选题策划: 

责任编辑: 孙志文

文图编辑: 李国斌

封面设计: 罗雷

版式设计: 何冬宁

---

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街83号楼9层 100088)

北京艺堂印刷有限公司印刷 新华书店经销

字数180千字 787毫米×1092毫米 1/16 12印张

2016年10月第1版 2017年4月第2次印刷

ISBN 978-7-5502-8604-7

定价: 29.90元

---

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本社图书销售中心联系调换。电话: 010-82082775

# 前言

德国大诗人席勒曾经说过：“只要人类存在，谋略和爱情就是永恒的主题。”很难想象一位把生命献给诗歌的文学大豪会如此看待谋略，这样的评价更像是出自罗马执政官弗龙蒂努斯或者是以权谋著称的马基雅维利的口中。和西方人对谋略的粗放认知不同，中国人一直以谋略著称于世，可以说谋略构成了中国文化的主轴。从社会谋略大师老子的《道德经》，到兵圣孙武的《孙子兵法》；从经济政治两用人才管仲的《管子》，到脍炙人口，战场商场皆可通行的《三十六计》，谋略在中国人的眼中已经不止是决胜疆场，兴邦治国的王者之道，它已经成为了一种历史的经验，成为了人们对事物高瞻远瞩、曲折复杂的一种认识。它可以是韬光养晦的政治权术，可以是运筹帷幄的军事奇谋、可以是人尽其用的伯乐智慧，可以是安家存身的处世哲学。毫不夸张的说，中国人的生活之中，谋略无处不在。

为了让读者更好地领略中国式谋略中蕴含的智慧魅力，我们特意从二十四史这部中国历史的百科全书中精选了一百多个悬念迭起，发人深省的历史故事，以此来说明和解释总结出来的涉及军事、政治、用人和处世的谋略，希望以真实的历史案例帮助读者更好地领悟谋略的价值和使用方式。此外，我们还在每条谋略的后面补充了古今中外同一类型的经典案例，并配以近200张珍贵精彩的图片，为大家展现了一个中华谋

略的世界。就像英国人将《资治通鉴》译为“可以资助于行政的一面镜子”，中国的谋略同样是先贤遗留的智慧之匙，可以帮助我们打开一道道现实的困惑之门。





谋略故事  
二十四史

# 目录



## 军事谋略

### 8 后发制人

- ◆ 城濮之战 8
- ◆ 夷陵之战 10

### 12 伐交克敌

- ◆ 张仪伐交间齐楚 12

### 14 怒而挠之

- ◆ 成皋之战 14
- ◆ 杜伏威智激强敌 16

### 17 利而诱之

- ◆ 马邑诱敌战 17
- ◆ 丁斐散牛救曹操 19
- ◆ 楚国利诱灭绞师 20

### 21 示敌以强

- ◆ 虞诩添灶退敌兵 21
- ◆ 檀道济量沙退敌 23

### 24 金蝉脱壳

- ◆ 孙坚换巾逃生 24
- ◆ 王守仁的保命术 26

### 27 绝粮胜敌

- ◆ 官渡之战 27
- ◆ 长平之战 29

### 31 兵贵神速

- ◆ 郭嘉献策破乌丸 31

### 33 卑而骄之

- ◆ 白衣渡江夺荆州 33
- ◆ 马燧智救临城 35
- ◆ 周武帝除权臣 36

### 37 批亢捣虚

- ◆ 邓艾偷渡剑阁 37

### 40 攻心为上

- ◆ 刘琨吹笛散敌军 40

### 42 以守为攻

- ◆ 沈璞死守盱眙城 42
- ◆ 柏壁之战 44

### 45 狭路相逢勇者胜

- ◆ 勇冠三军白袍将 45
- ◆ 赵奢救阨与 47

### 49 瞒天过海

- ◆ 贺若弼渡江灭陈 49

### 51 围点打援

- ◆ 虎牢之战 51

### 53 见可而进

- ◆ 李靖夜袭阴山 53
- ◆ 武王伐纣 55

### 57 正合奇胜

- ◆ 奇正之将李光弼 57
- ◆ 田单大摆火牛阵 60

### 61 擒贼擒王

- ◆ 李愬雪夜袭蔡州 61

## 政治谋略

### 63 知难而退

- ◆ 耶律大石建西辽 63

### 66 先发制人

- ◆ 阿骨打起兵反辽 66

### 69 用少务隘

- ◆ 和尚原之战 69
- ◆ 沙苑之战 71

### 72 调虎离山

- ◆ 朱棣大战溇沱河 72
- ◆ 云梦擒韩信 74

### 75 各个击破

- ◆ 戚继光台州大捷 75
- ◆ 萨尔浒之战 77

### 79 围师必阙

- ◆ 平壤之战 79

### 82 亲而离之

- ◆ 袁崇焕之死 82
- ◆ 秦国离间赵君臣 85

### 86 忍辱负重

- ◆ 勾践卧薪尝胆 86
- ◆ 司马迁忍辱作史记 88
- ◆ 王允计杀董卓 89

### 90 防患于未然

- ◆ 王翦求田安君心 90
- ◆ 袁盎辱宦官 92
- ◆ 温峤折帽绝谗言 92

### 94 避嫌远疑

- ◆ 卫青的“避远之策” 94
- ◆ 郭子仪开门避嫌 96
- ◆ 年羹尧取祸身死 97

### 98 相忍为国

- ◆ 寇恂为国退让 98
- ◆ 蔺相如与廉颇将相和 100



## 102 慎密不出

- ◆ 何进寡谋送命 102
- ◆ 刘晔守密议伐蜀 104
- ◆ 贺若弼慎言保身 105

## 106 韬光养晦

- ◆ 司马懿装病夺权 106
- ◆ 周亚夫守节不逊 108
- ◆ 李忱装傻即帝位 109

## 110 以身作则

- ◆ 王导收人心 110
- ◆ 李愬为朝廷树威严 112
- ◆ 于成龙清廉自守 113

## 114 杀鸡儆猴

- ◆ 苻坚除豪强 114
- ◆ 马燧智吓回纥兵 117

## 118 扮猪吃虎

- ◆ 高欢夺兵权 118



## 120 借刀杀人

- ◆ 韦孝宽计除斛律光 120

## 122 功成身退

- ◆ 亦仕亦隐的李泌 122
- ◆ 汤和的保命术 124

## 用人谋略

## 126 唯才是举

- ◆ 齐桓公不计前嫌 126
- ◆ 祁黄羊用人无私 128
- ◆ 张俊用老兵 129

## 130 役其所长

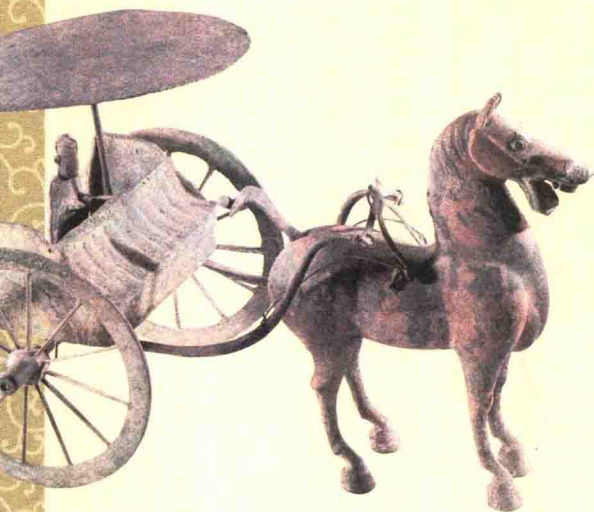
- ◆ 鸡鸣狗盗出函谷 130
- ◆ 房谋杜断传佳话 132
- ◆ 王旦用人取长 133

## 134 按名督实

- ◆ 失败的荆轲刺秦 134
- ◆ 刘备考察庞统 136

## 138 容小过，得长酬

- ◆ 袁盎成人之美 138



◆楚庄王绝缨护臣 140

◆邴吉不罪车夫 141

## 142 礼贤下士

◆刘备三顾茅庐 142

◆燕昭王的招贤术 144

## 146 罚不迁列

◆诸葛亮挥泪斩马谡 146

◆杨素阵前斩将 148

## 150 赏不逾时

◆有功速赏的刘弘 150

## 152 用人不疑

◆李世民不疑大将 152

◆魏文侯用人不疑 154

# 处世谋略

## 156 言而有信

◆商鞅立木为信 156

◆齐襄公失信丧命 158

◆范式守信探友 159

## 160 择木而栖

◆韩信跳槽终成大业 160

◆马援择主 162

## 164 以迂为直

◆东方朔迂回得重用 164

◆触龙说赵太后 166

◆张籍借诗拒军阀 167

## 168 矢志不移

班超矢志定西域 168

◆乘长风，破万里浪 170

◆勇冠三军的黄须儿 171

## 172 富而有礼

◆石崇斗富终亡身 172

## 174 过而能改

◆周处改过自新 174

◆勇于认错的徐阶 176

◆一鸣惊人的楚庄王 177

## 178 克勤克俭

◆搬砖倡俭的陶侃 178

◆季文子勤俭立身 180

◆节俭克制汉文帝 181

## 182 处变不惊

◆谢安镇定应变 182

◆张辽巧处惊变 184

◆裴度镇静失印得还 185

## 186 有容乃大

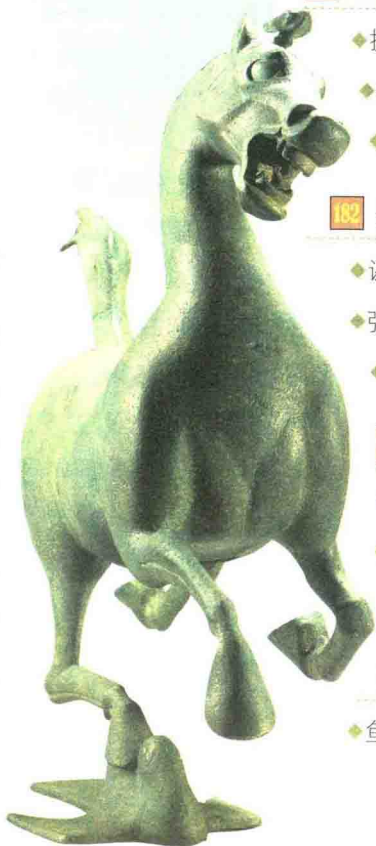
◆郭子仪宽容处世 186

◆苏东坡容人之过 188

◆你退我让六尺巷 189

## 190 以诚相待

◆鱼头参政鲁宗道 190





美学  
国学

全彩  
精华  
版

陈楚生  
编著

二十四史  
谋略  
故事

二十四



北京联合出版公司  
Beijing United Publishing Co., Ltd.

## 图书在版编目(CIP)数据

二十四史谋略故事 / 陈楚生编著. —北京: 北京联合出版公司, 2016.10


(美丽国学)

ISBN 978-7-5502-8604-7

I. ①二… II. ①陈… III. ①中国历史—古代史—纪传体—通俗读物 IV. ①K204.1-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第224674号

# 二十四史谋略故事

选题策划: 

责任编辑: 孙志文

文图编辑: 李国斌

封面设计: 罗雷

版式设计: 何冬宁

---

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街83号楼9层 100088)

北京艺堂印刷有限公司印刷 新华书店经销

字数180千字 787毫米×1092毫米 1/16 12印张

2016年10月第1版 2017年4月第2次印刷

ISBN 978-7-5502-8604-7

定价: 29.90元

---

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本社图书销售中心联系调换。电话: 010-82082775

# 前言

德国大诗人席勒曾经说过：“只要人类存在，谋略和爱情就是永恒的主题。”很难想象一位把生命献给诗歌的文学大豪会如此看待谋略，这样的评价更像是出自罗马执政官弗龙蒂努斯或者是以权谋著称的马基雅维利的口中。和西方人对谋略的粗放认知不同，中国人一直以谋略著称于世，可以说谋略构成了中国文化的主轴。从社会谋略大师老子的《道德经》，到兵圣孙武的《孙子兵法》；从经济政治两用人才管仲的《管子》，到脍炙人口，战场商场皆可通行的《三十六计》，谋略在中国人的眼中已经不止是决胜疆场，兴邦治国的王者之道，它已经成为了一种历史的经验，成为了人们对事物高瞻远瞩、曲折复杂的一种认识。它可以是韬光养晦的政治权术，可以是运筹帷幄的军事奇谋、可以是人尽其用的伯乐智慧，可以是安家存身的处世哲学。毫不夸张的说，中国人的生活之中，谋略无处不在。

为了让读者更好地领略中国式谋略中蕴含的智慧魅力，我们特意从二十四史这部中国历史的百科全书中精选了一百多个悬念迭起，发人深省的历史故事，以此来说明和解释总结出来的涉及军事、政治、用人和处世的谋略，希望以真实的历史案例帮助读者更好地领悟谋略的价值和使用方式。此外，我们还在每条谋略的后面补充了古今中外同一类型的经典案例，并配以近200张珍贵精彩的图片，为大家展现了一个中华谋略的世界。就像英国人将《资治通鉴》译为“可以资助于行政的一面镜子”，中国的谋略同样是先贤遗留的智慧之匙，可以帮助我们打开一道道现实的困惑之门。





谋略故事  
二十四史

# 目录



## 军事谋略

### 8 后发制人

- ◆ 城濮之战 8
- ◆ 夷陵之战 10

### 12 伐交克敌

- ◆ 张仪伐交间齐楚 12

### 14 怒而挠之

- ◆ 成皋之战 14
- ◆ 杜伏威智激强敌 16

### 17 利而诱之

- ◆ 马邑诱敌战 17
- ◆ 丁斐散牛救曹操 19
- ◆ 楚国利诱灭绞师 20

### 21 示敌以强

- ◆ 虞诩添灶退敌兵 21
- ◆ 檀道济量沙退敌 23

### 24 金蝉脱壳

- ◆ 孙坚换巾逃生 24
- ◆ 王守仁的保命术 26

### 27 绝粮胜敌

- ◆ 官渡之战 27
- ◆ 长平之战 29

### 31 兵贵神速

- ◆ 郭嘉献策破乌丸 31

### 33 卑而骄之

- ◆ 白衣渡江夺荆州 33
- ◆ 马燧救敕临城 35
- ◆ 周武帝除权臣 36

### 37 批亢捣虚

- ◆ 邓艾偷渡剑阁 37

### 40 攻心为上

- ◆ 刘琨吹笛散敌军 40

### 42 以守为攻

- ◆ 沈璞死守盱眙城 42
- ◆ 柏壁之战 44

### 45 狭路相逢勇者胜

- ◆ 勇冠三军白袍将 45
- ◆ 赵奢救阝与 47

### 49 瞒天过海

- ◆ 贺若弼渡江灭陈 49

### 51 围点打援

- ◆ 虎牢之战 51

### 53 见可而进

- ◆ 李靖夜袭阴山 53
- ◆ 武王伐纣 55

### 57 正合奇胜

- ◆ 奇正之将李光弼 57
- ◆ 田单大摆火牛阵 60

### 61 擒贼擒王

- ◆ 李愬雪夜袭蔡州 61

## 政治谋略

### 63 知难而退

- ◆ 耶律大石建西辽 63

### 66 先发制人

- ◆ 阿骨打起兵反辽 66

### 69 用少务隘

- ◆ 和尚原之战 69
- ◆ 沙苑之战 71

### 72 调虎离山

- ◆ 朱棣大战溇沱河 72
- ◆ 云梦擒韩信 74

### 75 各个击破

- ◆ 戚继光台州大捷 75
- ◆ 萨尔浒之战 77

### 79 围师必阙

- ◆ 平壤之战 79

### 82 亲而离之

- ◆ 袁崇焕之死 82
- ◆ 秦国离间赵君臣 85

### 86 忍辱负重

- ◆ 勾践卧薪尝胆 86
- ◆ 司马迁忍辱作史记 88
- ◆ 王允计杀董卓 89

### 90 防患于未然

- ◆ 王翦求田安君心 90
- ◆ 袁盎辱宦官 92
- ◆ 温峤折帽绝谗言 92

### 94 避嫌远疑

- ◆ 卫青的“避远之策” 94
- ◆ 郭子仪开门避嫌 96
- ◆ 年羹尧取祸身死 97

### 98 相忍为国

- ◆ 寇恂为国退让 98
- ◆ 蔣相如与廉颇将相和 100



## 102 慎密不出

- ◆ 何进寡谋送命 102
- ◆ 刘晔守密议伐蜀 104
- ◆ 贺若弼慎言保身 105

## 106 韬光养晦

- ◆ 司马懿装病夺权 106
- ◆ 周亚夫守节不逊 108
- ◆ 李忱装傻即帝位 109

## 110 以身作则

- ◆ 王导收人心 110
- ◆ 李愬为朝廷树威严 112
- ◆ 于成龙清廉自守 113

## 114 杀鸡儆猴

- ◆ 苻坚除豪强 114
- ◆ 马燧智吓回纥兵 117

## 118 扮猪吃虎

- ◆ 高欢夺兵权 118



## 120 借刀杀人

- ◆ 韦孝宽计除斛律光 120

## 122 功成身退

- ◆ 亦仕亦隐的李泌 122
- ◆ 汤和的保命术 124

## 用人谋略

## 126 唯才是举

- ◆ 齐桓公不计前嫌 126
- ◆ 祁黄羊用人无私 128
- ◆ 张俊用老兵 129

## 130 役其所长

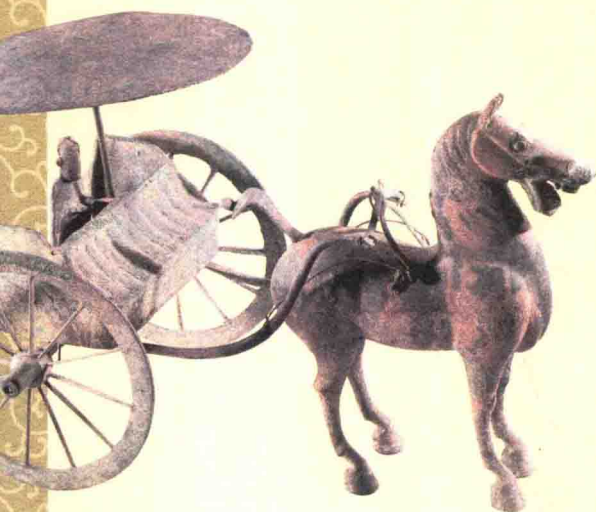
- ◆ 鸡鸣狗盗出函谷 130
- ◆ 房谋杜断传佳话 132
- ◆ 王旦用人取长 133

## 134 按名督实

- ◆ 失败的荆轲刺秦 134
- ◆ 刘备考察庞统 136

## 138 容小过，得长酬

- ◆ 袁盎成人之美 138



◆楚庄王绝缨护臣 140

◆邴吉不罪车夫 141

## 142 礼贤下士

◆刘备三顾茅庐 142

◆燕昭王的招贤术 144

## 146 罚不迁列

◆诸葛亮挥泪斩马谡 146

◆杨素阵前斩将 148

## 150 赏不逾时

◆有功速赏的刘弘 150

## 152 用人不疑

◆李世民不疑大将 152

◆魏文侯用人不疑 154

# 处世谋略

## 156 言而有信

◆商鞅立木为信 156

◆齐襄公失信丧命 158

◆范式守信探友 159

## 160 择木而栖

◆韩信跳槽终成大业 160

◆马援择主 162

## 164 以迂为直

◆东方朔迂回得重用 164

◆触龙说赵太后 166

◆张籍借诗拒军阀 167

## 168 矢志不移

班超矢志定西域 168

◆乘长风，破万里浪 170

◆勇冠三军的黄须儿 171

## 172 富而有礼

◆石崇斗富终亡身 172

## 174 过而能改

◆周处改过自新 174

◆勇于认错的徐阶 176

◆一鸣惊人的楚庄王 177

## 178 克勤克俭

◆搬砖倡俭的陶侃 178

◆季文子勤俭立身 180

◆节俭克制汉文帝 181

## 182 处变不惊

◆谢安镇定应变 182

◆张辽巧处惊变 184

◆裴度镇静失印得还 185

## 186 有容乃大

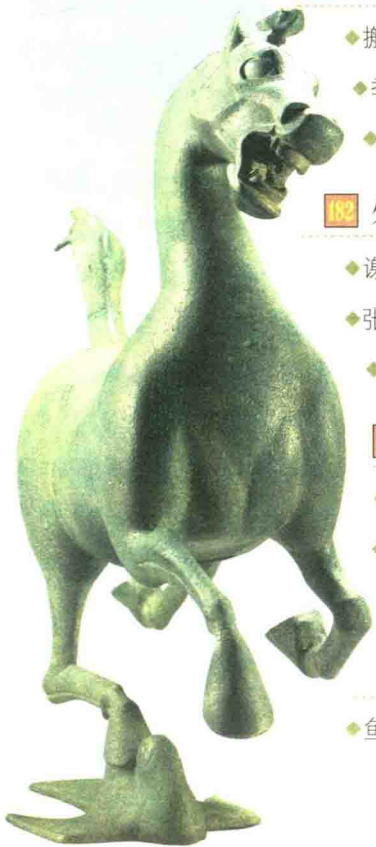
◆郭子仪宽容处世 186

◆苏东坡容人之过 188

◆你退我让六尺巷 189

## 190 以诚相待

◆鱼头参政鲁宗道 190



# 后发制人

后发制人出自《荀子·议兵篇》，指的是在战争中采取退让的姿态，避免在不利的环境下与敌人进行决战，而等到对手实力下降时，再伺机而动。和先发制人不同，后发制人是在通过防御减弱敌人实力的同时积蓄自己的战争潜力，然后再消灭敌人。后发制人的关键就在于避敌锐气，蓄势而击。这里的“后发”是有目的、有准备的，不是畏敌怯战，而是寻机歼敌。

● 二十四史中的谋略典故

## 后发制人之 | 城濮之战

出自 《史记·晋世家》

城濮之战发生于公元前632年，它是春秋时期晋、楚两国为争夺中原地区的霸权而进行的一次决战。在这场战争中，楚军在兵力上占有一定优势，但是晋军采取了正确的外交策略，团结了多国的力量，最终在后发制人的谋略指导下击败了强大的楚军，晋国也成为中原地区的霸主。

周襄王八年（前644），春秋五霸之首齐桓公病死，齐国陷入了内乱之中。一个强国衰落，必然有另一个强国崛起，位于长江中游地区的楚国趁机向黄河流域扩展势力。就在楚国势力急剧向北发展，填补齐国衰落留下的空间时，中原地区的晋国也加入到了争霸中原的行列。周襄王十六年（前636），流亡在外19年的晋国公子重耳终于回国即位，是为晋文公。晋文公执政后，对内修明政治，发展经济，富国强兵；对外开展外交攻势，着力

提升晋国的大国影响力。这样，晋、楚之间的矛盾日益激化，大规模的战争一触即发。

周襄王十九年（前633），楚成王为了维护楚国在中原的优势地位，联合了郑、陈、蔡、许等国出兵攻打晋国的盟友宋国，一

❖ 三轮铜盘 春秋





度包围了宋国都城商丘。危急之中，宋国派出使者向晋国求援。晋国君臣早就不甘心只控制黄河以北一带，当即决定以救宋为名，出兵中原。可当时楚军势大，而且晋国和宋国之间隔着曹、卫两国，这两个国家又都是楚国的盟友，晋军稍有不慎就有全军覆没的危险。就在晋文公左右为难的时候，大夫狐偃向晋文公提议可以先攻打曹、卫两国，调动楚军北上，以解宋国之围。周襄王二十年（前632），晋文公率领大军南渡黄河，进攻卫国，接着又攻入曹国，很快占领了曹国都城陶丘（今山东定陶），俘虏了曹国国君。然而这条围魏救赵的计策却没有起到效果，楚成王不为所动，依然全力围攻宋都商丘。这下晋文公陷入了进退两难的境地，如果不援救宋国，那宋国很可能向楚国投降，晋国在诸侯面前必然威信扫地，可如果出兵援救，肯定会和强大的楚军正面开战，后发制人的战略也就无从谈起。此时，大夫先轸向晋文公献了一条妙计——让宋国把部分国土割让给齐、秦两国，让这两个国家说服楚军撤兵，同时晋国把曹、卫两国的一部分土地补偿给宋国，以坚定宋国抗楚的决心。这个计策一来可以拉拢齐、秦两大强国，二来损失的只是楚国盟友曹、卫的利益，所以晋文公很痛快地采纳了。得到了好处的齐、秦两国派出使者要求楚国退兵，可楚成王断然拒绝了齐、秦的调停。齐、秦见楚国如此无礼，就派出军队助晋攻楚。一时间，中原出现了晋、齐、秦三国联合对抗楚国的局面。

楚成王看到晋、齐、秦三国结成联盟，敌我力量对比发生了根本性的变化，就率领部分楚军撤退到楚国的申地（今河南南阳），防备秦军南下。接着，他又命令楚国令尹子玉率楚军主力撤出宋国，避免与晋军决战。可刚愎自用的子玉不甘心放弃指日可下的商丘，他派大夫宛春向晋国提议：晋军退出曹、卫两国，楚国才退出宋国。已经掌握了战争主动权的晋文公怎会让楚



#### 提梁壶形铜灶 春秋

此物为春秋时代行军打仗时携带的行军灶，一般在行军和游牧时使用。